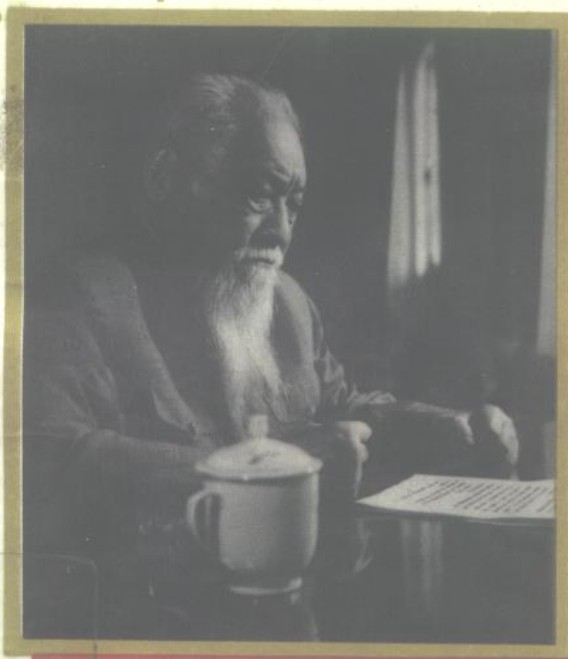


近代中国工商经济丛书



胡  
厥  
文  
回  
忆  
录

中国文史出版社

近代中国工商经济丛书

# 胡厥文回忆录

胡世华 吕慧敏 宗 朋 整理

中国文史出版社

〔京〕新登字第107号

责任编辑：韩淑芳

**胡厥文回忆录**

胡世华 吕慧敏 宗朋 整理

\*

中国文史出版社出版

（北京太平桥大街23号）

新华书店北京发行所发行

通县燕山印刷厂印刷

北窑上装订厂装订

\*

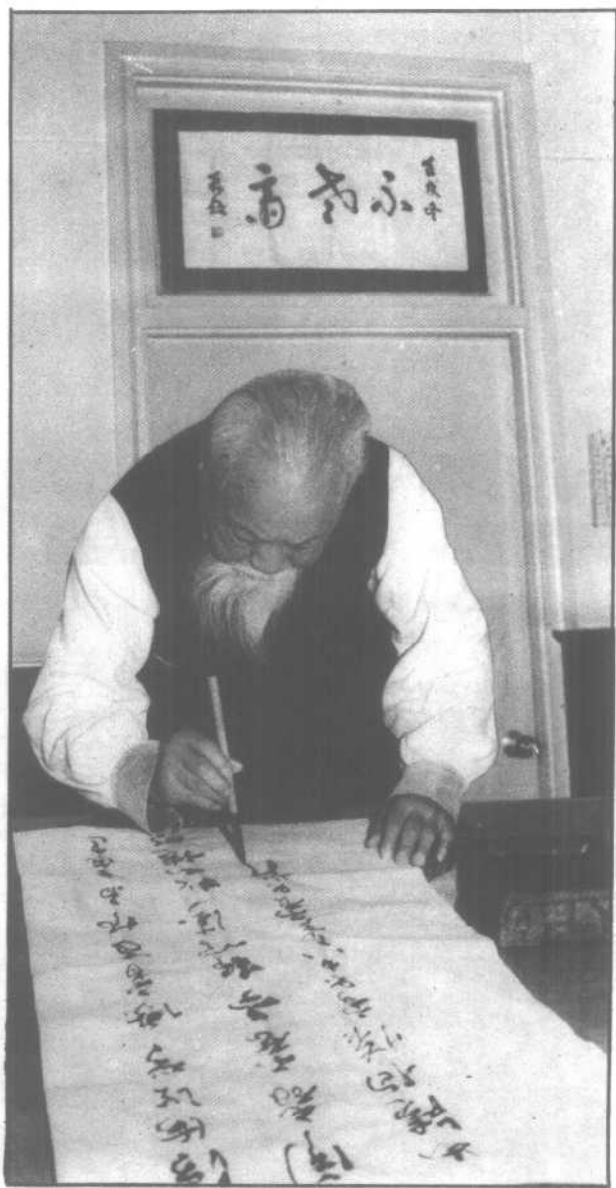
1994年5月第一版 1994年5月第1次印刷

开本：850×1168毫米1/32 印张：7.5 插页：4 字数：200千字

印数：1—2000册

ISBN 7-5034-0681-x/k·477

定价：6.60元



胡厥文在书房“不老斋”(1982年)



