

# 连队党支部书记 培训教程

◆ 张全启 谢京生 / 主编  
◆ 黄河出版社

## 前　　言

连队党支部是连队统一领导和团结的核心。连队工作的好坏，关键在党支部工作的好坏。而党支部书记的素质如何，直接关系到党支部战斗堡垒作用的发挥。因此，提高连队党支部书记的素质，对于加强党支部建设乃至连队建设，有着十分重要的意义。特别在当前新的历史时期，随着改革开放的进一步深入和干部队伍的新老交替，大批新同志走上了党支部书记的岗位，这些同志尽管有干好工作的热情，但大都缺乏做党支部工作的经验，即使是一些老同志也遇到了不少新情况和新问题，需要更新观念，提高能力。为此，我们编写了《连队党支部书记培训教程》一书，以适应各级党委、政治机关培训党支部书记和广大党支部书记自学的迫切需要。

本教程以党中央和中央军委关于在改革开放中加强党的建设的基本方针为指导，以《连队党支部工作条例》、《新时期连队党支部建设纲要》为基本依据，在总结连队党支部建设的经验，吸收各单位在职培训成果的基础上编写而成的。本教程紧紧围绕提高党支部书记“六会”的能力，力求增强理论的“可操作性”，注意了普遍性与特殊性的结合，老传统与新经验的结合，着重分析研究新时期党支部工作的改革和改革中的党支部工作，力图在理论和实践的结合上说明问题，给人以启迪。

本教程在编写过程中，得到了总参谋部工程兵部组织处

王惠宗处长的具体指导；参考和吸收了军内外同行们的一些研究成果；得到了部队领导和做实际工作的同志的大力支持和帮助，在此一并致以诚恳的谢意。

由于我们政治思想水平和党的理论水平有限，实际工作经验不足，加之编写这样一本书还是一次尝试，错误和不妥之处在所难免，恳请广大读者提出宝贵意见。

编 者

1992年3月

# 目 录

<b>第一章 “支部建在连上”的根本制度</b> .....	(1)
一、“支部建在连上”制度的历史沿革.....	(1)
二、新时期连队党支部的重要地位和作用.....	(3)
(一)连队党支部是党在军队中的组织基础.....	(4)
(二)连队党支部是连队统一领导和团结的 核心.....	(4)
(三)连队党支部是党联系干部、战士的桥 梁和纽带.....	(5)
(四)连队党支部是巩固和提高部队战斗力 的重要保证.....	(6)
(五)连队党支部是连队的战斗堡垒.....	(7)
(六)连队党支部是党员直接参与和管理党 的事务的基本组织形式.....	(8)
<b>三、坚持“支部建在连上”的根本制度，把</b>	
<b>连队党支部建设成坚强的战斗堡垒</b> .....	(8)
(一)加强党支部的思想建设，把党员的思想 统一到党的基本路线上来.....	(9)
(二)加强党支部的组织建设，不断提高党支部 的战斗力 .....	(11)
(三)加强党风建设，保证党员经受“三个考验” .....	(13)

<b>第二章 连队党支部的主要任务</b>	.....	(15)
<b>一、坚定地执行党的路线、方针、政策,保证党中央、中央军委和上级党委的指示在连队落实</b>	.....	(15)
(b) 连队党支部贯彻执行党的路线、方针、政策的重要性	.....	(15)
(c) 连队党支部贯彻党的路线、方针、政策和中央军委的指示、决议的主要内容	.....	(17)
(d) 创造性地开展工作,扎扎实实地抓落实	.....	(20)
<b>二、抓好党员教育,提高党员的思想政治素质</b>	.....	(22)
(a) 加强党员教育的重要性	.....	(22)
(b) 连队党员教育的主要内容	.....	(25)
(c) 连队党员教育的主要形式	.....	(28)
<b>三、有计划地做好发展党员的工作,保证党支部组织的活力</b>	.....	(31)
(a) 做好发展党员工作的重要意义	.....	(31)
(b) 发展党员工作的原则	.....	(33)
(c) 发展党员工作的一般程序	.....	(36)
<b>四、坚持党要管党的原则,做好党员的管理工作</b>	.....	(40)
(a) 做好党员管理工作的重要意义	.....	(40)
(b) 健全党的组织生活是加强党员管理的根本措施	.....	(42)
(c) 党员管理中的几项具体工作	.....	(44)
<b>五、维护党的纪律,做好纪律检查工作</b>	.....	(47)

