

全国中等农业学校教材

畜牧业经济与管理

辽宁省锦州畜牧兽医学校主编

畜牧兽医专业用

农业出版社

全国中等农业学校教材

畜牧业经济与管理

辽宁省锦州畜牧兽医学校 主编

畜牧兽医专业用



农业出版社

2602/18

全国中等农业学校教材
畜牧业经济与管理
辽宁省锦州畜牧兽医学校 主编

责任编辑 吕相海

农业出版社出版(北京朝阳区枣营路)
新华书店北京发行所发行 兰州八一印刷厂印刷

787×1092毫米32开本 8.75印张 181千字
1988年5月第1版 1988年5月甘肃第1次印刷
印数 1—15,500册 定价 1.30元

ISBN 7-109-00365-5/S·264

主 编 林日熙 (辽宁省锦州畜牧兽医学校)

副主编 孙曾林 (甘肃省畜牧学校)

编 者 林日熙

孙曾林

朱云山 (黑龙江省北安农业学校)

审稿人员 王秉秀 (内蒙古农牧学院)

徐恩波 (西北农业大学)



说 明

本教材是根据农牧渔业部《关于制定农业中专四年制教学计划的原则意见》和1986年12月在扬州制定的全国中等农业学校《畜牧业经济与管理》教学大纲，在农牧渔业部教育司组织领导下编写的。可供招收初中生四年制农业中专使用。

本书是在全国农村进入第二步改革，调整农村产业结构，发展商品生产的时候编写的。为了适应新形势的需要，我们在1980年部颁本课程教学大纲的基础上，增添了市场信息、经营预测和决策、经济合同以及生产函数、边际效益和饲料报酬递减率等新内容。使教材更能结合畜牧业发展的实际需要，增加学生的实践技能知识。

参加编写的有辽宁省锦州畜牧兽医学校林日照、甘肃省畜牧学校孙曾林和黑龙江省北安农业学校朱云山。由内蒙古农牧学院农牧业经济系王秉秀副教授和西北农业大学农业经济系徐思波副教授审定。

由于时间匆促以及我们的理论水平所限，本教材一定存在很多不妥和错误之处，敬请读者批评指正，以便再版时修订。

编 者

1986年5月

目 录

绪论	1
第一章 我国畜牧业的经济形式和畜牧业现代化.....	12
第一节 我国畜牧业的经济形式和经营方式.....	13
第二节 畜牧业现代化.....	24
第二章 畜牧业生产结构与布局.....	37
第一节 畜牧业生产结构.....	37
第二节 畜牧业生产的合理布局.....	55
第三章 经营预测与经营决策.....	62
第一节 经济信息.....	63
第二节 市场调查与市场预测.....	68
第三节 经营决策.....	76
第四章 经营计划与经济合同.....	86
第一节 经营计划.....	86
第二节 经营计划的指标.....	97
第三节 经营计划的编制、执行和控制.....	103
第四节 畜牧业经济合同.....	107
第五章 饲料的组织与管理	119
第一节 饲料的来源及其经济特点.....	119
第二节 饲料的利用与管理.....	124
第三节 饲料的供需与平衡.....	131
第六章 畜牧业劳动与管理.....	137

第一节	我国畜牧业劳动力资源和利用	137
第二节	畜牧业生产责任制	147
第三节	提高畜牧业劳动生产率	153
第七章	畜牧业机械的利用与管理	159
第一节	畜牧业机械的分类及其特点	159
第二节	畜牧业机械设备的经营方式和评价指标	163
第三节	畜牧业机械的使用与管理	166
第八章	资金的筹集与管理	174
第一节	资金的来源与筹集的原则	174
第二节	资金的核算与管理	181
第三节	建立与健全财务管理制度	191
第九章	畜产品成本核算和盈利核算	196
第一节	畜群和畜产品成本核算的特点和程序	196
第二节	计算成本的方法和降低成本的途径	210
第三节	盈利核算	221
第十章	畜牧业技术经济效益	228
第一节	畜牧业技术经济效益的概念和评价原则	228
第二节	畜牧业技术经济效益评价的内容和方法	233
第十一章	畜产品商品交换与价格	251
第一节	我国畜产品商品交换	251
第二节	畜产品的价格	260

