

农民企业家的 经验

新华出版社编辑部 编



新 华 出 版 社

农民企业家的经验

新华出版社编辑部 编

新 华 出 版 社

前 言

进入二十世纪八十年代，我国农村开始了由自给自足的自然经济向商品经济的伟大转变。农民们长期被束缚、被压抑的生产积极性一下子调动起来，形成了汹涌澎湃的发展商品生产的巨流。从建立联产承包责任制的第一次改革，到按照市场需求调整农村产业结构的第二次改革，大批农民企业家脱颖而出。他们有的办厂，有的开矿，有的跑运输，有的搞饲养，……真是“八仙过海，各显神通”，为发展农村商品经济做出突出贡献，成为农村先进生产力的代表人物。

这些被群众称为“英雄”、“模范”的农民企业家，有着共同的特点，即：开拓事业——一往无前，百折不挠；经营企业——深谋远虑，运筹帷幄。他们的气魄和胆略，他们的素质和风貌，都是以往旧式农民所无可比拟的。把他们的经营经验和开拓精神介绍出来，已成为广大读者，特别是农民的共同愿望。本书撰集的，仅仅是千千万万农民企业家的一小部分，从他们的身上，读者可以看到中国一代新农民在茁

壮成长！一切为振兴中华而努力奋斗的人们，读一读这些平凡而伟大的人们的事迹，或许会得到启迪的。

由于编写人员水平所限，本书难免有不当之处，欢迎读者批评指正。

编 者

2529/36 1-

目 录

他在用科学振兴中华

——记皖南山区农民企业家曹胤祥……雪 原 (1)

无名村庄冒出的玻璃钢托拉斯

——记河南省沁阳县防腐工程公司

总经理陈修恭……………黄正根 (31)

创出“千万富翁”村

——记河北省蠡县辛兴村党

支部书记阎建章……………谈 风 (47)

审时度势 开拓前进

——记山东省牟平县新年里村

党支部书记常宗林……………陈必将 (76)

一颗新星

——记东方地毯贸易有限公司

总经理霍宗义……………高 峰 (92)

小白庄的“伯乐”

——记郑州市郊区白庄村党支部

书记白西川……………黄正根 王 彪 (111)

又一个“第九纵队”在挺进

——记胶东半岛的一批农民企业家……周芸棕 (134)

他从盐碱滩上崛起

——记农民企业家禹作敏杨继绝 (148)

坚实的第一步

——记壮族农民企业家韦启华刘星泽 (170)

庭院里的企业家

——记河北省蠡县张村农民展明坤谈 风 (184)

从山民到企业家蔡东士 翁庆银 (200)

神龙腾飞

——记山东省牟平县“服装大王”

姜元陈张百新 (218)

让用户牵着鼻子走的人

——记经营厨具、餐具的农民

企业家钱永源李 沪 (236)

暖风奏鸣曲

——记北京市汽车暖风机厂厂长

杨印环阎振国 李燕林 (247)

微山松花 香飘千里

——记山东省微山县个体松花

蛋加工厂厂长周向田种明光 (260)

捷足者的脚印

——记山西省永济县北梯农工商联营公司

总经理孙国宾杨玉良 (272)

历史宠爱强者

——记农民企业家王三水朱昌勤 (294)

他在用科学振兴中华

——记皖南山区农民企业家曹胤祥

雪 原

理想在这里展现

1982年秋，胡耀邦同志到皖南山区视察。当他听说这里有个农民采用国内外先进技术创办家庭养鸡场，一年纯收入达二万多元时，十分高兴。他向徽州地委负责人说：“象这样的专业户搞十年，就是很好的专业人才。”

胡耀邦同志称赞的农民是曹胤祥。曹胤祥是六届全国人大代表。他40来岁，白净斯文，鼻梁上架一副茶色眼镜。他脚上没有牛屎，手上没有老茧，西装笔挺，皮鞋锃亮，头发一丝不乱。有人说，从外表看，他怎么也不象个农民。

