

改革信息选编

第 一 辑

《科学管理研究》编辑部

改革信息选编

第一辑

徐 诚 编

王侠北 审

《科学管理研究》编辑部

一九八四年·呼和浩特

写在前面

这是最新的改革信息，
来自中华大地。
还带着早春的露水，
我们就向您及时传递。
她向您展现改革者的遭遇、苦脑、成绩和欢乐，
满腔热忱地歌颂改革者的开拓精神和可贵的品格。
她记录了改革者的胆识和成功经验，
论证改革已成为中国的大趋势。
亲爱的同志，莫要小看她，
请认真去品尝其中的滋味。
她可使您为之感动，
帮您汲取催人奋起的力量。
假如您真的从中得到启示，
这将是我们的最大希望。

编者

一九八四年五月于呼和浩特

以振兴中华为己任 做改革的促进派

代 序

一九八三年初，耀邦同志在谈到四化建设与改革问题时提出：改革的总方针，应当是：从实际出发，全面而系统地改，坚决而有秩序地改。

党的十一届三中全会以来，从农村牧区首先开始的一系列改革的正反面经验证明，耀邦同志的这一论述是极为精辟的。

重温耀邦同志的这一论述，回顾几年来改革的实践，我体会，“全面而系统地改”就是所有地区、行业、单位、部门和各个领域，都要从实际出发进行改革，只有改革的内容、方法、步骤的不同，而不存在改不改的问题。而且，从总体上说，这场改革不会也不可能各自为政、相互脱节地进行，必然是各方面相互紧密配合、协调一致、系统地进行。

为什么强调“坚决而有秩序地改”呢？这是因为我们所要改革的那一切不适应四化建设需要的体制、制度及管理办法等，已经沿用了近三十年，可以说是上下左右形成了一套比较固定的模式，在二、三代人中已经比较习惯，成其自然。这就不可避免地会使改革遇到来自各方面的阻力，出现一些曲折。这就要求我们搞改革，既要非常坚决、毫不动摇，又要有领导、有秩序、因势利导、扎扎实实地进行。

本来，马克思主义关于事物不断发展的观点，就含有改革之意。恩格斯说：“我认为所谓社会主义社会，不是一种一成不变的东西，而应当和其他社会制度一样，把它看成是经常变

化和改革的社会。”当然我们目前所谈的改革,有更深刻的含意。正如小平同志说的,我们所进行的改革是“一场革命”。我们这样来认识改革的必要性和紧迫性,是花了相当大的代价的。特别是“文化大革命”,林彪、江青两个反革命阴谋集团,把我们党和毛泽东同志晚年所犯“左”的错误推向极端,使我们党、国家和人民遭受了深重的灾难,国民经济到了崩溃的边缘。这一场“浩劫”使我们党和人民从反面受到了极为深刻的教育。还在“十年内乱”期间,我们党和人民群众中就有一批有识之士,越来越清楚地认识到了我们党和毛泽东同志的错误,进而越来越清楚地认识到了我们的管理制度、分配制度以至党和国家的领导制度方面的一些不完善之处或弊端,非改革不行。小平同志一九七五年提出“各行各业都要整顿”,党的十一届三中全会后中央提出经济上“调整、改革、整顿、提高”,政治上“拨乱反正”,在实践中都带有改革的性质。如果说小平同志把改革作为建设“有中国特色的社会主义”的四项重要保证中的第一项提出来之后,开始了“全面而系统”、“坚决而有秩序”的改革的话,那么,在此之前所进行的则是某个方面、某个系统、某个地区的具体改革。由某个侧面的具体地改,到“全面而系统地改”,反映了目前这场改革的发展过程,前者为后者作了准备。

今年,从小平同志一九七五年进行“整顿”算起,已是第九个年头了,就是从党的十一届三中全会算起,亦有六个年头了。在这期间,除“反击右倾翻案风”那样的黑暗和粉碎“四人帮”后的“凡是”、“徘徊”外,也有些波折和教训,但这期间我们党和国家实现了伟大的历史转折,这本身就是深刻的革命,是带有根本性的改革。

