

纵横古今谈名将

——军官素质论

王湘穗 乔良 著 解放军文艺出版社

书 名: 纵横古今谈名将

著 者: 王湘穗 乔良

出版者: 解放军文艺出版社 (北京西什库茅屋胡同甲3号)

(邮政编码 100034 电报挂号 6550)

排版者: 解放军文艺出版社激光照排室

印刷者: 北京丰华印刷厂

装订者: 北京京峰装订厂

发行者: 解放军文艺出版社总发行

新华书店北京发行所经销

开 本: 787×1092 毫米 1/32

印 张: 75

字 数: 160,000

版 次: 1991年10月第1版

印 次: 1991年10月北京第1次印刷

印 数: 00,001-10,100

书 号: ISBN 7-5033-0294-1 / I · 245

定 价: 4.40 元 (膜)

(如有印刷、装订差错,可向本社调换)

目 次

绪 论	(1)
第一章 军官素质溯源	(4)
一 将, 国之辅也	(4)
二 前驱	(9)
三 生长点	(31)
第二章 军官素质的动因	(38)
一 混沌的争论	(38)
二 遗传与潜能	(44)
三 环境 (一): 宏观与微观的交织	(50)
四 环境 (二): 军官亚文化群	(56)
五 互动: 遗传与环境的相倚	(59)
六 关键点: 人物、经历、岗位和时期	(66)
第三章 军官素质的内蕴	(72)
一 素质清单	(73)
二 素质的分类和素质的定义	(89)
第四章 军官素质的结构	(99)

一	是独特结构，不是线性叠加	(99)
二	素质类型形成的两类因素	(103)
三	军官素质类型的基本形式	(109)
四	理想结构：从“正方形”到二要素	(114)
第五章	军官素质的范型	(119)
一	指挥官类型	(119)
二	参谋类型	(135)
三	以色列军官群的启示	(150)
第六章	军官素质的演变	(159)
一	导致素质演变的诸因素	(160)
二	素质演变的特征：主动性和滞后性	(177)
三	素质演变的最佳境界——适应	(182)
四	现实的选择：怎么办？	(185)
第七章	军官素质的养成	(191)
第八章	军官素质的测评	(221)
一	世家：历史的岔路	(221)
二	实战：铁与血权威的局限	(223)
三	荐将、试将、辨将及科举	(225)
四	现代科学的印记：心理测验和 操作性定义	(227)
五	趋向：军官素质测评的系列化	(230)
结 语		(237)

绪 论

翻开战史，声名煊赫的军官如恒河之沙，不可数计，更不消说那些无名之辈了。不过，真正能以其超群的龙韬虎略，在当时历史上创下千古奇观的战绩，又以其卓越的军人素质，为后生晚辈们提供百世垂范的楷模者，可以说寥若晨星。然唯其稀少才弥足珍贵，才堪称军官之林的精英。毫无疑问，任何活着的人都不会没有缺陷。作为曾经活在历史上的军官，即使是旷代人杰，其素质也不可能尽善尽美，但是只要有战争，有军事活动作为一门特殊的职业存在，一代代军中精英们身上所显现的虽有缺憾却决不失魅力的素质范型，就会长久地给后来者以摄人魂魄的启迪。

一部战史并不是等候复盘的棋局。战争一变，局势即变，军官素质也随之改变，而改变后的军官素质反过来亦会影响战争的景观。在这环环相扣色彩纷呈的迷局中，我们将如何去寻找那摄人魂魄的谜底呢？作为军官，对战争对自身的好奇通常不会停留在思辩阶段，而更愿意付诸行动，这便也是我们明知不可而为之，去研究论述军官素质的原因。军官素质这个题目象一片广袤的土地，它是如此辽阔，以致于为了勾勒它的大致轮廓，也需要凭藉悟性的翅膀飞腾起来，才能鸟瞰它的疆域，扩张我们的视野。

