

北京清纱製呢厂
五十年



北京出版社

北京清河制呢厂五十年

清河制呢厂厂史编委会 编写



北 京 出 版 社

一九五九年

北京清河制呢厂五十年

清河制呢厂厂史編委会編写
乐 錄 插 圖

北京出版社出版（北京东单麻线胡同3号）北京市书刊出版业营业许可登记证出字第095号

北京印刷厂印刷 新华书店北京发行所发行

开本：850×1168 1/32·印张：4 9/16·插页：5·插图：9·字数：103,000

1959年1月第1版 1959年1月第1次印刷

印数：1-9,200册（内平装本 3,700册）

统一书号：10071·360

精装本定价：(6)1.20元



毛主席和清河制呢厂青年女工、全国纺织工业劳动模范刘世梅同志握手。
旁立者是彭真同志。

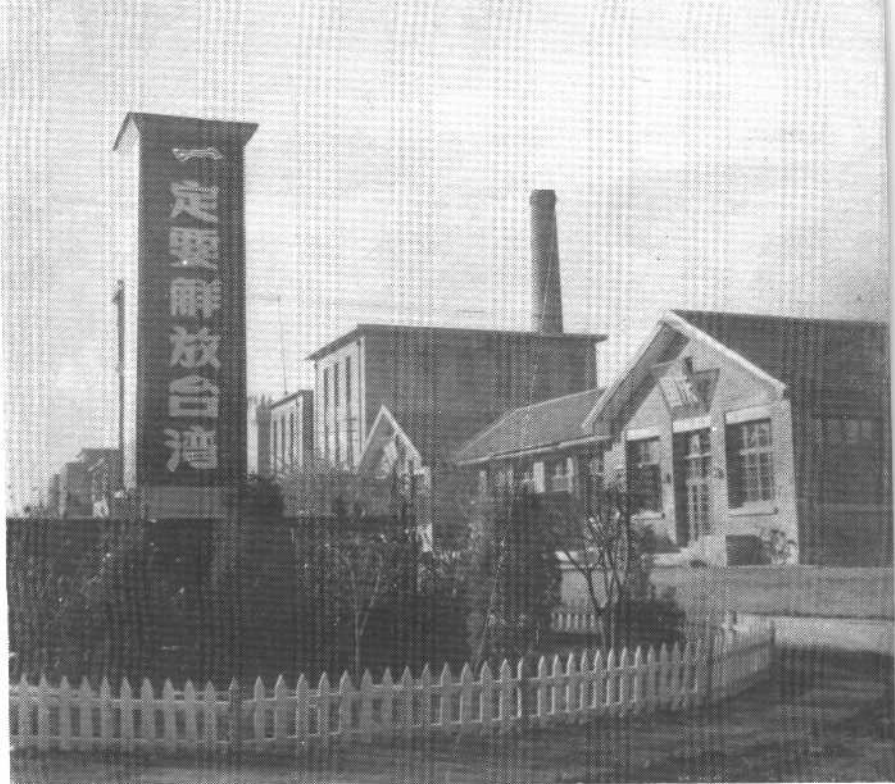
北京市

清河製呢厂

跃进再跃进

