

管 理 科 学
教 学 丛 书

工 业 管 理 学

主 编：鲁荣寰
副主编：白谦德 杨 军

中 国 经 济 出 版 社

·管理科学教学丛书·

工 业 管 理 学

主 编 鲁荣寰

副主编 白谦德 杨军

中 国 经 济 出 版 社

内 容 提 要

工业管理学,是研究工业管理活动的规律及其范畴的科学。作者运用系统论观点,突破以部门和企业为界限分别阐述工业经济管理、工业企业管理的传统体系结构,探讨了存在于整个工业系统的一般管理原理、内容、方法和技术,避免了传统著书立说中的大量重复现象。因此,体系统一、层次清晰、内容全面、观点新颖、阐述简练,是这部书的特点。

由于该书把工业的宏观与微观管理融为一体,集于一书,对广大读者特别是各级管理工作学习工业管理理论,显得十分方便。

责任编辑:肖玉平

封面设计:张佩义

工业管理学

主 编 孙荣襄
副主编 白谦德 杨军

中国经济出版社出版
(北京市翠微路22号)

北京京辉印刷厂印刷
各地新华书店经销

*

850×1168毫米 1/32 12 24/32印张 326千字

1988年11月第1版 1988年11月第1次印刷

印数:1—15,000

ISBN 7-5017-0101-6/F·171

定价:4.30元

《管理科学教学丛书》编委会

名誉主编:

沙 洪 许力以 陈鸿苏 郭铎逢

主 编:

孙钱章

副 主 编:

刘海藩 霍恩德 宋桂选

常务编委:

王明贤	王宝琦	王建民	王致科	车德良
田善耕	刘友桢	刘兆丰	汤正刚	伍庆泉
乔 松	李发贵	李灿昀	杨宏真	杨恩发
杨晓峰	吴祥钧	吴嗣澄	张志诚	张阜生
欧阳锦	罗勋才	赵中天	贺西林	钟尧然
郝仙儒	郝明道	俞 辉	徐子毅	高焕之
钱伯仁	黄允成	黄中鼎	黄守登	廖祖义
鲁荣寰	潘大荣	潘在清	魏同悟	魏彦松

《管理科学教材丛书》编辑前言

我国经济体制改革的不断深化，要求造就大批具有现代化经济、技术知识的经济管理人才，特别是企业管理干部。为了适应这一要求，我社根据全国各省、市、地区党校、干校、经济管理院校的教学实际，邀请中共中央党校和部分省、市党校的专家、学者编写了这套《管理科学教学丛书》。

《管理科学教学丛书》按照党的十三大精神，结合党校教学实际，对社会主义初级阶段的经济管理，从理论和实践的结合上进行了深入研究，力争具有系统性、理论性、实用性和可读性，并试图在各级党校试用的基础上作进一步修改和完善，以建立一套适合我国党校教学特点的管理科学的统一教材，为培养更多的符合四化建设需要的经济管理人才贡献力量。

序

袁宝华

努力提高全体劳动者和广大干部的素质，是关系到我国科技的发展、经济的振兴乃至整个社会的进步的大事，而干部素质的提高，即各级党政领导干部以及各类企业管理者素质的提高对实现四化大业更具有战略性的意义。这个历史任务责无旁贷地落在全国各级党校、管理干部院校的肩上。

要搞好干部的培训，一个重要的问题是教材建设。党的十一届三中全会以来，管理科学在我国很快地从短线变为热门，这是一件大好事。中国经济出版社为了适应大规模干部培训的要求，及时满足广大党校、管理院校对管理科学教材的需要，特邀请中央党校孙钱章、刘海藩同志和部分省市党校、管理院校的专家学者组织编写这套《管理科学教学丛书》，是非常必要和很有意义的。

