

谁为领袖谋划？

——领袖身边的谋士们

闻一著

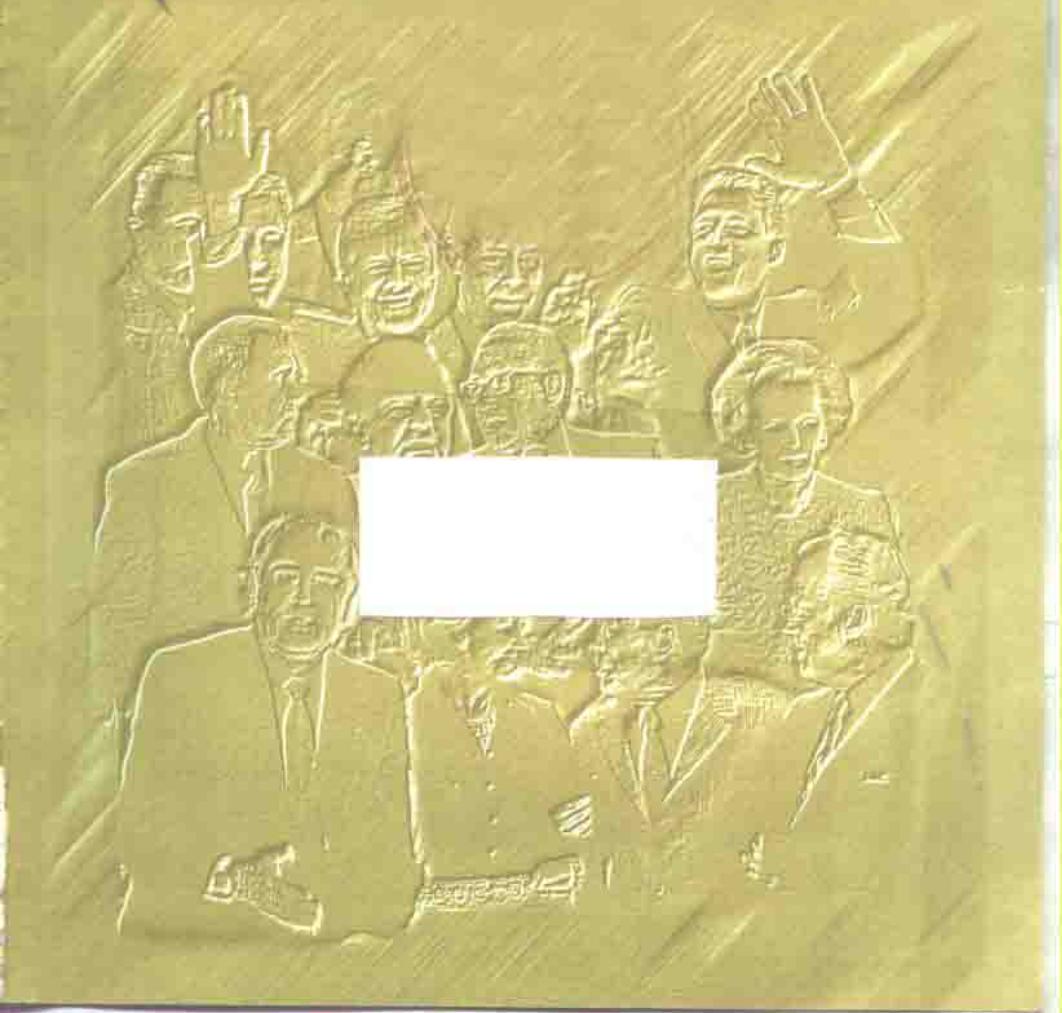
各国首脑重大决策内幕



谁为领袖谋划？

——领袖身边的谋士们

第一署



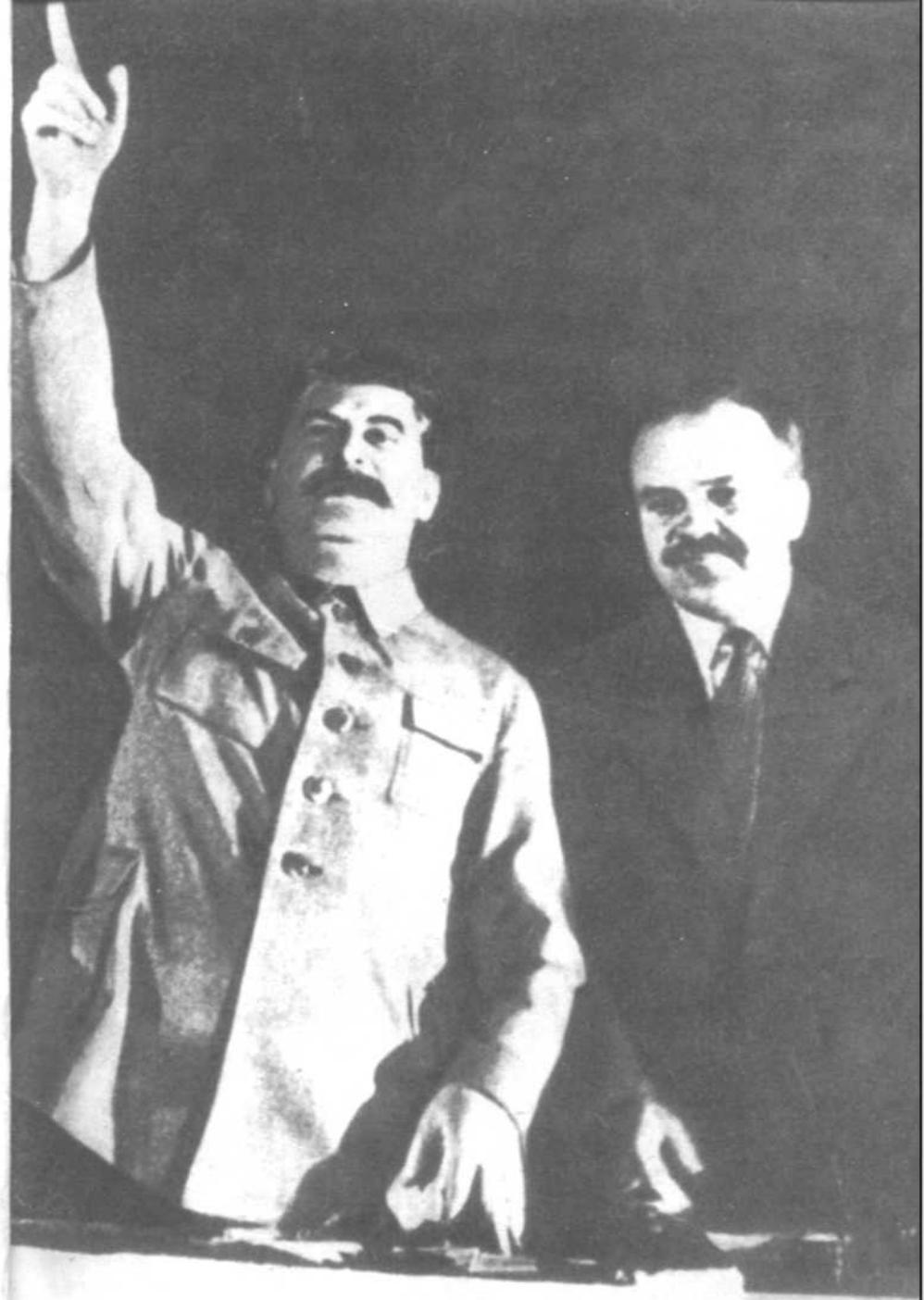
责任编辑:赵立程
封面设计:杨群 李栋
责任印制:郭淑杰

谁为领袖谋划
——领袖身边的谋士们
Shuiwei lingxiu mouhua
闻一 著

北方文艺出版社出版发行
(哈尔滨市道外区大方里小区 105 号楼)
黑龙江新华印刷厂印刷
开本 850mm×1168mm 1/32 · 印张 10.375 · 插页 38 · 字数 234 000
1999 年 1 月第 1 版 1999 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 7-5317-1065-X/I · 1044 定价:19.80 元
印装如有差错直接退印刷厂调换

D751
13 413990



斯大林和他的最佳谋略伙伴——莫洛托夫在一起



两个著名谋士间的对话——基辛格与葛罗米柯

两个著名谋士间的对话——基辛格与葛罗米柯



当政十年已步入谋略误区的撒切尔夫人



目 录

一、为列宁出谋划策的美国人 1

列宁是天才，然而列宁却不是神；他的无穷智慧，也不是生而俱来的。一个典型的西方资本家，却能对全世界无产阶级的领袖出谋划策，并产生重要影响，不能不令人深思……

二、斯大林和莫洛托夫 13

在那个时代，人们都只是说：“请斯大林同志指示！”从来没听说过，有人公然敢去向斯大林出谋划策。然而，事事总有例外。待在斯大林身旁时间最长的莫洛托夫，实际上就是斯大林最佳的谋略伙伴……

