

1701



声誉满三镇  
购物在六门



▲国家二级企业武汉市六渡桥百货(集团)股份有限公司

# 武汉文史资料

改革开放史料专辑

(总第五十四辑)



中国人民政治协商会议武汉市委员会文史资料委员会

主 编:萧志华  
副 主 编:刘通鸾  
责任编辑:朱务本  
特约编辑:刘章顺 胡正信 吴自强 吴先铭



# 武汉文史资料(季刊)

1993年12月出版

出版:武汉市政协文史资料委员会

发行:武汉文史资料发行服务部

(汉口沿江大道102号)

编辑:《武汉文史资料》编辑部

印刷:武汉测绘院地图印刷厂

国际标准刊号:ISSN1004-1737

广告许可证:武工商广字01-30号

国内统一刊号:CN42-1056/K

定价:3.00元

## 编者的话

为了进一步贯彻全国政协北戴河会议精神，在文史资料中突出经济主题，并联系当前改革开放的形势，多征集出版直接为经济建设和改革开放服务的史料。武汉市政协文史资料委员会于去年12月在汉南区召开的全市区县政协文史资料工作第七次协作会议上，一致决定在全市范围内实行大协作，征集出版一本改革开放史料专辑。今年4月末，市政协文史办公室又召开了各区县政协文史工作会议，再次就出版改革开放史料专辑的指导思想、内容和征集范围等有关问题，进行了深入的研讨，并达成了共识。

会后，各区县政协根据会议要求，积极认真地开展征集工作。经过半年多的艰苦努力，共征集到稿件53篇22万字，最后，从中选出40篇·17万字，编成了这本史料专辑。从内容看，它具有如下特点：一是“三亲”特色突出。绝大部分稿件都是企业家的亲笔、口述或其同事、下属、朋友的亲见、亲闻；二是主题鲜明，突出了改革开放这一中心思想。文章描写的对象大多数是党的十一届三中全会以来，武汉市改革开放中涌现出来的知名企业家和改革比较成功、经济效益又好的企业，展现了这些先进企业和优秀企业家在创业中的坎坷历程；三是内容丰富，史料翔实、具体、生动。文章不仅包罗工业、农业、商业、文化、教育、医药、建筑、航运等行业，而且有事实、有情节、有波澜、有个性，见物见人，人物结合；不仅浓墨刻画了企业家勇于探索，大胆革新，艰苦创业的感人事迹，而且总结了他们在创业路上成功与失败的经验教训，热情地讴歌了企业家们

2032/12

为振兴经济、振兴武汉而付出心血的精神风貌；四是体现了统战特色。文章所记述的企业家中，以界别和党派而论，有共产党员、民主党派人士、个体户；依经济性质而言，有国营、集体、私营和个体经营；就地位与身份来看，有省、市、区县政协委员、人大代表、劳动模范、优秀共产党员等等。它集资料性、故事性、知识性于一体。记优秀企业家事迹，多有轶事；录企业成长发展历史，不乏珍闻；是个人回忆，饶有情趣；是纪实文学，可供鉴赏；体裁多样，写法各异。但又不游离主题，是读者从一个侧面观察了解武汉改革开放的窗口，不妨开卷一读。改革者们可以从中吸取有益的经验，获得改革的知识和力量；广大读者从这里受到教育，更深刻地认识到党的十一届三中全会路线的正确，从而增强对搞好改革开放的信念和建设有中国特色社会主义事业的激情；史学工作者又多了一本研究武汉的珍贵资料。

征集出版改革开放方面的史料，对我们来说是一个新的课题。这本专辑的出版，是政协文史资料工作在我国经济体制面临的新形势和新任务下的一次有益探索和实践，其质量如何，有待读者评说。由于时间的仓促和我们还缺乏编辑出版这一方面史料的经验，书中缺点在所难免，敬希广大读者，特别是经济界、史学界的朋友批评指正。

