

大隆机器厂
的产生、发展
和改造

大隆机器厂的产生、发展和改造

上海社会科学院经济研究所编著

上海人民出版社

大陸機器廠的產生、發展和改造

上海社會科學院經濟研究所編著

上海人民出版社出版

(上海紹興路54號)

新華書店上海發行所發行 上海市印刷六廠印刷

開本 787×1092 1/32 印張 4 字數 78,000

1958年10月第1版 1980年10月第2版

1980年10月第4次印刷 印數 3,901—5,500

書號 4074·227 定價(七) 0.39 元

再版说明

本书第一版是在1958年出版的。出版后,承读者提出不少宝贵意见,同时,有关的中国近代经济史的资料书也先后出版,这样,我们就有必要对本书作一次修改。

当时参加调查、搜集资料和写过初稿的为马德钊、余鸿坚同志,其后执笔编写二稿的主要是贾开基同志。由于上述三位同志早已先后调往其他单位工作,所以本书的修改工作就由其他同志承担。1964年作了初步修改,以后因政治运动接踵而来,这一工作就停顿了下来。前年,我院恢复,本书的修改工作就由本室的几位同志继续来完成。令人痛惜的是,原书的编写者贾开基同志,在文化大革命中惨遭林彪、“四人帮”极左路线的迫害,十多年前就离开了人世。现值本书再版之际,谨在此表示对他的悼念。

这次,我们对原书在文字上作了较大的改动,对于某些论点和分析也有修改,同时对大隆机器厂的若干史实和背景材料也作了订正;但全书的主要内容和结构基本上维持原状,没有大的变动。这次修订后可能仍存在不少缺点,希望读者给予批评指正。

上海社会科学院经济研究所经济史研究室

1980年4月

前 言

大隆机器厂是1902年在上海创办的,到现在已有57年的历史了。它是我国民族机器制造工业中创办最早的机器厂之一,规模大、设备好、技术水平高,具有一定的代表性。

大隆机器厂早期为外国轮船、继而为纺织厂修配机器零件;一直到抗日战争前夕,才在逐步制造部分机器的基础上,开始制造整套棉纺机器。这,一方面是由于它长期以来通过对机器的仿制、改进、提高,积累了一定的生产技术经验;另一方面则是资本家——严家家族在长期剥削学徒劳动的基础上积累了一定的财富,并在房地产和纱厂的经营中加以扩大,从而为制造机器提供了资金调剂和产品销售所必需的条件。大隆机器厂的这一成就是我国民族机器制造工业发展史上的一件大事。它表明:虽然旧中国的机器制造工业受到重重窒息,但我国工人阶级具有很高的智慧和工艺能力,他们是能够独立制造整套机器的。

大隆机器厂在旧中国经历了一段艰辛的历史过程。它通过学徒制度训练了一批(估计为一万人左右)熟练的技术工人和管理干部,这对它本身和整个民族机器制造工业的发展都起了一定的作用,但具有浓厚的封建性剥削的学徒制度,却经常阻碍生产力的发展。它的生产业务也反映了我国民族机器制造工业的半殖民地性质:只能为轻工业企业的进口机器作

零件的修配工作,而一旦它发展到制造机器时,就遇到难以解决的产销矛盾。这些都具体地说明:在旧中国半殖民地半封建的社会条件下,我国民族机器制造工业没有发展前途;它的生产业务和经营管理不可避免地带有半殖民地半封建的性质,而企业的这种局限性和落后性又成为生产力发展的内在桎梏。

解放后,新中国的社会经济制度为我国机器制造工业开辟了广阔的发展前途。大隆机器厂在党的领导下,得到了逐步的改造:它的消极性被克服的同时,它的积极性得到了发扬。仅在解放初两年多的时间中,即从1949年5月到1952年底,单是成套和不成套的棉纺机器就生产了14万锭,等于解放前12年中所生产的整套棉纺机器的总量。它在实行公私合营以后,由于企业性质的根本改变,社会主义成分居于领导地位,整个面貌进一步起了变化。企业的规模和生产能力都比过去扩大了。它制造的石油机械配件,精密度的要求远比棉纺机器高得多,在数量上已能逐步适应当时我国新兴石油工业的需要,为国家节约了大量外汇,并有部分出口,充分发挥了我国工人阶级的智慧和工艺能力。在炼钢方面,1958年计划生产17,500吨,同它解放前的最高年产量1,800吨比,增长约九倍。解放后大隆机器厂的变化,再一次证明了党对资本主义经济的利用、限制、改造政策的必要性和正确性。

