

南朝鲜十大企业集团经营秘诀系列丛书

三星财团元勋李秉哲



南朝鲜十大企业集团经营秘诀系列丛书

三星财团元勋李秉哲

商济生 编写

吉林大学出版社

三星财团元勋李秉哲

商济生 编写

吉林大学出版社出版 新华书店首都发行所发行
(长春市解放大路85号) 长春市长航印刷厂印刷

开本: 787×1092毫米 1/32

1990年5月第1版

印张: 8.25 插页 4

1990年5月第1次印刷

字数: 182千字

印数: 1—5000册

ISBN7—5601—0437—1/F·78

定价: 3.70元

毋庸置疑，南朝鲜经济的发展，令世人瞩目和思索。在南朝鲜国民经济中占有绝对比重并左右其经济运行走向的，是几十位企业财阀。“抛开财阀难以理解南朝鲜经济”，这说法是可以成立的。本系列丛书，通过大量真实而生动的史料，揭示了南朝鲜十大企业集团首脑们的创业精神、经营策略、竞争原则、工作风格、人生哲学等方面的奥秘所在——献身、冒险和永无休止的实践。

我们编著和出版系列丛书的目的是：紧密结合我国经济建设及对外开放的需要，着意客观介绍南朝鲜十大企业集团在诸方面的经验和教训，企望于我国四化建设的宏伟工程以有益的借鉴。