编者

1993.10

WUHAN WENSHI ZILIAO

【1993年第1期】

# 武汉文史资料 (季刊) (总第五十四辑)

改革开放史料专辑

目录

## (1) 编者的话

### 本刊特稿

BENKANTEGAO

- (6) 邓小平在武钢 ..... ○谢邦武

### 企业春秋

QIYECHUNQIU

- (13) 东西湖啤酒厂创业纪实 ..... ○杨以来  
(22) 在拼搏中成长的长江实业公司 ..... ○傅炳业  
(28) 汉南城市综合开发总公司的创建与发展 ..... ○侯宏达  
(37) 靠“三借”崛起的二桥五金机械厂 ..... ○李耀南  
(42) 新光电线厂创业潮 ..... ○左人池  
(46) 长江钢丝绳总厂建厂历程 ..... ○朱达孝  
(52) 开拓奋进中的武汉市三五仪表厂 ..... ○刘一曙  
(59) 武昌矿山机械厂在改革中腾飞 ..... ○刘一曙  
(65) 武汉市汽车制动泵厂发展纪实 ..... ○黄道春 党继高  
(75) 艰苦创业的武昌县第一水泥厂 ..... ○杨家堤 倪绍勇  
(80) 武昌县水泥二厂的创建与发展 ..... ○吴孝先  
(86) 改革中兴起的武汉第七制药厂 ..... ○李永德 陈祖永  
(93) 港埠建设谱新篇 ..... ○雷源军

(100) 魂系六门 志存高远

——六渡桥百货(集团)股份有限公司总经理盛平源写真

○殷学主

(109) 勇于创新的改革者

——记盛源实业股份有限(集团)公司总经理毛东生

○曾舟记

(116) 我任武汉高压电器厂厂长的十年 ..... ○王展鹏

(123) 敢教“星火”露“曙光”

——记洪山区曙光农工商总公司总经理王开湖 ... ○王跃平

(131) 从炊事员到企业家的鲁洪胜 ..... ○齐昌发 戴上林

(137) 春风化雨 爱洒人间

——刘治强为残疾人办厂的故事 ..... ○傅炯业

(143) 父兄般的亲情

——喻雁生与武钢的残疾人事业 ..... ○里 程 甘瑞文

(151) 我与蔡甸区沌口铸造厂 ..... ○张良凤

(156) 郭斌盘活大桥电器设备厂纪实 ..... ○闻史伟

(161) 从改革中振兴 在开拓中进取

——记李祖和与青菱染整厂 ..... ○汪锦文

(166) “捐款明星”刘汉梅 ..... ○方达英

(170) 妙手回春

——新洲邾城汽车配件厂厂长余海坤纪事

..... ○乔松 方群 华先

(179) “倒水河畔一杆旗”

——李鸿咏带领群众共同致富的事迹 ..... ○李鸿魁

(187) 我们所知道的私营企业家柳毅 ..... ○何正益 董光宇

(193) 尊师重教的张咏生 ..... ○李 魏

## 商海扬帆

SHANGHAIYANGFAN

- (197)青山趣话——商场发展亲历记 ..... ○史建勋  
(206)老通城酒楼话今昔 ..... ○吴有清  
(211)话说“钢城兄妹小酒店” ..... ○魏俊虹  
(218)青山的“阿信”邓散心 ..... ○霍春莲  
(223)汉正街个体商自我服务业的兴起 ..... ○王志芳

## 农村新貌

NONGCUNXINMAO

- (228)十里尽风流 经济展宏图  
——汉阳区永丰乡十里铺村经济发展小记 ..... ○俞汉民  
(234)邓甲村的巨变 ..... ○张本满

## 文苑新篇

WENYUANXINPIAN

- (241)青山区文化馆在改革中前进 ..... ○艾先煌 揭郭英  
(248)不断创新进取的洪山体育馆 ..... ○宋前生  
(254)东西湖图书馆改革结硕果 ..... ○何 蔚 张智敏  
(258)今日武汉中学 ..... ○彭庆先

## 海外天地

HAIWAITIANDI

- (265)走出国门 承包办厂  
——武钢人在尼日利亚 ..... ○董洪胜

- (270)后记

封面设计:陈 桓

封面题字:龙从启

·本刊特稿·



中国改革开放的总设计师邓小平同志，对我国建设的基础工业——钢铁工业非常重视。去年巡视我国南方，发表重要指示之后，又于去年5月22日来到首都钢铁总公司视察，提出了著名的“换脑筋”的战略思想，给首钢和全国各条战线进一步深化改革指明了方向。短短一年多来，首钢人遵照邓小平同志的指示，大换脑筋，当了冶金战线改革的排头兵。他们不拘一格从俄罗斯、美国、日本引进钢铁专家127名；不惜重金收购香港、美国、秘鲁的钢厂和矿山；同时创造出了一个又一个高速度：去年年产钢570万吨，今年要达到750万吨，明年向1000万吨挺进，到2000年达到2000万吨以上，跻身于世界大钢厂的前三名。