伟大的时势,必然造就出伟大的英雄。目前,在老一辈无产阶级革命家指点 and 党中央的坚强领导下,“全面而系统”、

“坚决而有秩序”的改革，从乡村到城市，正在向深度和广度发展，人们极其兴奋地称誉“改革的春天到来了”。一批改革成效卓著的典型，包括地区、单位、新班子和改革者，以开拓新时代的英雄面貌出现在祖国的大地上。他们的新成就、新经验、新见识，特别是那种置个人得失于度外，敢于创新、锐意改革的有时代特点的新的精神，为绝大多数人民所交口称赞，受到了全社会的尊敬。安徽省宁国县液压密封件厂厂长夏鼎湖同志锐意改革，即使在逆境中，也没有停止过一天工作，终于使一个小企业发生了巨大变化，产品畅销国内外。上海普陀旅游品厂“步鑫生式”的青年厂长蔡爱仁在其慷慨激昂的“就职演说”中表示：“我们再不能坐拿国家工资，我们要拿出自己生产的旅游品。要问我决心有多大，不办好这个厂，我蔡爱仁就不结婚。”朝阳重型机器厂党委书记王亚忱同志就是不愿意眼看“时间在等待中消逝，工作在推诿中耽搁，创新精神在压抑中泯灭”而奋起改革的。他率领职工开拓前进，勇攀高峰，凡是能改的就大胆实践，一九八二年和一九八三年连续在全国八十多个同行企业的评比中全部指标都夺得了第一名。毛泽东同志曾说过“人是要有一点精神的。”这些改革者身上闪耀着崇高精神，不正反映出我们时代的精神、我们伟大的社会主义祖国的希望所在吗？面对这种有胆有识、立志创新的改革者，我们应当受到教育，我们应当为之感动，我们更应当从中汲取催人奋起的力量，投身改革的行列。

有人说，改革谈何容易！确实是这样，特别是目前所进行的改革，包括生产关系、上层建筑在内的全面而系统的重大变革，势必要冲击旧的习惯和传统，要彻底打破“大锅饭”、“铁饭碗”，要创造新的效率。这就要根除穷、懒、散的弊病，从政策和制度上鼓励人们勤劳、奋发、积极上进。这样，招致旧的习惯势力和传统观念的干扰和“大锅饭”既得利益者的反对是

预料之中的。诸如对改革者评头论足并不为怪，“人无完人，金无足赤”，何况改革者探索的道路是前人没有实践过的伟大创举。有成功，亦可能有弯路、挫折乃至失败，关键在我们各级领导者，要清醒地看到改革者所代表的顺乎历史潮流的方向，从而要旗帜鲜明地支持他们改革。对于他们在实践中出现的某些缺点或失误，要及时地满腔热忱地帮助他们总结、完善、提高。同他们一道，边实践、边总结、因势利导。这样，改革就一定会成功。

有人说，改革者没有好下场！不错，从历史上看，几乎在每个历史时期，都有这样的事例。但是必须看到，就历史总体上看，没有无数改革者前仆后继的奋斗，历史前进是不可想象的。从这个意义上说，改革者必胜，是历史发展的必然规律。象历史上有些改革者那样的可悲下场是否一定要发生在今日的改革者身上呢？回答是否定的。当今的改革者由于“左”的影响和流毒，也可能在不同程度上遭遇坎坷，受到阻力。但必须看到今日改革者与历代改革者自身素质和处境有着根本的区别，他们以振兴中华为己任，无私，无畏，不仅有广大群众的真诚拥护，而且有从中央到地方各级领导的大力支持。正如鞍钢无缝钢管厂厂长王泽普同志所说：“当代中国改革者是幸运的，因为改革是在中央领导下进行的，邓小平同志是总设计师。中国找到了繁荣之路，倒退是办不到的。因此，阻碍前进的传统观念和‘左’的束缚之网必破，改革之鱼必跳上龙门。”

一大批立志改革的有识之士，将在实践中破浪前进，这是中国大地上时代的潮流，是社会发展的必然趋势。

祝愿他们大胆创新，勇往直前。虚心学习他们以振兴中华为己任的时代精神，争做改革的促进派。

田 聪 明

一九八四年六月三日

目 录

写在前面

以振兴中华为己任 做改革促进派 (代序) (1)

中共中央总书记胡耀邦说:

今年的经济工作要着重抓两件事,一是改革,二是开放
..... (1)

中国科技大学副教授温元凯说:

改革已成为中国的“大趋势” (2)

中共内蒙古党委第一书记周惠就改革问题强调指出:

正确认识和发展内蒙古自治区的改革形势 (4)

内蒙古自治区主席布赫在自治区六届人大二次会议上作政府工作报告中强调指出:

坚持改革精神 继续开创新的局面 (10)

中共内蒙古党委副书记千奋勇谈内蒙古企业改革

除“左”破旧 开拓前进 (18)

一批改革者的呼声

“左”毒不清 改革难行 (32)

对于一长制的考察报告

企业实行厂长(经理)负责制好 (38)

当代改革者

一个勇于改革的活榜样

——记浙江海盐衬衫总厂厂长步鑫金 (53)

步鑫生的“上下内外”观 (62)

步鑫生的坚强后盾.....	(68)
精明强干的工业指挥员——王泽普.....	(76)
关于王泽普的争议.....	(83)
改革者的魄力	
——记朝阳重型机器厂党委书记王亚忱.....	(89)
不管刮风下雨 改革勇往直前	
——记宁国县液压密封件厂厂长夏鼎湖.....	(96)
一个步鑫生式的厂长	
——蔡爱仁大胆改革救活一家集体企业.....	(99)
朱振祥是勇于改革的能人.....	(107)
要从法律上保护知识分子	
——访新增补的政协委员修瑞娟.....	(110)
一个主意值多少钱?	
——访温元凯副教授.....	(114)
一个勇于改革的专员	
——记沧州地区行署专员郑熙亭.....	(121)
山城小厂长	
——记重庆青艺汽车门窗附件厂厂长魏妮娜.....	(127)
共产党人的胸怀	
——记哈尔滨市整流设备厂党支部书记陈秀云	
.....	(134)
有胆有识的厂长	
——记牡丹江钢纸总厂厂长孙连贵.....	(145)
厂长·闯将·实干家	
——记武汉空军盐厂厂长任善纪.....	(149)
一个有作为的厂长	
——记绵阳市无线电厂厂长刘会廷.....	(154)

改革者谈改革

交通大学管理的改革.....	(159)
立志改革 开拓前进.....	(169)
自己找食养活自己	
——步鑫生谈工业体制改革.....	(177)
海盐衬衫总厂企业管理规章制度介绍.....	(180)
首都钢铁公司实行经济责任制的基本经验.....	(196)
宁国县液压密封件厂管理制度.....	(205)

中共中央总书记胡耀邦说：

今年的经济工作要着重抓两件事，

一是改革，二是开放

中共中央总书记胡耀邦四月廿三日下午在中南海分别会见罗马尼亚工会代表团和南斯拉夫工会代表团。

胡耀邦在会见中谈到经济问题时说，过去三十多年的建设实践证明，我国现行的许多经营管理办法是落后的、不正确的，必须坚决改革。今年的经济工作要着重抓两件事，一是改革，二是开放，这样我们的经济建设可能会发展得快一点。他指出，我国农业方面的改革已经进行了五年，证明是成功的。农业改革的方向也适用于工矿企业，各行各业都要贯彻社会主义的按劳分配原则，都要找到实行多劳多得、少劳少得、不劳不得的具体办法。

摘自《人民日报》1984年4月24日，

题目是编者所加。

中国科技大学副教授温元凯说：

改革已成为中国的“大趋势”

在飞速驶往驻地的轿车里，我们开始采访六届全国人大代表、中国科技大学副教授温元凯。首先谈起刚刚在合肥闭幕的“新技术革命和体制改革学术讨论会”。温元凯说：“参加这次讨论会的既有改革的实践者，又有研究、支持、宣传改革者的。其中一半左右是年轻人，不少是改革的活动家。会议原定一百人，很多青年纷纷从各地赶来，名额只好一增再增，最后扩充到七百多人，新老两代改革者会聚一堂，真叫人振奋！”

温元凯说：“在讨论会上，我们强烈地感受到，改革已成为当今中国的‘大趋势’！‘当前，我们正面临世界新技术革命的严峻挑战，可我们的体制太不适应这个形势了。机构层次多，人员素质差，又是金字塔结构，越到下面婆婆越多，你要办点事，就会有很多中层机构、职能部门出来卡你。不彻底改革现有的体制，迎接新技术革命就是一句空话。”

“改革的命运如何，很大程度上取决于领导的决心和措施。”温元凯说，“六届人大一次会议期间，我曾向一位领导同志谈到，我们所从事的科技改革，一没有向国家要过一分钱，二没有向上级要过一个人，唯一向领导要的就是一声‘OK’，我们可以做多少事，为国家创造多少财富。我们殷切希望领导者进一步支持，把科教战线这项解放知识分子生产力的伟大事业推向前进，推广开来，从而推动经济建设，使我国经济真正

