

城市经济改革一百例

人 民 出 版 社

城市经济改革一百例

国家经济体制改革委员会
《城市经济改革一百例》编辑组编



人民出版社

封面设计：王师颢

城市经济改革一百例

Chengshi Jingji Gaige Yibaili

国家经济体制改革委员会编辑组编
《城市经济改革一百例》

人民出版社出版 新华书店发行

北京新华印刷厂印刷

787×1092毫米 32开本 13.5印张 268,000字
1984年11月第1版 1984年11月北京第1次印刷
印数 00,001—55,000

书号 4001·534 定价 1.60元

目 录

进一步加快城市改革的步伐(代序)

..... 安志文 (1)

一、扩大企业自主权 实行经济责任制

1. 实行经济责任制 促进管理现代化

..... 首都钢铁公司 (5)

2. 二汽实行“双全”和“三全”承包责任制效果显

著..... 第二汽车制造厂 (12)

3. 实行经济承包责任制 一年打了个翻身仗

..... 徐州矿务局 (18)

4. 实行厂长负责制好

..... 顾铁风 (25)

5. 由事必躬亲到运筹帷幄

——天津新港船厂改革企业管理体制

..... 杨继绳 (29)

6. 北京建国饭店实行责任到人的垂直领导体制

..... 国家体改委编辑组 (34)

7. 扩权添活力 改革出效益

——福州市东街口百货大楼的改革经验

..... 福建省商业厅 (36)

8. 建立“厂内银行” 完善企业经济核算
..... 四平市化工机械厂 (39)
9. 蚌埠公共汽车公司实行单车承包
..... 胡羊 薛昌词 (43)
10. “包”字上了船 水运大发展
..... 湖北省咸宁地区行署办调研科 (45)
11. 实行基建承包 加快矿井建设
..... 李化学 (50)
12. 小区建设投资包干效益好
..... 河北省邯郸市建工局第二建筑工程公司 (56)
13. 第十七冶金建设公司实行百元产值工资含量
包干..... 陈炳宇 (60)
14. 金华地区专业剧团试行经营承包责任制面貌
焕然一新..... 丁雪萍 (63)
15. 黑龙江阿城继电器厂试行每周五天工作制
..... 引自《文汇报》(69)

二、允许多种经济形式并存 采取多种灵活经营方式

16. 河南省二轻集体企业实行改革变化大
..... 薛 至 (73)
17. 重庆市二轻集体企业实行经济承包责任制的
做法..... 重庆市二轻局、体改委 (77)
18. 改革促进了集体经济的发展
..... 沈阳市人民政府 (83)

19. 入股联营搞活了集体企业
..... 山西省太谷县玛钢厂 (88)
20. 佛山市第二饮食公司集资经营效果好
..... 国家体改委编辑组 (93)
21. 广州一青年集资办起了“益寿医院”
..... 白 筠 (95)
22. 萧山无线电厂向生产经营型转化
..... 何声祝 毛雄林 (97)
23. 南方大厦的改革尝试和经营特色
..... 广州市南方百货大厦 (100)
24. 北京市妇联大力兴办家务劳动社会化事业
..... 罗晓路 (108)
25. 北京大栅栏贸易货栈从卖大碗茶起家生意越
做越大..... 《经济日报》北京记者站 (111)
26. 由筒裙到“丽人服”
——访重庆市服装个体户刘文志
..... 孟晓云 (113)
27. 盲人王书生勤劳经商成了万元个体户
..... 沈启源 景玉和 (116)
28. 北京一家倒闭饭馆租赁给个人经营一月见效
..... 王达人 (118)
29. 改革城市住宅分配办法向个人补贴出售房屋
..... 张文奎 (120)
30. “泥腿子”进城办企业生意兴隆
..... 李心源 熊典达 (124)

31. 邯郸市郊农民与国营企业联合办厂

.....韩咏梅 卢庆昌 (127)

**三、调整产业结构和产品结构
促进企业的改组与联合**

32. 多方联合 发挥优势

——杭州玻璃厂分头参加三个联营公司的情况

.....邢幼青 王伯强 (131)

33. 靠联合发家的“天府可乐”

.....重庆饮料厂 (135)

34. 加强行业管理 办好小氮肥工业

.....化学工业部 (140)

35. 一个跨地区自愿联合的集体供销公司

——介绍长江联合工业供销公司

.....武汉市体改办 (146)

36. 军工民用结合 “嘉陵”奔驰全国

.....吴 炯 (150)