(一)党必须要有严明的纪律 .....	(48)
(二)连队党支部纪律检查工作的任务 .....	(50)
(三)连队党支部维护和执行纪律应坚持的 方针原则 .....	(52)
<b>六、加强思想政治工作,实施有力的思想政治</b>	
领导 .....	(54)
(一)加强连队思想政治工作的重要意义 .....	(55)
(二)连队思想政治工作的主要内容 .....	(57)
(三)连队开展思想政治工作的方针、原则 ...	(61)
(四)连队开展思想政治工作的方法、方式 ...	(64)
<b>七、实施全面领导,加强连队的全面建设.....</b>	(67)
(一)连队党支部领导连队全面建设的意义 ...	(67)
(二)加强对教育训练、战备执勤、施工生产等 任务的领导,保证各项任务的圆满完成 .....	(69)
(三)加强对经常性管理工作的领导,搞好 连队的作风纪律建设 .....	(71)
(四)加强对团支部、军人委员会的领导,充分 发挥其助手作用 .....	(73)
(五)加强对后勤保障工作的领导,巩固和 提高连队战斗力 .....	(75)
<b>第三章 连队党支部的组织原则 .....</b>	(78)
<b>一、民主集中制的基本原则的含意及其基本</b>	
内容 .....	(78)
(一)这些原则是民主的,又是集中的,是民主 和集中的辩证统一 .....	(80)

(二)这些原则是民主集中制在现阶段连队党 支部生活中的基本内容	.....	(81)
(三)这些原则是实行党内民主和集中的基本 依据	.....	(84)
二、实行民主集中制的重要意义	.....	(85)
(一)实行民主集中制是连队党支部实行集体 领导的基本前提	.....	(86)
(二)实行民主集中制是连队党支部实现组织 上团结、行动上一致的本质要求	.....	(88)
(三)实行民主集中制是连队党支部贯彻执行 党的路线、方针、政策的重要保证	.....	(89)
(四)实行民主集中制是新时期连队党支部实 现政治生活正常化的根本途径	.....	(90)
三、实行民主集中制的基本要求	.....	(92)
四、切实实行民主集中制，正确处理党内 的组织关系	.....	(95)
(一)正确处理个人与党支部委员会的关系	...	(96)
(二)正确处理少数与多数的关系	.....	(98)
(三)正确处理党支部书记与委员的关系	.....	(99)
(四)正确处理集体领导与分工负责制的 关系	.....	(101)
五、新时期在处理党内民主与集中的关系中需要 注意的几个问题	.....	(103)
(一)在党支部成员意见比较一致时，要注意 引导大家多提反面意见，防止掩盖不同 意见	.....	(103)

(二)在党支部成员意见产生较大分歧时,要引导大家从整体上考虑问题,防止各执一端议而不决.....	(106)
(三)在党支部形成决议后,要注意在实践中不断检验和修正.....	(108)
<b>第四章 连队党支部的生活制度.....</b>	<b>(110)</b>
一、党日制度.....	(111)
二、会议制度.....	(113)
(一)党支部党员大会.....	(114)
(二)党支部委员会.....	(115)
(三)党小组会.....	(117)
(四)落实会议制度要把握的问题.....	(118)
三、党课制度.....	(119)
四、报告工作制度.....	(120)
(一)支部委员会向支部党员大会报告工作制度.....	(121)
(二)连长、指导员向支部党员大会报告工作制度.....	(123)
五、党支部委员会民主生活制度.....	(124)
六、党员汇报制度.....	(126)
七、评议党员制度.....	(128)
八、按期改选制度.....	(130)
九、党内监督制度.....	(133)
<b>第五章 连队党支部班子建设.....</b>	<b>(137)</b>
一、加强连队党支部班子建设的意义.....	(137)
(一)加强连队党支部班子建设是新时期贯彻	