象东方巨龙一样腾飞。”

温元凯希望青年们努力学习，把自己培养成为富于改革精神、创造活力的人才，做新技术革命浪潮的“弄潮儿”。他说现代创造性人才应该具备七种能力：创造发明、科学研究、获得信息、组织管理、语言表达、文字写作和社交活动能力。青年们要面向未来，适应改革的新形势。

温元凯说：“四化需要改革，改革需要人才，尤其是管理人才、企业家，应该有更多的青年朝这个方向发展。现在不少青年爱读政治家、科学家、文学家的传记，我希望有更多的青年读一点企业家的传记。美国企业家哈默博士的传记《超越生命》这本书，建议青年们看一看。它可以帮助我们了解世界，开阔改革的思路。”

“我们正在创办几个使科技教育面向社会和经济振兴的新技术开发公司，其中之一是光明科技经济信息公司。”说着，温元凯拿出一份《科技经济信息》小报，一行醒目的红字映入眼帘：“信息就是资源，良策就是财富，人才就是资本”。温元凯告诉我们，这个公司是由农民自由集资、科技人员智力入股创办起来的，面向中小企业、乡镇工业、“两户一体”等，承担推荐科技成果、提供经济信息、交流科技人才等二十六个服务项目。信息正在加速传递……

摘自《中国青年报》1984年5月15日。

中共内蒙古党委第一书记周惠就改革问题强调指出：

正确认识和发展

内蒙古自治区的改革形势

内蒙古党委第一书记周惠同志，在全区农村牧区工作会议上，就进一步振奋精神，解放思想，清理“左”的影响，正确认识和估价内蒙古自治区的改革形势问题，作了重要讲话。

周惠同志说：怎样认识和估价内蒙古自治区的改革形势？这个问题很重要，我想就这个问题和同志们谈谈心。

我们一定要挤时间，多下去，接触群众，接触实际。一个人，一级组织，就怕上不沾天，下不沾地。就是上不同党中央保持思想上、政治上的一致，下不同群众保持密切联系，就会成了俗话说的“梁上君子”了。

下边的同志由于接触群众、接触实际较多，精神面貌很好，令人高兴。我们领导机关、领导干部，都要挤时间下去，多呼吸点新鲜空气，从实践这个土壤中吸取养分，总结群众的发明创造，学习群众的新鲜经验。否则，我们就会变成“瘪三”。我们应当有一种虚怀若谷的态度，经常到下边去学习、请教。我们千万不能自满，以为真理都在自己手里。满招损，谦受益是至理名言，不能满足于有饭吃，而停滞不前了。我们应当有锐意进取的精神。

关于改革，不少同志对区党委、政府和业务主管部门提了很多意见和批评。这些意见和批评，有的虽然是针对业务部门的，但业务部门也是自治区党政领导机关的业务部门，我们不能

躲，不能护短。主要是我，因为我是一班人的头。这些批评意见仅是一部分，要认真收集起来加以研究，我原来只感到有些问题，动作迟缓了些。最近才意识到，我们这方面的问题很多。不是差不多，而是大大落后了。亟需下去看看群众的实践，听听群众的呼声，就可以知道我们工作的差距和不足。农村现在抓紧还不算晚，没有丧失时机。城里已经耽误了时间。去年开始城市搞起了责任制，后来一股冷风一吹，又回去了，由于各种原因，耽误了将近一年，群众对我们意见不少。首先，我要作检讨，向同志们，向中央检讨。我在整党中很重要的一条就是检讨这件事。当然不是为检查而检查，主要是为了接受经验教训。

我们自治区的领导机关和业务部门现在的思想状况，大大落后于对外开放、对内搞活经济的方针，大大落后于建设具有中国特色的社会主义的指导思想。从我们的思想深处来看还停留在过去相当远的年代，有不少不符合三中全会以来的路线、方针、政策的东西，同广大群众在实践中创造的，已经被证明或将要被证明是正确的新事物相脱离，还是很多年前的老一套。