管理是一门科学，也是一门艺术。因此，管理工作必须十分注意国情、地情、人情，任何照搬国外管理的理论和方法都是不能奏效的，《丛书》的作者坚持以马克思列宁主义基本理论为指导，紧密结合我国改革、开放、搞活的新形势，认真借鉴国外管理科学的研究成果，对社会主义初级阶段的实际管理工作，从理论和实践的结合上做出了有见解、有说服力的探索。同时对以往大家比较熟悉的管理理论和方法也进一步进行了较为系统和深入的研究。从而使《丛书》更加具有理论性、科学性、实用性和可读性的特点。

建立一套适合我国干部教学特点的管理科学教学丛书，有一个勇于开拓、敢于探索、不断完善的过程。《管理科学教学丛书》的编委会和丛书的作者们，承担了这一光荣而艰巨的任务。我相信他们是有条件、有能力完成这一重任的。

祝愿这套《丛书》在不断完善我国的管理科学体系，提高干部管理水平，培养更多的符合四化建设需要的合格人才方面，作出更大的贡献。

1988年1月

前 言

吴家骏

党的十三大报告指出：“在社会主义初级阶段，发展社会生产力所要解决的历史性课题，是实现工业化和生产商品化、社会化、现代化”。同时指出：“现代科学技术和现代化管理是提高经济效益的决定性因素，是使我国经济走向新的成长阶段的主要支柱。”这不但向我们正确地提出了任务，而且也给我们正确地提出了解决这一历史课题，推进传统产业革命和迎头赶上世界新技术革命双重任务的基本途径。由工业在国民经济中的主导作用所决定，如何加快提高工业经济管理水平，实现工业经济管理的科学化和现代化，对于胜利完成我国经济建设战略部署，具有十分深远的意义。

工业经济管理水平乃至整个经济管理水平的提高，取决于劳动者和各级经济管理者的素质的提高。这需要加快培养大量合格的管理人才，而培养人才，又需要有适合于我国国情的各类科学的理论及适宜的教科书。

回顾我国工业经济学的发展历史，可以肯定，工业管理学在造就工业经济管理人才方面，曾经起到了积极的促进作用。但是，也可以肯定，它的理论框架很不适应我国经济发展的进一步要求，还存在着未能摆脱产品经济模式的影响和学科内容依然突出生产型工业管理以及自我封闭等缺陷。人们越来越感到，在社会主义有计划的商品经济条件下，在“国家调节市场，市场引导企业”的新运行机制条件下，工业经济管理理论的旧体系非改不可，

新的学科体系的创立势在必行。这是摆在我们面前的严肃使命。

我们正面临着完成上述使命的大好时机。当代中国大地上正在进行的生机勃勃的经济改革和政治改革实践，已经和正在不断地向工业经济管理提出新的问题，同时也正在不断地给我们完善和发展工业管理理论提供着新鲜经验。自党的十一届三中全会以来，随着改革的深入进行，各级从事工业经济管理的实际工作者与理论工作者，在总结我国三十余年工业管理的经验教训基础上，对建立科学的工业经济管理理论体系，做了大量的有益的探索研究，并通过各种教育途径为提高各级管理者的素质做了大量的智力开发工作。这无疑是使几年来工业经济有较大发展，工业经济效益有较大好转的重要原因。然而，建设有中国特色的社会主义的工业管理学的任务还远没有完成，需要我们坚持不懈地探索下去。

现在，由鲁荣寰等几位党校、干校的同志编写的《工业管理学》与广大读者见面了。这是他们为事业心所驱使，根据多年党校、干校培训党政领导干部教学实践经验，为适应成人学习工业管理科学的特点，精心设计的工业管理学体系。作者力图突破原来工业经济和工业企业的管理理论分别著书的传统结构，探讨克服宏观脱节、大量重复的途径；在立意和阐述上既有一般工业管理理论的研究，又兼顾了宏观和微观的特殊管理问题。所以具有结构新颖、内容新鲜的感觉。相信这将有益于党校、干校的工业管理教学和读者学习。当然，这并不是说这本书的理论体系和内容阐述都是很完美的。然而，我十分赞赏作者们的大胆尝试和勇于创新精神。只要从事工业经济管理理论研究和理论教育的各位同志，紧密围绕我国经济建设和经济改革的实际；认真地而不是敷衍地，严肃地而不是草率地从生机盎然的亿万人民群众实践中汲取营养，百家争鸣，博采众长，就一定會在马克思主义指导下，把具有中国特色的社会主义的工业管理学建立起来。