综上所述,大隆机器厂的产生、发展与改造的过程,正是我国民族机器制造工业在新旧中国两种不同的社会经济制度下不同遭遇不同结果的一个鲜明对照。

本书就是我们对大隆机器厂的产生、发展与改造过程调查研究的一份总结。由于该厂解放前保留下来的文字资料很

少,本书现有的资料,主要是在大隆机器厂党委的支持下,通过老工人、职员、资方人员以及厂外有关人士的座谈访问,并请他们中的一些人撰写回忆材料等方式搜集来的。对于支持我们工作的大隆机器厂党委,以及协助过我们工作的同志和朋友,我们表示谢意。对于本书的缺点和错误,我们衷心希望读者给予批评和指教。

编者 1958年9月

目 录

前 言

第一章 创设和早期的发展(1902—1925年)	1
第一节 创设·从修理外国轮船到修配纺织机件	1
一、创设·修理外国轮船机件	1
严裕棠与大隆机器厂的创设 合资经营时期的规模与生 产业务	
二、独资经营后的发展·转向修配纺织机件	5
与英、日厂商接上关系·生产业务的变化 最初的扩充· 第一次世界大战时期的发展	
三、资本积累·残酷剥削学徒	11
利润和资本积累·剥削小厂工人 对学徒的残酷剥削	
第二节 迁厂扩充·向制造机器发展	15
一、从修配厂逐步向制造厂过渡	15
迁厂后的企业规模和生产业务的进一步扩大 试制机器 成功·产销矛盾·租办苏纶纱厂	
二、经营房地产·对廉价劳动力的追求	20
严裕棠经营房地产与大隆机器厂的发展 加强对学徒的 人身控制·对廉价劳动力的追求	
第二章 铁棉联营时期的发展(1926—1937年7月)	26
第一节 二次迁厂·开始制造棉纺机器	26
一、迁厂后的企业规模和生产业务的变化	26
铁棉联营时期政治经济背景的简述 生产业务的变化: 大量制造布机和农机·部分棉纺机器试制成功 铁棉联	

营的最初收获·大隆机器厂和苏纶纱厂的赢利·这一时期 资本积累的规模	
二、资本家内部矛盾·工人生活和工人斗争	34
严裕棠的经营管理体系和资本家的内部矛盾 大革命期 间大隆机器厂工人的斗争 扩大使用学徒·对学徒劳动 实行经济监督	
第二节 生产革新·完成整套棉纺机器的制造	39
一、1932—1937年的革新与发展	39
生产技术和工艺组织的改革 生产业务的变化：走向棉 纺机器专业生产 铁棉联营初具规模·新的产销矛盾	
二、资本家内部矛盾的发展·剥削的加强	50
资本家内部矛盾的发展·严家企业的管理从统一到分散 实行计件工资制·加强对学徒的剥削	
第三章 抗日战争和解放战争时期的变化（1937年7 月—1949年5月）	55
第一节 大隆机器厂变为泰利机器厂·抗战时期 的泰利	55
一、泰利机器厂初创时的发展·整套棉纺机器的销售	55
抗战时大隆机器厂的迁厂和损失 泰利机器厂的创设； 企业规模和生产技术 整套棉纺机器的销售·高额的利润	
二、太平洋战争爆发后生产业务的转变	61
日本侵略者干扰和工人设法克服困难·转向外地设立小型 纱厂 设立利达银行·从事投机	
三、工人的生活 and 斗争	66
使用童工·剥削变本加厉 工人的斗争·敌伪的压迫	
第二节 抗日战争时期的大隆机器厂和严家的其 他企业	70
一、敌占大隆机器厂·工人的斗争	70
敌占大隆机器厂生产军火·严家妥协卖厂 工人斗争；	