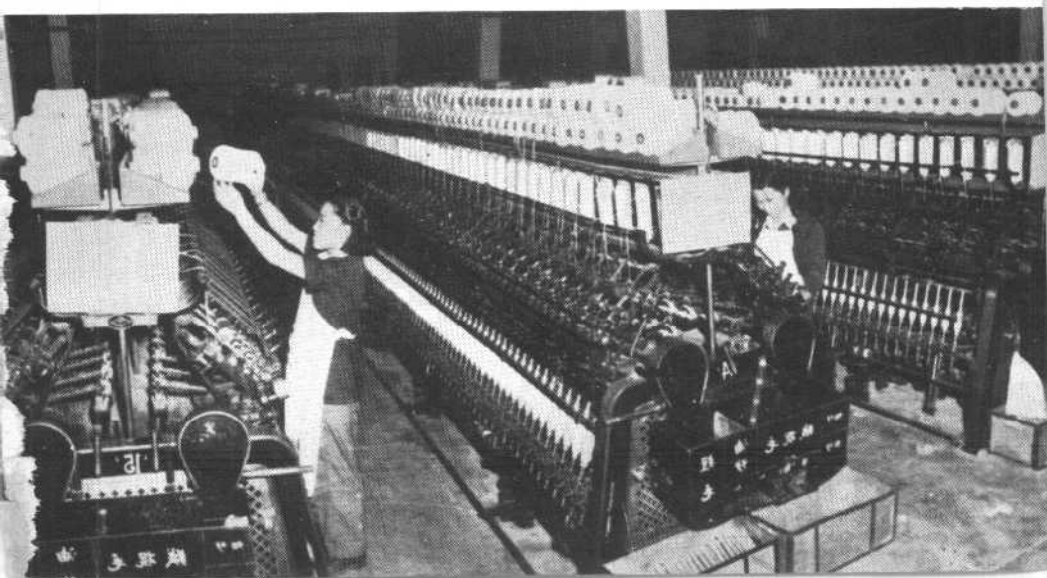
朱总 一九五八年
十月廿三日

朱副主席于1958年10月23日参观清河制呢厂后的题词。



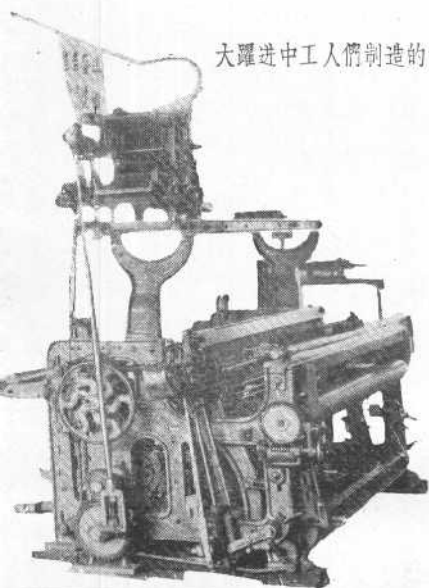
上：清河制呢厂的新建大樓和厂房。

下：清河制呢厂的細紗車間。

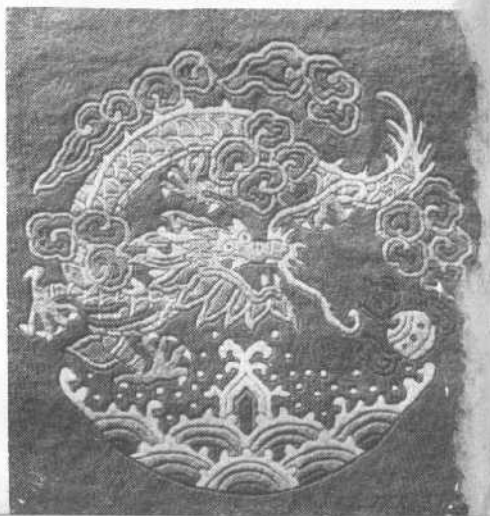




工人們在學習先進經驗——快速接頭法。



大躍進中工人們製造的毛織機。



新建許多衛星廠的產品之一——地毯。

序

《北京清河制呢厂五十年》这本书，是北大历史系三年級同学和清河制呢厂的工人同志們联合組成的編委会集体編写的。这本书是腦力劳动和体力劳动結合的产物，是科学研究和生产事業結合的产物，是知識分子和劳动人民結合的产物，是党的教育方針和科学研究方針在具体实践中的产物。像这样一本书，应该說是北大历史系的同学們在科学大躍进中的一个重大收获。

