

ZHONGHUA BAIJIE TUZHUAN

中华百杰图传

理财巨匠



富国名臣

桑弘羊

陈显泗主编



海南国际新闻出版中心

6月21日

在历史的画卷上

——代序

陈显泗

中华民族生息、繁衍的这块沃土，不仅有着 5000 年灿烂的历史，也养育了无数掀天揭地的英雄豪杰。他们是我们民族最杰出的人物。当他们把巨臂挥向历史的巨轮时，立即化为驱动历史前进的动力。他们有声有色的活动，留下一笔重似一笔的墨迹，勾勒出一幅幅绚丽多姿的历史画卷。

展开历史画卷，我们看到在他们身上凝聚着民族的智慧和创造力，体现着民族的精神，展示着对民族和世界的贡献。由于有了他们，我们无愧于一个伟大民族的称号；由于有了他们，我们得以昂首阔步于世界民族之林。他们是一些什么人呢？从历史的画卷中，人们看到，他们之中——

有创基立业、开国治世的政治家，他们的雄才大略实现了国家的统一和长治久安；

有叱咤风云、运筹帷幄的军事家，他们的谋划和善战保证了国家的强大和人民的安宁；

有胸怀大志、目光犀利的思想家，他们挥舞起智慧之剑，评说过去，指点未来，留下智者的风范；

有纵横捭阖、稳操胜券的谋略家，他们将人类智慧升华到极高的境界，决胜于千里之外，造福于人民和国家；

有理才有术、治国有道的经济学家，他们施其才，用其功，推动了农业的发展，促进了经济的繁荣，保证了国家的稳定；

有才智超群、创造无穷的科学家，他们用聪明和汗水浇灌出“四大发明”和一株株科技之花，使我国在世界科技史上地位显赫；

有才华横溢、泽被后世的文学家，他们用笔来泼洒自己的才情，讴歌善与美，鞭挞恶与丑，给后人留下无数的精神瑰宝；

有知识渊博、各有专攻的学者，他们辛勤地耕耘在自己那片学术园地里，捧出一份份用汗水浇灌出的果实献给自己的国家和人民；

有才智出众、绝伦逸群的艺术家，他们像一名园丁在艺术的花圃里辛勤地劳作，默默地奉献出自己的才思和技艺，滋养着株株花卉，换来民族大花园的百花盛开；

有传播友谊、不畏艰险的友好使者，他们肩负民族重托，深怀友好情谊，越高山，渡大海，奔向世界各地，播撒友好种子，点燃信赖的火炬，使各民族友好相处，国家太平。

还有……

在每一类人物中，我们都可以列出长长的名字，但我们每类仅选出 10 人，一共 100 人，用图传的形式展现他们的业绩和成就，以激励后人，鼓舞来者。我们期望所有的后继者在民族精英们已经奠定的基础上，奋发图强，艰苦创业，促进国家的强盛、民族的兴旺、人民的富裕。这也就是我们编写这套丛书的初衷。

由于资料和技术上的原因，在人物的选定和编写过程中，恐有不当之处，还望广大读者谅解和指教。

1995 年 3 月
写于南京萨家湾望蓬阁

桑弘羊其人

桑弘羊（前153—前80），西汉时期的杰出政治家、理财家。他出生于洛阳一个商人家庭，13岁进宫，担任汉武帝身边的侍卫官，39岁任“大农丞”（财政副长官），后又升至大司农（最高财政长官）。在长达60年的宦官生涯中，桑弘羊参与、主持西汉政府的财政工作近40年，是我国整个封建社会担任国家财经领导工
作最长的大理财家之一，又是一位创新很多、成就很大、影响很长的大改革家。

