

莫基林柯 查謝茨基合著 鄒

寧譯



怎樣組織生產會議

工人出版社出版

怎樣組織生產會議

莫基林柯 查謝茨基合著

421

P27

4

怎樣組織生產會議

莫基林柯 查謝茨基合著
鄒 寧 譯

工人出版社出版

ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ПРОИЗ-
ВОДСТВЕННЫХ СОВЕЩАНИЙ

П. Могиленко, В. Засецкий

Профиздат—1950

(本書根據蘇聯工會出版局一九五〇年俄文版譯出)

怎樣組織生產會議

作者	莫基林柯	查謝茨基
譯者	鄒工	寧社
出版者	工人出版社	
	北京府前街一號	
	電報掛號二三七三	
總經售	新華書店	
印刷者	工人日報印刷廠	

一九五二年一月北京第一版

[3029] 1—10000

前言

在爭取提前實現戰後斯大林五年計劃的鬥爭中，從我國各角落不斷傳來關於勞動者底新成就的捷報。在國民經濟的任何部門裏，蘇維埃人們的建設性勞動，都取得了顯著的成果。

在列寧——斯大林黨領導之下，社會主義國家有信心地走向共產主義，即走向全人類的光明的未來。

蘇聯全體人民懷着極愉快的心情來迎接關於一九五〇年第一季度發展蘇聯國民經濟底國家計劃的完成總結底報導。這報導證明社會主義經濟的穩步增長，證明國民經濟各部門的有力高漲。本年第一季度蘇聯全部工業的總生產額與去年第一季度相比，

增多了百分之二十二。工業中工人的勞動生產率提高了百分之十三。工人和職員的隊伍增加了兩百萬人。各種新的工廠、礦井和電力站不斷地建立起來，鐵路幹線也在不停地增建中。人民的幸福日益穩步地增長着。

若以資本主義經濟來作陪襯，這些數字和事實就表現得更明顯了；資本主義經濟正處於日益加深的危機底襲擊下，這危機給千百萬勞動大眾帶來了新的窮困和苦難。

聯共（布）中央的『五一』號召，引起勞動熱忱和政治積極性的空前高漲。人們以新的力量展開了爭取提前完成一九五〇年國民經濟計劃，爭取在工業、運輸業和農業中繼續改進技術的社會主義競賽。在全民的社會主義競賽底進程中，出現了生產革新者所提供的新的工作方法和勞動方式；這些革新者的工作，就是很好的榜樣，它示範出應該怎樣為不斷提高勞動生產率，提高產品質量，減低成本，節省原料、材料、燃料和電能而鬥爭。

在發揚羣衆的創造積極性上，生產會議能起重要的作用。因此，布爾什維克黨對生產會議始終予以重視。

蘇聯工會在共產黨領導之下更進一步地發展社會主義競賽時，採用各種辦法，以便使生產會議的工作能適應於社會主義競賽的廣大範圍，能更好地促進生產革新者底勞動方法的迅速推廣，消除企業中工作上的缺點，找出並利用內部的潛力，改善產品的質量。

出這本小冊子的目的，就是敘述一下許多企業中生產會議底工作經驗，以及生產會議在爭取社會主義工業更進一步高漲的鬥爭中所起的作用。

目 錄

前 言

生產會議的基本任務·····

一

生產會議的組織·····

六

車間和工段生產會議·····

一七

小組生產會議·····

四一

按職業召開的生產會議·····

五五

車間之間、工段之間和生產組之間的聯合生產會議·····

五九

全廠生產會議和生產代表會議·····

六三

生產會議的基本任務

有些事情和日期是蘇聯人民永遠不能忘記的。斯大林同志於一九四六年二月九日在莫斯科市斯大林選區選民大會上所作的具有歷史意義的演說，就是一件重要的事。在這篇演說裏，我們的領袖和導師明確地指出了蘇聯人民所獲得的具有歷史意義的勝利底根源，並且闡明了戰後建設的宏偉的計劃。斯大林同志說：『新五年計劃的基本任務，是在於恢復我國的受難地區，把工業和農業恢復到戰前的水平，而後儘可能地大大超過這個水平。』

●蘇聯人民的偉大領袖給我們工業、給蘇聯全部國民經濟開闢

●斯大林於一九四六年二月九日在莫斯科市斯大林選區選民大會上的演說。

了廣闊的前途。

受列寧——斯大林黨偉大思想鼓舞的、蘇維埃國家的勞動者，已奮起為爭取更進一步鞏固強大的祖國底經濟力量而鬥爭。從斯大林同志發表具有歷史意義的演說那天起，這些年來我們已經獲得巨大的勝利，順利地完成了五年計劃中的前四年計劃。在一九五〇年第一季度裏，工業繼續在高漲，同時，蘇維埃經濟力量也更加鞏固了。