1908年8月胡光墉一家合影(左四为胡厥文)



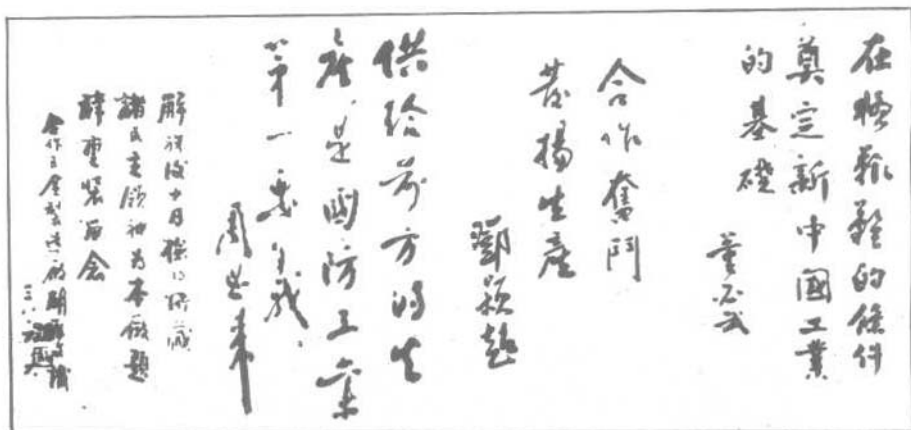
胡氏三兄弟暨吴竞清在雪园合影(1946年)



1932年9月陕西实业考察团在考察途中



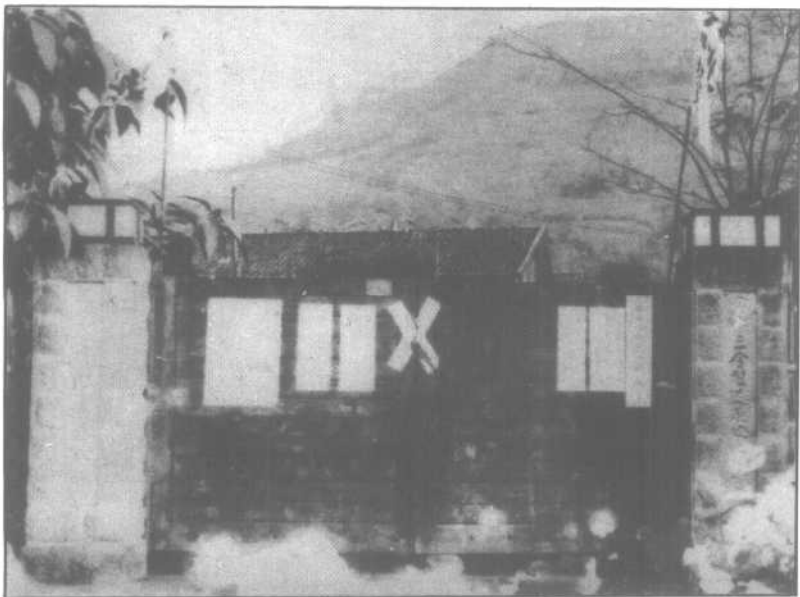
西北考察途中沈逸千为胡厥文画像



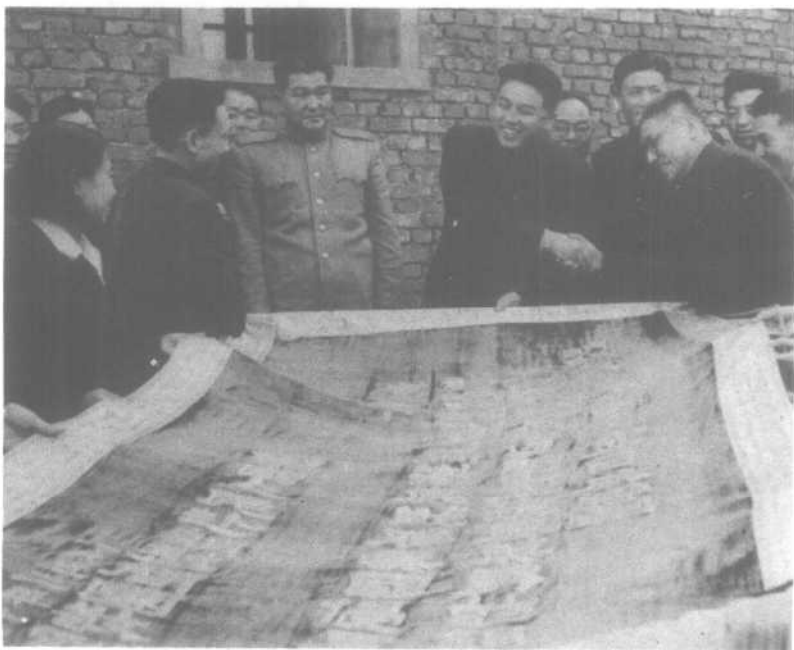
周恩来、董必武、邓颖超为合作五金厂题词(1944年)