但他的的确确是个农民。他家住在安徽休宁县梅林乡下的山村。由村西向东穿过一片茂盛的紫竹林，在一棵绿荫如盖的大桂花树下，有一座圆形的月亮门，上题“梅雏园”，就是曹家。进了大门便是客厅、住房和烧鸡、面包等加工车间，墙壁上“科学实验，振兴中华”八个大字十分醒目。再跨过一个花瓶式的内门，院中心是一片大鱼池、碧波粼粼，

鱼群喋喋；增氧机向空中喷出细细的水柱，搅乱了四周那气概非凡的群体楼舍，以及那高大的棕榈、娇艳的盆花的倒影。

初来乍到的人，一定以为这是一座美丽优雅的乡村花园哩！

可出人意料的，它竟是年产值达14.3万元、纯利润4.2万元的养鸡场；那五座大小相连的群体楼房，实际是一条现代化的商品鸡生产流水线。各种电器、机械、仪表令人眼花缭乱。西楼是电解坊，四间小巧的电解室总共不到30平方米，一次竟能孵雏两万只。室内整整齐齐的孵卵架上，用高锰酸钾水洗过的种蛋密密地排列着，两万个小生命正在无声的孕育着。总控制台上信号灯闪烁着，时而可闻“啪啪”的电器开关声，那是它正在自动地调节室内的温、湿度。只有一个人坐在那里值班，定时按动一下“机关”，花几分钟把两万只种蛋翻动一遍就行了，很清闲。北三楼是育雏恒温室：一顶顶电热保温伞各自笼罩着成片的初生幼雏，它们刚刚接种过马立克氏疫苗、新城疫Ⅰ系、Ⅱ系等疫苗，雏鸡成活率达96%以上。其余的楼舍饲养着青年鸡和商品蛋鸡，肉鸡，全是高密度笼养，鸡舍一格格一层层，充分利用了地面和空间。这里，有空气自动调节器、阴离子发生器保证室内空气的流通和新鲜，有电动雾化器增湿和降温，有紫外线杀菌设备卫护着群鸡的健康，那光照计时控制器则保证鸡在寒冬也有充足的光照，因而大量产蛋应市，并按主人的意志控制群鸡的休整时间，……白衣白帽的工作人员严格地清扫、消毒、

喂食、防疫。……在这里，平均二斤六两混合饲料就换回一斤蛋，三斤混合饲料就长成一斤肉！

“真是现代化！”人们啧啧赞叹着眼前的一切。

可是鸡场的主人曹胤祥还在规划着他的新蓝图：马上建冷库，将商品蛋鸡由1,000只增加到2,500只，到1985年要实现喂料、清粪、捡蛋全自动化，到1986年搞成闭路电视，安装电脑，每天坐在电视机前就可以监视和指挥全场生产，实现全生产系统的高度自动化。

曹胤祥自豪地说：“到那时，我相信我的家庭养鸡场可以与世界上第一流现代化家庭养鸡场媲美！而且到那时，这种家庭养鸡场一定会更多地出现，我就要成立大型养鸡专业公司，还要办食品加工厂，要招聘城市技术人员和大学生到公司来……。”

这不是幻想家描述的神话故事，而是农民企业家实实在在开拓前进的步伐！一些有远见的人们认为：这将是二十一世纪大量涌现的中国家庭农场的雏型！

曹胤祥对自己的事业是充满信心的。

“第一流”的向往

曹胤祥原是屯溪市人。1962年高中毕业后，他放弃高考的机会，自愿到农村落户。在农村的艰苦劳动过程中，他基本上自修完了大学物理学课程。然而，十年内乱使得农村极度贫困，他不得不离开土地，和农村土生土长的爱人一起，进县城谋生。