悟性不排斥理性，鸟瞰也不妨碍谨严。在展开对军官素质的论点之前，需要先给两个概念下定义。

首先是军官。

军官是以军事工作为职业，拥有军籍，经正式任命，在军队编制中的国家官员。

我们按标准的“类同种差”的公式给军官下的这个定义，可以被视作本书对军官素质进行研究的基点，但它仍是有缺憾的。譬如，它没有把历史上的将领、非政府军的将领和预备役军官包括其中。因此，当我们引述这些将领的情况时，读者不妨把军官理解为职业军人。“军官是职业军人”，这个简约的表述在一般意义上是成立的。

然后是军官“素质”。

素质通常指人生来具有的某些解剖生理特点，特别是大脑神经系统、感觉器官和运动器官的解剖生理特点。它是能力形成和发展的自然前提。也有人认为，素质指由先天的遗传条件及后天的经验所决定和产生的身心倾向的总称。它同趋势（Tendence）、趋向（Trend）、心理倾向（predisposition）含意相似，指心理学上各种行为发展的准备状态。我们更赞同后一种看法。并据此给“军官素质”做出定义：

军官素质是军官为从事军事职业所必须具备的身心条件和可能发挥的潜在能力，是先天遗传与后天经验的集合体。

本书以军官的历史作用、军官素质的形成、素质的涵括、素质的类型及其发展变化、军官的自我塑造为轴线展开，在论述中尽可能多地让具体的人物和事象说话，以便读者在披览片断零星的战史时获得一个全新的视角，即与整体的战争史、两军对垒的战争史完全不同的军官素质演变史。

任何一本指向具体的理论著作，其作用和局限都在于挂一漏万。只要通读全书，就不难发现本书所挂之“一”，是向同代军官们传递一个重要信息：战争的主体从来都是军人，而军官是其中起主要作用的部分。因此，军官在自塑素质的同时，也开始再造未来战争。每个军官都将是战史的创造者，区别仅在于他们的自觉程度。那些卓越的将领无一例外的富有创新的个性，唯此个性才使他们在变幻不已的战史中保持历久不衰的魅力。

在现代军队这个分工细密而层次繁多的军事组织机构中，军官不必为充当普通角色而沮丧，也不应以身居高位而自得。沮丧与自得的心态都有碍于军官素质的发挥。将你自己的素质发挥到极致，你便是一个成功者。在这里，你不仅可以获得洞悉古往今来一切战争之奥秘的密钥，甚至还能悟透人生的真谛。

第一章 军官素质溯源

历史不是一条从远古铺向今天的通衢大道，而是汇纳千万条水系直奔大海的巨流。

在历史之河的每一个转捩点，都有优秀将领如砥柱屹立：或兴国安邦，立百年之霸业；或镇妖清氛，挽狂澜于既倒。他们有时表现出必然性的坚定，有时则又显示出偶然性的神奇。

透过厚厚的时间帷幕，让我们从军官的滥觞之处开始，去细细审视历史之河的潮涨潮退，去寻找那些一次次影响历史进程的军事原因，去谛听长河波涛冲刷砥柱的每一次拍击声。

一 将，国之辅也

部落间的杀戮是最早的战争。蚩尤与黄帝战于逐鹿之河，黄帝与炎帝战于阪泉之野，这是蒙昧时期原始人之间的打斗。到殷时，有了专司战斗的甲士。他们受过专门的武士训练，学乐、学射、学驭，“执干戈以卫社稷”。赳赳武夫，国家干城。他们可以被视为最早的职业军人。武王伐纣，虎贲三千简车三百，“于牧野而纣为禽。”一支几千虎贲之士组成

的军队，完成了建立周王朝的大业，这是职业军人在历史舞台上最初的表演。

现代人看早期战争，如同成年人看孩童嬉戏，感到它实在太简易太单纯。数量不多的军队，狭小的作战地域，徒步行军，短暂对抗，一场交战往往就能决定国家的存亡。早期战争的这种特点，使各国军队都可由国君直接统率，亲登战车，驰驱沙场。曹刿对当时的战争表现出卓越的见识，鲁庄公对他非常信任，在长勺之战中，简直是言听计从。可是，鲁庄公并不拜曹刿作鲁军统帅，而只是与其同乘，打完了仗，曹刿还是一个没有肉吃的自由民。