三、赫鲁晓夫和他的谋士们 25

被赫鲁晓夫盛赞过，也被他指着鼻子痛骂过的雕塑家恩斯特，为赫鲁晓夫墓所立的由一半白一半黑的石块雕成的胸像，似乎正象征着这位充满争议的领袖，对待知识分子和他们智慧的两面态度……

四、再说赫鲁晓夫和他的谋士们…………… 37

赫鲁晓夫爱说话，爱闲聊，爱即兴发表长篇大论；但他的文化和理论修养很低，能面对中国共产党人叫喊着“要把装有斯大林尸体的棺材直接送到北京来”。所以，他作为一国领袖，须臾也离不开谋士和顾问……

五、勃列日涅夫的狩猎与谋士…………… 47

勃列日涅夫是各国元首中出名的狩猎迷，对他来说，打猎是显示自己好斗和冒险精神的绝佳机会，同时，在狩猎场又是勃列日涅夫把谋士们都召集到一处，共同谋划的时候。他执政时期的许多重大决策，都是在狩猎场上做出的……

六、勃列日涅夫的糊涂谋术…………… 59

现在，许多人都说，勃列日涅夫作为领袖是最没有才华和最无能的：说话口齿不清，办事拖拖拉拉，走路像北极熊般摆来摆去。但是，一个这样的人怎么能登上权利最高层？怎么能善始善终地执政长达十八年，并使苏联成为世界一霸呢……

七、戈尔巴乔夫的智囊精英…………… 71

无论对戈尔巴乔夫成败得失如何评价，就像他是苏联的第一位总统也是最后一位总统一样，戈尔巴乔夫和他的谋士们的关系在苏联历史上是破天荒的，正是那些智囊精英们的谋略，才创造了苏联新一代领导人……

八、叶利钦和“第一助手”苏哈诺夫..... 83

叶利钦和戈尔巴乔夫的对抗，是从失败逐渐走向胜利的。而在他失败跌至谷底的时候，后来被人们称为“第一助手”的苏哈诺夫来到了叶利钦身边。从此，叶利钦才开始一步步地把戈尔巴乔夫逼下权台……

九、叶利钦身边的谋士们..... 95

苏哈诺夫不是叶利钦身边唯一的谋士，还有许多高参组成的“团队”，为叶利钦的政治命运出主意制订行动计划。他们在叶利钦退出共产党、竞选俄罗斯联邦总统等一系列重大事件上，起到了外人难以想象的作用……

十、总统身后的卫队长 107

对于领袖来说，身后的卫队长只不过是使自己免于意外伤害和死亡的工具，他不该过问领袖的政务，更不可能掌握重权。但是，有一个总统的卫队长却例外，他的谋划对总统总是举足轻重的，他对总统的影响无时无刻不在……

十一、罗斯福与他的首席谋士 121

关于领袖与谋士共存的关系，以美国总统罗斯福与他的首席谋士霍普金森最为人所称道。霍普金森是一位没有官衔、没有办公室、没有专职使命的谋士，但自从罗斯福入主白宫后，直至生命结束，霍普金森却一直是他须臾不可离开的人物……

十二、杜鲁门的“非政治性密友” 133

杜鲁门出身寒微，因家穷没有上过大学，后来经营商业也毫无作为。但是，自从他当上美国总统后，美国就开始以实力、强权、霸主的面貌出现于世人面前。杜鲁门之所以能成为现代美国历史分水岭式的人物，是因为有两个心神相通的密友为他谋划……

十三、艾森豪威尔的私人顾问 145

有过辉煌军旅生涯的艾森豪威尔总统，本人就是个参谋大师。所以，当他入主白宫后，就把他的参谋意识、参谋作风、参谋手段和参谋体制统统带进了白宫椭圆形办公室，他宁肯相信身边的私人顾问，也不轻信政府机构中的芸芸大员们……

十四、肯尼迪的“波士顿智囊团” 155

毕业于哈佛的美国历史上最年轻的总统肯尼迪，搜罗了大批来自美国最具盛名的“智力金三角”——哈佛大学、麻省理工学院和坎布里奇大学里的年轻精英，组成了他的“波士顿智囊团”，使白宫混浊的政治空气焕然一新……

