



工业企业管理 名词解释

NGYEQI YEGUANLIMINGCIJIESHI

贵州人民出版社

工业企业管理名词解释

费家祥 赵汉坤

贵州人民出版社

工业企业管理名词解释

费家祥 赵汉坤

贵州人民出版社出版

(贵阳市延安中路5号)

贵州新华印刷厂印刷 贵州省新华书店发行

787×1092毫米32开本 印张5.375 108千字

印数 1—17,000

1980年12月第1版 1980年12月第1次印刷

书号: 4115·132 定价: 0.45元

内 容 提 要

本书将工业企业管理中常用的二百七十一一个名词分为十五类，逐一进行了解释。释文一般是先说明名词的意义，以明确概念，然后联系着企业管理工作的实际，对有关的基本知识作了扼要的介绍。它将有助于读者对这些企业管理名词的理解和对管理知识的掌握。

目 录

一、工业企业管理

工业.....	1	用经济办法管理经济.....	4
工业企业.....	2	经济效果.....	5
工业生产.....	2	科学管理.....	5
工业生产过程.....	3	民主管理.....	6
工业企业管理.....	4	手工业式的管理.....	7

二、生 产

生产力.....	8	多品种生产.....	16
生产关系.....	8	基本生产.....	16
生产资料.....	9	辅助生产.....	16
生产工具.....	9	附属生产.....	17
生产设备.....	10	副产品生产.....	17
生产能力.....	11	生产车间.....	18
重新查定生产能力.....	11	生产工段.....	19
企业规模.....	12	生产小组.....	19
生产条件.....	12	生产线.....	20
生产周期.....	13	流水生产线.....	20
生产类型.....	14	连续生产.....	22
大量生产.....	14	间断生产.....	23
成批生产.....	15	轮班生产.....	24
单件生产.....	15	生产环节.....	24
单一品种生产.....	15	生产调度.....	25

均衡生产.....	26
生产指示图表.....	26
生产循环作业.....	27

专业化.....	27
生产协作.....	28
联合化.....	28

三、计 划

国民经济计划.....	30
企业计划.....	30
企业长远计划.....	31
企业生产计划.....	32
技术组织措施计划.....	33
物资供应计划.....	34
劳动工资计划.....	34
成本计划.....	35
财务、利润计划.....	35
辅助生产计划.....	36

设备维修计划.....	36
运输计划.....	36
新产品试制计划.....	37
生产作业计划.....	37
计划成本.....	38
计划亏损.....	38
计划利润.....	39
计划期.....	39
五定.....	40

四、劳 动

工业生产劳动.....	41
劳动资料.....	41
劳动对象.....	42
劳动消耗.....	42
劳动条件.....	43
劳动竞赛.....	43
劳动保护.....	44

劳动保险.....	44
劳动纪律.....	45
劳动分工.....	45
手工劳动.....	46
劳务作业.....	46
计时工资.....	47
计件工资.....	47

五、定 额

定额.....	49
劳动定额.....	49
原材料、燃料、动力消耗定额.....	53
物资储备定额.....	54

物资储备资金定额.....	55
在制品、半成品资金 定额.....	55
产成品资金定额.....	56

流动资金定额	57
机器设备利用定额	58
管理费用定额	58

职工人员定额	59
平均先进定额	60

六、产 品

工业产品	62	半成品	70
产成品	62	完工产品	70
次品	63	产品零件	71
废品	63	产品部件	71
可比产品	64	产品的零、部件配套	72
不可比产品	64	配套产品	72
新产品试制	65	产品设计	73
定型产品	66	产品结构	74
未定型产品	66	产品规格	75
标准产品	67	产品型号	75
典型产品	67	产品目录	75
主要产品	67	联产品	76
“打杂”产品	68	系列产品	76
在制品	68		

七、核 算

经济核算	78	产品质量	85
厂级经济核算	80	利润	85
车间经济核算	81	合同执行情况	86
小组经济核算	81	总产值	86
厂内各职能部门的		净产值	87
经济核算	82	产品品种、规格核算	87
生产费用	82	产品产量核算	88
生产指标	84	产品质量核算	88
产品产量	84	劳动生产率核算	88

