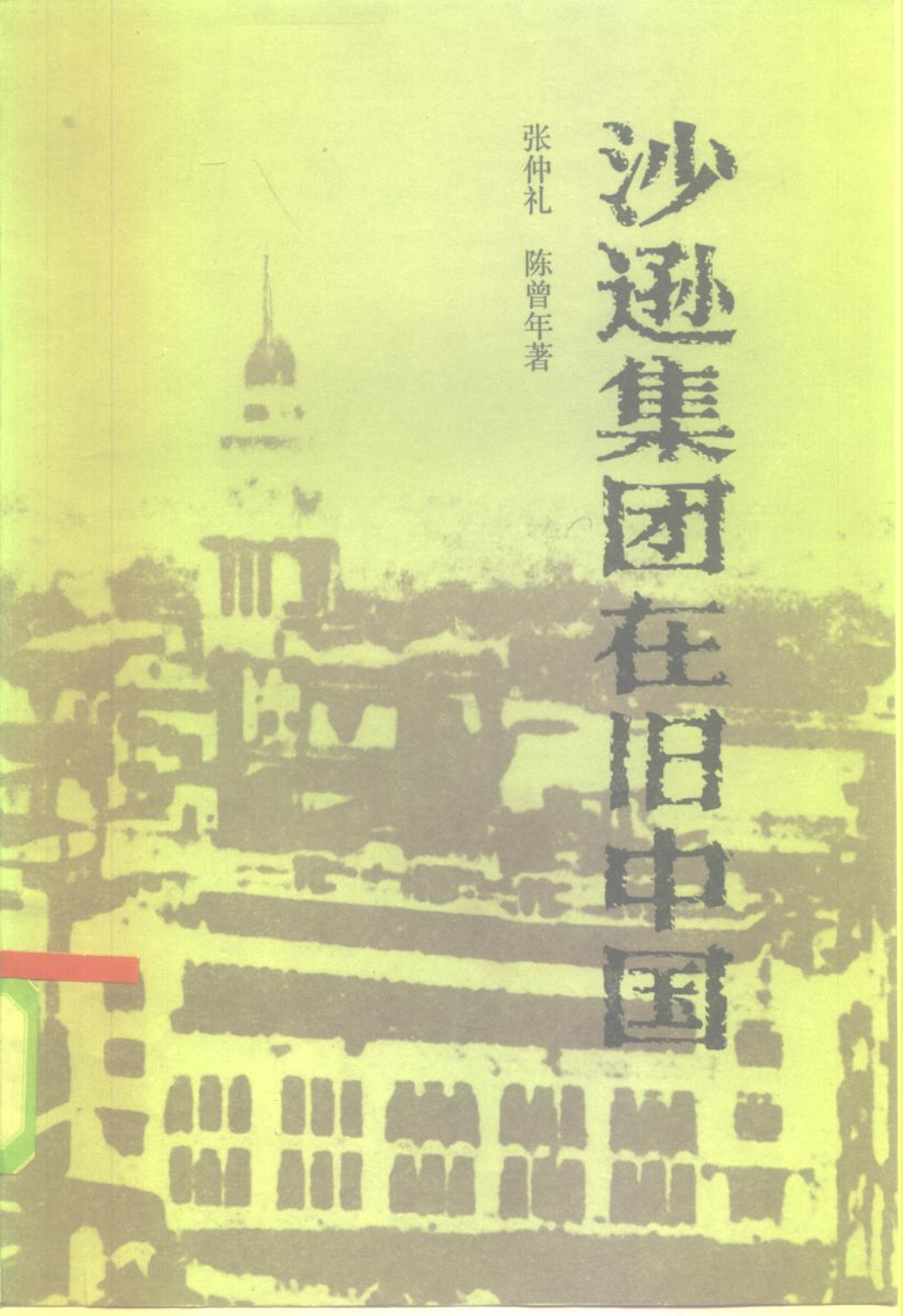


沙逊集团在旧中国

张仲礼
陈曾年著



沙逊集团在旧中国

张仲礼 陈曾年 著

人民出版社

封面设计：苏彦斌

沙逊集团在旧中国

SHAXUN JITUAN

ZAI JIUZHONGGUO

张仲礼 陈曾年著

人民出版社出版 新华书店发行

新华印刷厂印刷

850×1168毫米32开本 6.25印张 157,000字

1985年10月第1版 1985年10月北京第1次印刷

印数 0,001—3,650

书号4001·565 定价1.15元

前 言

外国资本在旧中国的活动是中国近代经济史研究工作中的一个重要课题。目前对外国资本进行研究的最大困难是第一手资料不完整。外资企业的档案，有些被带走了，有些散失了，有些在抗日战争时期被销毁了，存余下来的也残缺不全。加之，当时与这些企业有直接关系的人员，现在也大多已不在。因此，为了摸清某一件事，或某一个人的情况，往往要花费大量的时间和精力。我们的经验是，只要踏踏实实，肯下功夫，在各方面的支持下，还是可以搜集到一定数量的主要外资垄断集团的资料，并据此作出一些比较全面和系统的综合分析。

我们选择沙逊集团作麻雀来剖析，不仅因为掌握一些有关这一集团的第一手资料，还因为它是旧中国英国资本中的一个主要垄断集团，规模较大，有一定的代表性；特别是这个集团的活动，经历过从鸦片战争到解放战争的各个历史时期，它的历史不仅反映了它本身活动的特点，在一定程度上也反映出外国资本一个多世纪来在旧中国活动的特点。

我们对沙逊集团在旧中国的各方面活动进行初步剖析和研究的过程中，还试图对这一集团从各种活动中所获得的利润进行估算。尽管这些估算是粗略的，仍然可以看出这一集团对旧中国经济的掠夺到了惊人程度。由于资料不够完整和我们的水平有限，此书难免有不少缺点和错误，希望各方面多加批评指正。