主编

●沈海军

●窦长五

●孙文芳

E00061/03

南朝鲜十大企业集团经营秘诀系列丛书

《现代财团统帅郑周永》

《三星财团元勋李秉哲》

《乐喜金星财团先驱具仁会》

《大宇财团领袖金宇中》

《鲜京财团旗手崔钟健》

《双龙企业集团台柱金成坤》

《晓星财团主公赵洪济》

《韩进财团舵手赵重勋》

《韩国火药财团主帅金钟喜》

《罗德集团公司总裁辛格浩》



三星財團當今
統帥李健熙

位于汉城市中心的三星
本部（右）及所属
东邦生命保險株式會
社（中）





三星財團元勛李秉哲



1982年4月2日，李秉哲（中）在美国荣获
名誉经济学博士称号

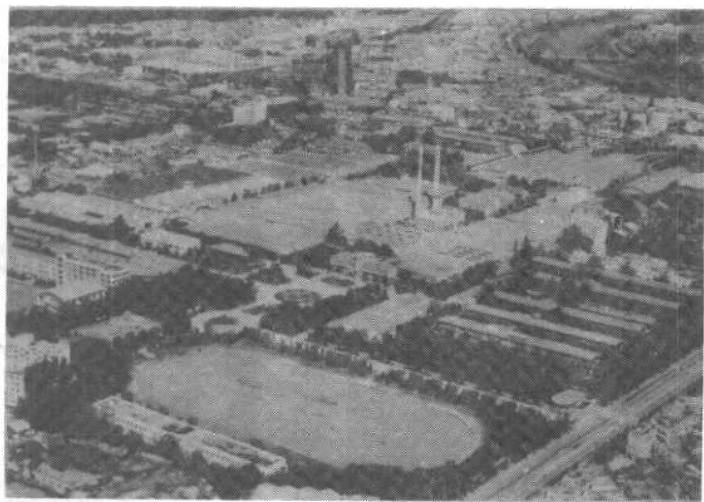
三星电子团地全景





第一制糖 釜山工場

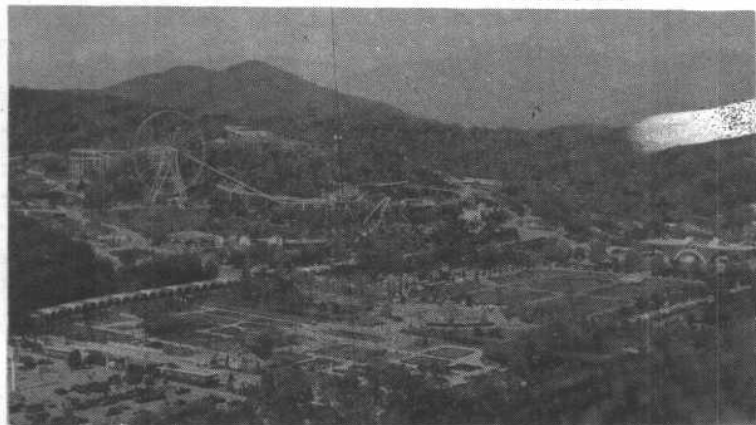
第一毛織 大邱工場





湖岩美术馆

龙仁自然农园



前 言

李秉哲（1910.2.12——1987.11.19）是南朝鲜十大财团之一——三星财团的创业元勋，闻名遐迩的杰出企业家，在南朝鲜经济界素有“经营奇才”、“经济界的巨星”、“韩国财界的脸面”之称。

他一生以创办和经营企业为己任，无论是在日本帝国主义的统治时期，还是在光复后的动荡年代，始终坚定地走“事业报国”的道路，为南朝鲜经济的繁荣昌盛做出了巨大贡献。

他从1938年3月1日艰苦创业筹办三星财团的前身三星商会起，在近50年的经营企业生涯中，历尽艰难险阻，把“三星”从一个小本经营的贸易商行发展成为一个拥有24个大企业的世界性大财团，而且还创办经营了许多文化事业，为“三星”和南朝鲜创造了大量的物质财富和丰富的经营思想。同时，他在创办和经营企业和文化事业的过程中，还总结积累了以“事业报国”、“人才第一”、“合理追求”为核心内容的宝贵的经营管理经验。

李秉哲的经营范围包括农业、轻工业、重工业、国防工业、电子工业、尖端技术工业、贸易业、服务业、文化艺术事业等各个领域，他的影响遍及日本、美国、西德和东南

亚、南美等许多资本主义国家和地区。他的生平业绩和经营思想已在1986年被日本著名的“讲谈出版社”编辑成书介绍到日本，并成为日本的畅销书。

他做出了突出的贡献，也赢得了受之无愧的荣誉。他曾多次获得南朝鲜当局授予的金塔勋章等各种荣誉，就在他逝世以后，南朝鲜当局还追授他一枚一级国民勋章——“无穷花勋章”。为了表彰他对国家及对世界经济做出的贡献，1979年美国巴比森大学曾授予他以最高经营者奖。1982年4月3日，他又荣获了美国波士顿学院授予的名誉经营学博士称号，他是当时第二个获此殊荣的非美国人。

李秉哲的一生经历了日本帝国主义的统治时期、光复后的动荡年代、60年代以后的经济复兴和所谓“输出主导型”的经济开发期。所以，了解和研究李秉哲的生平业绩和经营思想，不仅对我们认识南朝鲜的近代经济史和现代企业史具有重要意义，而且对我国在改革开放的新时期从中吸取有益的经验，借鉴“三星”先进的经营管理方法，都是具有实际意义的。

需要加以说明的是，李秉哲作为一个资产阶级的企业家，他的人生观、事业观都不可能超脱资产阶级的范畴，这是在分析和评价他的生平业绩和经营思想时应该注意的。

由于作者水平有限，书中不足之处在所难免，敬希广大读者指正。

作者

1989年11月19日

目 录

前言.....	(1)
---------	-------

第一部 人生主旋：五十年的经营生涯

第一章 青少年时代

寸步不让.....	(1)
难忘的航行.....	(7)
未曾得过一张毕业文凭.....	(10)

第二章 投身事业

猛醒.....	(12)
一枕黄粱.....	(17)
东山再起.....	(19)
要让农民得到好处.....	(21)
“事业报国”.....	(23)
初识李承晚.....	(26)
移居汉城.....	(27)
光复后的首次访日.....	(30)

第三章 发展进口替代产业

避难大邱.....	(33)
新的挑战.....	(47)
韩肥建设的喜与忧.....	(58)

第四章 走出困境

出任经济人协会第一任会长.....	(74)
创建蔚山工业团地.....	(78)
三粉风波.....	(80)
再建肥料厂.....	(84)
“韩肥事件”始末.....	(93)

