

金钱

世界的角逐

纵横百年

促人猛醒

打捞历史

着眼未来



商界沉浮卷

Social Phenomena in 20th-Century China

《回首二十世纪》大型纪实丛书

安哲主编

金钱的魔力永远呈难以抗拒的诱惑。在黑暗和腐败的土壤里，它生长成一种毁灭性的怪物，它吞噬了无数人的心血和生命。金钱的魔力是百发百中的，它能使弱者走向的毁灭市场和财富，使强者拥有令人瞩目的经济实力和难以摧毁的权势。又有对风云一时的商界巨头的描绘，使读者对金钱的魔力与魅力，又能感受到人性的贪婪与痛苦。本书可以算出这百年之中，中国商业经济变化的过程。

安哲 著
杨林岩 编
北岳文艺出版社



《回首二十世纪》大型纪实丛书

商界沉浮卷

金钱世界的角逐

杨林岩 编

北岳文艺出版社

(晋)新登字2号

商界沉浮卷

安哲主编

杨林岩 编

*

北岳文艺出版社出版发行 (太原市解放路48号楼)

山西省新华书店经销 山西人民印刷厂印刷

*

开本: 850×1168 1/32 印张: 15 字数: 335千字

1993年8月第1版 1993年8月山西第1次印刷

印数: 1—15 000册

*

ISBN 7-5378-1092-3

I·1070 定价: 9.50元

目 录

【 1 】 旧中国的“财神”孔祥熙

.....傅 璋 丁建伟

发迹——婚姻和家庭——亦官亦商 大发横
财——敛财手腕之一：利用证券赚钱——
敛财手腕之二：走私和贪污——敛财手腕之
三：大鱼吃小鱼——敛财手腕之四：鲸吞美
金公债——穷途末路

【 14 】 猪鬃大王古耕虞杨耀健

少年时代——开创名牌——商海沉浮——蒋
经国紧急召见——给共产党帮帮忙——在周
思来家作客——公私合营——朝鲜战争期间
——国际市场风云莫测——几经磨难痴心不改

【 39 】 气势如虹的超级亿万富翁

.....汤默 理平

“风云人物”——坎坷的童年——从“打工仔”到塑胶花大王——走向巨富的转折——“超人”本色——成功的奥秘——饮水思源

【63】蔡氏家族与“十信风暴”

.....孟楠 编

蔡万霖·全世界最有钱的华人——蔡万春领头创业发迹——国泰集团一分为五——蔡万霖跃为“聚财之神”——分道扬镳——“十信”违规经营受庇护——金融风暴波及全岛——“十信”事件发人深思

【81】红色资本家.....吴晓民

旋风，起于青萍之末——旋风，威震香港市场——旋风，自有阳刚之气——旋风，卷向新的世纪

【112】“世界第一商品”.....理由

幕落时分——渡口——十七级干部——泰国侨子——恭喜发财——何不当初那样干——一夜梨花开——一纸抵万金——套汇热——潘多拉盒子——欲海横流——余音

【155】步鑫生现象的反思周嘉俊

历史的倾诉——小镇的盛典——加快了车速
——世界仍在注视着他——大厦开始倾斜
——债台、面包车开走了——海盐，善良的人们想着你——幸运的星辰还会升起吗？——
香港女经理——沙漠里的几滴水——不是光明的尾巴——不是最后的对话

【196】金融大地震贾鲁生 鲁 娃

“滑铁卢”之雨——失踪了的金钱——正常的反常——在女性大赌博的背后——头脑·血缘·帐本——毁灭潜伏在诞生之时——
地狱的风暴袭击人间——从人间到鬼域——被审判的金钱和金钱的审判——在灵魂的废墟上——文明的代价