“二我合影”(1945年)



被国民党查封的重庆合作五金厂(1949年)



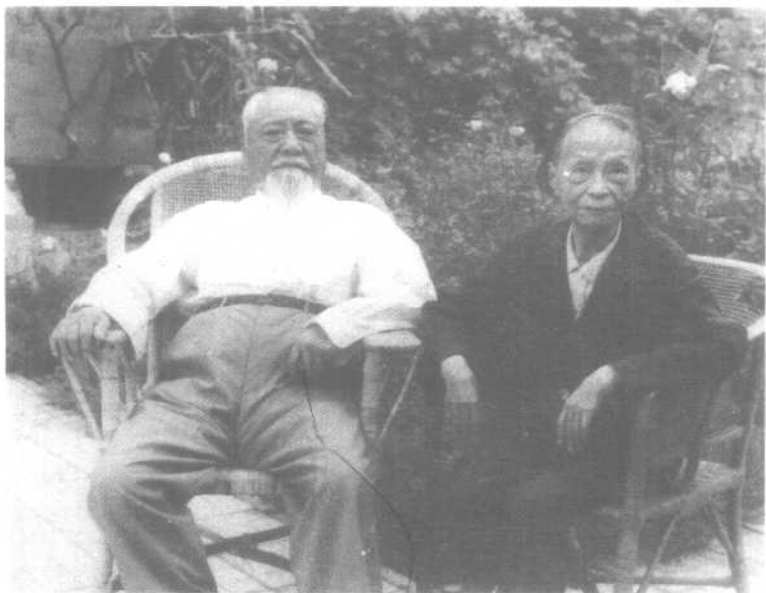
赴朝慰问时与金日成握手(1952年)



上海市庆祝资本主义工商业公私合营大游行(1956年)



1957年7月在  
民主德国



与夫人沈方成合影



在庭院中练太极拳



邓颖超和厥老亲切握手



胡耀邦探望住院中的厥老(1985年)

## 出版说明

近代中国工商经济事业的创建和发展，经历了艰难曲折的历程。中国封建社会长期孕育着资本主义萌芽，第一次鸦片战争以后，西方资本主义势力的侵入，加速了中国资本主义和资产阶级的产生。洋务运动创办的一批中国人自己的军工民用近代企业，揭开了封建中国采用西方资本主义生产方式的序幕。19世纪70年代初期，民族资本近代企业陆续产生。由此，在封建经济重重围困下的微弱的旧中国资本主义经济中，外国侵华资本、官僚买办资本和民族资本同时并存，使近代中国工商经济呈现出十分复杂的情势。而民族资本在其中所占比重很小，并有着自身固有的缺陷，在外国侵略势力和本国封建主义、官僚资本主义的夹缝中艰难图存。但是，中国近代企业家大都怀着独立发展资本主义的理想，具有渴望祖国独立富强的爱国主义精神，在反对帝国主义、封建主义、官僚资本主义和谋求民族解放的斗争中尽到了自己的责任，并在长期的经营管理活动中积累了一套值得重视的经验。

在1959—1966年和1978年至今约20年的时间中，中国人民政治协商会议全国委员会和中国民主建国会、中华全国工商业联合会的史料工作部门，从全国各地征集到大量反映近代我国工商经济事业发展状况的资料。这些资料具有亲历、亲见、亲闻和具体、翔实、生动的特点，弥补了文献资料之不足，实为珍贵的第一手资料。为了如实记录近代我国工商经济事业的创业历程和经营管理经验，并为社会主义现代化建设提供借鉴，全国政协和民建、工商联的史料办公室于1989年共同制定编辑“近代中国工商经济丛书”的计划。