桑弘羊继承并发展了春秋战国时期的改革家管仲、商鞅的经济思想，在西汉财政十分困难的条件下，进行了一系列重大改革：推行盐铁专卖政策，大力发展盐、铁、酒的官营事业，禁止私商从事盐、铁、酒的生产与销售；进行币制改革，禁止郡国及私人铸钱，由中央统一铸造面值与重量一致的五铢钱；向商人、销售产品的手工业者、高利贷者征收财产税，瞒产漏税者没收其财产；把内地公田租借给贫苦农民耕种，在西北边郡开展大规模的军民屯垦；创设均输制度，在各郡国设置官营商业网；开展平准业务，由官府用吞吐物资的经济手段平抑物价；积极贯彻西联西域、北击匈奴的方针，大力发展对外贸易；等等。桑弘羊的改革，在不增加百姓赋税的情况下为西汉政府广开财源，大大增强了国家的经济实力，满足了边关巨额军费开支以及兴修水利、开发边疆等需要，有力地抑制了富商大贾、豪强兼并势力的发展，稳定了社会秩序，对发展经济，巩固统一的、多民族的、中央集权制的封

建国家，作出了非常重要的贡献。桑弘羊的理财思想及其实践，在中国经济发展史上产生了重大影响，后世的许多大理财家，如唐代的刘晏、宋代的王安石等，都把桑弘羊作为效法的榜样。

桑弘羊这个具有非凡魄力和卓越才能的伟大财政家，竟死于保守势力的屠刀之下，这实在是件令人痛心的憾事。



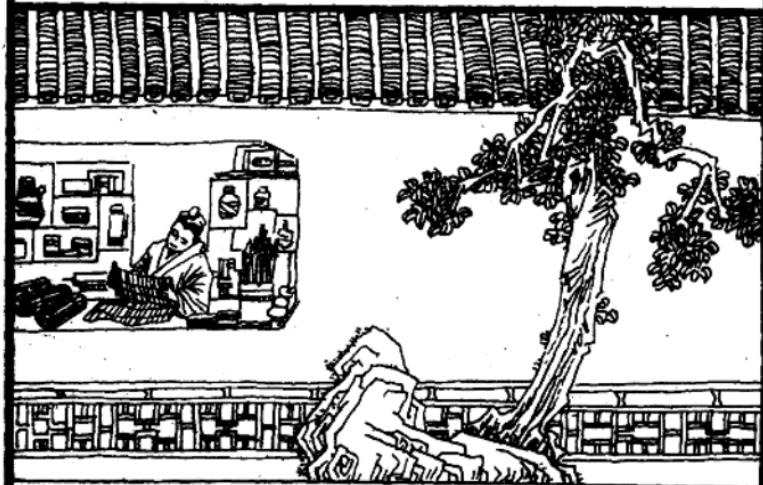
1. 西汉中期，是我国新兴地主阶级的封建中央集权日益巩固、封建经济繁荣发展、文治武功达到鼎盛的时期。政治统一，社会安定，生产发展，科技进步。我国封建社会发展到它的第一个高峰。



2. 雄才大略的汉武帝，在政治、经济、军事、文化等方面采取了一系列重大措施，壮大了国家经济实力，开拓了西南边疆，促进了国家进一步统一。桑弘羊就是他在内政外交，尤其是理财方面的得力助手。



3. 汉景帝前元四年（前153年），桑弘羊出生在洛阳的一个富商家庭。当时，洛阳是全国五大中心城市之一（此外还有长安、邯郸、成都和南阳），“富冠海内”。这里商业历来发达，曾经出过白圭（战国人）、师史（西汉人）等著名商人。



4. 桑弘羊自幼聪慧，很有数学天才。他从小就受到很好的教育，仔细研究过先秦诸子学说，具有广博的知识和独立的见解。他十分推崇管仲、白圭的经商学说，高度赞扬商鞅变法的历史功绩。