看首钢，联想到武钢，邓小平同志对中原腹地的武汉钢铁公司更是十分关心，在武钢建设和生产发展的关键时刻，先后三次来武钢视察，作出了一系列重要指示，为武钢的发展指明了方向。邓小

平同志三次视察的音容笑貌，至今还深深留在武钢 12 万职工的心目之中。

1958 年 12 月 13 日，天寒地冻。邓小平同志（当时任中共中央总书记）冒着严寒，第一次来到武钢。此时，武钢一号高炉建成投产不久，整个武钢建设如火如荼。

邓小平同志身着呢子大衣，头戴呢质鸭舌帽，手持一根木手杖，显得格外精神抖擞、风度翩翩。邓小平当天是继国务院副总理薄一波、乌兰夫之后来到武钢的。刚刚送走两位副总理的武钢总经理李一清、副总经理韩宁夫，陪同邓小平同志视察。

来到刚刚投产三月的武钢一号高炉，邓小平同志兴致勃勃地拾级登上了高炉炉台，观看了出铁的情形。这时，全国劳动模范、炼铁工人李凤恩来到邓小平同志跟前，与厂领导一起，介绍炼铁的生产流程。为确保一号高炉提前建成出铁，在高炉点火烘炉的时候，李凤恩带领职工创造了 3.5 小时装炉 1500 根枕木的记录。这时候，邓小平同志就近选择了一个观看出铁盛况的最佳位置，他望着奔腾的铁水从铁口流出，冒着金星，然后象金色的瀑布一样注入到张开大口的铁水罐里。

看到几个装满铁水的罐车由机车牵引着，顶送到铸铁机铸成铁块。邓小平同志问，什么时候可以直接用于炼钢，钢厂建在哪里  
.....

韩宁夫顺手指着一号高炉的东南方向回答说，炼钢厂一、二、三号平炉都已动工建设，可望明年建成投产。二号高炉也即将开始建设。邓小平同志听了非常高兴，指示说，你们要多建几座大高炉、大平炉，那时我再来参观。

1973 年 3 月刚刚“出山”的邓小平同志，便子同年 12 月风尘仆仆地来到武钢，了解武钢的生产和引进的一米七轧机的情况。此时的武钢，由于受“四人帮”的干扰和破坏，生产受到很大影响。但武钢广大职工坚持与各种错误思想作斗争，坚持正常的生产，武钢

的生产和建设仍然取得了较大成绩。当时，武钢已建成了 5 座焦炉、4 座高炉和 8 座平炉，已经形成了年产钢 200 万吨的生产能力。

这天，邓小平同志再次来到武钢炼铁厂，视察了最新建成的四号高炉。在雄伟的高炉旁，武钢经理沈因洛、炼铁厂党委书记郑云飞，向邓小平同志汇报了四号高炉的建设和生产的情况。

武钢四号高炉是中国工人阶级自己设计、自己制造设备、自己安装建成的我国当时最大的高炉之一，容积为 2516 立方米，年产生铁 180 万吨，是全国冶金行业著名的“红旗炉”。在四号高炉西出铁场，邓小平同志看到了铁水奔涌而出的情形，脸上露出了满意的笑容。

当郑云飞汇报到四号高炉的建设，由于军民携手奋战，仅仅用了 4 个半月的时间，其建设时间恰好与淮海战役一样时，这位当年参与指挥淮海战役的前敌委书记邓小平同志脱口而出说：“好！又一个‘淮海战役’，钢铁战线的淮海战役。”他接着说，搞钢铁工业要大兵团作战，但一定要科学组织、合理施工。希望多打几个团结协作的漂亮仗。

邓小平同志的讲话，对和平时期军民团结、加速我国社会主义建设给予了充分的肯定，又对武钢的发展提出了宏伟的设想。小平同志说：“搞建设就要有速度，抓革命，促生产，生产要狠抓才能搞上去。武钢是新中国建设起来的大钢都，地理条件优越，很有发展前途。现在搞 400 万吨，我看将来可以搞 1000 万吨。”在时隔 19 年后的 1992 年，武钢提出搞 1000 万吨钢时，回顾小平同志为武钢规划的蓝图，感到非常亲切和无比正确。