在告别初始的源头之后，历史的河面愈来愈宽阔，战争的规模越来越庞大，作战的手段和方式也日趋复杂。靠一国之君临时披挂上阵，身先士卒，激励斗志以击败敌国的原始战法早已落在了时代的背后。而调度三军的艺术又对指挥者提出了更高的要求，非专业化无法达到。这就需要物色有一定军事理论素质，熟习军史，善于治军，富有战争经验的职业军人来统率军队。据荷马史诗《伊利亚特》的叙述，在公元前十一世纪，率领希腊联军远征特洛亚城的阿伽门农并不是国王，而是专职统帅。如果《伊利亚特》的记载可信，这便是关于专职统帅的最早记录。

春秋时期的中国，夷狄杂处，诸侯间战事频仍。在 240 年间竟出现过 480 余次战争，统率军队的专职将领，最初就产生于这个时期。公元前 632 年，晋楚城濮之战，晋军虽由晋文公亲率，但已由先轸、栾枚、狐毛分领三军。而楚军统帅则是楚令尹子玉。将领成为国家的辅佐，是社会分工的结果，也反映了当时人们对将领重要作用的认识。孙武所谓

“夫将者，国之辅也。辅周则国必强，辅隙则国必弱”，就是这种看法的概括。

这位客居吴国的孙武，经伍子胥推荐，以兵法十三篇见于吴王。统兵之始，就上演了一幕为历代军人称颂不已的斩宠姬以肃军纪的插曲。于是“阖闾知孙子能用兵，率以为将。西破强楚入郢，北威齐、晋，显名诸侯。”靠着孙武，使地处偏远，蜗居东南的吴国，成为一代霸主。

在孙武之后，卫国人吴起，精通用兵之道。齐人进攻鲁国时，他忍痛杀掉原籍齐国的妻子，获得了鲁君信任并当上了率军的将军，“将而攻齐，大破之。”天下太平了，讲“礼”的鲁国人求全责备，赶走了他，吴起只好去了魏国，魏文侯拜他为将迎击秦军，一口气连拔秦国五城。后来他又事奉楚悼王，“于是南平百越，北并陈蔡，却三晋，西伐秦，诸侯患楚之强。”

再稍后，燕国人乐毅率五国之兵攻齐，“下齐七十余城，皆为郡县以属燕。”齐将田单施离间计使燕君用骑劫为将，换掉了乐毅。田单才得以大破燕军，收复了失地。

中国如此，外国也如此，雅典帝国衰落以后，斯巴达取而代之，成了希腊境内的霸主，唯有底比斯军队的统帅埃帕米农达斯可以向这种霸权挑战，他统帅的军队屡次击败斯巴达军队，他对军事科学和艺术的贡献撼动了斯巴达政权。在曼提涅亚战斗中，斯巴达军队被他频频调动，乱作一团，底比斯军队的胜利已差不多成为定局，然而埃帕米农达斯本人却在战斗中阵亡。这一偶然性事件改变了历史进程，底比斯军队惊慌失措，随即后撤，使唾手可得的胜利付诸东流。利德尔·哈特从中得出结论，一支军队如果它的“大脑”麻痹

了，那么它就会很快地随之崩溃。

优秀的将领是不可替代的。

当然，将领的成功首先离不开身后的士兵，也离不开当时的社会政治条件和经济实力，这些是他成功的前提，但战争并不是一道形式逻辑习题，有好前提未必就有好结果。历史上当胜未胜之仗，当败未败之仗，当胶着却大胜大败之仗，不胜枚举。纠缠于前提并不能给人们以新的启示。孙武率吴军伐楚，政治上不利；以吴军三万对楚军二十万，军力上也处于下风。在作战之初，孙子用间，使楚国拜贪婪无能的子常为将，而不用有勇有谋的公子结。当吴楚军相拒于汉水时，孙子又有意示误于楚，诱其分兵，后在大小别山等地连败楚军，五战之后便占领了楚都郢。在历史上没有哪个人是赤条条只身白手打天下的，总有自己的前提，大家感兴趣的是敌强我弱的情况下，优秀将领如何取胜。战争是从不充分的前提中得出充分结论的艺术。