37. 军工技术向民用转移取得显著成效

.....国家经委国防局四处 (154)

38. 公开招标 择优协作

.....成 实 (156)

四、开放市场 搞活流通

39. 广东省搞活市场的做法万典武 (163)

40. 重庆工业品贸易中心走出了批发商业体制改

- 革的新路子.....李志仁 (167)
41. 建立批发市场是商业批发体制改革的一着好
棋.....管锦法 孙福林 (171)
42. 上海市日用工业品批发体制的十项改革
.....上海市体改办 (175)
43. 生意兴隆的青岛沧口批发“一条街”
.....山东省商业体制改革调查组 (178)
44. 坚持商业改革 开展优质服务
.....北京市天桥百货商场 (180)
45. 从物资分配转向物资流通
——常州市物资管理体制的改革
.....常州市物资局 (187)
46. 发展集市贸易 活跃城乡市场
.....重庆市工商行政管理局、市体改委流通处 (193)
47. 改革供销社体制 繁荣城乡经济
.....河南省武陟县联社 (201)
48. 积极为发展农村商品生产服务
——浙江省富阳县供销社的调查
.....国务院农村商品流通体制改革研究小组办公室 (207)
49. 产销“一条鞭” 吃菜不再难
——岳阳市实行蔬菜产销“一条鞭”的调查
.....联合调查组 (212)

五、改革税收、价格、信贷、工资制度 发挥经济调节手段的作用

50. 北京市十个利改税试点企业经济效益明显
..... 龚 叶 (221)
51. 国营企业实行利改税第一步成效显著
..... 宫齐芳 (227)
52. 取消猪肉牌价 实行差价补贴
——广西壮族自治区昭平县改革猪肉供应办法各方称便
..... 国务院农村商品流通体制改革研究小组办公室 (230)
53. 郑州市通过改革稳定蔬菜价格
..... 国家体改委编辑组 (233)
54. 重庆群林市场试行服装价格浮动效果好
..... 国家体改委编辑组 (235)
55. 沙市银行实行同城结算带来巨大经济效益
..... 张怡钧 容乃谷 (237)
56. 常州改革信贷管理办法提高资金使用效益
..... 国家体改委编辑组 (239)
57. 基建投资由无偿拨款改为银行贷款好
..... 建设银行贵州省分行 (241)
58. 试办消费信贷 刺激引导消费
..... 谢金虎 (244)
59. 实行结构工资制调动职工积极性
..... 安庆石油化工总厂 (246)

60. 从解决“大锅饭”入手抓改革
.....陆学仁 (250)
61. 北京光学仪器厂实行工资总额随上缴利税浮动
.....余辉音 (253)
62. 奖金不封顶 工资不保底
——余杭县改革合作商业管理体制和分配方式收到实效
.....鲍普扬 阿 平 (255)
63. 雇请招工 工资浮动
——桂林隐山饭店试行雇请制的做法
.....钟瑞林 (257)
64. 上海招收万名合同制工人效果较好
.....国家体改委编辑组 (259)
65. 择优录用 不包分配
.....国家体改委编辑组 (261)
66. 江门市改革工资与劳动保险制度
.....李越果 (263)
67. 天津铁厂使用农村合同工的情况
.....冶金部政策研究室 (267)
68. 福建省试行国营企业职工退休费用统筹管理的办法
.....福建省人民政府办公厅 (270)

六、进行综合改革试点 发挥中心城市作用

69. 重庆市经济体制综合改革试点取得进展
.....重庆市人民政府 (275)

70. 从实际出发做好综合改革试点工作
.....常州市人民政府 (282)
71. 搞好综合改革 发挥城市作用
.....沙市市人民政府 (289)
72. 组织城市经济协作的一种好形式
——中国城市化工行业协作组织简介
.....化工部调研室 (296)
73. 鞍山实行市领导县新体制繁荣了城乡经济
.....张中俊 (300)

七、改革科教体制 促进经济振兴

74. 对外签订有偿合同 对内实行课题承包
——株洲市电子研究所改革科研体制的做法
.....黄 秦 (307)
75. 上海市科技体制的初步改革
.....国家体改委编辑组 (311)
76. 天津市对科技人员管理体制进行改革试验
.....国家体改委编辑组 (314)
77. 面向经济建设 改革研究所体制
.....成都市电子研究所 (317)
78. 改革科研体制 密切厂所关系
——机械工业系统研究院所和工厂挂钩的几种形式
.....机械工业部 (323)
79. 组合机床科研生产联合体的实践
.....大连组合机床研究所 (326)