邓小平同志第二次来武钢，还视察了武钢初轧厂，观看了这个厂第一代年轻的女轧工作业。从这里也看到了武钢发展的希望。

1980 年 7 月 16 日，雨后初晴的十里钢城，公路、树木洁净如洗，连空气也显得格外清新宜人。

武钢党委第二书记、经理沈因洛，副经理兼总工程师张春铭和副经理贺青云等公司领导，早早就来到了第二炼钢厂连铸车间的南大门，迎接邓小平同志（当时任中共中央副主席）的到来。

邓小平同志和夫人卓琳一行，是从四川沿长江顺流直下来到武汉的。随后便专程来到武钢视察，了解一米七轧机的生产情况。在省委书记陈丕显的陪同下，上午9时45分，邓小平同志一行乘坐的3辆中型面包车，来到武钢，缓缓地停靠在第二炼钢厂连铸车间的南大门前。

邓小平同志身着白色短袖翻领衬衣，继陈丕显之后走下汽车。

按照省委传达的邓小平同志的指示，这次视察不组织群众欢迎仪式，一切按照正常的生产进行。但公司领导亲临连铸车间门前迎接客人这一举动，本身就告诉大家有重要的领导人来武钢视察。当有人打听到是邓小平同志要来武钢视察时，这喜讯便象长了翅膀一样迅速传开来。下夜班的职工不愿离去，路过二炼钢厂的其他职工也停下了脚步，近千名职工自觉地站立在连铸南大门的道路两旁，等待着一睹邓小平同志的风采。

当满面红光、精神饱满的邓小平同志健步走下汽车时，人群中爆发了热烈的掌声。邓小平同志挥手向大家致意。然后向迎上来的公司领导和二炼钢厂主要负责人一一握手。

邓小平同志和大家一样戴上了一顶白色塑料安全帽，在沈因洛、张春铭、贺青云和二炼钢厂党委书记武华南、厂长关书恩的陪同下，信步走进连铸车间。

“为什么先看连铸呀？”邓小平同志边走边问。武钢副经理、总工程师、全国著名的钢铁专家张春铭回答说，从联邦德国引进的3台弧形连铸机，是为一米七三个轧钢厂提供轧钢坯的，是一米七轧机的前工序。邓小平同志听了点点头，对武钢领导说：“这里是一米七的咽喉，这里的工作很重要，要抓紧。”

邓小平同志又问，连铸机投产以来生产情况怎样？二炼钢厂党

委书记武华南说，上岗前，工人们都经过严格培训，并多次进行“假操作”训练，实现了连铸机一次投产成功。

邓小平同志听了很高兴。随后登上了一号连铸机，观看了注进钢水，通过弧形段拉出了红坯，最后经火焰切割机，切割成一块块连铸坯的全过程。邓小平同志又问，连铸机有多重，一炉钢水多长时间可以铸完等等，二炼钢厂领导一一作了回答。走下连铸机，邓小平同志对陪同视察的武钢领导说：“工人们很辛苦，要多关心工人们的生活。”

当武钢领导汇报到连铸坯要先送到热轧厂开坯，然后有的还要送到冷轧厂和硅钢片厂，进行更深层次的加工，轧制成更薄的用途更广的镀锡板、镀锌板和硅钢片时，邓小平同志点了点头，接着又关切地问：“硅钢厂生产的情况怎样，你们的矿石有铜，对钢的质量有影响吗？”

邓小平同志提出的这个问题，的确一度是困扰武钢的重要问题。一米七轧机只能轧制含铜量低于0.01%的钢板，而武钢由于矿石含铜量高，生产的钢含钢量高达0.3%以上。如果含钢量不能降下来，一米七建成后将长期依赖进口钢坯，而不能轧武钢自己的钢。

对此，邓小平、李先念、谷牧等中央领导一直十分关心，早在1975年7月31日，国家建委在《关于武钢一米七轧机工程建设问题汇报会议纪要》中，就指出：“武钢的钢一般含铜较多，这种钢能不能生产硅钢片，能不能镀锡镀锌，生产出来的钢板深冲性能怎么样，都要及早组织试验研究工作，做到心中有数，掌握规律。湖北省组织武钢抓好这项工作。”

武钢领导向邓小平同志汇报了攻克含铜量的情况。武钢成立了以全国著名钢铁专家、武钢总工程师张春铭为首的攻关队伍，根据钢能提高钢的常温冲击韧性、硬性、改善金属的流动性等性能，通过一系列的研究和试验，得出了“含钢无害而有利”的结论，进而