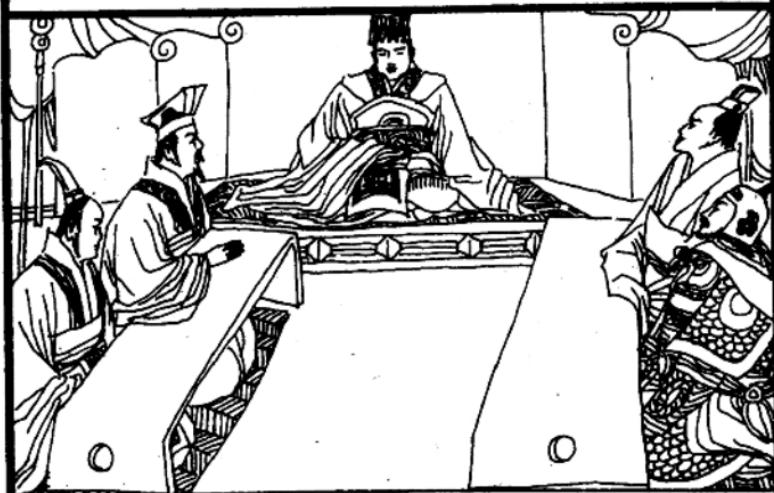
5. 汉景帝后元三年（前 141 年），13 岁的桑弘羊因聪明伶俐、知书达礼被选为侍郎（皇帝身边的一般侍从），侍候那位比他年长 3 岁的青年皇帝——汉武帝刘彻（前 141 年——前 88 年在位）。



6. 不久，桑弘羊被提拔为侍中（皇帝身边的侍卫官），掌管皇帝的车马服饰。桑弘羊认为武帝是个贤明的君主。在汉武帝的影响下，桑弘羊在政治上逐渐成熟，成为一个新兴地主阶级的改革派。



7. 汉武帝广招天下贤良之士，认真听取各种意见，供自己制定政策时参考。从管仲、商鞅的思想武库中获得不少精锐思想武器的桑弘羊，见解精辟，言必有中，与“内法外儒”的汉武帝常常不谋而合。



8. 汉武帝经常同侍中、给事中等亲信议论国事，有时还组织“中朝”与“外朝”的辩论。所谓“中朝”，是由皇帝的亲信大臣、亲信侍从组成的决策机构；所谓“外朝”，是以丞相为首，执行一般政务的行政机构。



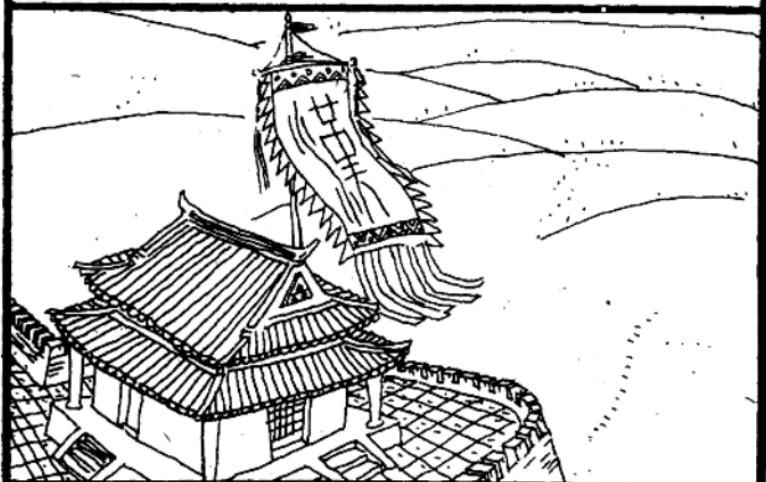
9. 桑弘羊是“中朝”的重要人物之一，与汉武帝的关系非常融洽。汉武帝知道他有不用算筹（古代的计算工具），擅长心算的特长，经常让他计算财政经济上的一些帐目。