【257】倒爷奇观张 锐 温子建

疯狂的攫取——权力徽章上的锈斑——并非神话的神话——生活面对威胁——不是尾声的尾声

【313】恼人的物价怪圈邓加荣

患多动症的孩子——疯狂的早春三月——在电梯上——非法涨价种种——未富先豪——
贫国吃风——汽车狂潮和控制不住的黑色曲

线——解铃还须系铃人

【352】北京外汇黑市陈晓轩 连建民

喧哗与骚动——寻找“领袖”——街头写意
——“新兴资产阶级”与“旧贵族”的对话
——办法会有的

【381】黄金梦里慧群

吃猪头·光屁股——造子孙后代的孽——黑
盒子 肩金——一两共产党 九两送香港
——金农眼中的“榜二爷”——国营矿山四
面起火——繁荣的堕落——门能否再关上

【420】深圳股市风云王海鸿

第一个时间：买股票——第二个时间：抛售
股票的狂喜——第三个时间：再次入市的果
决——第四个时间：股市泻落的痛悔——尾
声：前程未卜

【453】雨水、汗水、泪水吕 梁

“8·10”之夜：深圳股市“暴乱”——
“8·11”目击深圳股市“暴乱”现场——
检讨“8·10”——“8·10”冲击波·上
海股市“崩溃”——影响与反应

旧中国的“财神”孔祥熙

●傅 璋 丁建伟

发 迹

在山西省太谷县城西有个程家庄，旧中国的首富孔祥熙就出生在这里。孔祥熙的曾祖父因为和本县一位孟秀才争夺拔贡失败，气得咯血而死，临终前立下遗嘱，不许子孙再进科场赴考。因为尊重长辈遗训，孔家由此开始弃儒经商。不过等1880年孔祥熙——孔子的第75代裔孙——出世时，家业已被他父亲孔繁慈吸鸦片毁掉了大半。孔祥熙3岁丧母，六七岁时就蓬头垢面的和村里的孩子一起去太谷城拣煤渣。使他转运的机缘是他小时候害了一场重病，多方求医无效，后来在一所美国人开的教会医院治好了，于是就皈依了基督教，并在教会学校读书。

1896年，孔祥熙转到北京的协和书院（燕京大学的前身）。

没等毕业，就被清政府选送到美国留学。在俄亥俄州的奥柏林大学毕业后，他又进入耶鲁大学攻读经济学，于1907年取得了经济学硕士学位。

孔祥熙踌躇满志地留学归来，首先走的是兴办教育的路。他在家乡太谷县办了一所铭贤学校，自任校长。教了一段时间的书后感到没有什么出路，便弃教经商，成立了祥记公司，包销美孚火油。火油销路虽佳但利润不高，孔祥熙并不满足，他利用教会关系，常和美国侨民来往，并和美国使馆商务参赞打得火热。有一次参赞告诉他美国急需收购铁砂制造军火以供应欧洲战场。孔祥熙闻讯大喜，星夜赶回山西太原，动员人力大量收购铁砂，每吨付银币一元，装上火车运到天津交货，美国给他的收购价是美金一元，转手之间他就获利一倍多。多年后孔祥熙对心腹谈及此事感慨地说：“要发财就得发战争财。”事实上，发战争财是孔氏家族暴富的重要途径之一。

以此为起点，孔祥熙在上海、天津大做房地产生意，并在上海成立了中华书局、上海商业储蓄银行。同时，孔祥熙担任了阎锡山的经济顾问。由于孔祥熙“家学渊源”，从小就是在商号当铺的环境中长大，又喝过洋墨水，“中西合璧”，他能最大限度地发挥钱的作用，使钱成倍地增长，所以，没有多长时间，他就成了阎锡山的心腹密友。

这时的孔祥熙早已非同于拾煤渣的小男孩了。

婚姻和家庭

1910年孔祥熙和太原教会学校收留的一位姓韩的孤女结婚。

韩女士非常漂亮，又温柔娴淑，孔祥熙自然心满意足。怎奈好景不长，韩女士因肺病于1913年8月命归黄泉。孔祥熙遭此打击万分沮丧，恰恰又在这时袁世凯篡位称帝。这使受自由主义熏陶的孔祥熙绝对不能容忍，于是他离别故土，加入了东渡日本的“自由主义者”联盟，来到东京，担任华人基督教青年会的总干事。这是他命运的第二次转机。

1912年袁世凯篡权之后，下令免去了孙中山的一切职务，并解散了国民党。孙中山被迫再次流亡日本。他的好友宋嘉树也于1913年8月带着家眷随同孙家一起来到日本横滨。

宋嘉树的大女儿宋霭龄芳龄已23，尚未婚配，这未免使做父亲的有些着急。在一次对中国旅居日本的“基督教青年会”的访问时，宋嘉树认识了孔祥熙。在交谈中他对孔祥熙的印象甚佳，于是便邀请他到家里做客。孔祥熙欣然同意。