本书在编写过程中，曾得到上海市房地产局、上海市公用事业局、上海市工商业联合会等单位的大力支持。宋子昂、杜松

南、席德基、席玉年、林正荣、乐嘉书、邱玉麟等同志提供了大量的资料和宝贵意见，李荣昌同志则仔细地通读了初稿，提出了许多宝贵意见，使本书得到了充实和提高。特此一并致以谢意。

1983年10月

目 录

第一章 沙逊集团概况	1
一、巴格达的犹太人和“族长沙逊”	1
二、老沙逊洋行的创办与打入中国	3
三、老沙逊洋行的结局	8
四、新沙逊洋行的崛起和发展概况	12
(一) 1872—1880年,以鸦片贸易为主的奠定基础阶段	12
(二) 1880—1920年,上海业务转入房地产的阶段	13
(三) 1920年以后,大力发展房地产并广泛投资于工业的阶段	14
第二章 沙逊集团鸦片与其他进出口贸易的兴起和衰落	18
一、鸦片起家	18
二、中国的禁烟运动与沙逊集团的鸦片经营	25
三、其他各种进出口贸易开展情况	23
第三章 沙逊集团的房地产经营	33
一、公共租界的捐税、土地估价和房地产的关系	33
二、1920年前的沙逊集团房地产投资情况	36
三、三十年代前后的上海房地产形势	42
四、沙逊集团扩大租地造屋	45
五、沙逊集团兴建高层建筑	48
六、沙逊集团的华懋和其他地产公司	50
七、沙逊集团的巨额房产收入与房地产投资	56
八、沙逊集团成为上海的房地产大王	60
第四章 沙逊集团的工业投资	63
一、棉纺织业投资未遂	63
二、沙逊集团兼并安利洋行	67
(一) 安利洋行历史	67
(二) 兼并过程	69
(三) 驱逐安诺德兄弟	71