1987年12月12日

目 录

导 论

- 第一节 工业管理学的研究对象和内容(1)
- 第二节 工业管理学的马克思主义基础(5)
- 第三节 工业管理学的研究和学习方法(7)
- 第四节 工业管理的过去、现在和未来(13)

第一编 工业管理原理

- 第一章 工业管理的目标原理(24)
 - 第一节 管理的目标原理(24)
 - 第二节 工业管理目标的分类(26)
 - 第三节 确定工业管理目标的原则和方法(28)
- 第二章 工业管理的专业化协作原理(33)
 - 第一节 管理劳动的专业化和协作(33)
 - 第二节 工业管理效率和效能的评价(37)
- 第三章 工业管理的二重性原理(43)
 - 第一节 工业管理的性质(43)
 - 第二节 工业管理的基本原则(46)
 - 第三节 工业管理的方法(54)
- 第四章 工业管理的组织原理(59)
 - 第一节 工业管理的组织理论(59)
 - 第二节 工业管理的组织结构(67)
 - 第三节 管理组织结构的发展和完善(73)
- 第五章 工业管理的动态原理(75)

第一节	工业管理动态原理的内涵	(75)
第二节	工业管理过程的基本环节	(78)
第三节	管理周期与管理循环	(87)
第六章	工业管理的效益原理	(91)
第一节	工业经济效益及其实质	(91)
第二节	工业经济效益的评价标准	(93)
第三节	工业经济效益指标体系	(98)
第四节	提高工业经济效益的途径	(101)

第二编 工业的宏观管理

第七章	工业部门结构的合理化	(104)
第一节	工业部门的形成和分类	(104)
第二节	工业部门之间的联系及比例关系	(108)
第三节	工业部门结构的合理化	(114)
第八章	工业的合理布局	(121)
第一节	工业合理布局的层次和原则	(121)
第二节	工业地区布局的总体规划	(125)
第三节	工业的地点布局	(129)
第四节	厂址选择	(132)
第九章	工业活动基本要素的管理 (一)	(135)
第一节	工业劳动力的管理	(135)
第二节	工业技术基础的管理	(139)
第三节	工业资金的管理	(144)
第十章	工业活动基本要素的管理 (二)	(150)
第一节	工业原材料的管理	(150)
第二节	工业能源的管理	(154)
第三节	工业环境保护	(159)
第十一章	工业生产的社会组织	(164)
第一节	工业生产集中化与企业规模	(164)

第二节	工业生产的专业化协作	(171)
第三节	工业的经济联合	(177)
第十二章	工业再生产计划	(183)
第一节	工业再生产计划的地位与作用	(183)
第二节	工业再生产计划的种类	(185)
第三节	工业再生产计划的方法	(188)
第四节	工业计划的控制	(198)

第三编 工业的微观管理

第十三章	社会主义工业企业	(201)
第一节	社会主义工业企业的特征	(201)
第二节	工业企业的组织形式和生产类型	(208)
第三节	社会主义工业企业的任务	(211)
第十四章	工业企业的领导制度	(216)
第一节	企业领导制度的重要性	(216)
第二节	厂长(经理)负责制	(219)
第三节	正确处理企业党组织、行政和职工代表大会 的关系	(227)
第十五章	社会主义工业企业的经营	(232)
第一节	工业企业经营及其特点	(232)
第二节	企业的外部环境	(236)
第三节	企业的内部条件	(241)
第四节	企业的经营决策	(245)
第十六章	生产经营过程的管理(一)	(251)
第一节	生产计划管理	(251)
第二节	生产作业计划的管理	(258)
第三节	生产过程的组织	(267)
第十七章	生产经营过程的管理(二)	(281)
第一节	生产进度的控制	(281)