10. 这样，身居宫廷的桑弘羊，却对全国的财政经济状况十分了解。当两汉政府在财政上遇到难题时，桑弘羊常常能够一语中的地提出切实可行的建议，令宫中群臣刮目相看。



11. 建元六年（前135年）至云光二年（前133年），汉武帝两次召集对匈奴和战问题的论辩会。20岁不到的桑弘羊在会上侃侃而谈，陈述了自己讨伐匈奴的政治主张。武帝表示赞同。



12. 匈奴人兵强马壮，强悍狡猾，统治了大漠南北广大地区，汉军长途远征，容易遭受夹击。桑弘羊建议派兵驻守西域，夺取有利地势，以待时机。汉武帝采纳了这一建议，制定了对匈战争的正确战略方针。



13. 元狩三年（前120年），汉武帝根据桑弘羊的建议，将70余万贫苦百姓移民于关西、川西、新秦中，充实朔方（今陕西北部和内蒙古一带）以南地区，为对匈奴战争所需军费提供了新的来源。



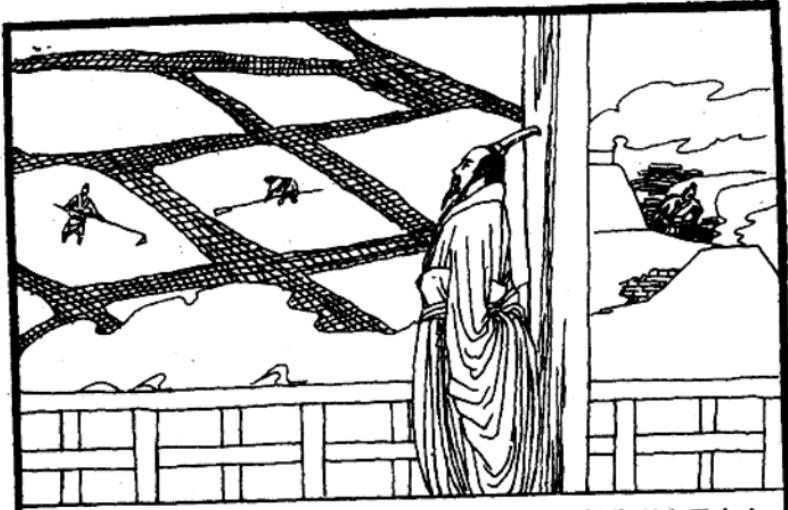
14. 当时，对匈奴的战争几乎花完了西汉70余年的财政积蓄，不少从事冶铸煮盐的商富大贾都囤积国家军需物资，牟取暴利，加重了国家的财政困难。元狩四年（前119年）汉武帝令桑弘羊协助东郭咸阳、孔仅研究盐铁官营的方案。



15. 桑弘羊的理财能力，日益受到汉武帝的重视。元狩五年（前118年），桑弘羊被武帝任命为治粟都尉（保障部队粮食供应的军官，职位略低于将军），在朔方以西地区驻军，设置田官，开展军屯，以御匈奴。



16. 元鼎二年（前115年），桑弘羊被任命为“大农中丞”（财政副长官），并管理会计事务。他正式担任了理财官，主持设置均输官，掌握物资供应、物价调节，并进行了改革币制、经营“公田”、增产粮食等工作。



17. 元封元年（前110年），44岁的桑弘羊升任代理大司农令（九卿之一，全国最高财政长官），达10年之久。他大力发展盐铁官营事业，全面推广“均输”制度，开始建立物价机构，把全国财权统一于中央。



18. 天汉元年（前100年），54岁的桑弘羊正式担任“大司农”。他创设、推行酒类专卖制度，将酒的专利收归朝廷，弥补了亏空的国库，满足了边关的军费开支，并使朝廷控制了粮食消费。