执行党的路线、方针、政策的需要………	(137)
(二)加强连队党支部班子建设是我军现代化、 正规化革命军队建设在基层贯彻落实的 需要………	(139)
(三)加强连队党支部班子建设是适应新时期 开放、改革的新形势的需要 ……	(141)
(四)加强连队党支部班子建设是新时期树立 集体领导威信的需要………	(143)
二、新时期加强连队党支部班子建设的原则……	(144)
(一)整体性原则………	(145)
(二)科学性原则………	(146)
(三)目的性原则………	(148)
(四)民主性原则………	(150)
(五)自优性原则………	(152)
(六)动态性原则………	(153)
(七)效益性原则………	(155)
三、当前连队党支部班子建设应着重解决的几个 问题………	(157)
(一)加强学习,努力提高党支部班子的基本 素质………	(157)
(二)克服消极心理,强化集体领导意识 ……	(160)
(三)严格党的组织生活制度,加强对干部 党员的有效管理和监督………	(162)
(四)坚持党性,出以公心,搞好“一班人” 团结………	(164)
(五)组织好协调,提高解决班子自身问题	

的整体合力	(166)
<b>第六章 连队党支部的领导艺术</b>	(170)
一、“弹钢琴”的艺术	(170)
二、正确决策的艺术	(174)
(一)正确的决策,必须研究和掌握科学 决策的指导原则	(174)
(二)正确决策,必须研究和掌握科学决策 的程序	(176)
(三)正确的决策,还在于灵活、巧妙的决策 行为	(178)
三、目标管理的艺术	(181)
(一)确定目标	(182)
(二)实施控制	(183)
(三)修正目标	(185)
(四)成果评估	(186)
四、协调干部心理平衡的艺术	(186)
五、对党员发展对象考察的艺术	(192)
(一)观察法	(192)
(二)谈心法	(193)
(三)民意测验法	(194)
(四)书面笔试法	(194)
(五)会上答辩法	(195)
六、实施表扬和批评的艺术	(196)
(一)正确地实施表扬	(196)
(二)正确地实施批评	(199)
七、实施激励的艺术	(202)

(一)任务激励	(202)
(二)责任激励	(203)
(三)强化激励	(204)
(四)情感激励	(204)
(五)竞赛激励	(205)
(六)参与激励	(206)
<b>八、抓好典型的艺术</b>	<b>(207)</b>
(一)正确地认识典型,选准典型	(207)
(二)注意层次性,增强典型教育的效果	(208)
(三)用发展的眼光看待典型,不搞典型 “终身制”	(209)
(四)要注意为典型排忧解难,保护和调动 典型的积极性	(211)
<b>九、时间运筹的艺术</b>	<b>(212)</b>
(一)最大限度地谋求可控时间,充分利用 “高效时段”	(213)
(二)分清主次、缓急,实现党支部工作的 有序性	(214)
(三)合理安排有序时间和无序时间	(215)
(四)要建立党支部工作秩序,严格权责 范围	(217)
<b>第七章 连队党支部书记的基本素质</b>	<b>(218)</b>
<b>一、新时期连队党支部书记必须具备良好的 素质</b>	<b>(218)</b>
(一)党支部书记具备良好的素质是新时期 当好“班长”的需要	(218)

(二)党支部书记具备良好的素质是新时期 履行其职责的需要.....	(219)
(三)党支部书记具备良好的素质是新时期 当好“排头兵”的需要.....	(220)
(四)党支部书记具备良好的素质是新时期 加强基层建设的需要.....	(222)
<b>二、新时期连队党支部书记应具备的基本 素质.....</b>	<b>(223)</b>
(一)政治思想素质.....	(223)
(二)心理素质.....	(236)
(三)文化业务素质.....	(240)
<b>三、新时期连队党支部书记的素质修养.....</b>	<b>(247)</b>
(一)善于学习.....	(247)
(二)注重实践.....	(249)
(三)点滴养成.....	(250)
(四)做到“慎独”.....	(252)