宋霭龄自然是父亲举办家宴的陪客。她担任孙中山的私人秘书，见多识广，才智过人。在和孔祥熙的交谈中，她觉得这是一位有实干精神的青年，尤其是孔祥熙给她讲了自己经商的历史，对钱的想法，给她留下了深刻的印象。她认定这是一个可以托付终身的人。因为她父亲的经历，使她深刻地认识到了金钱的作用；她认为那些只会慷慨激昂地谈理想的人，是办不成大事的。

这次家宴不久，横滨一所基督教小教堂里便传出了《婚礼进行曲》。这个婚姻给孔祥熙带来的好处是说不完的……

后来，宋家二小姐宋庆龄嫁给了“国父”孙中山，宋家三小姐宋美龄是蒋介石追求的对象。蒋介石此时虽已是政坛风云人物，但他有一妻二妾；宋家，尤其是宋子文坚决反对小妹的这桩婚事，几乎造成了兄妹的决裂。宋霭龄出面请开国元老谭延闿做说客，说服了宋子文，终于使宋美龄获得了“中国第一夫人”的

桂冠，这使宋美龄终身感激大姐在关键时刻的支持，也使蒋介石和孔祥熙更加接近。

通过联姻，蒋、宋、孔成了牢不可破的“神圣同盟”。三大家族开始了在中国大地上长达20余年的统治。

亦官亦商 大发横财

旧中国曾流传过这么一句谚语：“蒋家天下陈家党，宋氏兄妹孔家财。”它道出四大家族中孔祥熙是最有钱的。

孔祥熙平时喜欢标榜自己是“圣人”后裔，喜欢听别人说他家是大财主。实际上他出生时已家道中落。虽然没有穷得一塌糊涂，但他也不得不六七岁就去拣煤渣了。1935年他曾派人回山西太谷县替他买房子。原打算买太谷首富乔家的房子，怎奈乔家不卖，连一般人家也不愿出卖祖业，落个败家子的名声。后来还是利用官势和高价的双管齐下，才买到一所二三流的旧房子，贴上孔家的旧标签，以此来证明自己为政清廉，财产主要是祖传的。他所谓的“祖传”家业，完全靠的是教会势力和裙带关系巧取豪夺而来的。

1927年蒋介石成立南京政府后，任人唯亲，大肆分封。孔祥熙担任了工商部长（后和农工部合并，改为实业部，孔仍为部长），宋子文担任了行政院副院长兼财政部长。但宋子文为人孤傲，看不起蒋介石，不大听话，蒋介石要用钱并不方便。有时宋子文还敢和蒋介石拍桌子对骂。蒋介石一直想“换马”。1933年宋子文去美国办理借款，自作主张就签订条约，也不和蒋介石打个招呼，回国后两人大闹一场，宋子文拂袖而去。于是就由孔祥熙

顶了宋子文的缺。

孔祥熙是以国民党国府委员的身份被任命为中央银行总裁的，时间是1933年4月15日。同年11月1日担任行政院副院长兼财政部长。

孔祥熙号庸之，他常说他这个庸是中庸之庸。他也确实是本着中庸之道待人处事的，为什么事都是适可而止，留有余地。有人说他是“人如其字，字如其人”。他的英文名字叫H·H·Kong有人背后叫他“哈哈孔”，或者干脆叫“哈哈”。他表面上像个宽宏大量的好好先生，实际上精明过人，城府极深。他为家族敛钱聚财心计之精巧，令人瞠目结舌。

孔祥熙上台以后，利用手中职权，对外勾结帝国主义者，对内利用江浙财阀、流氓集团和特务组织，首先直接控制了四大银行：中国银行，中央银行，交通银行，农业银行，设立了中央信托局和邮政储金汇业局，形成了“四行两局”的格局，打着孔氏家族的旗号先后创办、接收了中国实业银行、中国国货银行、四明银行、山西裕华银行、祥记商行、庆记商行、扬子建业公司、嘉陵企业公司、利喊汽车公司等等。有了财政、金融、经济大权在握，孔祥熙可以为所欲为。他或明或暗地用白银国有、发行法币、公债投机、外汇管理、购买军火、出售黄金等等手法，投机倒把，大发横财。