绪 论

党的十一届三中全会以来，我国畜牧业在农村经济体制改革推动下，正在摆脱从属于农业的地位，向专业化、商品化和社会化的方向发展，形成一个独立的生产部门。为了适应畜牧业商品生产发展的需要，《畜牧业经济与管理》这门经济管理学科就从农业经济学中分离出来，成为一门独立的学科。

经济管理工作是随着社会化生产的发展而不断地科学化的。由于管理在社会生产中的作用日益明显，管理已经成为一种重要的资源，它决定着其他各种资源的开发和利用。所以当前人们把先进的科学技术和科学的经济管理，看作是实现畜牧业现代化的两个同等重要而不可缺一的条件。由此可见，畜牧业技术工作者要想做好工作，除了需要掌握畜牧业先进科学技术外，还必须学习和研究畜牧业经济与管理知识。既要学习畜牧业经济理论，又要学习畜牧业企业的经营管理知识。

管理和经营是相联系的，所以人们往往统称之为经营管理。

所谓经营，就是在一定的社会制度和环境下，有目的地将劳动力与生产资料结合起来，进行产品的生产、交换，或提供劳务的动态活动。它包括经营目标、经营结构、经营方

式以及为实现经营目标而采取的一系列重大战略措施。经营是一个很广的概念。企业经营是指最有效地利用企业的地理条件、自然资源和各種生产要素，合理地组织经济活动，以获得尽可能好的经济效益的经济活动全过程。

所谓管理，原意是管辖治理。它要解决的是一个经济实体内部如何合理组织各项经济活动的问题。因而既包括生产力方面的问题，又包括生产关系方面的问题。所以管理就是为了达到一定的经营目标，对经营要素的结合与经营过程的运转，进行决策、计划、组织、指挥、协调、控制等工作。

科学管理专家认为，人们的行动来自动机，而动机产生于人类的需要。所以，生产不仅受物理的、生理的因素影响，而且受社会环境、社会心理的影响，因而管理不仅是对物和事的管理，而首先是对人的管理。

经营与管理是密不可分，不能截然分开。管理是适应经营的需要而产生，有了经营才会有管理；经营借助于管理而实现，离开了管理，经营活动就会产生紊乱甚至中断。

经营偏重于对外界环境条件的协调，管理偏重于内部资源的组织和作用。所以，经营的使命在于决策，使企业生产适应社会需要，而管理的使命在于组织和指挥，为实现经营目标服务。一个企业，只有在优良经营的前提下，再加上科学的管理，才能取得良好的经济效果。假如经营决策发生错误，则管理效率越高，背离目标就越远。

为了说明本课程的主旨和内容，现就下面三个方面作简要的叙述。

一、畜牧业在国民经济中的重要地位和作用 我们知道一切社会的发展，都是以农业的发展为基础的。只有当农业

劳动生产率能够满足农业劳动者个人生活需要的时候，才能把多余的农畜产品拿到社会上去交换或出卖，从而商业、手工业以及其它各行各业才能逐渐发展起来，形成一个有农业、工业、建筑、交通运输、商业、服务等部门的国民经济。这就是说农业是国民经济的基础是一个普遍的经济规律。农业主要包括种植业和畜牧业，十分明确，作为国民经济基础的农业，种植业和畜牧业在国民经济中是处于同等重要的地位。我国在发展种植业的同时，积极发展畜牧业、林业，是我国社会主义经济建设战略目标和战略重点的要求。随着我国人民生活水平的提高和开发利用我国自然资源的深入进行，畜牧业在国民经济中已经越来越占有重要的地位。

国内外的实践证明，畜牧业在国民经济中的重要作用主要表现为：

(一) 发展畜牧业可以充分利用我国的饲草资源，为全国人民提供更多优质的生活资料。我国有15亿亩耕地，50亿亩以上的草原、草山、草坡、林间草场、滩涂和水面。但是，从耕地上由绿色植物通过光合作用合成的有机物，能为人们直接利用的部分是不多的。据测定，农作物的全部产物中，可为人类直接利用作为生活资料的仅占1/4，其余3/4是秸秆、枝叶、糠麸等等。另外在广大的草原、草山、草坡等土地面积上，还能生产大量的牧草、树叶和水生植物。这些资源中包含有比人类直接利用部分多得多的脂肪、蛋白质等。而这些资源只有通过畜禽才能转化为人能吃、能用的肉、奶、蛋、皮、毛等。畜禽这一功能在现阶段是其他任何经济部门所不能代替的。如果我们能够很好地开发利用这些资源发展畜牧业，它就可以使我国动物性的生活资料得以数十倍