三、安利洋行全权经理的几个企业	74
四、沙逊集团工业投资的特征	79
(一) 垄断市内公共交通	79
(二) 发展汽车销售行业	84
(三) 垄断货运、驳运和仓库业务	86
(四) 垄断饮料工业	88
五、投资范围、利润和太平洋战争前夕的资产负债情况	89
第五章 沙逊集团的金融垄断活动	94
一、独资金融机构的创办及其作用	94
二、投资公司的创办及其作用	103
(一) 中国国际投资信托公司	103
(二) 扬子银公司	106
(三) 以很少资本, 统治巨大的生产部门	108
三、组成以沙逊集团为核心的资本联盟	109
四、发行公司债和垄断者的同盟	111
五、操纵股票市场大做空头买卖	120
六、图谋控制中国币制的“镑券计划”出笼始末	121
第六章 沙逊集团的买办和洞庭山帮	127
一、沙逊洋行早期的买办	127
二、新沙逊洋行买办沈二园和洞庭山帮	130
三、后期的新沙逊洋行买办	139
第七章 沙逊集团的英镑投资和两次撤退	145
一、英镑投资	145
二、太平洋战争前的第一次撤退	147
三、抗战胜利后的第二次撤退	153
第八章 结束语	160
附录 1. 新沙逊洋行与买办沈志贤、马小眉两人于 1907年签订的合同	165
2. 新沙逊洋行与买办沈志贤于1914年签订的 合同	168

3. 新沙逊洋行与祝兰舫于1921年签订的租地 造屋合同	175
4. 英商中国公共汽车公司聘请安利洋行为全权 经理的合约 (1923年)	180
5. 沙逊集团各系统所属公司名单	182
6. 沙逊集团所属三种不同类型的企业名单	184
主要参考书目	188

第一章 沙逊集团概况

沙逊洋行、怡和洋行、太古洋行和英美烟公司是英国资本在旧中国的四大垄断集团。

沙逊集团同怡和集团一样，早在鸦片战争之前就进入我国，以经营鸦片走私起家，鸦片战争后又凭借不平等条约的特权和英帝国的支持而逐步膨胀起来。一百多年中，沙逊集团在旧中国掠夺了大量财富，至本世纪三十年代左右，它已俨然成为远东的一大财阀。沙逊集团对旧中国的政治、经济产生过重大影响，在某些方面超过了怡和洋行和太古洋行。萍叶登这样说过：“没有沙逊就不能理解上海。”^①确实，对沙逊集团的发展过程和掠夺活动作一些探讨，能帮助我们进一步了解旧上海以及旧中国外国资本活动的特点。

下面是沙逊家族的来历和百余年的活动概况。

一、巴格达的犹太人和“族长沙逊”

沙逊集团成员的祖先是巴格达^②人。在迁居巴格达之前，沙逊家族和世界上的其他犹太人一样，经常迁徙不定。沙逊家族迁入巴格达的年代，虽无从查考，但据现有资料可以肯定，到大卫·沙逊（David Sassoon）时，其祖辈在巴格达已经定居数百

① 萍叶登：《侵略中国的英美财阀》，李公绰、陈真译，三联书店1956年版，第8页。

② 今伊拉克首都。

年了。

巴格达是西亚地区美索不达米亚的一座古城，位于幼发拉底和底格里斯两条河流之间，土地肥沃，物产丰富，商业繁荣，古代的巴比伦和亚述都曾在这里建国。1638年起巴格达归属土耳其，但因处于土耳其的边缘地带，政府的权力往往鞭长莫及。因此，这一地区的行政机构，经常带有半独立性质。

十八世纪时，巴格达的居民以横贯该城的河流为界，河南居住阿拉伯人，河北居住贵族阶层、基督教徒和犹太人。犹太人约有五、六千人，大部分很贫困，但也有一部分犹太人善于经商，在巴格达的市场上设摊买卖，或放高利贷。巴格达的主要岁入靠这部分犹太人提供，因此，巴格达的瓦利(Vali，当地行政长官)长期以来习惯于委任一位犹太人为该城的首席财政官。首席财政官是当地的重要人物，政府正式承认担任这一职务的人是犹太人的“纳西”(Nasi)，意即犹太人之王，他不仅对瓦利负责，掌管全城财政工作，而且对犹太居民更起了族长(Sheikh)的作用，保护该城信奉犹太教的教徒，参与犹太人的各种宗教和行政方面的活动。