# 第一章 “支部建在连上”的根本制度

“支部建在连上”的制度，是指在我军连队和相当于连的单位中，凡有正式党员三人以上，都必须建立党支部的制度。这一制度，是毛泽东同志在军队党的建设问题上的一个伟大创举，是坚持党对军队绝对领导的一项根本制度，也是我军特有的政治优势。在新的历史时期，我们必须坚持“支部建在连上”的根本制度，切实提高加强连队党支部建设的自觉性，把连队党支部建成坚强的战斗堡垒。

## 一、“支部建在连上”制度的历史沿革

早在大革命时期，我党就派出优秀党员在黄埔军校和北伐军中工作，发挥了政治领导作用和共产党员的先锋模范作用。但是由于缺乏经验和陈独秀右倾机会主义的领导，党并没有抓住军权，也没有在部队中生根立足。即使在我党直接掌握的叶挺独立团，也才有一个支部，没有抓住士兵群众。因此，部队在关键时刻经不起考验。根据这个经验教训，毛泽东同志运用马克思主义的建党学说同中国革命的实际相结合，创造性地提出了“支部建在连上”的光辉思想。在秋收起义部队向井冈山进军途中，进行了著名的“三湾改编”。起义部队在整编的同时，重新建立了党的组织，第一次实行了班、排建立党小组，连队建立党支部，营、团建立党委的新制度。1929年12月的

“古田会议决议”总结斗争实践经验,明确规定:“每连建设一个支部,每班建设一个小组,这是军中党的组织的主要原则之一”。1932年9月21日,红军总政治部《关于红军中党的工作的训令》提出:“支部是党在红军中的‘堡垒’,连支部是党的基层组织”。“支部须领导党团员要以身作则的成为群众的模范”。1935年5月2日,总政治部发布的《关于支部工作的训令》强调指出:“在巩固部队,在保障战斗任务完成上以及在解决连队实际生活上”,“要使支部在连队中起最高的领导作用”。1948年10月,总政治部为加强党的基层建设,颁布了《关于支部工作的条例草案》,更明确的规定:“支部是军队中党的组织基础,支部委员会是全连队的统一领导机关,一切上级党委的指示、决定及本连的政治军事经济等重大问题,一般都须经过支委会讨论决定,实现其全面的领导工作,借以保证和加强党对连队的绝对领导。”从此,改变了过去党支部同连队其它组织平列,对各项任务只是单纯保证的地位,使党支部成为连队统一领导的核心;同时,也逐步改变了党支部与政治工作并立的制度,改变了党支部长期处于秘密状态的活动方式,而进行公开活动。这样,就使党支部同非党群众的联系更加紧密,真正成为连队的战斗堡垒。建国后,党中央、中央军委根据和平时期军队建设的特点,先后多次修订了《连队党支部工作条例》,使连队党支部建设进一步规范化、制度化,党支部的战斗堡垒作用不断加强。尤其是进入新的历史时期后,中央军委从新时期部队建设的实际出发,适应改革开放和军队工作指导思想的战略转变,进一步强调要加强党支部建设。1987年,总政治部制订了《新时期连队党支部建设纲要》,这是新时期党支部建设的一个纲领性文件。《纲要》要求“必须努力提高

党支部解决自身问题的能力、领导连队全面建设的能力、支部书记的工作能力和党员团结带领群众前进的能力，把党支部建设成为组织健全、思想统一、作风端正、纪律严明、制度落实、敢于同一切不良倾向进行斗争的坚强的战斗堡垒”。1990年1月，中央军委又颁发了《军队基层建设纲要》，对新时期加强党支部建设又作了许多明确的规定，强调“党支部建在连上，是保证党对军队绝对领导的一项重要制度，必须认真坚持。连队党支部是本单位统一领导和团结的核心，必须保证连队建设的正确方向，保证高度的稳定和集中统一，保证旺盛的战斗意志，保证圆满完成上级赋予的各项任务”。