第五章 开创现代工业

向电子工业进军.....	(105)
向造船工业挑战.....	(108)
奠定石油化学工业基础.....	(110)

第六章 创办文化事业

创建三星文化财团.....	(113)
建立湖岩美术馆.....	(115)
占领舆论阵地.....	(116)
建造龙仁自然农园.....	(118)

第七章 夕阳余晖

与癌症作斗争.....	(121)
与世长辞.....	(123)

第八章 三星历史的新篇章

李健熙就任三星第二代会长.....	(124)
第二次创业宣言.....	(125)

第二部 “三星”哲学：李秉哲思想的体现

第九章 事业观

企业的根基是国家.....	(127)
创建“第一”.....	(131)
造福子孙.....	(136)

亏损就是对社会的犯罪.....	(137)
经济发展的阶段论者.....	(139)
尊重“合理主义”的原则.....	(140)
第十章 共存共荣的经营哲学	
吴越同舟.....	(143)
将利益还给消费者.....	(146)
经济大国之梦.....	(147)
第十一章 经营者的条件	
他所尊敬的三个经营者.....	(151)
“德”是统率力的基础.....	(154)
综合的判断力.....	(155)
洞察力和开拓精神.....	(156)
无限的责任.....	(157)
三种不称职的人.....	(160)
第十二章 手段来自实践	
实践的哲学和原则.....	(162)
深信不疑地创造“黑字”.....	(164)
企业文化的核心.....	(167)
树的哲学.....	(168)
事业的四大原则.....	(170)
第十三章 事业的计划 and 实施	
无终点的企业家.....	(171)
以不景气为前提的计划.....	(172)
严密的审查制度.....	(173)
决策走群众路线.....	(174)
敢干的勇气和后退的勇气.....	(175)

第十四章 经营要义

尖端技术 尖端经营.....	(177)
技术的支配者将支配世界.....	(178)
最便宜、最优、最先.....	(180)
管理要分清轻重缓急.....	(182)
小事也要尽善尽美.....	(183)

第十五章 组织管理

有组织的“三星”.....	(185)
经营责任制.....	(187)
充满活力的途径.....	(189)
事业部制的核心.....	(190)
管理类型的选择.....	(191)

第十六章 人才第一主义

企业就是人才.....	(194)
三星的人才标准.....	(197)
用兵达人.....	(198)
“冷静、公正、慎重”的方针.....	(200)

第十七章 教育设施和目标

一流的研修院.....	(204)
人要有内在规范.....	(205)
“知行合一”的实践观.....	(206)
关键取决于办教育的人.....	(207)

附 录

李秉哲年谱.....	(209)
三星财团概况.....	(223)
附 注.....	(249)

第一章

青少年时代

寸步不让

“一个人生活上需要的钱是有限度的，超过你所需要的限度，钱赚得再多也没用。”这是南朝鲜最大财阀之一，三星财团创业元勋，世界优秀企业家李秉哲的一句名言。

本来，仅一个“第一制糖”就足够李秉哲一家及其子孙后代享用了，可是，李秉哲为什么还不知满足，冒着种种风险，披荆斩棘，艰苦创业，甚至面对一场又一场风波去聚敛财富呢？这是否与他对金钱的态度矛盾呢？他又是怎样不断创业，成为驰名世界的财阀呢？

要解开这一连串的问号，需要从李秉哲来到这个世界之日起谈起。

李秉哲于1910年2月12日生在南朝鲜庆尚南道宜宁郡正谷面中桥里一个农民家庭。这一年正是朝鲜被迫同日本签订《韩日合邦条约》的丧权辱国的年代。李秉哲是父亲李赞雨和母亲权在林所生四个子女中最小的一个，在他上面有一个哥哥、两个姐姐。

李秉哲的祖籍在庆尚南道庆州市。祖上虽也曾有过做官的，但在他之前四五代就以种田为生了。他的家境比较富裕，每年可从田里收获1000石左右的粮食，在村里称得上是有余