一个将领优劣短长，必须经过战争的评判。汉飞将军李广，是历史名将，初为骁骑都尉时，随周亚夫击吴、楚叛军。他骁勇善战，夺得了叛军旗帜。在评定“七国之乱”中立下战功，时人有“李广有气，天下无双”的赞誉。但李广治军简单，行军不讲究部伍行阵，驻扎时只选择水草肥美的地方，并要使部下人人感到方便，夜间宿营或行进甚至不派巡哨和尖兵。在领兵独挡一面时，他治军不严的缺点就更为突出，战斗中时常陷于被动。公元前129年，匈奴兴兵入塞，汉武帝拜李广为骁骑将军，率精骑万人出雁门，李广恃勇轻进，匈奴诈败设伏，将其包围，李广势穷力竭，竟为匈奴所擒，后夺马逃归，其军尽失。“李广难封”，常使骚人墨

客为之扼腕而叹。

优秀将领之所以能辅国必强，还在于他们对所处的时代，所处的位置有透辟的认识，并能够审时度势、趋利避害，恰到好处地扮演历史和命运赋予自己的角色。秦将王翦未尝没有出征未捷何以家为的胸怀，但他在挂帅出征时，偏要向前来送行的秦王讨要良田美宅，以备养老之资。在进军途中，又几次派人请求秦王为他修缮宅第。王翦用这个办法让多疑的秦王消除了对他的疑虑，使自己能专心用兵于外。古罗马声名赫赫的执政官凯撒下台时，到高卢当行省长官。他知道罗马元老院的政敌们在处心积虑地算计他，为保护自己，他于戎马倥偬之中，写出了不朽的《高卢战记》，为他在罗马的同盟者们提供了一个宣传提纲，从而能更好地为自己辩护。九年后，凯撒羽翼丰满，率军回师意大利，以令人震慑的铁腕改造了贵族统治下暮气已深，软弱无力的罗马共和国，为绵延 500 年的罗马帝国奠定了基石。实际上，最初凯撒在“三人同盟”中只是一个 C 角，A 角克拉苏斯的死亡，B 角庞培投向元老院一边，使历史的机缘把凯撒推到了恰当的位置上，再加上他对此早就预有准备，于是建立一个强大的罗马帝国的角色，当然也就非凯撒莫属了。

每一个在自己国家、民族和时代发挥过重要作用的将领，无一例外地都是历史必然性和偶然性的最辉煌或最黯淡的聚合点，有的人功垂万世，有的人饮恨千古，而不论成败与否，他们都将刷新或改写自己国家民族的命运，使它或显赫或蒙尘。

二 前 驱

马其顿王：亚历山大（公元前 356—前 323）

亚历山大生于公元前 356 年。他的父亲是马其顿国王腓力二世。从年幼起，腓力二世就对亚历山大进行严格的军事训练，使他具备了强健的体魄和纯熟的军事知识。亚历山大的老师是古希腊著名的哲学家亚里斯多德，这位“古希腊最博学的人”（马克思语）教给他许多知识，更重要的是使他养成了善于思考，手不释卷的习惯。

公元前 340 年，亚历山大随父亲参加了喀罗尼亚战役。在战斗中，他指挥马其顿军队的左翼骑兵，配合由父王指挥的右翼，击溃了雅典联军，奠定了马其顿统一希腊的基础。那一年，亚历山大才 17 岁，即已崭露了出色的组织能力和统帅才干。