的增加。这样不仅可以大大提高全国人民的生活水平，而且还可以为其它国民经济部门提供更多的原料，从而更好地发挥农业的基础作用。

(二) 发展畜牧业可以改变人们的食物构成，减少人们对粮食的消耗量。人体需要的营养物质，有蛋白质、碳水化合物、脂肪、矿物质、微量元素和维生素等。衡量人们的食物构成水平，是以食谱中提供的能量和蛋白质多少为标准的。人体对食品营养的需要，不仅需要植物性脂肪和蛋白质，也需要动物性脂肪和蛋白质。蛋白质是由若干氨基酸构成的含氮有机化合物，是组成人体各种组织细胞的基本物质。但动物性食品的蛋白质含量比谷物食品的蛋白质含量高70%以上，动物蛋白质所含的氨基酸搭配合理而且比较齐全。我国当前的食品营养主要是缺乏动物蛋白。因此，大力发展畜牧业，提高动物蛋白在人们食物中的比重，对改善人民生活，增强十亿人民的体质具有重要作用。同时增加食物中动物性食品的比重，就可以减少粮食的比重，这种食物构成的改善，就可以使我国人均占有粮少而吃粮多的矛盾，得到逐渐的缓和和解决。例如美国从1945年到1970年，每人平均一年消耗肉类80.5公斤增加到104公斤，而粮食消耗量由81公斤下降到61.5公斤。其它农业发达的国家也都有这样的趋势。

(三) 发展畜牧业可以为种植业提供大量的优质有机肥料，促进实现农业生产、生态的良性循环。“牲畜是制造肥料的机器”。厩肥是一种含有多种元素的优质有机肥料。每头牲畜不仅可以把草料转化为畜产品，还可将一部分不能吸收利用的物质变为优质的有机肥料，用以增强地力。牲畜对草料的利用率只有20%~40%，还有一半以上的营养物质

转化为粪尿排出还给土地，增加土壤的腐殖质，改良土壤结构，提高单位面积产量。所以发展畜牧业，走“有机农业”道路，可以减少过多施用化学肥料所造成的土壤板结，污染环境等不良后果。这样，就能够提高农牧之间物质循环利用效率，使种植与畜牧业相互促进发展，同时可以避免生态平衡遭到破坏，促进农业生产和生态两个良性循环的顺利进行。

(四) 畜牧业能够为轻工业提供原料，为外贸提供出口物资。以畜禽产品为主要原料的轻工业，有皮革工业、毛纺工业、食品工业、油脂工业、部分医药工业以及以毛皮为原料的服装工业等，这些轻工业担负改善人民食品和衣着结构的艰巨任务。由此可见，畜牧业的发展，可以促进国民经济轻工业部门的发展，对轻工业的产量和发展速度影响很大。

活畜、畜禽产品和畜禽产品加工品是我国的重要出口物资，对于发展对外贸易换取外汇具有重大作用。畜牧业把使用价值低的农副产品和各种草料，转化成价值高的肉、奶、蛋、皮、毛等畜禽产品，通过向国外出口，可以为国家换取大量外汇，用于四化建设。畜禽产品目前在我国外贸出口中有着举足轻重的作用，是我国对外贸易的重要组成部分。

1公斤牛、羊、兔肉，可换小麦8公斤或玉米11公斤；1公斤瘦猪肉，可换小麦7公斤，或玉米9公斤；每吨兔毛，售价18400美元；1箱猪鬃，可换3吨钢材；1吨羽毛，售价14000美元。目前我国兔毛、兔肉、山羊绒、羽毛、猪鬃、山羊板皮、蜂蜜等的出口，居世界第一。

除上述作用外，发展畜牧业还为农业提供畜力动力；吸收剩余劳动力和均衡使用劳动力；积累和调剂农业资金；为

重工业产品提供市场；为农牧民尽快致富以及促进边疆少数民族经济繁荣等作用。总之，畜牧业具有其它部门所不能代替的作用，我们一定要从认识上、政策上、技术上和管理上更好地发挥我国畜牧业的基础作用。这是各条战线，尤其是在农牧战线上工作的同志必须牢固树立的观点，也是我们学习和研究《畜牧业经济与管理》首先要明确的问题。