十五、比总统更高深莫测的人 165

尼克松总统喜欢在重大问题的决策和行动上含糊其辞、引而不发，常常令人难以琢磨，显得莫测高深。然而，他却选择了一位比他更沉稳、更务实于行动前深算的人作为助手。一个比总统更高深莫测的人，怎样来与总统默契配合呢……

十六、透视基辛格 175

基辛格的政治生涯中有无数次机遇，对一些机遇他满怀激情，善于挑战，造就了一个独特、睿智、多谋的基辛格；但对另一些机遇，他却以一种世俗的眼光来对待，而没有发挥出任何智慧与辉煌。这或许就是为什么同一个基辛格却在肯尼迪、尼克松两届政府中有着截然不同作为的原因……

十七、卡特与布热津斯基博士 187

迄今为止，在美国总统身边以教授身份供职的博士只有两位：一位是大名鼎鼎的基辛格，另一位就是一身书卷气的布热津斯基。尼克松发现了基辛格，使他光芒四射；布热津斯基却发现了卡特，使他成为总统。同作为总统的高参，布热津斯基在国际关系理论的系统谋略和对世界发展前景的预测上，显然要高出基辛格……

十八、里根的“东翼”和“厨房内阁” 199

多年的演员生涯，使里根在公众场合总是风度翩翩，充满自信。当他发表流畅的演说时，美国人民绝不会怀疑，他的每一次决策和行动，都是别人在背后示意和操纵的。但是，在这位大国元首的音容笑貌和潇洒行动中，却有一个骄横女人的颐指气使……

十九、布什的三位高参 209

布什在政治生涯中，表现得十分谨慎，善于韬晦之计，善于在顾问和智囊的意见中做出自己的选择，并用他们去执行自己的意图和决策，而顾问和智囊的参谋和规划，则对布什的政治命运起了

十分重要的作用……

二十、克林顿的律师班子 219

有人说，克林顿当上美国总统全靠的是运气。而事实上，这“好运气”靠的却是他那些律师顾问和参谋奋斗出来的。是律师的信条、律师的谋划、律师的辩才、甚至律师的风度，才使克林顿在一路的“桃色新闻”中，杀将出来，获得胜利的……

二十一、谁在为丘吉尔出谋划策 229

作为一代人杰的丘吉尔，无论是别人为他写的传记，还是他本人的回忆录，都很少看到有人在为他出谋划策。因此，树立在世人面前的是运筹帷幄全凭个人灵性和才智的天才的丘吉尔。然而，丘吉尔最大的天才，恰恰在于他能将一个时代人们最好最高的智慧和谋略升华、体现出来……

二十二、撒切尔夫人的谋略误区 241

以能力和才华出众而著称的“铁娘子”撒切尔夫人，其首相生涯的凄惨结束，或许比她辉煌、漫长的执政生涯更令人深思，它告诉人们：明君误入歧途时，会把自己的顾问和智囊也带进误区，尤其是当领袖走不出往昔权威辉煌的阴影时……

二十三、梅杰竞选首相的成功谋划 251

撒切尔夫人辞职后，三位政治家成为大英帝国新首相的竞选人。出人意料地是，在保守之风甚重的英国政界，居然接纳了最年轻的梅杰，成为英国有史以来最年轻的首相。梅杰的胜利，不是政

策因素决定的，他的顾问和谋士们的谋划及他的决策起到了重大的作用……

二十四、戴高乐的谋略原则 261

戴高乐对待自己的顾问和参谋，有着不同于其他领袖的两个特色：不与女人为谋，需要能唱反调的谋士，恪守“保持一定距离”的原则。他承认吸收他人的智慧和谋略，但这时这种智慧和谋略已经是化为他自己的了……

二十五、萨达特的谋划方式 271

这是一个在自己的一生中，用许多时间在沉默中和真主对话的总统，他习惯于藏而不露，习惯于在沉默中运筹，并通过这种运筹，把一个封闭的埃及带进了一个开放的世界……

二十六、阿拉法特的“精神顾问” 283

阿拉法特是个神秘的人物，天马行空，飘忽不定。他遭到几十次有密谋的暗杀，但却几十次地幸免于难。他的反应极其机敏、准确，被人称作“自编程序的计算机”。但令世人难以理解的是，阿拉法特有一位能与之进行心灵对话的精神顾问，他每次做出重大决策前，都要去找这位神父……