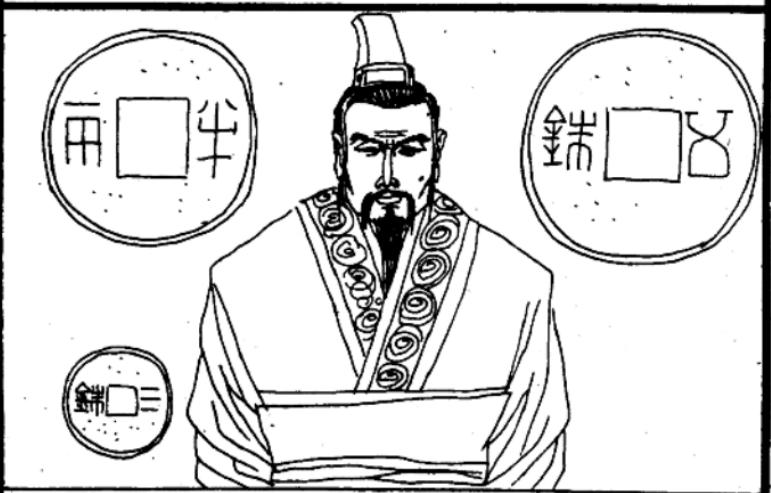
19. 三年后，桑弘羊因事受到降职处分，被取消了大司农的名义，但仍担任“治粟都尉”，并实际主持了全国财政经济的领导工作。年逾花甲的桑弘羊曾向武帝提出在轮台（在今新疆轮台东南）等地垦田的建议，但年迈志衰的武帝未能采纳。



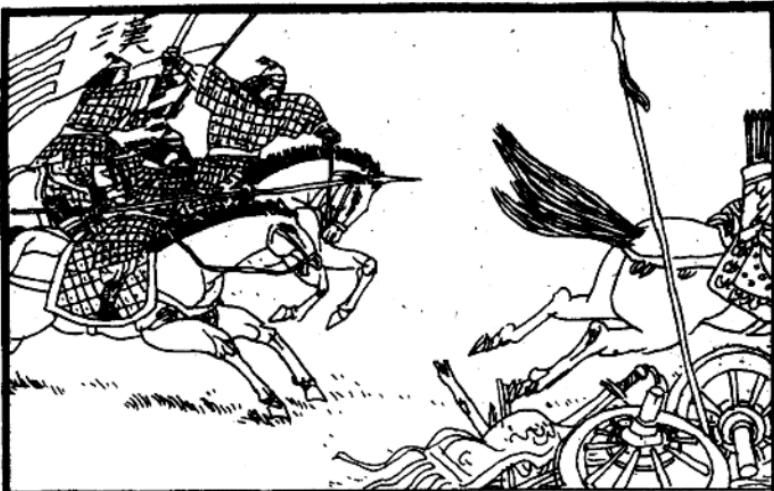
20. 后元二年（前87年），汉武帝病重，诏立8岁的刘弗陵为皇太子，以霍光为大司马、大将军，金日䃅为车骑将军，上官桀为左将军，桑弘羊为御史大夫（主纠察）、掌副丞相。诸人拜于武帝床前，受命辅佐少主。



21. 始元元年（前 86 年），汉武帝去世，9 岁的弗陵即位，他就是汉昭帝。诸大臣中，全由霍光一人专权。由于政见不同，霍光在召集盐铁会议向桑弘羊发难后，又以串通燕王造反为由，将桑弘羊杀害了。



22. 屠刀可以夺去桑弘羊的生命，但抹煞不了桑弘羊的丰功伟绩，更掩灭不了他财经思想的光辉。桑弘羊在西汉朝廷主持财政工作 30 余年，为西汉经济的发展和中央政权的巩固作出了重大贡献。



23. 桑弘羊为汉武帝设计的改革方案中，以盐铁专卖政策为最早、最著名。当时，西汉政府在与匈奴进行的连年战争中花去了大量军费，政府财政发生危机，问题十分严重。



24. 匈奴是我国北方的一个古老的游牧民族。楚汉相争之际，匈奴乘机占领了我国东北、北部和西部的广大地区，并常常派兵越过长城，到汉族地区骚扰、抢劫、掠夺人口。