使敌人生产瘫痪·胜利前夕英勇护厂

二、严家其他企业的变化	73
-------------------	----

第三节 抗战胜利到解放前夕:大隆、泰利二机器

厂并存时期	74
-------------	----

一、严家赎回大隆机器厂·大隆机器厂工人的斗争	74
------------------------------	----

严家贱价赎回大隆机器厂·分享“劫收”财 生产业务的
瘫痪 严庆祺接办苏纶纱厂及其活动 大隆机器厂成
为沪西民主堡垒·工人英勇斗争支援解放战争

二、泰利机器厂和泰利事务所·工人斗争的发展	80
-----------------------------	----

生产业务的瘫痪·设立事务所从事投机 泰利机器厂工
人从经济斗争转向政治斗争

三、解放前夕严家的逃迁和工人的护厂斗争	84
---------------------------	----

解放前夕大隆、泰利二厂的机器设备和严家资本的活动

严家的逃迁和工人的护厂斗争

第四章 解放后的改造和扩建(1949年5月—1958

年)	87
----------	----

第一节 解放后的初步改造	87
--------------------	----

一、解放初期企业的困难和两条道路的斗争	87
---------------------------	----

生产增长和经济情况恶化 造成经济困难的真实原因

工人的监督·职工福利的初步改善·学徒制度的变革

二、企业的初步改革改造	93
-------------------	----

“五反”运动与民主改革·工人积极性的提高 旧企业

弱点的暴露:交货脱期·浪费巨大 生产混乱的原因·企
业的初步改造

第二节 公私合营后的改造	99
--------------------	----

一、企业性质的改变·改革、改造与改建、扩建	99
-----------------------------	----

企业改组与民主管理制度的建立·工人劳动热情的高涨

企业的进一步改造

二、公私合营前后对比·机器制造工业在新旧中国的不同	
---------------------------	--

同遭遇和结果 107

企业规模的扩大 • 产品质量达到国内先进水平 工人生
活福利的提高 • 劳动条件的改善 坚决贯彻统一战线政
策 • 安排和改造资方人员

第一章 创设和早期的发展

(1902—1925年)

第一节 创设·从修理外国轮船到 修配纺织机件

一、创设·修理外国轮船机件

严裕棠与大隆机器厂的创设

大隆机器厂是1902年严裕棠在上海创设的。当时主要业务是为来华外国轮船修理机件。从1895年到1913年,在上海新设的这类机器厂共有86家,而专门修造船舶的约有19个厂。它们大多资本小、设备简陋、工人在十人左右。其中只有求新机器轮船制造厂最大,创设资本为四万元,主要业务是制造小火轮。大隆机器厂的创设资本仅次于求新厂。其他各厂的资本则都在千元以下。^①

甲午战后,帝国主义对中国的商品倾销更加猛烈,来华的外国轮船随之增多。轮船到埠,常需修理。那时上海虽然已经有英商创办的耶松、瑞熔等船厂,但它们的主要业务是造船和从事轮船的大修理;清政府办的江南制造局是造船和制造

① 《上海民族机器工业》(上册),中华书局1966年版,第72页和196页。

军火的，也不搞轮船的小修理。为适应外国轮船小修理的需要，上海就有一些小型机器厂先后兴办起来。那时上海的近代工业还很少，机器纺织业只有官督商办的上海机器织布局，商办的只有裕源纱厂和大纯纱厂等几家。所以，这些机器厂除了为外轮修配机件外，也为一些缫丝厂和轧花厂做些铁机的修配工作。

显然，要能和外国人打交道，是这些小厂的资本家接外国轮船的修理生意所必须具备的条件。严裕棠的出身和成份，正合这样的条件。这是他选择这项生意，并使大隆机器厂迅速发展起来，而且很快就把它大大小小的同业远远地抛在后面的一个原因。