80. 实行厂所技术联营 促进科技经济发展
.....化工部炭黑工业设计研究所 (333)
81. 发扬改革精神 办好集体所有制研究所
.....山西省大同市南郊区蔬菜研究所 (337)
82. 走科研与生产联合的道路
.....沈阳市化工设计研究所 (344)
83. 一个教育和生产联合的技术经济组织
.....山西省科委 (349)
84. 与大学和科研单位“攀亲结眷”
.....常州市科委 (352)
85. 打破部门、地区、行业界限 实行教育、科研、
生产联合.....上海交通大学 (358)
86. 改革教学科研体制 积极开展科技协作
.....国家科委办公厅 (363)
87. 浙江大学与天津市开展全面科技协作
.....浙江大学科研处 (366)
88. 教学—科研—生产联合体显示出强大的生命
力.....余 仁 (370)
89. 中国科大化学教研室的成功改革
.....温元凯 (373)
90. 上海交大改革教学管理体制初见成效
.....张自强 (378)
91. 上海作出规定 支持人才流动
.....张貽复 陈荣珊 (381)

八、实行对外开放 促进国际经济技术交流与合作

92. 深圳特区建设中的奇迹
.....姜柳初 (385)
93. 蛇口工业区在改革中阔步前进
.....李越果 (389)
94. 发挥工贸联合的优势
.....上海石化总厂 (395)
95. 青纺联试行工贸合一的改革取得成效
.....司良涛 (399)
96. 工贸合一 自营出口
.....北京绢花厂 (403)
97. 大连重机厂通过合作生产引进技术的经验
.....郭维安 (407)
98. 技贸结合 立见成效
.....苏家寿 (411)
99. 中外合资企业的管理方法值得借鉴
——访北京吉普车有限公司
.....庄凯勋 (415)
100. 实行对外开放 发展旅游事业
.....深圳市委政策研究室 (418)
- 后 记 (422)

进一步加快城市改革的步伐

(代 序)

安 志 文

今年春天，党中央和国务院决定进一步加快城市改革，这一英明决策，得到了全国人民的衷心拥护，在国内外引起了巨大反响。为了帮助广大读者深入了解党的十一届三中全会以来我国城市经济体制改革的情况，总结改革经验，明确改革方向，促进当前城市各项改革健康的发展，国家经济体制改革委员会编辑了这本《城市经济改革一百例》。这是一件很有意义的工作。这一百个改革事例，是从全国各地工业、商业、交通、建筑、科教、文卫等行业和综合试点城市中精选出来的，可以说是这几年我国城市各项改革的一个缩影。通过这些典型事例，我们从中将可得到许多有益的启示和借鉴。

当前，加快以城市为重点的整个经济体制改革的步伐是事所至需，势在必行。首先，农村改革的巨大成功，给城市改革以有力地推动，而农村改革的深入，又迫切需要城市改革的配合；再者，在城市经济内部无论是提高企业素质还是提高经济效益，都需要进行改革；同时，实行对外开放政策也迫切需要改革现行经济体制。现在的确是进行城市改革的大好时机。只要我们抓住时机，做好工作，就一定能把城市改革搞好。

城市改革经过五年时间的实践、探索，取得了很大成绩，积累了一定经验，现在迫切需要进一步研究如何能在战略上有重大突破，逐步走出一条城市改革的新路子。当前，城市改革的核心问题是要把企业的主动性和职工群众的积极性和创造性充分发挥出来，以提高企业素质和社会经济效益。为此，需要从改革城市经济中普遍存在的吃“大锅饭”的弊端入手，实行利改税，在正确处理国家和企业关系的同时，建立企业内部不同形式的经济责任制；进一步放权简政，把企业搞活；开放市场，搞活流通，实现货畅其流；逐步改革计划、物价、工资、财政、银行体制，重视价值规律的作用；改革科教体制，充分发挥知识分子的作用；实行对外开放，打开对外经济技术交流的新局面。

改革是实现党的总任务和四个现代化的根本保证，需要把改革贯穿于四化的全过程。通过加快城市改革的步伐，可以使城乡改革同步配套，进一步繁荣城乡经济，促进经济振兴。只要我们实事求是，解放思想，坚持改革，勇于创新，就一定能够建立具有中国特色的社会主义经济体制，实现四个现代化的宏伟蓝图。

一九八四年七月二十六日

一、扩大企业自主权 实行经济责任制