孔祥熙到底有多少私人财产，谁也说不清，仅就他担任财政部长这段时间，就有十亿美元。

敛财手腕之一：利用证券赚钱

孔祥熙利用自己身兼财政部长和银行总裁的特殊身份，以发行公债为名巧取豪夺，中饱私囊。从1927年到1947年国民党政府在统治期间共发行59种内债，共计法币107.3亿元。孔祥熙凭借手中特权，操纵公债市场，肆无忌惮地进行投机倒把的勾当。他暗中组织了一个秘密的投机公司在市场上活动，同时由财政部放出想整理公债的空气，扬言打算发行一种新公债来调整各种旧公债，重新规定利息，以免市场混乱等等。然后又向市场散布烟幕说，这次政府整理公债是因为财政困难，对旧公债要停止付息。广大人民群众本来对国民党政府的公债就不信任，尤其是小户人家一听这种传说便着了慌，纷纷把手里的公债抛售出去，使各种旧公债的价格几天内一落千丈。孔祥熙的秘密公司却乘机大量收购。隔了几天，他又利用中央银行的雄厚资金，压倒一切小户，在市场上哄抬价格，使公债行情又重新暴涨，在短短的几天中，弄得许多人倾家荡产，甚至自杀。孔祥熙耍一个小小的把戏，就赚了3000多万元的暴利。

又有一次，孔祥熙指使秘密公司在上海市散播烟幕，传出财政部将对战前统一公债优惠还“本”的消息，同时财政部对这种谣传故意保持缄默，不加否认，也不加承认。结果使100元票面的统一公债迅速上涨，不足一月时间就涨到8400元的最高峰，即高出票面达80倍。孔祥熙示意秘密公司以8000元的价格抛出大量现货，随即由财政部出面宣布“按票面价值偿还战前公债”。这样一来，公债价格便一泻如注，使上海十几家公债投机的证券字

号关门，有的老板跳楼自杀。

这场公债风波使人民群众蒙受1500亿的巨大损失，而孔氏家族却在这一涨一跌中腰缠万贯了。

蒋介石对这些公债投机也曾派人查办过，但查来查去，一查到是宋霭龄的“三泰公司”（又称“三不公司”）和孔祥熙的四明银行干的，也就不了了之了。

敛财手腕之二：走私和贪污

孔祥熙上台不久，就成立了中央信托局，并以中央银行总裁身份兼任理事长，任命自己的大公子孔令侃为常务理事，掌握业务用人权，把中央信托局办成了一个为孔氏家族走私贪污、搜刮外汇、剥削劳动人民的重要机构。

1938年秋，广州沦陷，粤汉铁路交通中断。蒋介石为了大规模运输军事物资，与越南商谈开辟了一条经海防、镇南关到桂林的公路，以及海防到昆明的滇越铁路，又开辟了缅甸到云南的公路。这些交通命脉都在西南运输处的直接控制下。孔家有不少东西打着行政院、财政部或中央银行的招牌装运，但这样毕竟有些碍手碍脚。孔祥熙的大公子孔令侃决定在他掌握的中央信托局成立运输科，派孔家最忠实的管家、原中央银行庶务科主任林世良为主任，买了一大批卡车，打着替中央银行运钞票，以及运特种物资的旗号，代运鸦片、吗啡等毒品，拼命走私，大发横财，中饱私囊。他们打着公家旗号，捐税杂支一律不交，名正言顺地替孔家官邸运送各类供应品，从冰箱、沙发到烟酒、罐头、卫生纸，一直到孔二小姐的几条狼狗所吃的饼干，一律包办。

孔二小姐孔令俊见利眼红，急于分肥，便插手此事。她派亲信汪建才为运输科副主任，带一部分人驻昆明办事。林世良和汪建才各为其主，各搞一套，利害冲突互相掣肘，结果闹出一场轩然大波。

汪建才因势单力薄，争不过林世良，捞不着多少油水，便和林世良大吵一通，一怒之下辞职跑回重庆，向孔二小姐揭发林世良贪污舞弊。这时太平洋战争爆发，林世良正在昆明办理抢运军需物资，孔二小姐就派汪建才回昆明搜集林世良贪污罪证。林世良不以为然，觉得自己的靠山硬，汪建才搬不倒他，仍然包揽私商货运以自肥。正巧这时有一家大成公司的章经理与汪建才相识，托汪建才将他存在仰光的车胎、五金等价值1600万法币的货物运回。汪建才为了讨好孔二小姐，劝他按原价让给孔二小姐。章经理认为市价已涨，运回国可获一倍多的利润，不肯松手让利，拒绝了这笔“硬买”生意。汪建才威胁说如不答应，这货就甭想运回去。章经理也是牛脾气，偏偏就是不买帐。他走通了孔祥熙大婿陈继恩的门路，陈继恩便给林世良拍电报，让他包运。林世良明知汪建才要“硬吃”这笔货，但他不把汪建才放在眼里，二话没说便一口应允了。