科学大躍进以来，北大历史系的同学們在党的领导下，从古老的狭窄的校园分別走向工厂、矿山、农村、商場、部队这些生产部門和战斗單位。他們看見了广闊的新世界，参加了各种各样的劳动，在劳动鍛煉中，打破了迷信，解放了思想，并且在这个基础上写出了不少新的历史著作。他們写出了《安源路矿工运史》、《田村在前进》、《天桥商場史》、《猛虎連队史》、《北大学生运动史》和許多批判資产階級历史学的論文。所有这些著作，都是北大历史系同学們准备完成的作品。我热烈地希望这些作品，都能够跟着《北京清河制呢厂五十年》一起，很快地和讀者相見。

北大历史系同学所写的这些書都是为生产服务，为劳动人民服务，为社会主义革命和社会主义建設服务的。它們都标志着历史学的新方向、新道路，并且在这一方面起了首創的作用。它們替历史学开辟了無限广闊的新天地，粉碎了資产階級史学家散布的历史学無用論。

也許有人說，《北京清河制呢厂五十年》这本书，方向和道路都

GDZ12/10

对了，質量怎么样呢？我在这本書出版之前，看过这本書的稿子，我以为它的質量也很好。首先是这本書掌握了厚今薄古的方針。它以不到一半的篇幅，扼要地写出了这个工厂在反动統治时期的四十一年，而以大量的篇幅，詳細地描写解放以后这个工厂在革命改造中、在大躍进中的九年。

其次，这本書还显出这样一个特点，即它不是通过这个工厂的統治机构，也不是通过死的物質設備来写出这个工厂的五十年，而是通过工人，在斗争中的工人，通过这些工人在不同的时期和不同的阶级敌人进行的不同斗争来写出这个工厂的五十年。在这本書中我們看到的不仅是一个厂长接着一个厂长，而是一个斗争接着一个斗争。它写出了这个工厂的五十年，也写出了这个工厂的工人革命斗争的五十年。

第三，它不是用空話、用教条、用酸溜溜的文字来描写这些連續不断的斗争，而是用工人亲身经历的难忘的具體事实，用有名有姓的人物，用朴素鮮明而又生动的工人阶级自己的言語写出这些斗争。写出工人們在这些斗争中的战斗和遭遇，以及他們在这些斗争中的内心活动。在这本書中，我們可以听到工人們的悲慘呼号，也可以听到他們胜利的呐喊。这是历史纪录，也是制呢工人写下的詩篇。

第四，在这本書中所举出的虽然都是个别的事实，但这些事实都是工人們难忘的事实，因而也就是比較重要的，帶有典型性的，足以反映一般情况和主要問題的事实。而这些事实又不是孤立的排列，而是被貫串在一条由連續不断的阶级斗争所組成的綫索之中，这条綫索，貫通这个工厂的五十年。

这本書还有一个特点，就是它从来不用客观主义的态度来对待工人阶级的敌人，而是站在这些阶级敌人的对面，以刻骨的深仇和激昂的情感来追述那些曾經統治这个工厂的官僚、地主、資本

家、特务、工賊、日寇、汉奸，以及各种各样的吸血鬼、杀人犯的天絕人性的罪行。在相反的方面，对党对社会主义事業則表现出無限的忠誠。它热情地歌頌社会主义革命与社会主义建設中的每一个胜利和每一步前进，歌頌思想改造与技术革命中的每一个新人和每一件新事。在“光輝燦爛的明天”中，它欢呼人民公社的成立，热烈地期望共产主义社会这个美好世界的到来，洋溢着对新人、新事、新生活、新时代，对人类的明天的無限喜悅和渴望。

以上几点，是我看了这本书的稿子以后的印象。当然这本书还只是历史学走向新方向的开始，还只是一个新的萌芽，但就是这个萌芽，它就無情地粉碎了資产階級史学家所說的“質量降低論”。

應該指出，像这样一个新型的历史著作的产生，是和工人階級的合作分不开的。如果没有清河制呢厂的工人同志們参加写作，天大的学者也是写不出这样一本书来的。这不仅是因为这本书里面所用的資料不是任何書本中所能找到的，更重要地是浸透在这本书中的丰富又有真摯的階級情感，不是任何非工人階級的学者的生理細胞中所能發現的。