本丛书资料涉及的近代工商经济事业和历史人物，多为近代

2605.107

中国企业发展过程中的各部门、各行业的首要者，或是在全国有较大影响的企业创办者和管理者；其中，民族资本之企事业及其代表人物占多数，同时，也容纳了部分官僚资本经济、帝国主义在华经济等相关内容。

本丛书的资料将着力反映近代企业家的爱国主义精神，期望这种精神在建设社会主义现代化的今天得到继承和发扬；他们的经营管理经验，可从当前的实际出发吸取其有益的部分，作为社会主义现代化建设的借鉴。

本丛书含四个部分的内容：一、工商人物志；二、行业、企业史；三、历史事件；四、回忆录、传记。现有选题50个，从1991年起陆续出版。本丛书取材广泛，适用于工商、经济、财政、税务、金融、外贸等方面；但每个选题均独立成册，便于读者根据自己的需要选购。

本丛书在编辑过程中，得到工商界许多同志的支持，谨致诚挚的谢意。

本丛书的不足和错误之处，敬请读者批评指正。

“近代中国工商经济丛书”编委会

# 矢志为公 律己从严

## （代序）

孙起孟

4月16日深夜，电话里传来胡厥文同志逝世的噩耗，我立即赶赴北京医院。站在厥老的卧榻前，凝望他安详如睡的模样，我竟不能相信，这位为国家民族的命运前途奋斗了近一个世纪、为振兴民族经济拼搏了70年、领导中国民主建国会同中国共产党和全国人民风雨同舟战斗40余年的爱国老人，会与我们长辞！一时间，他毕生惟勤惟敏，不怠不妄，为国为民的风范和业绩，都涌上心头。

### 爱国工商界的杰出代表

厥老出生于上个世纪末。那时的中国外受帝国主义列强的侵略和掠夺，内受封建主义的腐朽统治和盘剥，国家风雨飘摇，人民濒于绝境。许多志士仁人，在这种苦难中，多方寻求富国强民之路。厥老和不少同时代的人，认识到贫穷落后就要挨打这个基本事实，选择了实业救国的道路。难能可贵的是，他没有把自己禁锢在实业救国的理想里，而始终把自己的命运同国家民族的前途联系在一起，审时度势，顺应时代潮流，不断前进，脚踏实地实践自己爱国、救国、建国的抱负。因而，他成为我国民族工商界的先进分子和带头人。

26岁那年，厥老创办新民机器厂，开始了实业家的生涯。他办企业始终把个人的发展同富国利民联系在一起。他的口号是外

国能造的，新民厂也能造。他热心于吸收先进技术，研制仿造新产品。他的产品以质量上乘、价格低廉而受到用户的欢迎。不上几年，他的企业从一个发展到五个，名噪一时。厥老没有满足于个人的成功，为了带动机器业同业共同发展，他积极主张建立同业组织，以加强联系，互助合作。1927年，上海机器业同业公会成立，大家一致推举他作主任委员。后来连选连任长达十年之久。他在《机器同业公会竞赛会题句》一诗中，这样抒发了自己的理想与抱负：“国家盛歇基于工，惟勤惟敏我所崇。竞技有心在强族，夺标无意自称雄。精求益进程何限，炉锤锻出太平风。”

1931年“九·一八”事变后，民族矛盾日益尖锐。厥老感到，国难当头，焉能安业？于是，他团结同业，积极投入救亡工作。淞沪抗战中，他动员、组织起几十家企业拆迁机器到沪南建立临时工场，赶制手榴弹、炮弹、地雷、水雷，支援前线守军。几十天里，他日夜奔忙，无暇理发剃须，竟至鬓髯盈颊，大家尊称他“胡子”。他索性蓄须以记国难，并且表示，要待抗战胜利了才剃。1937年，全面抗战开始后，他服从抗战需要，不顾个人牺牲，积极参与发起、组织江浙沪宁百余家民营工厂内迁的壮举，并带头把自己的所有企业迁往内地。内迁途中，千难万险，厥老的长城砖瓦厂和新民湘厂在迁移中损失殆尽。但他置私人利害于不顾，心里装的是国家民族的需要，全力扑在怎样把包括机械、造船、纺织、炼钢、化工等行业146家工厂、1.46万吨物资和2500多名技术人员和工人迁到后方上。在他和不少爱国企业家的共同努力下，这些人力、物力资源，成为抗战时期后方民族工业的中坚力量，在军需民用的生产供应方面，发挥了重要作用。毫无疑问，这是中国爱国工商界的光荣，也是我国抗战史上的光辉一页。