严裕棠是上海人，曾祖辈都是大地主。他的父亲严介廷则靠洋人吃饭，先在外国兵营作花匠，后进英资自来水厂作承包小工头，逐渐成为小买办；后来有些积蓄，就置些房地产，兼放高利贷。严裕棠小时曾学过英文，当时，他的一个在英商老公茂洋行当买办的叔父严小坪就介绍他到那里去当仆欧（boy，听差之意）。其时严家吃洋行饭的人很多，如其叔辈严康庸、严廷龄等都是。

严裕棠在洋行里颇得洋人欢心，但那时正值公兴铁厂业务上需要兜揽生意的跑街。公兴铁厂是徐福寿所办，因欠严裕棠父亲严介廷的债，所以严介廷就以债权人的身份把儿子介绍了进去。严裕棠既懂英语，又在洋行干过一些时候，对兜揽外国轮船生意自然熟悉，所以颇得公兴铁厂老板的好感。严裕棠在公兴铁厂做事的时候，遇到有利的买卖，便以“飞过海”（即不通过老板，自己揽私生活）的手法弄到了一些钱。但日子久了，为老板所疑，难安于位。这时，严裕棠既已把这行干

上了手,又积有资本,就想自立门户另外开厂。无奈何当时他只对兜揽生意有办法,生产技术还不够娴熟,加以手上的钱还不多,独资办厂还有困难,因此,在他离开公兴铁厂、筹办大隆机器厂的时候,就把公兴铁厂的老师傅拉了几位出来,同时又邀约铁匠出身的褚小毛合伙经营。所以大隆机器厂最初是一个合伙组织。

合资经营时期的规模与生产业务

大隆机器厂合资经营时的资本为7,500两,分为三股,每股2,500两,其中严裕棠一股,褚小毛一股,严裕棠的岳父钱恂如一股。钱恂如的一股系属资助严裕棠的性质。严、褚二人的分工是:严负责对外兜揽生意,褚负责对内管理生产。

大隆机器厂在1902年筹办期间,一面向英商老公茂洋行订购机器,一面在杨树浦太和街梅家弄租赁两间平房作临时厂房,招收工人和学徒。当时我国私营机器制造工业尚在萌芽时期,熟练劳动力主要仰给于外国资本家所办的工厂,其次是来自江南制造局等官办的军火工业部门。大隆机器厂在梅家弄时有工人七人、学徒四人,还没有什么设备,只做些零星的修理工作。第二年年初,向外国订购的机器运到,它才由梅家弄搬至平凉路正式开业。

平凉路厂址,占地二亩半,有铁皮木板平房12间,为严裕棠的父亲严介廷所有,作为租赁给大隆机器厂使用。正式开业时的机器设备有:车床八部、牛头刨床和龙门刨床各一部、20匹马力的动力设备——水汀炉子引擎一套。这时,全厂工人、学徒逐渐增至50人左右;学徒比重增大,要占到六、七成以上。厂里的一般修理工作,技术并不复杂,在老师傅带领之

下,学徒很快就能挡车,既可节省工资支出,又可大批训练熟练劳动力。这是大隆机器厂以后能迅速得到发展的一个重要原因,也是它的发展基础。

这时的生产业务主要是为外国轮船修配机件。来华外国轮船,若非需要,一般并不停靠码头,因停靠码头要纳费,而且也没有这么多的码头来容纳所有船只停靠,它们大多在黄浦江中抛锚。机件小修,一般是上岸找中国厂家修配。严裕棠久有同外国人打交道的经验,兜揽这项生意,自较别的厂家便利,所以一开始就做得很顺利。日子一久,大隆机器厂在经常来上海的一些外国轮船中建立了信誉,并取了“Oriental Engineering Work, Ltd.”的英文厂名。后来还置备了两艘小拖轮,往来运载修配的轮船机件。

这一时期,大隆机器厂除了修配外轮机件外,还兼做一些为其他厂家修配机件的生意。据当时在那里作过学徒的人说,那时陆续增加的常修客户,有国人经营的永茂轧花厂、益泰轧花厂、中兴面粉厂和日资云龙轧花厂、英资增裕面粉厂等。