原材料消耗核算.....90	产值资金率.....93
资金核算.....90	产品成本核算.....94
全部资金利用率.....91	利润核算.....95
固定资金利用率.....91	经济活动分析.....97
流动资金利用率.....92	清产核资.....98
流动资金周转速度.....92	

八、各 项 管 理

计划管理 99	在制品的管理104
生产管理 99	半成品的管理105
技术管理100	成品的管理105
劳动管理100	流动资金的管理106
设备管理101	仓库管理107
物资管理101	经济合同管理107
成本管理102	厂级管理职责108
质量管理103	车间管理职责109
财务管理103	小组管理职责109

九、技 术

技术标准110	图纸115
技术规程110	工艺115
技术监督111	工艺过程116
技术纪律111	工艺规程116
技术文件112	工艺流程117
技术革新112	工艺方案117
技术革新经济效果113	工艺设计118
技术改造114	标准化118
技术后方114	机械化119
技术任务书115	自动化119

十、各项比率

计划完成率	121	原材料利用率	124
发展速度	121	设备利用率	124
增长速度	122	固定资产折旧率	125
平均增长速度	122	大修理费用提成率	126
劳动生产率	123	固定资产更新率	127
工时利用率	123		

十一、责任制

岗位责任制	128	质量检验责任制	129
技术责任制	128	交接班制	130
安全生产责任制	129	设备维修保养责任制	130

十二、基金、资金、资产

专用基金	131	流动资金	134
职工福利基金	131	固定资产	135
大修理基金	131	固定资产折旧	136
更新改造基金	132	专用设备	136
职工奖励基金	132	未安装设备	137
科技三项费用	133	未使用、不需设备	137
四项费用	133	专用工、夹具	138
生产用固定资金	134		

十三、销售、成本、税金

产品销售	139	销售利润	141
原材料销售	139	成本	141
加工劳务销售	140	成本项目	141
运输销售	140	车间成本	142
动力销售	140	车间经费	142
出厂价格	140	工厂成本	142

企业管理费	143	降低产品成本的途径	144
废品损失	143	工商税	145
停工损失	143	工商所得税	145
商品产品成本	144		

十四、期、量、工时

期量标准	146	准备和结束时间	152
节拍	146	布置工作地时间	153
节奏	147	休息和自然需要时间	153
批量	147	机动时间	153
生产间隔期	148	机手并动时间	154
提前期	149	手动时间	154
在制品定额	150	非定额时间	154
生产投料期	150	非生产工作时间	154
原材料进货间隔期	151	非工人过错造成的 损失时间	155
工时消耗	151	工人过错造成的 损失时间	155
劳动定额时间	151		
作业时间	152		

十五、其 它

工序	156	原始凭证	159
工序同期化	156	记帐凭证	159
工步	157	报表	159
工作地	157	结算	159
工种	157	计划价格	160
工票	158	不变价格	160
原始记录	158	环境保护	160
后记	162		

一、工业企业管理

〔工业〕

采掘自然资源和对工农业产品加工的独立物质生产部门。

工业为国民经济各部门提供技术装备、生产工具和原材料、燃料、动力等，也为人民提供日用工业品。在国民经济中起主导作用。工业的生产过程和生产方法的特点是劳动者使用劳动工具对劳动对象进行加工、采掘，生产出具有使用价值的产品。工业生产不依靠（或不完全依靠）自然条件，被采掘和加工的对象，在工业生产的过程中没有生命。

工业与农业不同。农业生产的主要对象是有生命的动植物，受自然条件的影响较大。气候、土壤、水源、地势等直接影响农作物及牲畜的品种和产量。

工业与建筑业不同。建筑业主要从事建筑和安装。工人使用劳动工具将建筑物建造在一定的位置以后，就不能搬动。在目前生产技术条件下，位置的移动就意味着建筑物的破坏。

工业与交通运输业不同。交通运输业只是变动物质资料和人所在的场所，只是使物质资料增值，而不产生新的使用价值。

工业可分为采掘工业和加工工业，又可分为重工业和轻工业。社会主义工业的生产资料为劳动群众共同占有（包括

全民所有制和劳动群众集体所有制两种形式),劳动者是企业的主人,生产的目的是为满足人民不断增长的物质和文化的需要。资本主义工业的生产资料为资本家私人占有,工人被资本家剥削,生产的目的是为了榨取更多的剩余价值。