其次这本书的产生和大搞群众运动也是分不开的。根据同學們的报告，为了写这本书，清河制呢厂的党組織曾經發动了一个写厂史的群众运动，在这个群众运动中，工人同志們“人人回忆革命史，个个歌頌大躍进”。他們大家想，大家說，大家画，大家写。他們相互提醒、相互补充、相互核对，不到十天，工人同志們就写出七十多篇比較完整、确实的回忆录。这些回忆录就是編写这本书的基本資料。

第三，这本书的写作和劳动鍛煉也是分不开的。如果北大历史系三年級的同学不到清河制呢厂去参加劳动，即使工人同志們替他們提供了丰富的資料，也是写不出这本书来的。根据同學們的报告，当他們还没有参加劳动之前，他們对于工人同志們所提

供的資料是不能体会的，后来他們参加了劳动鍛煉，和工人同志一起上班、下班，一起生产、生活，加入劳动人民的队伍，把自己变成劳动人民，然后才能体会工人同志們提出的資料，才能把这些資料变成历史。

最后，还要說到的是这本书是在清河制呢厂和北大历史系党組織的同志直接指导下写出来的。这些同志不都是史学專家，他們之中，有些是学过历史的，有些沒有学过历史。用資產階級史学家的話說，领导这本书的写作的，都是“外行”或者是“冒充的内行”。然而这本书就是在这些“外行”和“冒充的内行”的领导之下写出来的，如果没有他們的领导，而讓資產階級的“内行”领导的話，是决不可能写出来的。

总而言之，这本书的写作过程，对于清河制呢厂的工人同志們來說，是总结他們的斗争經驗和劳动創造經驗的过程；对于北大历史系的同学來說，是一个思想改造的过程。对于工人和学生兩方面來說，都是打破迷信解放思想的过程。在另一方面，这本书的写作过程，又証实历史学的研究是可以在群众运动中，在劳动鍛煉中进行的，是可以而且必須在党的领导之下进行。因此这本书的出版，对于資產階級史学家的各种各样的謬論，如像“研究与运动矛盾論”、“劳动浪費論”、“外行不能领导内行論”等等都是有力的批判。

《北京清河制呢厂五十年》这本书的写作是成功的。但無論如何，它还一个新的开始，还是一个新的萌芽。我們要重視这种新的萌芽，但不能以此自滿，因为从新时代的任务來說，从共产主义的思想高度來說，我們的努力还是远远落后于客觀的要求。在一天等于二十年的大躍进时代，我們还要鼓足干劲，快馬加鞭，为了历史学的發展繼續努力，爭取把紅旗插在历史学的最高峰。

翦伯贊 一九五八年十一月七日

目 录

第一章	早期的工厂 (1907—1937.7)	1
一	溥利呢革公司	1
二	对譚总办斗争	5
三	“全体槍斃犹不足泄其恨”	8
四	好一个狠毒的吸血鬼	13
五	红旗带来了抗日之声	20
第二章	在日寇統治下 (1937.7—1945.8)	22
一	工厂落到侵略者手中	22
二	人間地獄	25
三	泡、“偷”、破	34
第三章	换了个国民党 (1945.8—1948.12)	38
一	換湯不換藥	38
二	斗汉奸	40
三	苦难的生活	43
四	向反动派开火	47
五	黎明前的黑暗	50
第四章	工厂的新生 (1948.12—1952)	55
一	工厂回到人民的手中	55
二	从恢复走向發展	58
三	槍斃工賊王寿隆	62

四	“三反”斗争	66
五	推广先进经验	69
第五章	五年计划四年完成 (1953—1957)	75
一	心里更亮堂了	75
二	产品质量大改观	79
三	快马加鞭赶先进	85
四	辉煌的战果	92
第六章	大跃进中的清河制呢厂 (1957—)	98
一	工人说话了	98
二	大鸣大放, 大整大改	100
三	插红旗	105
四	人人是管理者, 人人是劳动者	109
五	总路线照耀下的生产大跃进	114
六	光辉灿烂的明天	130
附录	大事年表	133
后记		136