开发出 65 个含铜钢和含铜低合金钢新品种，推翻了日本、联邦德国专家断言“一米七轧机不能轧制含铜钢”的结论。近年来，武钢不仅实现了全部使用自己的原料轧制冷轧薄板和硅钢的愿望，而且生产出了荣获国家金银牌的取向硅钢和无取向硅钢。武钢的这一系列成果还取得国家科学进步奖。

邓小平同志听了很高兴，他说：“我们要学习国际上的先进技术和先进经验，但光跟在别人后边不行，要从自己的实际出发，要有超过世界先进水平的志气。”

邓小平同志指示，对武钢职工都是莫大的鼓舞和鞭策。1975 年以前，武钢由于受到“四人帮”的干扰，必要规章被废除，曾经出现过一天发生两起跑钢事故，辛辛苦苦炼成的钢水，白白地流淌了。对此，邓小平同志在钢铁工业座谈会上给予了严肃批评，这次谈话还收入了《邓小平文选》之中。

武钢职工把邓小平同志的批评，同样看成是对武钢的爱护和鞭策，认真肃清“左”的影响，切实加强企业管理，层层建立责任制，并与每个职工的奖金、工资挂起钩来，1983 年底晋升为国家一级企业。二炼钢厂在消化、吸收引进的连铸技术上勇于创新，在全国首家实现全连铸，攀上了国际钢铁工业的新高峰。

邓小平同志一行在第二炼钢厂视察了近一个小时，10 时 30 分左右离开第二炼钢厂，到冷轧厂、硅钢片厂和热轧厂继续视察。在视察中，邓小平同志对一米七轧机的生产及产品质量非常关心，提出了一个个问题。

其实，邓小平同志对武钢一米七轧机怎样发挥效益问题，从决定引进之初就一直十分关心，1975 年 9 月 28 日，邓小平和李先念、纪登奎、华国锋、谷牧五位副总理共同签发了《关于武钢一米七连轧机组问题的指示》，指出：“我们对于武钢一米七连轧机组能否按时投产和充分发挥生产能力十分关心，也十分担心。……加强对建设基地的领导，协调各部门之间的工作，逐步做到备品备件自

给，特别是立即在基建指挥部内部建立生产准备指挥系统，做到按时投产，并且能保证持续生产。”

邓小平等五位副总理的指示，对一米七工程的建设和顺利投产，起到了重要的作用。武钢经理沈因洛是引进一米七轧机谈判组组长，也是湖北省建设一米七轧机工程指挥部副指挥长，向邓小平同志汇报了一米七建设和投产以来的情况。

视察结束了，邓小平同志离开了武钢，但邓小平同志的重要指示，一直指引着武钢一步一个脚印地向前迈进。在生产规模上，武钢现在已经实现“双 500 万吨”的配套，还在向“双 700 万吨”的生产规模迈进。邓小平同志南巡讲话以来，特别是邓小平同志到首钢视察，提出“换脑筋”的著名指示以后，对武钢促进很大。武钢各级领导进一步解放思想，坚定改革开放，大步前进的信心。武钢响亮地提出了到 2000 年达到年产钢双 1000 万吨的宏伟目标，跻身于世界 500 家大企业之列。

目前，武钢职工正脚踏实地朝着自己既定的目标前进，他们表示绝不辜负邓小平同志对武钢的关怀与期望。

(青山区政协供稿 题头照片：邓小平同志视察武钢。  
由武钢工人报社威铁城摄)

## 东西湖啤酒厂创业纪实

东西湖啤酒厂是中国八大啤酒生产企业之一。从 1982 年 6 月投产，至 1992 年 9 月，累计生产啤酒 40 万吨，创造利税 13781 万元。三个系列 6 个产品，个个创优夺牌，无论是高级酒楼、豪华饭店，还是大街小巷寻常百姓之家，东西湖啤酒均深受不同层次消费者的喜爱，占有了武汉啤酒市场的 90%。还畅销河南、湖南、海南等省几十个县市，并在国际博览会上荣获金牌。10 年奋斗，东啤人用自己的才智创造了“蓝牌效应”。并在工厂大门口黑色锃亮的大理石墙壁上，端端正正地镶嵌着“国家二级企业”、“农业部质量管理奖”、“武汉市质量管理奖”、“武汉市特厂”、“清洁无公害工厂”、“湖北省文明单位”、“武汉市文明单位”等奖牌。一面面锦旗、一枚枚奖牌和一个个奖杯记录着“东啤”创业的历程。