抗战后期以至胜利结束后，我国人民又面临人民民主力量同专制独裁势力进行决战的严峻关头。厥老看重的也是国家的前途而不是个人的得失安危，毅然投身民主运动洪流。他和黄炎培等

人发起组织中国民主建国会，团结爱国工商业家和有联系的知识分子，配合中国共产党，为建立和平、民主、统一、富强的新中国而斗争。我同厥老共事，就是从组织民主建国会开始的。厥老几次对我讲起他投身政治活动的认识经过。他说，抗战时期，民族工商业家前赴后继，为支援抗战付出巨大牺牲，而民族工商业不但得不到支持，反而受当局的种种限制，抗战胜利，“天亮了”，我们面对的却是一片黑暗。这使我感到，没有民主开明的政治，就无法实现实业救国的理想。我在湖南祁阳办新民机器厂湘厂时，在住宅的甬道上用石子嵌了八个字：“抗战必胜”、“建国在政”。这个“政”就是要民主。抗战胜利了，当局为了弄权营私，竟然取消了政府同民营工厂的一切合同，陷民族工业于绝境，迫使我不得不下决心要在政治上斗一斗。厥老还说过，马克思主义我不懂，但共产党主张民主，立党为公，不谋私利，吸引了我。我原以为共产党同民族资产阶级总是势不两立的，但后来了解到中国共产党不但怕资本主义，反而在中国的具体条件下提倡它的发展。理由也说得坦诚而简单。以资本主义的某种发展去代替帝国主义和封建主义的压迫，不但有利于资产阶级，而且可以说更有利于无产阶级。共产党的公和诚以及符合我国情况的政策，使我这个本来对政治没有多大兴趣的人进入政治舞台，参与发起民主建国会，并且积极参加新民主主义革命。

解放以后，厥老怀着极其兴奋的心情投入新中国的建设。他热情地组织工商界同仁学习党和政府的方针、政策，写文章、作报告，宣传“共同纲领”，鼓励同业爱国守法，积极发展生产。他积极为国家建设出谋划策。在全国政协一届二次会议上，他提出有关工业标准化的提案，受到政府的重视。以后几十年的实践证明，实行标准化对于我国的工业化和现代化是具有重要影响的。1952年，他作为祖国人民赴朝鲜慰问团总团副团长，亲赴朝鲜前线，看望英勇战斗的志愿军，所见所闻，使他受到极大的震动。回国后，他曾对人说，在炮火纷飞中，我才体会到国际主义和爱

国主义的真谛，深感人民力量的强大，深感工人阶级的大公无私，深感没有共产党的领导，我们的国家就不可能摆脱帝国主义的压迫，获得真正的独立。他回国后不久，中国共产党提出了过渡时期总路线，此时的厥老面对社会主义改造的考验，已毫无惧怕，而是热忱欢迎了。他坚信，党所指引的社会主义道路，是康庄大道。他配合政府，率先在自己的企业实行公私合营，并且在工商界同仁中，作了大量的宣传、教育工作，介绍自己对于社会主义改造的体会、认识，帮助大家主动参加这桩利国利己的事业。厥老在工商界中向来威信很高，他的言行在工商界中起了很大的示范作用。

回顾厥老一生，可以清楚地看到，他所走过的道路，代表了中国民族资产阶级爱国主义思想的必然发展趋势，这就是从实业救国向着社会主义救国升华。爱国主义不等于社会主义，可是，在我国的具体条件下，爱国主义又是走向社会主义的甬道。对于社会主义有这样那样不同看法的人，只要爱国，就是好朋友，就可以携手前进。这是厥老的生活道路留给我们的一点极为重要的启示。

### **执行中国共产党的路线的模范**

厥老在他的后半生，同中国共产党长期合作，结下了患难与共的战友关系。他热爱党，在他担任民建领导职务和国家领导职务以后，更加认真地执行党的路线、方针、政策，为民建和国家的进步与发展，作出了卓越的贡献。

说到厥老开始认识中国共产党，却是完全出于偶然。1932年，厥老和一批实业界、教育界人士应当时的陕西省主席杨虎城将军的邀请到西北考察，谋划西北的开发。考察团一路有杨将军的部队保护。老百姓见到军队习惯地东躲西藏。一次，考察团找到几个老乡，厥老便拿出所带食品，与他们边吃边聊。交谈之间，老乡坚称厥老一行人是红军，不然不会对老百姓这样好。厥老大