党的十一届三中全会后，我国农村涌起了经济改革的浪潮。曹胤祥动心了。这时期，他除了订阅必不可少的《无线电》杂志外，还增订了《现代化》《世界之窗》……他如饥似渴地看呀、看呀！大量的新鲜空气使他心旷神怡，世界上科学技术的飞速发展使他惊叹不已。他想，在中国，没有掌握世界第一流科学技术的农民，就没有第一流的现代化农业：农村里那些没文化，又拘泥于祖辈种田老框框的农民们，是称不上第一流农民的呀！曹胤祥联想到自己高中毕业十多年来，尽管大部分时间生活在农村，也有志于农业，却无法成为这种新型农民。当初从城市到农村，如今又由农村到城市，不知不觉中违背了自己的初衷……。

1980年春天，他看到中国饲料考察团赴美、日考察后写的技术总结。书中把美国、日本、中国三国居民的食物构成列表比较：美国每年人均消耗肉蛋220斤、牛奶及乳制品312斤；日本人平均每年消耗肉蛋62斤、牛奶及奶制品107斤；而中国人平均每年只消耗肉蛋19.4斤、牛奶及奶制品2.2斤。——祖国，你真穷啊！一种实现现代化的紧迫感使曹胤祥坐卧不安了。

当他又看到，美国养猪，长一斤肉只需配合饲料3.5斤，150天就可长到200斤；尤其是看到饲养肉鸡，增重一斤，只需配合饲料2斤，52天就可养到4斤；蛋鸡下蛋一斤，只需配合饲料2.7斤……这时，他深深地被科学技术的威力所折服。一个大胆的设想在曹胤祥脑子里突然成熟了：试办一个家庭科学养鸡场！

他很快地理出了有利条件：养鸡不象养牛、羊需要牧场和巨大的圈舍；同时，饲料量相对较少，所费的人力也较少；他还想到，中华民族是最早开始养鸡的，它被认为是最简单的事。然而千百年来，人们重复着“斤鸡斗米”的喂养办法，经济效益极低，浪费巨大。如果能在科学养鸡上闯出路子，费再大的力气也是值得的——农村千家万户，哪家不养鸡呀！

目标明确了，道路选定了，曹胤祥开始了艰难的准备工作。

两个最基本的条件——资本和饲养技术，他都没有。但他不是那种望难却步的人。他先辞去县城里的工作，回到乡下。为了发展事业攒积资金，他夫妇俩在屯溪市开了一个电机修理铺子。

他电工技术纯熟，又善于经营。别的地方修不好的电机，他却毫不犹豫地接收下来；国营门市部要拖很长时间的，送到他这里可随到随修，收费也很低。实在没有钱的可免费给修理。于是，他的铺子生意兴隆，顾客盈门。

与此同时，曹胤祥所在的竹林大队也把一个电镀厂交给他承包，他又满口答应着接收下来。这一来，他是相当忙了。

就这样“双重老板”的身份之下，他还不断地走访上海、杭州等地的养鸡场，几乎读遍了所有能找到的养鸡技术书籍。他一心扑在养鸡事业上了。

不到一年，除去国家税收，原材料开支和徒弟工资、铺

面房租以及街道、社队管理费等，曹胤祥得纯收入七千多元，加上过去的储蓄，合起来一万挂零。在这期间，一个未来鸡场的整体规模和具体设施，也渐渐在他心里有了谱。

家庭风波与频繁外交

在曹胤祥的计划中，养鸡场的第一个建筑是挖一口鱼塘。因为鸡的配合饲料中需要鱼粉，国产的鱼粉质量不过关，且价格昂贵，他决定自己养鱼。这计划开始他不敢直说，他把家门口的小花圃挖成鱼池后，岳父还真以为他要当养鱼专业户。

为了养好鱼，他先钻研养鱼技术，也颇有成效。不久，他就作为科学养鱼示范户代表出席了县委召开的座谈会。

他最后发言。他说，他的科学养鱼措施能保证一亩水面产鲜鱼一千三、四百斤。

“乖乖，一亩水面能产这么多鱼，真神乎！”会场里议论纷纷。

“来来来！小伙子，坐到前面来！”县长李国秀指着身边的位子，热情地喊他。

“不过，你们把我当成了养鱼专业户，那是搞错了！我养鱼不过是为了给鸡提供饲料，我真正的专业是养鸡，等鸡场办起来，至少要养两、三千只商品鸡。”