汪建才闻讯后气不打一处来，他甩开孔二小姐回重庆直接找军统局告密。早就对孔家大发横财而眼红的戴笠闻讯大喜，当即命令军警在昆明西站把中央信托局运输处的一批满载商货的卡车扣留，同时向蒋介石报告说林世良倚仗孔家权势假公济私，阻挠军运，以至滇缅线号令不行，无法控制。蒋介石下令逮捕林世良。这天下午，一队宪兵来到林世良住宿的昆明太和酒店，出示了蒋介石的手令，将林世良戴上手铐脚镣，立即用飞机押往重庆。林世良自恃手中有孔家这张王牌，毫不在乎。果然不出他所

料，关押他的士桥军法执行总监监牢警方对他非常客气，他在里面行动自由，没有受任何虐待。军法总监何成浚掂量再三，最后以滥用职权营私罪判处林世良十年徒刑。林世良在监狱中给女友写信，认为这是误会，过不了多久他就会自由。不料节外生枝，林案经过半年迁延审讯，那批货物价格暴涨，已值6000万元，按照当时缉私条例规定奖金为十分之一。可是林世良如果不判死刑，货物就不能充公，军统想要的600万元奖金就要泡汤。为此，军统发动外勤大写小报告，指责林世良的花天酒地的私生活和种种荒淫豪奢的劣迹，并呈送到侍从室。蒋介石阅后勃然大怒，挥毫在原判决书上批“立予枪决”。但是，戴笠的目标不是一个小小的林世良，他派人暗示林世良，把孔家王牌交出，可以免他一死。林世良则知迷不悟，死到临头还以为孔家可以保他平安无事，死不松口。结果在士桥监狱被立即枪决，一命呜呼。可叹他多年做孔家鹰犬，为孔家卖命，结果因为孔氏兄妹的内哄而命丧黄泉。

戴笠并没有因为林世良不肯“咬”出孔家就善罢甘休，仍向孔祥熙节节进逼。孔祥熙迫于形势压力，只得忍痛把缉私署全部大权拱手交给戴笠，又在财政部成立货运管理局，由军统头目王抚洲任局长，把鸦片、吗啡等特货业务统一交军统经营。并且下条子让戴笠以缉私署的名义向中央信托局信托处一下透支3000万元，双方这才握手言和。

敛财手腕之三：大鱼吃小鱼

抗战期间，民生公司总经理卢作孚利用民生公司担任大后方

主要运输任务的机会，将一部分纺织公司、机器厂、钢铁厂的设备优先抢运入川，同时从四川运出大批军火和军粮，很快由大小客货轮船48艘发展到115艘，民生公司一跃成为一个规模宏大的企业。孔祥熙看着眼红不已，遂起意猎取民生公司，他授意部下表示要对民生公司投资并兼任董事长，被卢作孚婉言谢绝。孔祥熙恼怒之下，阴谋大量收购民生公司的股票来控制民生——这是孔家敛财的惯用手段，俗称“硬吃”。他派人私下偷窃出民生公司的主要股东姓名及其所占股数，四处探听哪些股东经济条件差，哪些股东想转让股票。

卢作孚知道这件事后，立即警觉起来。他通知财务处对股票过户应严加注意，防止被“大户”收购。并想尽一切办法稳定民生公司的股票价格，不让其受法币贬值浪潮的冲击，使孔祥熙无隙可乘。

一计不成，再施一计。中央银行隔壁就是民生公司财务处办公所在的一座四层大楼。孔祥熙为出没有控制住民生公司的恶气，传话要民生公司让房给中央银行。卢作孚不敢拒绝，一面设法准备找到合适的房子迁出，一面希望孔祥熙能够付给适当的代价另建一幢同样的大楼。孔祥熙玩弄手腕，凡属到期应付给民生公司的差运费及拨款，财政部和中央银行都以种种借口拒绝支付，一面借民生公司的民惠轮船翻船死伤多人的事件，在行政院和新闻界大肆抨击民生公司，打击卢作孚，使民生公司在财政上和公众舆论上都陷于被动。同时，孔祥熙让人捎话说：“卢作孚这人太不够朋友了！”

卢作孚在重压之下掂量再三，最后只得咬牙忍痛将这座大楼无条件地拱手让给了中央银行。孔祥熙总算得意地报了一箭之仇。而卢作孚虽然损失了一座大楼，却保全了民生公司，也算是