沙逊家族一直担任着巴格达的首席财政官，世代相传。因此，当地的犹太人称之为“族长沙逊”。根据著名犹太史学者罗思的考证，沙逊洋行的创办人大卫·沙逊的父亲名塞利(Sassoon ben Saleh)，生于1749年，三十余岁即担任巴格达的首席财政官。巴格达从十八世纪后期起，反犹活动已日渐加剧。如1774年，有的文件提到“族长沙逊已不敢露面或随意行动”^①。他还在他的住处修筑一条秘密小道，以便必要时得以逃走。土耳其政府从1821年起任命达乌德(Daoud)为巴格达新的瓦利。反犹活动更为激烈。“族长沙逊”也由另一犹太人埃兹拉(Ezra)接替。1826年，埃兹拉又被土耳其政府逮捕，处以绞刑。达乌德一方面反犹，一

① 罗思：《沙逊王朝》(Cecil Roth, The Sassoon Dynasty, London, 1941)，第29页。

方面又不得不依靠犹太人解决当地财政问题，因而复委沙逊家族担任首席财政官一职。

塞利这时已年迈体衰，无力胜任这一职务。其子大卫·沙逊（1793年生）正值壮年，并且自幼受犹太上层阶级的教育，能在宗教活动中使用希伯来语，应付周围环境时使用阿拉伯语，与政府打交道时使用土耳其语和通过山区前往北方进行贸易时使用波斯语，因此取代其父而成为犹太人中的头面人物。就塞利来说，当然希望大卫继承他的职务。但大卫·沙逊对达乌德所实行的极端残酷的反犹活动，已到了忍无可忍的程度，遂上诉土耳其政府要求解除达乌德的职务，竟获得支持。达乌德得到消息后，就制定了一项完整的复仇计划，开始有计划地大量屠杀犹太人，特别是要绞死仇敌——大卫·沙逊。大卫·沙逊（时年三十六）闻讯后，被迫在一个夜间将年迈的父亲和全家老小，用化装、贿赂等办法，经底格里斯河逃往波斯湾口的巴士拉城^①。

巴士拉是英国东印度公司在西亚的营业中心，由另一瓦利统治，处于半独立状态，但仍受巴格达的管辖。未几，老族长塞利故世，大卫·沙逊成为家长。他考虑到在巴士拉仍不安全，次年便决定将全家迁往波斯湾东岸的布什尔^②。

1832年，大卫·沙逊因一笔重要交易，到了印度的孟买。他看到这个城市有发展前途，特别是认识到借重英国资本主义势力，他的长袖善舞能力将大有用武之地。经过充分考虑，他回到布什尔，又将全家迁往孟买定居，不久加入英国籍。