第二节	产品质量的控制	(288)
第三节	产品的销售管理	(297)
第十八章	企业管理的基础工作	(303)
第一节	企业管理基础工作的内容	(303)
第二节	企业管理基础工作的特点	(311)
第三节	企业管理基础工作的完善	(313)

第四编 工业管理技术

第十九章	价值工程	(317)
第一节	价值工程原理	(317)
第二节	价值工程程序	(319)
第三节	价值工程应用	(328)
第二十章	网络计划技术	(333)
第一节	网络图	(333)
第二节	网络时间的计算	(339)
第三节	网络计划的优化	(346)
第二十一章	线性规划	(349)
第一节	线性规划的基本概念	(349)
第二节	线性规划的运算方法	(355)
第三节	线性规划在工业管理中的应用	(362)
第二十二章	投入产出技术	(365)
第一节	投入产出技术的基本概念和投入产出表的基 本结构	(365)
第二节	直接消耗系数与完全消耗系数	(370)
第三节	投入产出技术在工业管理中的应用	(378)
第二十三章	电子计算机	(382)
第一节	电子计算机概况	(382)
第二节	电子计算机在管理中的应用	(389)
后 记		(396)

导 论

第一节 工业管理学的研究对象和内容

一、工业的含义

工业，是以采掘作业从自然界取得物质资源的物质生产部门和对农林牧副渔各业提供的产品作为原材料以及对工业自身的产品进行再加工的物质生产部门的总和。因此，从工业产品获得的方式上说，包括采掘工业和加工工业两大类型。

工业是一个历史范畴。工业部门的形成是社会分工发展的结果。第一批工业部门是通过一般分工从农业中分离出来的；随着社会生产力的发展，在工业内部又通过特殊分工形成新的工业部门；另外，科学技术的进步，又不断地造成一些新兴工业部门的形成。

工业成为独立的物质生产部门，开始于资本主义时代。这时，工业生产活动由手工业经过简单协作、工场手工业发展到了大机器工业，由于机器和机器体系的产生，才使工业获得了与农业彻底分离的技术基础。

自机器大工业诞生那天起，工业就开始依照自己的面貌改造着社会经济生活，使工业成为社会经济发展的主导部门。工业的发展水平也就成了衡量各国经济发展能力和生产力水平的主要标志。

工业经济活动不同于其它部门的活动。它不仅以机械的、物理的方法，而且以化学的、物理—化学的方法，对劳动对象进行

多种多样的加工，使之造成位置的、形状的、尺寸的、精度的、物质结构的、化学性质的变化，创造着丰富多采的社会物质财富，不断地满足人类生活与社会发展的各种使用价值。

二、工业管理学的研究对象和内容

任何工业经济活动，都不仅仅是依靠工艺学所揭示的物质运动的基本形式进行的，虽然这些技术科学的规律构成了工业生产的科学基础。同其它经济活动一样，工业还要遵循经济规律，比如生产关系一定要适应生产力性质的规律。因为生产力从来就是一定生产关系下的生产力，生产关系又是一定生产力基础上的生产关系。不存在抽象的生产力，也不存在抽象的生产关系。同样，它还要遵循管理活动的规律，战争有战争发生发展的规律；指导战争有指导战争的规律。经济活动亦然，它有客观经济规律，但管理经济也有管理活动的规律。二者是两码事，不能混为一谈。

管理活动并不直接进行物质财富的创造，但它是组织生产力和调整生产关系的强力杠杆，是人们旨在使经济活动合于自己目的性的自我协调方式。管理始终伴随着社会生产，没有管理，就不会有社会化的生产。马克思指出：“一切规模较大的直接社会劳动或共同劳动，都或多或少地需要指挥……”^①管理作为一种特殊的业务活动，也不同于物质生产劳动。它变换的不是物质，而是变换的信息。信息的变换和处理有其独特的运动形式。另外，每一种社会经济结构都赋予管理一定的特征，使管理在不同的生产方式下具有不同的本质。所以，管理有其共同的规律，也有其特殊的规律。