〔工业企业〕

直接从事工业产品生产的独立经营、独立核算的单位。

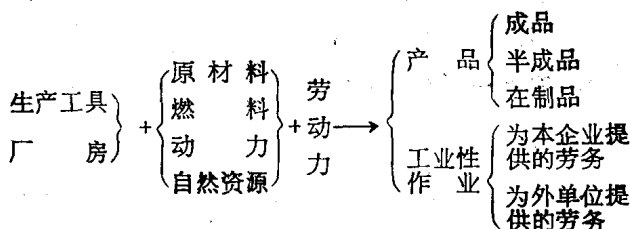
社会主义工业企业是社会主义公有制的生产经营单位,在我国现阶段,分为全民所有制工业企业(如国营工厂、矿山、电站)和劳动群众集体所有制工业企业(如合作工厂、社办工厂、街道工厂等)两类。工业企业不仅包括工厂、矿山、电站等,还包括领导和管理厂矿,进行经济核算的各级专业公司或联合公司。

工业企业必须具备以下条件:(1)具有掌握一定生产技术的生产工人;(2)占有进行生产所必需的劳动资料(主要是生产工具、机器设备等,也包括工厂建筑物);(3)有一定数量的流动资金;(4)能够生产出国家计划规定的或市场需要的一定的工业产品;(5)有独立核算和上级统一核算的会计制度;(6)具有在国家银行开立帐户、结算和取得贷款的权利;(7)有对外签订经济合同和进行协作的权利。

〔工业生产〕

为生产社会所需要的工业产品,工业企业的劳动者使用一定的劳动手段,对一定的劳动对象(原材料或自然资源)进行采掘、加工的劳动行为。

工业生产可图示如下：



进行工业生产必须具备：（1）一定的厂房或工作地，一定数量的生产设备和工具；（2）一定数量的生产人员；（3）一定品种的原材料或自然资源。这就是工业生产的三要素。没有或不完全具备这三要素，就不能进行工业生产。

〔工业生产过程〕

生产工业产品必不可少的生产活动阶段。

各工业部门的企业，由于生产性质和方法的不同，生产过程也不一样。加工工业一般分为六个过程：（1）生产准备过程。包括产品设计、工艺设计、设备调整、工具准备和原材料的准备等；（2）工艺过程。即改变生产对象的形状、性质、表面、重量等方面的生产活动；（3）产品必不可少的自然过程。如钢锭的自然冷却，砖、瓦坯的自然干燥等；（4）运输过程。将原材料、在制品、半成品转移工作地点的活动；（5）对在制品、半成品和产品进行质量检验的过程；（6）产品包装入库过程。

采掘工业由于受自然条件的限制，生产过程与加工工业有所不同。以采煤为例，一般分为：（1）布置工作面过

程。如掘进、架坑木、安放输送带等；（2）工艺过程。如打眼、放炮、采煤等；（3）自然过程。如放炮后烟气消散等；（4）运输过程。如煤和矸石运出井口等。采掘工业的特点是作业的循环，它每生产一批产品，必然出现作业循环的过程。

〔工业企业管理〕

工业企业组织、指挥、调节和监督生产经营活动的职能。

社会主义的企业管理，是指工业企业根据国家计划的指导下，充分发挥职能部门的作用，依靠专职人员和工人群众，按照党和国家的方针政策、制度、法令，对生产经营全过程进行的组织、指挥、监督和调节。

工业企业管理的内容，主要是计划、生产、技术、物资、设备、劳动、质量、成本、财务等方面的管理。

一个企业生产经营的好坏，不仅决定于劳动力、资金、设备等条件的好坏，而且在很大程度上决定于管理的水平。因为企业的人和物的因素，都是由企业通过自己的管理工作去组织、去领导、去安排的。实行企业管理的科学化和民主化，不断提高工业企业的管理水平，从而提高企业生产经营的经济效果，对于加速国民经济的发展和四个现代化的实现，具有十分重要的意义。