“多少？多少？”代表们一齐认为自己听错了。那时，一个养鸡专业户养一二百只鸡就算多的了。

“不错，至少要养鸡两、三千只！”曹胤祥平静地说。

“两、三千只！”“乖乖，两、三千只！”……

“好！小伙子有魄力！”李县长拍了拍曹胤祥的肩膀：“只要你能把养鸡场办起来，有啥困难，县政府一定给你支持！”

“既然已经把弓拉满，就应该射出有力的箭！”曹胤祥从县里回来的路上，这样对自己说。

一天下午，曹胤祥对正在自留菜园里摘辣椒的岳母说：“我想把菜园搞掉，砌房子养鸡。”岳母还未开口，岳父走过来了，说：“养几只鸡也好，你就在这个房子拐角垒个鸡圈吧！”

“不，我要养两、三千只呢！”

“啊？！你这是开玩笑吧？古语云：斤鸡斗米。别说养二、三千只，就是二、三十只咱家也喂不起！就是能养得起，还有那春秋二季的鸡瘟，你也对付不了哇！”

“我搞的是科学养鸡，买高价饲料也合算，鸡瘟也有办法防治！”

“不行，不行，你还是好好修理电机吧，来钱快，也不要担风险，何必搞什么新花样。再说，咱全家常年就指靠这二、三分菜园吃菜，怎能毁掉呢？”岳父把话说绝了。连一贯维护女婿的老岳母，今天也不讲话了。

曹胤祥闷着一肚子气回到房间里。吃晚饭时，菊花听说了下午家里发生的事，也站在父亲一边批评曹胤祥太不安分。曹胤祥气得饭也没吃就睡了。谁知刚躺下，屯溪市水泥厂供销科的一个熟人来了，进门就问曹胤祥：“那10吨水泥

你还买不买？现在有货了。”

“买！买！买！”他忙起身相迎，一叠连声。一个月前，为了建鸡舍，他好不容易才托到这个熟人。

菊花知道他还是要建鸡场，为男人的“不安分”气得掉泪。夫妻俩高一句、低一句地吵到深夜。

第二天，曹胤祥“绝食斗争”了。急坏了心疼他的岳母，直骂菊花爷俩多管闲事。菊花也怕丈夫饿着了，只得说：“随你办什么鸡场好了，饭总得吃呀！”

他赶紧就这话茬下了台阶，接过饭来。菊花却卜簌簌地掉泪了：“不是我脑筋不开窍，咱们挣那点钱实在不容易！捧的又是泥饭碗，架不住摔打。……”

曹胤祥说：“我又不是败家子。现在办养鸡场，还不是为了将来更有好日子过！”

“你敢担保上头的政策不变？如果一变，钱花光了，又把你捉去蹲大牢，落个人财两空，难道让我领着孩子老小，去喝西北风吗？！”

曹胤祥的母亲叶宜男是个很有见识的人，她这样开导媳妇：“胤祥既能把钱用出去，就有办法挣回来，他不是无用的人！……”

向来敬重婆婆的菊花，心放下了的一大截。她痛痛快快地把全年的积蓄一把交给丈夫：“就给我派个活儿吧！”

曹胤祥高兴得很，愣了一下：“好！咱这就去拔菜园里的辣椒秧！”

“慌什么，还正在开花呢！”菊花一把拉住他，她又舍

不得了。

“那就再等等吧！”曹胤祥只好收住脚。

直到9月中旬，鸡舍才开始动工。大伙儿都来相助。真是天随人愿，又意外地从菜园地下挖出了古代房屋倒塌后留下的大块大块的石头，正好用它们砌墙。图纸是曹胤祥与四弟经过反复研究设计出来的。弟兄俩为此还利用参观杭州养鸡场的机会，特地弯去苏州看了闻名世界的中国园林，他们那创业者自豪的心情，必胜的信念和应付裕如的能力，充分地表现在他们决心把这个养鸡场建成一座带有民族特色的理想建筑上。来帮忙的人也都带着好奇心，一砖一瓦都按主人的意思摆。他们真要看看这个曹胤祥会搞出个什么大名堂来！