第一章 早期的工厂

(1907—1937.7)

一、溥利呢革公司

一九〇八年，在北京西北郊离城十八里地的清河鎮背后，有一个官商合办的制呢工厂破土兴建。它就是今天咱們的清河制呢厂，当时的名字叫溥利呢革公司。

这个公司是由清政府的陆軍部奏办的。陆軍部所以要办这个公司与当时的形势有关。

清朝末年，清政府的腐朽和反动面目一天比一天更加明显地暴露出来。西太后一見洋人軍隊来了就吓得打哆嗦，国家利益、民族利益她全不管，只要保留她的宝座，什么样的無耻卖国行为她都能干得出来。但她对待咱們人民，那可是十分殘暴，因而全国人民对于清政府無不切齿痛恨。各地在醞釀和暴發着革命。一九〇〇年西太后又跟英、法、德等八个强盜国家签订了“辛丑条約”，更加激起了全国人民的憤怒。革命的形势在全国形成。面临这种情况，陰險狡猾的西太后为了挽救自己的垂死命运，一面打出了改革政治的旗号欺騙人民，一面在全国加紧練兵，用来鎮压人民革命。

为了有一支鎮压人民的强有力的軍隊，早在第二次鴉片战争以后，清政府就开始聘洋人、練洋操，建立“新軍”。到这时，清政府要大大扩充这种“新軍”，以便維持它的反动統治。

要扩充新軍，就要有新式装备，除了需要更多的洋槍洋炮以

外，還需要更多的軍呢。一八七八年左宗棠于鎮壓回民起義後，曾經依靠洋人在蘭州設立了一個供軍用的織呢局，但是只開工兩年多便垮了台。此後清政府就沒有制呢廠了。需要軍呢只好拿着白銀向外國購買。每年，大批大批的白銀由清政府的國庫流入外國資本家的腰包。如今軍呢需要量增多了，清政府就得在這方面花費更多的錢。

這時候，正好國內有一些地主、官僚們在“振興實業、堵塞漏洞”的口號下興辦工業，陸軍部為了少花錢、圖方便，就打算自己來辦一個織呢工廠，織造軍呢，供給軍用。可是，要辦這樣一個工廠，需要一大筆資金，陸軍部自己出不起。恰好，這時有一個名叫譚學裴的候補道向陸軍部建議官商合辦，賺了錢大家分，賠了本官家包，實際上是叫陸軍部引誘和利用私人資本。陸軍部頭兒們採納了他的建議，就約了幾個官僚像溥公、王、張之洞等出認“商股”，然後，自己出面向皇帝上奏章。

陸軍部的奏章是一九〇七年上的，上面寫道：現在各省都在擴充新軍。每年向外國購買軍呢，需要消耗大量白銀，不僅“自失利權”，而且軍需用品完全仰仗外國進口，並不穩妥，應當自己製造。所以準備設立一個呢革公司，織制呢料皮革，以供全國軍隊之用。關於資金，準備自己出五十萬兩，另招商股五十萬兩。公司按商例辦，但是“稽核製造之權仍操之臣部”。

陸軍部的主意顯然有利於維持反動統治。因此，西太后批准了奏章，同時任命譚學裴為首任總辦。

就在這年，譚學裴開始籌備建廠。

這個消息傳開後，據說住在清河鎮的大紳士、四十八村聯莊總辦賈子青就去找譚學裴，說是京北最苦，請求把工廠辦在清河。實際意思是說，這兒有廉價勞動力，便於剝削。這建議得到譚的同意，賈子青就負責替譚選購地基，結果看中了清河鎮背後這塊馬官坎

地，因为靠近铁路，运输方便。地基一共是一百六十亩。賈子青所以这样热心，一方面是想通过工厂的設立，取得用封建权力得不到的利益，而另一方面也是为了扩大自己在清河地区的势力。后来，他的兒子賈义山就当工厂的巡捕長。