二十七、曼德拉的“道胜”之道 293

大凡领袖往往都是感情丰富的人，他们既有风云际会的胆识，也同样有英雄气短的时候。从谋略的角度而言，领袖夫妇又往往是志同道合的谋略伙伴。但这并不排除领袖夫妇也有志道失合的

情况……

二十八、李光耀的治国用人方略 303

李光耀当政 30 余年,使贫穷、落后的新加坡成为亚洲的“四小龙”之首,令世人称道。李光耀治国的成功经验中,最重要的是他把突出人才、倡导精英主义放在了他治国谋略的中心位置……

二十九、马科斯夫人的“美丽和眼泪” 313

马科斯在菲律宾当总统 20 年,他的被称为“菲律宾第一美人”的夫人伊梅尔达,也用自己的“美丽和眼泪”为自己的丈夫谋划了 20 年,这是在当今世界政治领袖中极少见的一对夫妇,能如此协调地共同谋划自己的国家和人民长达 20 年……

三十、昂纳克的最后谋略 325

关于前东德领导人昂纳克的事情,人们已经听说过不少了,惟独他这最后的谋略却鲜为人知,他藏在驻德苏军贝耶利特医院中的情况和他当时编号为 3695 的病历,以及他最后一次苏联之行,曾被某人出资 30 万马克求购……

跋 335

为列宁出谋划策的美国人

列宁的谋略是睿智的，是一种勇往直前、力挽狂澜去争取胜利的运筹帷幄。无论是在沙皇时代艰难的地下斗争中，还是在十月革命后更为艰难的岁月里，列宁就是靠这种睿智的谋略化险为夷，渡过难关，在俄罗斯这片土地上建立起世界上第一个工农国家的。有人说，这是列宁的天才，或者是天才的列宁。如果从审时度势这个角度来说，大概是不错的。然而，列宁却并不是神，他的谋略不是生而俱来的。列宁的谋略总是来自于现实斗争的无穷变化，并充分体现在他的永恒不变的实用主义之中。

列宁的实用主义并不是那种极端强调人是万物的尺度的工具主义。列宁一生都主张现实情况和实际经验永远优先于已经确定的原则和哲人冥思苦想的先验推理。无论在十月革命前还是在第一个社会主义国家建立之后，他都对俄国该怎样，又该怎么办这个问题，提出过一系列伟大的原则和指导性理论，但他却从没有认为这些原则和理论应该是永远不变的，是放之四海而皆准的真理，应该是后人在几十年甚至几代人的时间里必

须奉行的金科玉律，是终止符。相反，他的方针、策略，甚至理论都是在实践中不断变化的。他顺应于这种变化，国情和民情促使他毫不犹豫地进行这种变化。

但列宁的“实用”却有一个始终不变的准则，那就是如何把一个饱经战乱，因瘟疫、饥荒、贫穷而支离破碎的俄国变成繁荣昌盛的社会主义国家。小农经济的俄国一定会成为社会主义的俄国，这是他终身为之奋斗的目的。为了这个目的，他不断地改变自己既定的方针和策略。为了这个目的，他没有任何成见地吸收他人的建议、方案、经验和思想。对列宁来说，从不因人而废事，从不因党派之隔而堵进言之路，从不因感情的好恶而绝兴国利民之举。这个“他人”，有他的布尔什维克战友和下级，有自己营垒里的持不同政见者和反对派，也有反对布尔什维克革命的其他党派的领导人和活动家。所有对无产阶级革命、对建设社会主义有利的都统统拿来，经过深思熟虑权衡再三之后，变为自己的新方针新路线。这就是列宁，这就是列宁的谋略之源。

十月革命后，从“战时共产主义”向新经济政策的转变就是这种在苏联历史上空前绝后、令几代共产党人深思的伟大谋略的运作和实施。这个伟大的谋略就是从战争向和平转变的谋略。列宁构思出这一谋略的基础是他对国内外局势的深入分析。这时，他的结论是对他先前所持立场的大幅度转变：欧洲的无产阶级革命不可能很快发生，在一个以农民为主的苏维埃国家内，仅仅建立外交关系是不够的，还必须发展贸易关系。列宁从先贤哲人的话语里获取了智慧：要赢得时间就必须交出空间。而苏维埃俄国所面临的危机就是时间太少，空间过大。所以，列宁决定交出许多暂且无足轻重的空间，来赢得使苏维