建军60多年来，我军始终坚持“支部建在连上”的原则，充分发挥党支部的战斗堡垒作用，从而保证了党对军队的绝对领导，保证了我军从小到大，从弱到强，从胜利走向胜利。几十年的实践充分证明，支部建在连上，是我军基层建设的宝贵历史经验，是我军政治工作的优良传统，也是保证党对军队绝对领导的一项不可动摇的原则和制度。

## 二、新时期连队党支部的重要地位和作用

《中国人民解放军政治工作条例》指出：“中国共产党在中国人民解放军连队和相当于连队的基层单位建立的支部，是党在军队中的基层组织。连队党支部是连队统一领导和团结的核心”。这段论述，既揭示了连队党支部的性质，又反映了连队党支部的重要地位和作用。认清新时期连队党支部的重要地位和作用，对于坚持“支部建在连上”的根本制度，加强党支部建设，提高做好党支部工作的自觉性，具有重要意义。

## **(一)连队党支部是党在军队中的组织基础**

我们党是按照民主集中制的原则组织起来的统一整体，不是党员数量的简单相加。就一个基层单位来说，仅有三名以上的党员在一起，还不是党的组织，只有按照民主集中制的原则组织起来的有机结合体，才能成为党的组织，产生出新的力量。连队党支部正是按照党的民主集中制原则建立起来的，是党在军队中的基层组织，它直接领导并具体管理连队的党员，把他们组织起来，并使他们在这个组织中积极工作。同时，党支部直接把党的路线、方针、政策与群众见面，带领连队完成作战、教育训练等各项任务，由于我们党在军队中有无数个这样的基层组织，才使我们军队中的党组织成为有战斗力的组织，成为带领群众前进的先锋队。

## **(二)连队党支部是连队统一领导和团结的核心**

连队党支部统一领导和团结的核心作用，主要体现在三个方面：一是对连队所有人员、所有组织包括共青团支部、军人委员会，实行思想政治和方针、政策的领导，使连队形成统一意志，统一纪律，统一行动的战斗集体，防止和克服无组织、无纪律的错误倾向。二是实行集体领导和分工负责相结合的原则。连队的一切重大问题，都必须经过党支部委员会集体讨论，作出决定，由军政主官分工负责，组织实施，任何个人无权决定重大问题。三是通过党员密切联系群众，把连队的全体同志团结在党支部周围，贯彻落实党支部的决议。大量的事实证明，哪个连队党支部的核心作用发挥得好，哪个党支部就坚强团结，富有战斗力，哪个连队就风气正，人心齐，纪律严明，战

斗力强，就能出色完成作战、施工、教育训练等各项任务。相反，哪个连队党支部没有形成统一领导和团结的核心，哪个连队就人心涣散，纪律松弛，歪风邪气盛行，缺乏战斗力。

### （三）连队党支部是党联系干部、战士的桥梁和纽带

我们党是为无产阶级和广大人民群众求解放谋幸福的党。党的事业，就是千百万人民群众的事业，党的纲领、路线需要人民群众去贯彻落实，党的每一项任务，如果没有广大人民群众的支持和参加，是不能实现的。人民群众需要党，党离不开人民群众。正因为如此，我们党历来把党群关系，比作鱼水关系，强调要保持同人民群众的最密切联系，在工作中坚持群众路线，一刻也不能脱离人民群众。

在军队中，广大官兵是最基本的群众，而连队党支部是处于同广大基层官兵最接近的地位，这就从客观上使连队党支部成为党与基层官兵保持密切联系的桥梁和纽带。一方面，党的路线、方针、政策以及中央军委和军队各级党的领导机关的指示、决议、命令，要通过连队党支部的宣传、组织工作，具体地深入地贯彻到广大干部、战士中去，使大家紧密团结在党的周围，为实现党的纲领、路线、方针、政策和军委的指示、决议，为建设四化和把我军建设成为现代化正规化的革命军队而奋斗。另一方面，干部、战士的情绪、意见、要求和愿望，又要通过连队党支部反映到领导机关来，作为党的领导机关制定政策、决定方针和解决问题的依据。另外，党要保持同广大官兵的密切联系，有许多实际工作要做，如教育党员尤其是教育干部党员发扬密切联系群众的优良作风，吃苦在前，享受在后，