和选定厂址同时，譚学裴在“时报”上登出了招股广告。广告在宣布“通国軍隊服用均归本公司專利”以后，又大吹了一通“公司一切事权悉照商律，公家概不干预”。有些资本家认为有利可圖，便来認股，这里面有朱志堯、許鼎霖等。至于溥公爷等这就不必說了。

厂址、招股的問題解决后，譚学裴便于是年帶着一批款子去英国向派馬公司訂購了一百八十余台机器，聘請了四个英国技师，訂了教授二年的合同。他从英国回来的时候路过广东，又从家乡帶來了一批人。譚学裴的打算是讓英国技师把这批人訓練成技术人員，然后再通过这些同乡控制本地工人。

一九〇八年，开始建筑厂房。后来，部分机器运到，四个英国技师也跟着来了，盖厂房、安装机器就同时进行。厂房一共盖了二百八十余間。也就在这个时候，譚学裴开始招工。

清河鎮的周圍是一望無际的耕地、大大小小的村庄。村里住的大都是穷苦的农民。他們家家耕着一小块土地，終年劳累，可是收获下来，光是皇粮国税和地租，就要扣除一大半，剩下来的这末一点点，不能維持一家生活，所以不得不在农事之外搞些副業，比方当当小工、放脚或是贩卖点什么东西。这里也还住着一部分無田可种的人家，單靠做零工过活。这一年他們听說村庄里貼出了招工告示，許多人都来报了名，共三百余人，其中有現在的退休老工人孙荣、尹德光等，这是咱們厂的第一批工人。

一切就緒后，一九〇九年四月十八日，公司正式宣布开办。在譚总办之下，成立了总务处、工程处。工程处下面分准备、梳紡、机織、整染四科。共有机器的百八十余台，紗錠四千八百枚。論規模

它是当时全国第一大毛紡厂。从此，反动的清政府又多了一个压榨人民的工具。开工以后每月生产軍呢数千碼。为了賺錢，还生产了一点点普通呢，皮革根本没有做过。

工厂是开工生产了，但是一开始就面临着重重危机。

还在公司筹备的过程中，陆軍部的美夢就开始破产了。清政府一次又一次的賠款，加上自己的奢侈浪費，弄光了国庫，陆軍部的經費就不能不受到限制；况且，清政府已經朝不保夕，陆軍部就是有些錢，也得首先拿去置槍买炮，鎮压革命，顧不得要呢子、办織呢厂。因此只好把海軍部、农工商部也拉进来合办。在开工后，陆軍部取走了一批呢子，拖欠着不給錢，到后来，干脆連呢子也不要了。溥利呢革公司生产的軍呢銷不出，全堆在批發所里。清政府的腐朽，直接造成了溥利呢革公司在資金周轉上的危机。

軍用呢銷不出，普通呢怎么样呢？也是没人要。当时，国内能穿得起呢子的，究竟只是少数人，而市場上又充滿了洋貨。溥利呢革公司的产品，質量低劣，价格高昂，自然要受到洋貨排斥，陷于困境。

为什么溥利呢革公司的产品成本特別高，質量特別低呢？这与它的性質有很大关系。要說它是个官商合办的，还不如說它是官办的；要說它是工厂，还不如說它像衙門。譚总办在这里包攬一切，私股毫無發言权利。譚总办是怎样总办一切呢？第一，一切依靠洋人。第二，不准咱們本地工人跟英国技师学技术（只讓他的同乡学），怕咱們本地工人有技术了，不好控制。第三，任意揮霍和貪污公司的財產。比如有一次他的一塊夜光表丢了，正在着急，警察为他找了回来，他就賞給警察每人一套呢制服，作为报酬。賞人尙且如此“大方”，裝到自己腰包里去的有多少，那就可想而知了。由此可見，对他來說，感兴趣的倒不是怎样搞好經營，而是怎样做官、搞錢，怎样掌穩大权，怎样牢牢地統治工人，以便無止境地剝削