〔用经济办法管理经济〕

在社会再生产的全过程中（生产、交换、分配、消费），按照价值规律和物质利益原则，运用经济手段对各项经济活动进行监督和调节。所谓用经济办法管理，就是运用价格、成本、工资、利润、奖金、税收、信贷等经济杠杆和其他经

济措施进行管理。

用经济办法管理经济并不排斥用行政办法进行管理，而是与符合客观经济规律的行政办法、行政手段紧密结合、相辅相成的。按照客观经济规律的要求，用经济办法管理经济，才能切实地贯彻社会主义物质利益原则，处理好各方面的利益关系，调动广大群众的积极性、提高经济效果和经济效率，多快好省地建设社会主义。

〔经济效果〕

在经济活动中，劳动消耗与所取得的经济成果之间的对比。

社会主义工业生产的经济效果，是劳动消耗与所生产出来的使用价值的对比。衡量经济效果一方面要看劳动消耗的多少，另一方面要看取得使用价值的大小。当劳动消耗量不变，获得的使用价值的大小是衡量经济效果的尺度；当获得的使用价值的量不变，劳动消耗的多少则是衡量经济效果的尺度。企业的劳动消耗包括活劳动消耗和物化劳动消耗，活劳动消耗表现为劳动时间的消耗，物化劳动的消耗表现为生产资料的消耗。

由于经济效果是劳动消耗与生产的使用价值之间的对比，对于社会主义工业企业来说，讲求经济效果，就是用较少的劳动消耗取得同样的使用价值，或用同样的劳动消耗取得更多的使用价值。

〔科学管理〕

符合客观经济规律和自然规律的企业管理。

社会主义工业企业在企业管理的全过程中，应当严格按照客观规律办事，并且尽可能地采用先进的高效率的管理手段和管理方法，这就是科学管理的要求，是工业企业改进经营管理、不断提高企业管理水平的方向。实行科学管理，首先要按照客观经济规律的要求，利用各种经济手段，正确地支配人力、物力和财力，有效地组织供应、生产和销售，妥善处理劳动者之间和企业之间的物质利益关系，调动职工群众的生产积极性。也就是说，要学会用经济办法管理企业。其次，要按照科学技术发展规律的要求来组织企业的生产活动，要按照企业的生产条件确定最优的生产流程和工艺方法，逐步采用效率更高的新机器、新设备，选用效能更大的新材料、新能源，不断研究新的工艺方法等，努力提高劳动生产率，降低生产中的物质消耗，提高经济效益。实行科学管理，还要求尽量采用先进的管理手段和管理方法，建立和健全以岗位责任制为中心的整套符合客观规律的规章制度，建立严格的统计监督和考核制度。为了实行科学管理，企业必须努力建立一支有社会主义觉悟的能够掌握现代生产技术的职工队伍。

〔民主管理〕

由职工群众当家作主，管理企业。其内容是实行政治民主、技术民主、经济民主，企业的一切重大问题要经过职工群众讨论，企业的领导人员要受职工群众监督并逐步实行由职工群众选举。民主管理是生产资料公有制的产物，是社会主义企业管理的本质特征，是社会主义民主在企业中的具体实施，它保障职工群众行使当家作主的权利。职工代表大会

(或职工大会)是目前社会主义工业企业民主管理的基本形式。

〔手工业式的管理〕

保留着小手工业的经营传统和特点的企业管理方式。个体手工业是以生产资料的个体所有制和个体劳动为基础的小商品生产。个体手工业者使用简单的生产工具，从事生产内部没有精密分工的小规模的手工劳动。他们眼光短浅，思想狭隘，因循守旧，很少了解外界情况；他们的经济活动没有严格的统计和核算，只有简单的流水帐。手工业式管理的特点是不注重按照客观经济规律组织生产；不积极实行专业化协作，乐于搞“大而全”、“小而全”的工厂，力求“万事不求人”；不善于运用经济办法和经济手段管理企业，不实行严格的经济核算；不讲求生产效率和节约时间；不注意收集科技情报和掌握先进技术；不建立严格的规章制度；习惯于用家长制的作风指挥生产，等等。要实现企业管理的科学化和民主化，必须批判和克服小生产的传统影响，彻底改变手工业式的管理。