公元前 336 年仲夏，腓力二世遇刺身亡。20 岁的亚历山大继承王位。此后，他用两年时间统一了希腊内部，巩固了国内基地。公元前 334 年，22 岁的亚历山大率军东征，开始了历时 10 年的征战。

当时的波斯帝国，疆土辽阔，西起地中海东岸，东达中亚的阿姆河，锡尔河，与希腊相比简直是个庞然大物。亚历山大率一支精干的远征军，深入敌国，不断地打击波斯军队。公元前 331 年，大流士三世兵败被杀，波斯阿契美尼德王朝宣告解体。亚历山大建立起了从地中海到印度的马其顿帝国。

亚历山大是世界古代史上最著名的军事家。他具有优秀将领最出色的素质。据古希腊传记作家阿里安的记载，亚历

山大“体格健美，酷爱艰苦生活，机智勇敢，以艰险为乐；他热爱荣誉，对宗教十分重视；在肉体享乐方面极有节制，但在精神享受方面却永无满足，一切都不放在眼里，一心追求光荣显赫。他采取行动时英明果断，即使在昏暗迷茫中，也从不犹豫；情况明朗时，则更是目光炯炯，成竹在胸。对部队，从装备训练到调动指挥，他都异常精明巧妙。他善于鼓励士气，使全军感到前途光明。遇有艰险则身先士卒，冲锋陷阵，一往无前。在胜负难分成败不定之际，他能当机立断，大胆行动。他掐算如神，常能急中生智，使敌人措手不及，束手就擒。他对敌人的阴谋诡计经常保持高度警惕，绝少陷入圈套。他言必信，行必果。在金钱问题上，他对自己一贯苛刻，对别人则十分大方。他品德崇高，人世罕见”。从阿里安的传记看，亚历山大的确英勇非凡，在战斗中他总是身先士卒，带头冲锋陷阵，多次负伤。亚历山大的记忆力极为出色，他认识全军连长以上的军官，能准确地叫出他们的名字。他口才极佳，富于鼓动性，而且能写一手漂亮的文章，他写给大流士的信极有文采。他对部下很信任，因而也深受部属爱戴。他极为体恤下情，与部下同甘共苦。在一次沙漠行军中，有一支找水的轻装部队把一点水盛在头盔里送给亚历山大，他接过水，向送水的人表示感谢，然后当着全军的面，把那点水泼在地上。他这一泼，竟使军心大振，好象每个人都喝到了水，他们都钦佩统帅的耐力和卓越的品德。阿里安也指出了亚历山大的毛病：酗酒和易怒。即使是伟大的统帅也不会完美无缺，我们不必过于苛责于前人。

迦太基统帅：汉尼拔（公元前 247—前 183）

汉尼拔出身于迦太基名将之家。他父亲哈米尔卡·巴卡是第一次布匿战争中的迦太基军事统帅。汉尼拔9岁时就与父亲随军同行。他回忆道：“先父即将远征伊比利亚（西班牙）之际我恰好9岁。他向神灵供奉祭品时我正站在离祭坛不远的地方……他把我叫到他身边，慈爱地问我是否愿意随他一起出征。我迫不及待地表示愿意，并且充满男孩子气地热切恳求他准我同行。他拉着我的右手把我领到祭坛跟前，吩咐我把手放在刚献祭的祭品上对天起誓：我决不与罗马为友。”汉尼拔在父亲的教育下从小就形成了对罗马的仇恨。

汉尼拔有良好的军事和文化素养，他精通希腊、拉丁文，对战史有深入的研究，他精于骑术和击剑，具有坚韧不拔的毅力和吃苦精神。连他的宿敌罗马人也称汉尼拔是“战略之父”和一代名将。古罗马历史学家利雅是这样描述汉尼拔——