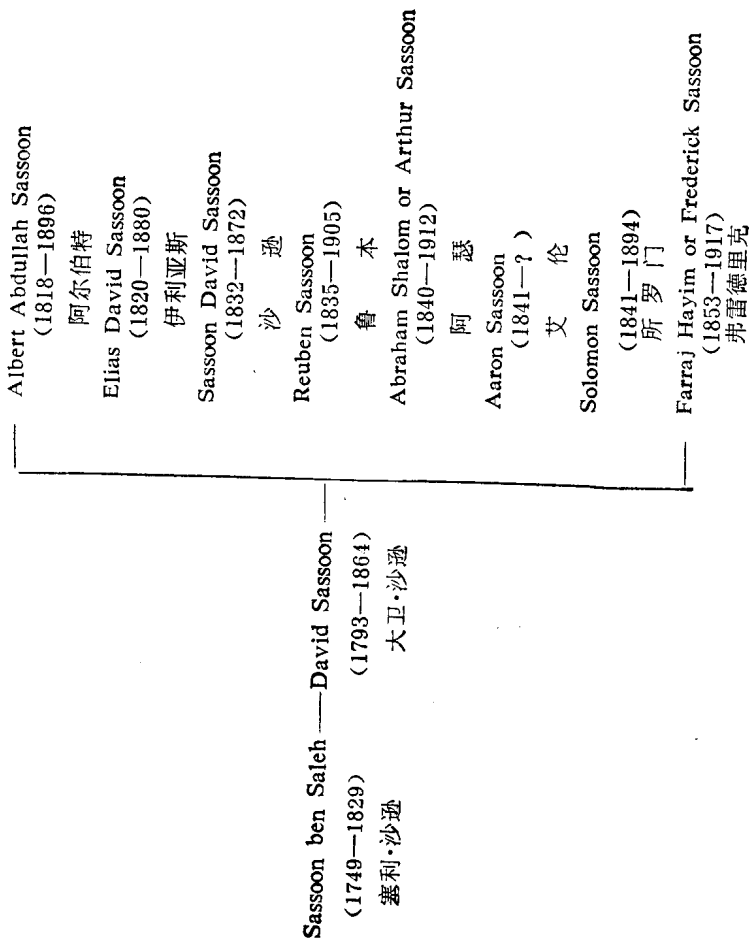
二、老沙逊洋行的创办与打入中国

十九世纪三十年代的孟买，虽然已经成为不列颠帝国的一个

① 罗思，《沙逊王朝》，第33页。巴士拉是今天伊拉克在波斯湾的港口。

② 布什尔（Bushire）当时的货运交通极为发达，是东印度公司在波斯的业务活动中心，今属伊朗。

沙 逊 家 族 谱 系 (一)



组成部分，但还不是一个工业城市。居民不过20万人，其中的欧洲人和英国人为数甚少，大部分是印度人、犹太人、亚美尼亚人、阿拉伯人和葡萄牙人，而犹太人也不过2,200人，约占人口总数的1%。

大卫·沙逊看中孟买这个新兴港口是有其道理的。首先，产业革命后的英国，棉纺织业迅速发展，兰开夏生产的棉制品，英国国内市场已无法销纳，便大量通过孟买运销印度腹地，孟买已成为英国对印度贸易的孔道。其次，英国的工业资本家当时正极力反对东印度公司垄断贸易，希望英国的商人能在世界各地更好地倾销英国商品，充分发挥自由竞争的作用。由于工业资本家的倡导，1833年8月，终于在改革后的英国议会里通过了废止东印度公司对华贸易专利权的法案。1834年4月22日，英国政府正式废止了东印度公司的垄断特权。^①除上述两点外，英国国内的某些人士，当时正在鼓吹不应对待犹太人采取歧视的态度，而积极支持这一观点的是罗伯特·格兰特爵士（Sir Robert Grant，于1835年担任孟买的总督^②）。这些因素使大卫·沙逊感到在孟买创办企业前途无量，1832年便在孟买设立沙逊洋行（David Sassoon and Sons Company）。

沙逊洋行初创时，业务范围不大，只是将英国纺织品从孟买运往布什尔销售，然后从那里采购土特产和东方织物，转卖给孟买的英国商人。由于沙逊家族有担任巴格达首席财政官的声誉和经历，十分熟悉西南亚和波斯湾的行情，又有一批犹太朋友，通晓多种语言，这些地利人和的条件是其他欧洲商人望尘莫及的。沙逊洋行很快就发展为印度在波斯湾的最大贸易机构。后来，巴格达的反犹活动有所收敛，对巴格达的营业也逐步扩大，大卫·沙逊便派长子阿尔伯特回巴格达主管那里的业务。