二、畜牧业经济再生产的特点 研究畜牧业经济与管理，提高我国畜牧业的生产水平，必须认识和掌握畜牧业经济的特点。结合这些特点，才能正确遵照畜禽的自然规律和经济规律办事，寻找出提高畜牧业生产水平的措施和方法。

畜牧业的根本特点就是畜牧业的经济再生产过程与畜禽自然再生产过程交织在一起。畜禽是有生命的活的动物，依靠其特有的新陈代谢机能，通过生长、发育和繁殖等生命活动，不断更新其后代的过程，叫做畜禽的自然再生产过程。人们为了提高畜产品产量，发展商品生产，就要根据畜禽的自然再生产过程结合自己的经济要求，进行合理的投资投劳，创造一个适合畜禽生长的生态环境，生产尽可能多的符合经济要求的畜禽产品，这种以自然作用过程为依据的人的劳动过程，叫做畜牧业的经济再生产过程。所以畜牧业的经济再生产过程，总是同畜禽的自然再生产过程密切交织在一起的。种植业的再生产过程与畜牧业这两方面的再生产过程一样，自然再生产过程是经济再生产过程的基础，而经济再生产过程又制约和调节着自然再生产过程。这就是农业（种植业和畜牧业）区别于国民经济其它部门的根本特点。但畜牧业根本特点的表现有它固有的一些特点。

（一）畜牧业生产是以第一性植物生产为基础的第二

性生产 第一性生产是草料生产，第二性生产是畜禽生产。畜牧业生产是整个农业生态系统中的一个重要环节。畜禽主要是以植物产品为食料，通过其生理机能，将植物性的物质能量转化为动物性的物质能量，同时将一部分不能吸收利用的物质能量，以粪便的形式排出体外，还给土地。认识这一特点，有利于改变过去重畜禽轻草料的观点，懂得没有草料，就不可能有畜禽生产。在畜牧业生产过程中，草料和畜禽必须始终处于相对的动态平衡之中，否则，忽视哪一方面，都将招致生产的损失。为此，搞好畜牧业生产，首先要建立巩固的饲料基地，大抓种草养畜，以草料来确定畜群的发展规模和速度，并根据各种畜禽生存和生产的需要，经济合理地配制饲料。同时必须合理利用和保护各种饲料资源，进一步改良和建设人口饲料基地，坚决防止掠夺式的利用各种饲料资源。在研究落实畜禽承包责任制的同时，也要研究落实草料或草场承包责任制。

(二) 畜禽既是生产资料，也可转化为生活资料 畜禽既是一部生产的“机器”，为人们生产各种生活资料，同时又是可以更新的资源，不断为本身生产生产资料。作为生产资料的畜禽，如生长发育不好，或衰老病残，可淘汰育肥作为生活资料。根据这一特点我们在制定饲养畜禽政策时，必须注意其合理性和稳定性，否则易于引起大量屠宰畜禽现象，影响畜牧业的稳定发展。

(三) 牲畜一般生长周期较长，产品畜禽具有生产间歇性和饲养管理连续性的特点 比如，母畜发情、怀孕、产仔有间歇期，奶牛有干乳期，蛋禽有停蛋期等，在停产期间仍须按时投劳喂养，不像农作物那样投资投劳有中断性。根据这

一特点，就应研究如何选用适合当地条件的饲养周期短的优良品种或停产期短的畜禽品种，或研究如何加强饲养管理，加强疫病防治，让其健康成长，尽量缩短停产期。譬如我国的产蛋鸡每只年产蛋平均为100个，而美国则平均为300多个，二者的经济效益差别实在太大了。

(四) 畜牧业生产受益于自然又受控于自然 在畜牧业生产过程中，受自然因素的影响是很大的，外界环境条件适合畜禽生长发育的要求，其生产率就高，如不适合，轻者影响畜禽产品产量，重则引起畜禽大量死亡。当前我国控制外界环境条件的力量薄弱，畜禽受外界恶劣自然气候条件的影响很大，所以畜牧业至今还是一个不稳定较脆弱的生产部门。尤其我国牧区自然气候条件差，经常受风、雪、严寒、酷暑的侵袭，所以造成畜牧业生产不稳定，增长速度很慢。对此，我们必须有恰当清醒的认识，并积极设法掌握各地区自然气候变化的规律，趋利避害，扬长避短，因地制宜地组织生产，这是我们组织畜牧业生产的一条重要原则。