他以最大无畏的气概进入险境，在危险中举止自如，完全置生死于度外。没有任何困难能劳其体，伤其志。他耐暑热、忍冬寒；饮食仅以自然需要为度，而不受享乐欲望的支配。其作息时刻并无昼夜之分，他用以休息的时间只是公余之暇而已。即使是所谓休息，也没有柔软的床铺与安静的环境可言。许多人常常看到他盖着一件野战短氈与前哨部队及哨兵混杂着席地而卧。他在服饰上与其军中将士毫无区别，但他的兵器与坐骑却使人人瞩目。不管是论骑术还是论行军，他都稳当军中魁首。他率先冲入敌阵，殿后退出战斗。……他对想成为一代名将的人所应知应做的事情，无不细心观察研究（《汉尼拔》P4）。

公元前 221 年，25 岁的汉尼拔继父亲和姐夫之后，成为迦太基军队的统帅。在此后的 16 年间，他率军远征罗马，向当时最强盛的罗马帝国提出挑战，并且几乎将它摧毁。在 16 年中，汉尼拔带领由多种族组成的缺衣少食、装备不良的部队纵横进军意大利如入无人之境。在千年战史上留下重重一笔，他最为后人称道的有两件事：一是率大军首次翻越阿尔卑斯山，在战略上陷敌军于被动；二是在坎尼会战中以少胜多，以至于后人把凡是包围全歼敌军的大会战都称为“坎尼之战”。最能显示汉尼拔军事天才的是他在劣势条件下能够始终保持军队的团结和旺盛的战斗意识。在汉尼拔的打击下，罗马军队在整整 14 年中对他敬畏复加，唯有退避而已。

汉尼拔作为一个相对来说是落后国家的军人，面对一个具有高度文明的强大民族表现出了如此巨大的精神、智力与技术优势，这在人类历史上是罕见的。从这个意义上说，汉尼拔是全世界最优秀的军人之一，是一位最富有想象力，最足智多谋的军事指挥官。

罗马执政官：凯撒（公元前 100—前 44 年）

凯撒出生于罗马的名门之家。少年的凯撒按当时惯例加入贵族子弟受训军团，接受军事训练。他崇拜亚历山大大帝，向往通过从军获得荣誉和地位。19 岁那年，凯撒进入军队，当上了下级军官。他作战英勇，曾获橡叶花冠的奖赏。

退出军队后，凯撒专心从政，成了民主派公认的领袖，并被选为军事护民官。公元前 61 年，凯撒被任命为西班牙

总督，在任上建立了一支军队。公元前 58 年凯撒成为高卢总督，开始了为期 10 年的高卢征战。

凯撒作为统帅，对古罗马军事学术发展做出了杰出贡献。他每次作战，都能考虑政治、经济和军事全局，颇具战略眼光。他善于运用政治手段和军事行动分散敌人的力量，并各个加以击破。他对自己的军队力求集中配置，以便能迅速在选定方向上对敌人造成必要的优势，当兵力不足时，他通常以快速机动，采用野战工事，运用佯动迷惑敌军。他善于协同骑兵与步兵，并在实战中建立预备队，这在古代军事学术上是一个创举。他的军队在当时以具有高度机动性见长，能够在作战时达成突然性和迅速掌握主动。在罗马军队中建立参谋和工程勤务的基本原则，也是凯撒的一大功绩。他能透彻地研究敌人，掌握他们的心理状况，能够洞悉敌军指挥官的内心世界，因而在战斗中多次获胜，成为名副其实的常胜将军。

凯撒不仅是统帅，政治家，而且是大作家，尤以战争史方面的著作驰名。他与其幕僚所著的《高卢战记》、《内战记》、《亚历山大里亚战记》、《阿非利加战记》等书，都被拿破仑和苏沃洛夫奉为每个军官的必读之物。

英国：“护国主”克伦威尔（1599—1658 年）

这位被恩格斯称为“兼罗伯斯比尔和拿破仑于一身”的英国资产阶级革命时代最重要的领袖，原本是国会议员，因其能言善辩而被推举为激进派的首领。1642 年 1 月 10 日，英国国王查理一世离开首都伦敦北上，聚集效忠君主的封建主武装，准备用武力封闭国会。克伦威尔知道没有战场上对国