管理学，是研究管理活动的规律及其范畴的科学。工业管理学，属于管理学的一个重要分支，它是关于管理工业经济活动这

^①《马克思恩格斯全集》第23卷第367页。

一特定领域的规律及其范畴的科学。换言之，工业管理学是研究管理工业活动的规律、工业管理系统诸要素及其联系、工业管理系统与被管理的工业经济系统的联系及相互影响，以及怎样利用这些规律、联系及影响，使之有助于实现管理目的的所有科学知识的理论体系。

在传统的小生产的观念中，根本不认为或没想到管理还有什么规律，而仅仅以为管理就是权力。其实不然。权力固然是管理活动不可缺少的要素，但只是权力的行使并不能就保证实现有效的管理。古往今来，由于迷信权力，滥用权力，把事情办得很糟糕，甚至南其辕而北其辙的例子还少吗？管理是一系列要素相互联系、相互影响、相互作用的过程。这种联系、影响和作用不但存在于管理系统，而且存在于被管理系统，存在于管理系统和被管理系统之间。我们把各系统内部的联系称之为结构，把系统之间的联系称之为功能。结构决定功能，功能又影响结构；它们又处在动态中，在不同时间和空间中表现着复杂的关系。在人类活动的一切事物中，没有什么比管理更为重要的，也许没有什么比管理更为复杂的了。但是，马克思主义使人们相信，无论怎样复杂的事物都是有规律的，这个规律又是可以认识的。科学的力量就在于揭示这些规律，把人们从必然王国引向自由王国，驾驭这些规律稳步地达到自己的目的。管理学所揭示的管理规律使人们从传统的小生产的观念禁锢中解放出来，变先验的盲目的管理为科学的自觉的管理。

工业管理学的内容是很丰富的，从工业管理的科学原理到管理的具体方式方法；从工业的宏观控制到工业的微观管理；从管理的结构到管理的功能等等，都要涉及，都要探讨。

管理的要素，可分五类：一是管理的主体——人；二是管理的客体——人、财、物、科学技术和时间；三是管理的组织——机构与法；四是管理的技术基础——设施、工具和技术；五是管理的输入材料与输出产品——信息。

在管理的要素中，人是一身二任的，既是管理者，又是被管理者。在具体的经济系统中，存在着专业管理人员和非专业的管理人员。管理活动，首先是管理人，是管理系统的人与被管理系统的人发生关系；然后是管理物，是通过对人的管理实现对物的管理。因此，无论在哪里，人始终是物的主宰。

物流的过程，是生产要素的结合过程。管理的任务，就是要实现生产要素在时间和空间上的最佳结合；管理的目的，就是要放大被管理系统的效率与功能，实现工业经济系统高效率运行和最优经济效益的完美统一。

物流的速度、规模和水平，除自身的物质技术基础以外，主要是由信息流支配和控制的。管理的各种职能就是连续地处理和利用各种信息，依靠信息的特征和强度约束物流过程。

物流和信息流都离不开管理的组织与法。一定的社会经济组织形式和经济合同等建立了企业之间的横向联系，一定的设备布置、车间布置建立了企业内部的工艺联系；一定的管理机构通过各种规范划清了责权范围，建立了纵向联系，实现了职能分工和一定的人对所管的一定工作完全负责，建立了信息流动的机制。工业企业的组织结构和工业管理体制把纵横联系编织成完整的工业组织体系。

信息的处理和变换离不开一定的设施、工具、工艺、方法和技术，不论这些手段、方式和方法属于手工业劳动性质，还是机器大工业的劳动性质。当然，很明显的是，两种不同性质的物质技术基础，其效率高低是有天壤之别的。

管理始终有时效问题，机不可失，失不再来。事前、事中、事后的管理行为，对被管理系统的影响强度和效果都与管理是否及时有关，信息的生命和价值大小也在于利用得是否及时。时过境迁，本来价值连城的信息也会变为一文不值的废物，若这时输入被管理系统，反倒会干扰破坏其运行，甚至造成系统的窒息。

总之，这些要素都是不可少的，各有各的用途。这些要素及