(五) 畜禽产品多为生产分散的鲜活商品 畜牧业是一个以商品生产为主的经济部门，它的商品率一般的比农作物商品率高。但这些商品生产分散，又容易腐烂变质，不耐贮藏，不便运输。而且生产又有一定的季节性，而消费则是均衡性和渐进性的。这种商品鲜活性的生产供给与消费需求不一致的矛盾，就产生了收购、贮存、加工和运输等一系列的问题。这一特点对我们的管理工作提出了很多要求：首先，在组织畜牧业生产时，要注意均衡生产，尽可能做到商品适销对路；其次，要树立生产与经营并重的思想，要一手抓生产，一手抓流通。基地生产建设与流通基础设施建设要同步规

划，同步发展；再次，要改革畜产品流通管理体制，研究畜产品的市场信息，疏通各条流通渠道，做到少环节，快调运，使畜产品生产、收购、贮藏、运输、加工、销售紧密配合，协调发展；最后，还要改革价格体制。商品所以流通不畅，实质是价格问题。必须使季节差价、地区差价、购销差价等逐渐趋向合理。不考虑上述这些问题，就会出现“卖难，买难”的局面，势必挫伤畜牧业生产者的积极性和影响畜牧业生产的发展。

正确地认识畜牧业经济再生产的上述特点，有助于我们按照畜禽的自然规律和经济规律办事，提高畜牧业经济管理的水平。

三、畜牧业经济与管理的研究对象、内容和方法 ——畜牧业经济与管理的研究对象包括畜牧业部门经济学和畜牧业企业经营管理学的内容，但在研究的广度、深度以及侧重点上，是有所区别的。概括的说，畜牧业经济与管理是指对畜牧业生产总过程，包括生产、交换、分配、消费等方面的经济活动和经济关系进行组织、指挥、监督和调节。它的研究范围，是从宏观上研究畜牧业的经济问题。从微观上研究畜牧业企业的经营管理问题。也就是从生产力和生产关系，经济基础和上层建筑的相互作用、相互联系中，研究畜牧业部门和畜牧业企业中的生产关系和生产力的发展运动规律，以促进我国畜牧业的发展为研究对象。但科学地组织畜牧业生产力，是本课程的研究中心。因为研究本课程的指导思想是提高畜牧业的经济效益，并且把经济效益、生态效益、社会效益三者结合起来。

目前我国绝大多数畜牧业都是实行责、权、利相结合的

联产承包责任制，各个承包饲养单位或饲养专业户，都是相对独立的经济实体。从这些微观方面研究如何完善联产承包责任制，才能使承包饲养单位或饲养专业户外有压力内有动力，努力去提高自己的生产能力，并合理地组织起来，这就是当前十分迫切的经济管理任务。但我们国家实行的是有计划的商品经济，为使承包饲养单位或饲养专业户生产的畜禽产品符合国家计划要求和社会需要，国家就应从宏观方面对它们加以控制，从行政和经济两个方面采取必要的措施，指导承包饲养单位或饲养专业户的畜禽生产，纳入国家计划轨道，提高他们的生产积极性，使整个畜牧业生产不断提高和发展。

本课程的具体内容结构是从阐述我国社会主义畜牧业经济形式和经营方式开始，然后考察现阶段畜牧业生产结构的现状和变化趋势，以及农村经济体制改革后的畜牧业经济信息、经营决策、经营计划与经济合同等内容的新发展。接下去几章是研究畜牧业各种资源（饲料、劳动、机械、资金等）的利用与管理。最后几章是探讨畜牧业的技术经济效果、经济杠杆和经济核算等问题。使学生通过学习能够提高按客观经济规律办事的自觉性，并具有一定的组织管理畜牧业生产的知识和技能。

本学科和其它一切学科一样，它的方法论基础是辩证唯物主义，以马列主义、毛泽东思想为指导思想。根据当前我国教育改革精神，本课程的研究方法：必须了解实践，经常与实践保持密切联系，尽可能增加实践性内容，加强对学生进行实践技能的训练。在实践中推广一切新的、先进的东西。在总结和推广先进畜牧业企业的经验时，应当注意我国