在國民經濟各部門所獲得的非常重大的勝利裏，蘇維埃人們看到了自己勞動的果實，看到了我們的國家制度和社會制度底偉大優越性；這種制度可以團結千百萬人去積極參加創造性的活動。只有在社會主義經濟制度的條件下，才能產生全民規模的社會主義競賽，這競賽已成了勝利底無窮盡的源泉。

社會主義競賽，對於我們祖國的勞動者來說，早已成為生活上所必需的了。男女工人們在勞動中競賽，在爭取提高本身生產額和改善本企業工作中競賽，他們創造着偉大的愛國主義事業。在競賽中顯出個人利益和整個國家利益的協調，這種現象充滿了蘇維埃人們的全部生產生活和社會活動。

生產資料是社會主義的公有財產，勞動是爲自己、爲自己的同志、爲自己的國家、爲全體人民——這就是我們經濟力量不斷增長的基礎。蘇維埃人們深深地關切自己勞動的最終成果，因爲他們提高生產率可獲得雙重好處：一方面可使工資增加，另一方面由於產品的增多，可使國家減低食品和工業品的價格。

我們這兒，人民的利益和國家的利益是統一的，一致的。勞動者的一切思想和行動，都是爲了鞏固自己的社會主義祖國底威力。工人、工程師、技師和職員，爲了我們祖國更加強大而愉快地勞動着，他們不僅竭力完成並力求超額完成計劃，即完成且超額完成國家所給予他們的任務。他們力圖使我國迅速向共產主義社會邁進。

蘇維埃人們積極性的源泉是無窮盡的；每一個蘇維埃愛國者，都力圖使自己的工作更富有生產性，他尋求新的工作方法，尋求爭取勝利完成黨和政府所給予的任務底新道路。

仔細聽取羣衆的意見，支持他們的創造積極性——這是工會工作者的神聖職責。生產會議是動員羣衆發揮創造積極性的有力手段。通過生產會議，廣大的勞動羣衆可

以揭露我們的缺點，並可擬定改進我們建設工作的辦法。生產會議是勞動者參加管理國民經濟的有效方式，因為他們『……可以討論工廠行政方面的工作計劃，指出錯誤和缺點，並且可以通過工會、通過黨、通過蘇維埃政權機關來糾正這些缺點。』^①

在社會主義建設的各階段中，聯共黨（布）非常重視企業中的生產會議，認為它可以使工會仔細研究和審查企業中業務進行的情形，並且在改善經營上，在跟浪費、損失等現象作鬥爭上，可以給經濟機關以多方面的協助。

什維爾尼克同志在第十六次黨代表大會上所作的報告，指出了生產會議的基本任務。什維爾尼克同志指示說：『生產會議可以消除缺點，可以使生產過程合理化，它應該成為爭取完成工業財政計劃的最重要的手段，成為爭取發展社會主義建設底高度布爾什維克速度的最重要的手段。』^②

① 斯大林全集，第十卷，第二二〇頁。

② 什維爾尼克在聯共黨（布）第十六次代表大會上的報告，題為：『重建時期工會的任務』，第三五頁。

在我們的社會生活中，生產會議佔有顯要的地位。每年在工業和運輸業工作者的數千次生產會議上，擬定和討論組織上與技術上的各種措施，藉以保證勞動生產率底新的增長，並把生產教養提到更高的階段上。參加此項會議的人，提出各種各樣旨在改善生產的建議。每一項建議都經過仔細的研究，如果它對企業有好處的話，就立刻付諸實施。

現在，當蘇維埃企業的技術裝備已經急劇增長，數千名生產革新者成為新的更完善的工作方法底創造者的時候，生產會議則更可促進流水式作業法、金屬高速切削法和其他各種進步措施底推廣。