到阴历年底，原来大菜园的大部分，已变成了一口大鱼池。鱼池旁边，正在盖二层楼房。

但是，楼房才建好一层，钱就全部用光了！曹胤祥急忙投亲奔友，四处借款。

这天，他到了舅舅家。舅舅正为他的事又气又急：“你胆子真不小哇，这么大的事也不跟我打个招呼！我家旁边那个‘新江鸡场’，省、地、市投资几十万了，还不是每天不见鸡生蛋，倒见天天扔死鸡！哪一年不亏损多少万元啊！真是作孽！人家有国家兜着，你私人能学得起吗？赔光了家产卖了人，只怕也不够！……”曹胤祥听得不耐烦，没等听完，就骑上自行车跑了！

资金，资金！曹胤祥面对停工待“钱”的半截楼房彻夜

难眠。真也巧，第二天县委书记、县长以及农业局长、科技局长都来了，他们见养鸡场已经动工，都很高兴。当听说资金困难时，县委书记说：“小曹，不要着急，我们回去找银行协商一下，可以给你贷款嘛！”

果然没几天，县财政局就来人了。他们看了基建工程和图纸，作了认真的核算，马上答应先贷款1.7万元，需要时再贷。曹胤祥兴奋极了。当银行的同志问他准备几年还款时，他说：“一年，只要一年！我保证按时归还！”

1982年的春节，曹胤祥简直不知是怎么度过的。贷款有了，他要尽快买到建筑材料……谁不知道如今办事难得很，常常是有钱也不行。好不容易忙到三月初，总算备齐了料，施工又开始了。家里基建正忙着，精于运筹的曹胤祥已脱开身子，急着去上海、杭州等地联系良种鸡了。

真是步步有难关——良种鸡也十分难得。特别是从国外引进的优良品种，只够提供给全国那几个有名的机械化养鸡场，以及有关科研部门。专业户搞的养鸡场吗？对不起，等着吧。至于等到何年何月，那要看国营鸡场发展得快不快了。

曹胤祥和那些打着官腔的国营良种鸡场有关人员耐心地解释着，软磨硬泡。上海种禽场他不知去了多少趟了，终于把场里有关人员的心磨软了：“好啦、好啦！S220种蛋给你500只，行了吧？”

“现在就提货，好么？”曹胤祥小心翼翼地问。

“行啊！遇到你这种人有什么办法！”

“那就多谢啦！……”

紧接着，他又出现在常州新星鸡场。“我这里只供应全国科研单位。”曹胤祥一见到厂长，就又想起上次那句毫无差商余地的话。迎着那张铁青的面孔，曹胤祥笑容可掬地递上一支“双喜”过滤嘴香烟，问候道：

“春节过得热闹吧？”

“哼……”

“嚓！”跟去的内弟急忙上前为厂长点火。

一支烟没等抽完，内弟又给接上一支，曹胤祥又忙着上前点火。

冰山似乎有点松动了：“老兄找我有什么事？”

“没有什么大事，就是来买点‘希塞斯’种蛋。”

“噢，想起来了。我不是已经写信通知你等明年么？”

“信，没收到哇！”曹胤祥故作惊讶。厂长的“金蝉脱壳”，他早就领教过了，“不然，我们也不会来回跑这么远的路了哎，又花了许多钱……”

冰山消融了。厂长长叹一声：“怎么办呢？农民想搞点家庭副业也实在不易。这样吧，我从分给S省畜牧研究所的种蛋中匀出360只给你们吧，省得再来回跑了……”

频繁的外交，来回的奔波，费尽了心机，磨穿了铁鞋，他终于搞到了国内少有的优良种禽蛋。曹胤祥欣喜若狂、小心翼翼地送它们去公社孵坊。