1991 年 8 月，东啤兼并了有着 30 几年历史，负债 7800 万元的武汉啤酒厂，在湖北省组建成第一家啤酒集团公司。1992 年又吸收应城、天门、蒲圻三家啤酒厂加入集团公司，走上了质量效益型和规模效益型的发展之路。

狠炼企业内功，东啤人从零到零，正在开创第二个灿烂辉煌的 10 年。

## 一、从零起步 踏平坎坷成大道

1980年5月，东西湖区委、区政府决定在濒临破产的糖厂旧基上兴建一座年产万吨的小型啤酒厂。据行家估算投资需要800万元至1000万元，而当时糖厂千疮百孔，除了近2000平方米的仓库、办公楼外，仅有变卖制糖设备的76万元，几经周折才从农行贷得200万元，找区财政局要到100万元，就凭这376万元办厂，其艰难可想而知。

成事在人。他们将计划一改再改，投资一压再压，除国家定型设备外，非定型设备就自制或在附近工厂加工，能修旧利废的一律不买。他们利用简陋设备制作了25立方米卧式发酵罐、10吨清酒罐、60立方米水箱以及麦汁储罐、酒糟储箱、风道等共150(台)件。业绩固然显著，创业却是艰辛。卧式发酵罐和清酒罐尾部有一个椭圆形的“人孔门”，门口左右距离42厘米，上下距离36厘米，焊接内壁时，焊接工人的双腿须先进门，倒爬进罐内，猫着腰焊接。这时候热气阵阵，烟雾腾腾，工人个个大汗淋漓，工作服也被电焊火星烧成大洞小孔。直到焊接完毕，才能把头伸出孔外，由在外接应的人把他们拖出。

灌装线是啤酒生产的主要设备，40条的灌装线一条的价格就是68万元，他们权衡再三，用19万元买了两台24头的压盖机，改用人工代替输瓶机、洗瓶机、杀菌机、贴标机，节支49万元。

酿造和包装设备如请安装公司安装，自然省事省力，可费用要40万元。东啤人还是用穷办法解决穷问题，全部设备自己安装。为节省租用大型平板车的费用，工人们又用载重4吨的汽车从5公里外的机械厂，似蜗牛爬行一样运回30个25立方米的卧式发酵罐。1982年3月，春回大地，乍暖还寒，工人们仍夜以继日地安装设备。发酵罐内清除铁锈，涂刷环氧树脂，热得一个个汗流浃背，尤

其是环氧树脂怪味刺鼻，使有的工人晕倒在罐内，甚至病倒了。但苦斗出奇迹，53个笨重的发酵罐、清酒罐9天就安装完毕了。还有那3.5吨重的粉碎机、精选机也要吊到17米高的4楼，唯一的起重工具是1.5吨的手拉轱轳。工人们在楼顶大梁上系根钢丝绳，中间挂一个滑轮，用自制的绞磨机将粉碎机、精选机安全吊到4楼；将漩涡沉淀槽吊3楼；将糖化锅、过滤槽、糊化锅和煮沸锅吊到2楼。在这段时间里，干部、工人没有星期天，没有加班费，连3角钱的夜班补助也不发。

东啤的干部、工人历尽艰辛，闯过重重难关，1982年7月，他们仅用15个月的时间，376万元的投资，就使一座年产万吨的啤酒厂规模初具，一次试产成功。

啤酒酿造是一个复杂的物理变化和生物化学变化的综合反应过程，既要有足够的“科班”专业人才，又要有训练有素的管理干部和操作技术娴熟的工人。原来全厂439名职工中，仅有12名大中专青年毕业生，其中最高技术水平的是3名助理工程师，并且不是学啤酒酿造的。工人文化素质低，有的还是文盲。为此，他们对工人先进行文化补习培训，再通过文化知识考试，“矮子里面拔将军”，将200多名干部、工人送到大连、上海、北京、青岛等地啤酒厂学习。同时，借鉴日本、西德企业培训的经验，立足厂内办学，全员培训职工。通过新工人的岗前培训，在岗职工的岗位专业技术培训，工程技术人员的进修提高，至1989年共计培训职工21万余人次，现已有213名工人分别取得中级或高级技工证书。

## 二、突出质量 柳暗花明又一村

1982年9月，工人们战胜盛夏酷暑，酿造出第一罐清香吐馥的啤酒，经严格的化验分析，各项理化指标全部达到部颁标准。然而产品一投放市场却遭到歧视和冷遇。当时，武汉市副食品公司对