因此，生產會議更加成為培養羣衆對勞動、對社會主義財產具有共產主義態度的學校。

生產會議的組織

生產會議，組織在每個生產小組中，組織在每個工段、生產班和車間裏。

因此，生產會議在實踐中有以下各種形式：

生產小組的生產會議——在生產的基層小組（生產組、工作隊、作業組、機工組、採掘隊、加工組）裏召開，討論本生產小組的實際業務問題。

工段生產會議（如果實行每天數班工作制，則為每班工段生產會議）——在企業各工段中分別召開，討論本工段全體工作人員面前所擺有的具體任務。

車間生產會議（如果實行每天數班工作制，則為每班車間生產會議）——旨在解決屬於全車間性的生產問題。

全廠（全礦場）生產會議——其任務在於討論有關本企業全盤工作的生產問題。在職工人數多的工廠裏，通常以工廠生產代表會議來代替全廠生產會議。

按職業召開的生產會議——其目的在於討論精通某種技術或掌握數種技能的工人所關心的各種問題。例如：鑄工生產會議討論採用金屬快速切削法問題；煉鋼工生產會議——快速煉鋼法問題；劃線工生產會議——材料劃線和切分的合理方法問題等等。按職業召開的生產會議，可以分別在各車間裏（召集本車間同一職業工人）和在全廠裏（召集全廠同一職業工人）來舉行。

車間聯合生產會議或工段聯合生產會議——此種會議研討關聯各車間相互間或工段相互間業務上的各種問題。

工段、車間或企業中的工人、工程技術人員和職員，都得參加生產會議。按職業召開的生產會議，要求本行的工人、兼通該項技術的工人以及負責領導工作的工程師和技師等都得參加。當然，凡是對所討論的問題發生興趣的其他工人和工程技術人員，也可以參加此項會議。

生產會議的工作，由工會組織來領導。同時，企業、車間、工段的領導者和工程技術人員必須參加生產會議。要知道，企業和車間的領導者，得跟工會組織一樣地對會議工作的結果負責，特別是要對及時地和正確地執行會議的決議負責。

遠在一九二五年，聯共（布）中央就已經在『關於生產會議和生產代表會議底工作』的決議裏指出：

『在生產會議工作的領導中，必須求得企業中生產小組、工廠委員會和經濟領導者相互之間的完全調合與協議。生產小組和工廠委員會，應該給予經濟工作人員在改善生產的工作上以充分的協助，而另一方面，經濟工作人員也應該積極參加生產會議和生產工作委員會的工作，並在企業資金的許可範圍內，把會議上所提出的、旨在改善生產和提高勞動生產率的各項決議付諸實施。』●

工廠委員會通過工廠（礦場）工資工作委員會，實行對全廠生產會議的直接領

導。工會車間委員會通過車間工資工作委員會領導車間生產會議和工段生產會議（每班車間生產會議與每班工段生產會議）底工作。

工會小組長，或者派定在生產小組中的車間委員會委員，領導小組生產會議的工作。

按職業召開的車間生產會議和工廠生產會議，由相當的工會車間委員會和工廠委員會底工資工作委員會負責領導。

工段聯合生產會議和車間內部按職業召開的生產會議的工作，應由相當的工會委員會來領導。全廠規模的生產會議，則由工廠委員會來領導。

生產會議不必限定在某一時間內召開；召開的時間，最好在下班以後。有些企業在午休期間組織生產會議，這是有缺點的。很顯然地，這種會議在這不充分的時間裏舉行，實在太匆忙，各項問題只能做個表面上的討論，也就草草了事。

必須根據工廠委員會或車間委員會所批准的計劃，來進行生產會議的工作，並須按照此項計劃所規定的日期準時召開會議。提到會議上討論的問題，應該預先有良好

的準備，並且應該符合生產上的迫切要求。準備會議的議程時，必須避免『籠統地』提出問題。生產會議的工作，必須具體且有計劃地進行。

因為生產會議的工作主旨在於幫助企業發展生產，所以在編製會議的工作計劃時，必須考慮到行政方面的意見。企業的領導者可以向工會組織建議：哪些問題希望首先能提到生產會議上由大家來討論，哪些工段是生產過程中的『死角』。因此，全廠生產會議的工作計劃，最好先在有企業經理參加的工廠委員會會議上加以審查和批准。車間委員會應邀請相當的車間主任來參加車間生產會議、工段生產會議和工段聯合生產會議底工作計劃的批准。關於生產會議召開的時間和地點，能够及時地通告各參加者，是有重大意義的。工會組織須在會議召開前三至五天，把會議召開的時間和議程通告給工人、工程技術人員與職員。同時，會議的日期和舉在地點，須事先與企業或車間的行政方面商妥。

生產會議的召開，應該預先有精密的準備。

在生產會議上提出討論的任何問題，都必須事先了解其全部細節：跟工人、工