英国政府废止东印度公司的垄断特权之后，英国商人的对华

① 参阅外交学院：《中国近代外交史》，1965年版，第21页。

② 罗思：《沙逊王朝》，第43页。

贸易有了飞速的发展。孟买不仅成为印度通往波斯湾的门户，而且成为进入中国的门户。精明的大卫·沙逊敏锐地觉察到这一点，便对中国贸易发生了浓厚的兴趣，开始将兰开夏的棉纺织品和印度的鸦片等商品运入中国，销路很好，营业不断地扩大。正如犹太史学者罗思所说的：“这是大卫·沙逊的极大发现，其报酬是：黄金雪片似地向他飞来”^①。鸦片战争前夕，沙逊洋行对中国的贸易已经有了相当的规模，大卫·沙逊便派次子伊利亚斯前往广州，负责远东的业务。第一次鸦片战争期间，伊利亚斯在广州站不住脚，和其他英国商人一起前往香港，成为在香港第一批开张营业的英国商行之一。鸦片战争结束之后，根据《南京条约》上海辟为商埠，沙逊洋行遂在上海设立分行。随着上海对外贸易的繁荣和地位上升，沙逊洋行在上海的业务扩展十分迅速，在英属印度对中国出口的鸦片、棉纺织品和棉纱等商品贸易总额中，占据了相当的比重。上海很快就变成沙逊洋行在华的业务中心，超过了香港和广州。不久，沙逊洋行又陆续在日本的横滨、长崎等地开设分支机构。1864年，英商大英轮船公司和沙逊、宝顺等洋行，看到清政府镇压了太平天国，认为西方对华贸易的门户已经洞开，而当时在华的外商银行，都是一些总行在英国或印度的银行的分行，无法适应贸易发展的需要。于是这几家外商企业于该年8月，会同其他洋行代表共15人发起在香港创办汇丰银行，并成立了临时委员会。代表沙逊集团参加临时委员会的是大卫·沙逊的第五子阿瑟·沙逊。^② 1865年3月，汇丰银行在香港和上海两地正式开业。阿瑟·沙逊是首任董事会的八名成员之一。^③ 汇丰银行董事会中“直到数年前（指1965年之前）还始终有沙逊洋行的代表参加”^④。由于发展了对华贸易，沙逊家族被认为是英

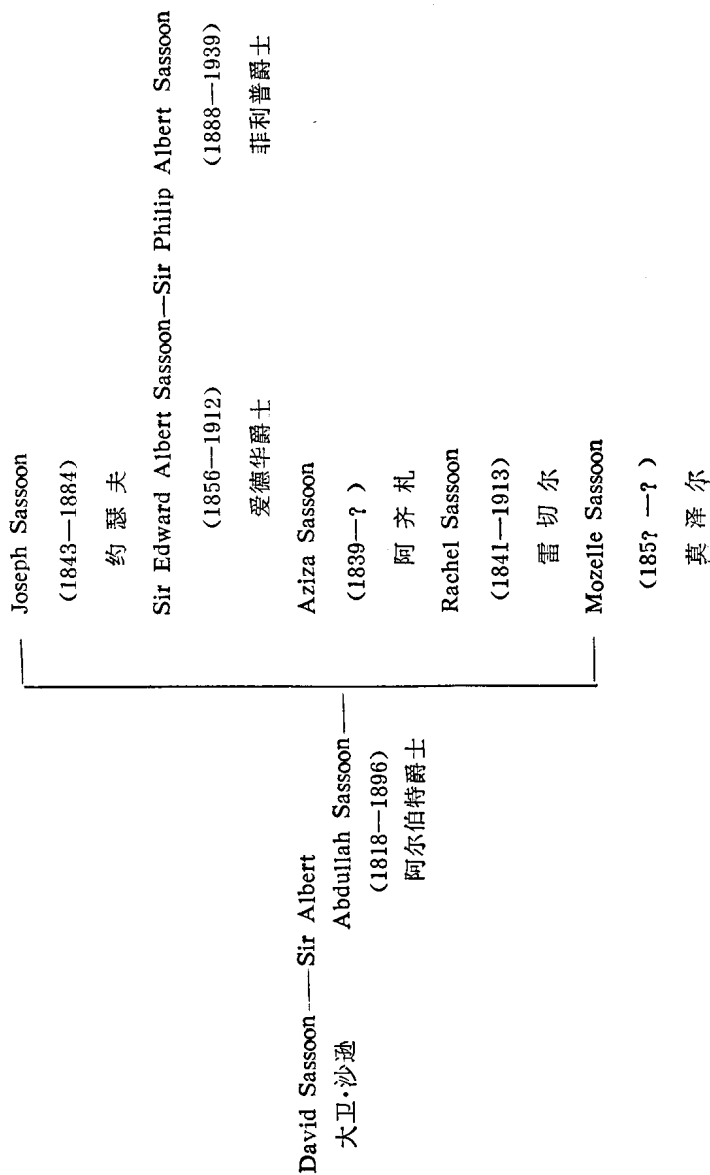
① 罗思：《沙逊王朝》，第47页。

② 毛里斯·柯立斯：《汇丰—香港上海银行（汇丰银行百年史）》，中国人民银行总行金融研究所李周英等译，中华书局1979年12月版，第161页。

③ 同上书，第8页。

④ 同上书，第163页。

沙 逊 家 族 谱 系 (二)