当时中国机器厂尚少,修配业务多,本来就是一项好买卖;为外国轮船作修配工作,更是利市百倍。据严裕棠的儿子严庆禧估计,当时所获利润少则50%,多则可达200%。

对外联系是严裕棠一人经手的,他接了生意回来,由褚小毛指挥工人去做。平常业务很好,但年终结算,除了开销,并不赚什么钱,有时还有亏损。这就引起褚小毛的不满,怀疑中间有舞弊情事,要严裕棠退伙。这时的大隆机器厂虽然不大,但在当时也不算太小,加以业务已经做开,严裕棠当然不肯放弃。严裕棠在外一手遮天,褚小毛也抓不到小辫子,更何况股

东有三个，褚小毛只能一人开口，而严裕棠却多一人为他讲话。结果褚小毛诉之公堂。官司从1905年打到1906年，终因查无实据而结不了案。后来还是由益泰轧花厂老板穆湘璜从中调解，结果是褚小毛退股，另去开厂。穆湘璜和严裕棠私交不错，据严家人说，退股的钱是穆垫借给严裕棠的。但不久，严裕棠就把穆湘璜和钱恂如的钱全部偿还。到这时，大隆机器厂已为严裕棠独资所办。

二、独资经营后的发展·转向修配纺织机件

与英、日厂商接上关系·生产业务的变化

褚小毛离去后，大隆机器厂在生产技术上遇到了一定的困难。但只是暂时的。由于褚小毛这几年已为厂里的生产技术打下了基础，困难很快就克服了。严裕棠独资经营大隆机器厂后，就叫妻子搬到厂里住，主持内部的管理。同时，这几年中，他在社会上建立了广泛的联系，既通洋人，又通地痞流氓。他有了这两条门路，在当时的上海滩上就有了靠山，所以厂里的业务更加发达起来。最初两年，大隆机器厂除为英资自来水厂造自来水管和闸门凡尔等外，并为汉口自来水厂做这类零件，但当时主要业务还是修理外国轮船的机器。后来才逐渐转为修配纺织厂的零件。据严家人说，这是因为修配外国轮船机件虽然利大，但风险也大，严裕棠曾失足落过水，小火轮还被台风吹走过。其实主要原因有两个：一，这时的外国轮船机件修配生意已不能满足该厂日益增长的生产能力，来华的外国轮船虽然在增多，但做这项生意的人也在增加，大隆机器厂不能长期把它视为禁脔，大家一分，生意也就

少了；同时，外国资本家利用修配厂之间的竞争，进行压价。二，当时纺织机件的修配生意正日益好起来。据海关统计：中国进口机器的货值，在1890—1905年15年间，增加了十倍以上；1905年以后，因外国人相继来华设厂，进口的机器增加更快，到1914年增至864万海关两。^① 纺织机器在进口的机器中占很大比重。1905—1914年，国内纺织厂增加了13家，连同过去所设共达32家，纱锭总数有一百万枚。这些纺织厂大多数设在上海，国人所办和外资经营的都有。^② 纺机零件多，损耗率大，加以当时用的动力装置都是引擎，容易出毛病，常常需要修理。纺织机器的修配生意虽然增加很多，但机器厂增加并不多。截至1913年，在上海虽然已开设了五家专业纺织机修配厂、机器厂，但其中除大隆机器厂外，规模都很小。^③ 大隆机器厂当时已经训练了一批学徒，积累了一定的生产技术经验，修配能力大大加强，正适应了当时的客观需要。而且这项生意不但多，利润也大，大隆机器厂当然要把业务向这方面转移。所以以上两点，应该是它从修理外国轮船机件转到修配纺织机件的主要原因。

大隆机器厂业务的变化，除了上述原因外，还在于它具备了转变业务方向的条件，即它在当时能够利用同英日资本家

① 本书关于外国机器进口数字，系转引自杨端六等编：《六十年来中国国际贸易统计》国立中央研究院社会科学研究所专刊第4号，1931年版，第21页。机器进口价值，1890年为41万海关两，1905年为547万海关两。

② 此处数字引自严中平编：《中国纱厂沿革表》，《中国棉纺织史稿》附录一，及《中国近代经济史统计资料选辑》，科学出版社1955年版，第134页。

③ 《上海民族机器工业》（上册），中华书局1966年版，第183页。