周惠同志说，《人民日报》四月一日评论员文章《肃清“左”的流毒和纠正软弱涣散状态》，讲了继续清理“左”的流毒，克服官僚主义，纠正软弱涣散的问题。老“左”的资格蛮老呢，断断续续二十多年了。建国三十多年，我们取得了空前的成就，但的确走了曲折的路。我们过去的确没有经验，但现在还这么说就不够了。创中国社会主义的事业是前无古人的伟大事业，从这个意义上说，交点学费，走点弯路，很难完全避免。但是，长此下去怎么得了哩！习以为常了，不少同志把错误当成正确的。碰了钉子，要深入学习、思考，总结经验，提高觉悟。佛家讲“大彻大悟”，我们应该比他们更高明，要“悟”出个

正确的道理来。这些年翻来覆去，“翻烧饼”，一些同志接受了消极的东西，不求有功，但求无过。这绝不能算是正确的态度。我们必须从曲折中汲取正确的经验和教训。

现在，世界上的事情发展很快，变化很大，我们固步自封当然要落后。陈云同志讲，从事财经工作的同志要知识更新。什么叫更新？就是把脑筋好好洗洗，除旧布新，迎头赶上。“永远正确”，“万年正确”，没有那么回事！我们既要多下去倾听群众意见，向他们请教，又要用改革的眼光来看待过去的“规定”、“章程”。我们要根据实际情况进行改革，凡符合“三个有利于”

（有利于建设具有中国特色的社会主义，有利于国家的兴旺发达，有利于人民的富裕幸福）的就坚持，不符合这个标准的就要有计划有步骤地坚决改革。

不少人怕走错路，误入歧途，走了资本主义道路。我们走的是社会主义道路，建设具有中国特色的社会主义。中国共产党人和一切革命者，都应为此而奋斗，为此而献身。哲学上有句话叫“自由”是对“必然”的认识。对“必然”认识了，就“自由”了，不认识就不自由嘛！我们要坚决走社会主义道路，这个半点也不能含糊。走社会主义道路，必须从中国国情出发，紧密结合中国的实际、特点，绝不能瞎着眼睛搞什么穷社会主义。

“四人帮”有句“名言”，叫“宁要社会主义的草，不要资本主义的苗”。那不就是“吃草”的社会主义吗？“社会主义好，大家都吃草”，这岂不是开玩笑！这是极端错误的、反动的。大家都“吃草”，这样的社会主义肯定要垮台。林彪、江青垮台的根本原因就在于此。

目前，人类社会的发展是两条路，一条是资本主义道路。这条路，生产也可以发展，经济也能发达。但人民的大多数要经历破产和痛苦，就是人们常说的两极分化，而且时间上要花得长。

另一条，就是我们选择的社会主义道路。我们搞社会主义才三十年来年，而且是在一个贫穷、落后的国度里搞的。尽管犯有这样那样的错误，走过弯路，但发展速度还是快的，是前无古人的。更重要的是，我们这样搞，千百万人的生活逐步好起来了，虽有先富后富之分，但总的是“共同富裕”。正由于此，我们的建设速度才能比走资本主义道路来得快。现在，我们提“先富”起来是完全对的，象船舶和火车一样，我们是“一列式拖带法”，前边有带头的，后边的紧跟上。有人总是担心，这样搞会出现新的两极分化，这是不必要的顾虑。两级分化是指阶级分化。指的是在生产资料私有制的社会里，人们向贫富两极分化，一极是一部分人占有生产资料，靠出租土地、雇用工人、放高利贷等多种手段，无偿地剥削、占有他人的劳动；另一级是一部分人丧失生产资料受雇于他人，靠出卖劳动力过日子。在社会主义条件下，生产资料公有，实行按劳分配不存在产生“两极分化”的基础。允许一部分人依靠自己的辛勤劳动，先富裕起来，允许劳动者的富裕速度、富裕程度出现差别这同私有制社会的“两极分化”是有本质区别的。现在，我们强调一部分人先富起来，同时还要注意扶贫。

我们所以要清老“左”，就是因为老“左”要使大家一齐摆穷，不从实际出发，搞平均主义，“一刀切”，违背客观规律。在客观规律面前，不能对着干，只能顺着干。基础穷，急着一步登天，就违背了客观规律。小平同志提出建设具有中国特色的社会主义，实行对外开放，对内搞活经济的政策。这是把马列主义同中国革命的具体实践相结合的毛泽东思想的新发展，实践证明是符合中国的国情，因而是完全正确的。现在银行、铁路、大工厂、大商业、主要生产资料，还有政法、军队等等，都是国家掌握的，我们完全可以以此为依托，采用“一列式拖