属印度这一地区的首富，大卫·沙逊在1854年时估计已拥有百万家财，当然，在他故世时的财产，尚远远不止此数。^①

大卫·沙逊共有子女14人，前妻生阿尔伯特、伊利亚斯两子，后妻生六子。上海开设分行之后，他们都曾先后来上海学习业务。后妻所生的沙逊·大卫·沙逊，1858年起从上海调往伦敦，不久恰逢美国南北战争，美棉的输入受阻，兰开夏各纺织厂需用的原棉，不得不改从孟买输入。孟买的业务得到很大发展。伦敦也成为沙逊洋行的另一业务中心。沙逊洋行在利物浦和曼彻斯特也开设了分支机构。于是沙逊家族的命运愈来愈与英帝国的命运连在一起了。

大卫·沙逊虽然早已迁居孟买，但对巴格达的那些贫困的犹太人，仍然眷恋不忘。从1855年起，就以他的长子阿尔伯特出面，成立宗教性的慈善机构“大卫·沙逊家族兄弟会”（Hebrath Beth David）。^②1861年，大卫·沙逊在巴格达建造了一座华丽的犹太教堂和一所用传统方式对犹太青年进行教育的机构——犹太教经文学学院（Talmud Torah）。犹太青年在那里学习阿拉伯语、英语、希伯来语、地理、算术、簿记之后，便进入沙逊洋行的各地分支机构工作。由此大卫·沙逊可源源不断地获得忠实的雇员，在犹太族中声誉日隆，那些犹太籍职工也无不为大卫·沙逊舍身卖命。^③

大卫·沙逊1864年11月7日病故于印度波那（Poona）寓所。享年72岁。

三、老沙逊洋行的结局

大卫·沙逊1864年故世之后，根据犹太人的习俗，财产和企

① 罗思：《沙逊王朝》，第49页。

② 同上书，第59页。

③ 同上书，第60页。

业的管理权全由长子阿尔伯特·沙逊(生于1818年)继承。1872年,因次子伊利亚斯·沙逊自立门户,另设新沙逊洋行(Messrs.E. D.Sassoon and Company, Bankers and Merchants),所以人们便将原来的沙逊洋行称为老沙逊洋行。

阿尔伯特·沙逊先在巴格达,接着在上海,后来又回孟买协助大卫·沙逊经营业务,积累了丰富的商业经验。担任企业首脑之后,又在孟买致力于兴办工业。沙逊洋行原来在孟买的主要业务,是从英国进口各种棉织品运入印度腹地,或转运至波斯湾以及远东等地销售。但是,阿尔伯特·沙逊发现这些产品所使用的原棉,印度出产甚多,而且劳动力要比西方低廉。于是他在印度办起了沙逊纺织公司(Sassoon Spinning and Weaving Company),后来又陆续开设了沙逊联合丝织公司(Sassoon and Alliance Silk Manufacturing Company),港口罐头食品和土地开发公司(Port Canning and Land Improvement Company),东方人寿保险公司(Oriental Life Assurance Company),威尔士亲王火险公司(Prince of Wales Fire Insurance Company)等企业。苏伊士运河通航之后,他又于1872—1875年在孟买建设沙逊码头(Sassoon Dock),占地达20万平方英尺,对孟买在十九世纪后半期发展成为工业化城市和现代化的港口,起了相当的作用。^①因此,阿尔伯特后来被列为“印度工业的奠基人之一”^②。

阿尔伯特·沙逊继承和扩大了他父亲举办的各项慈善事业,在英国和印度博得了很大的声誉,政治地位日渐上升。1868年他成为孟买立法院(Bombay Legislative Council)的成员,1872年英王授予他爵士称号,^③自此他便在英国定居。阿尔伯特和其

① 罗思:《沙逊王朝》,第80页。

② 同上书,第76页。

③ 同上书,第88页。