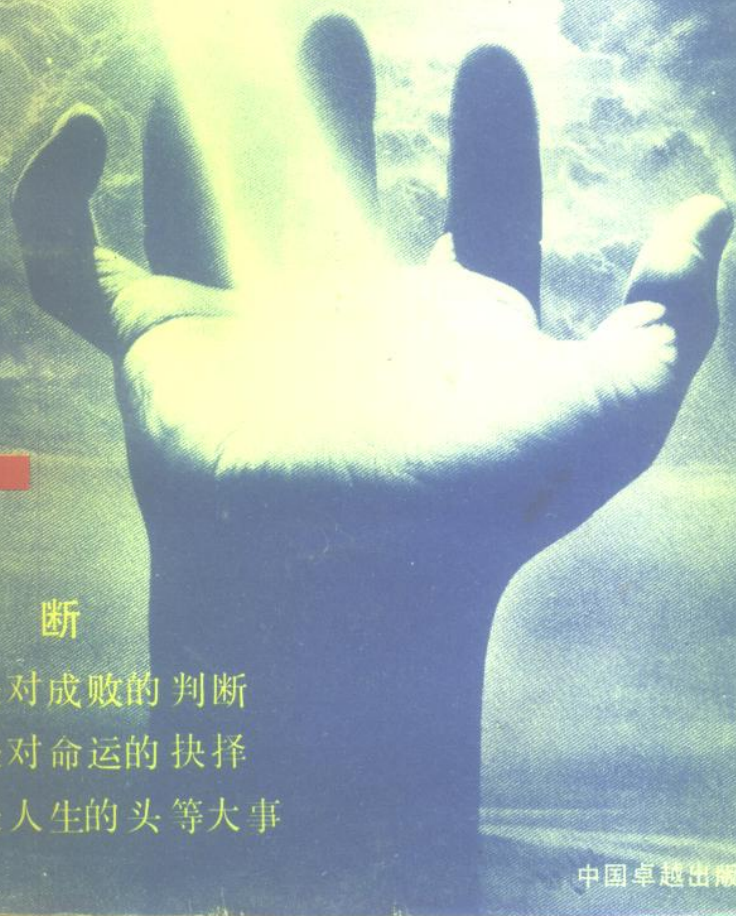


(日) 邑井操 著 • 吴淑丽 译

运筹帷幄决胜千里的 80 法则

决断力



决 断

是对成败的判断
是对命运的抉择
是人生的头等大事

中国卓越出版公司

决 断 力

——运筹帷幄／决胜千里的八十法则

【日】邑井操 著
吴淑丽 译

中国卓越出版公司出版

决断力

作者：邑井操（日）

（译）者：吴淑丽

责任编辑：郭炎

装帧设计：汪涌

出版发行：中国卓越出版公司

印刷：河北元氏绿宝胶印厂

经销：成都希望书店

开本：787 × 1092 1 / 32_{mm}²

印张：5.875 插页：2

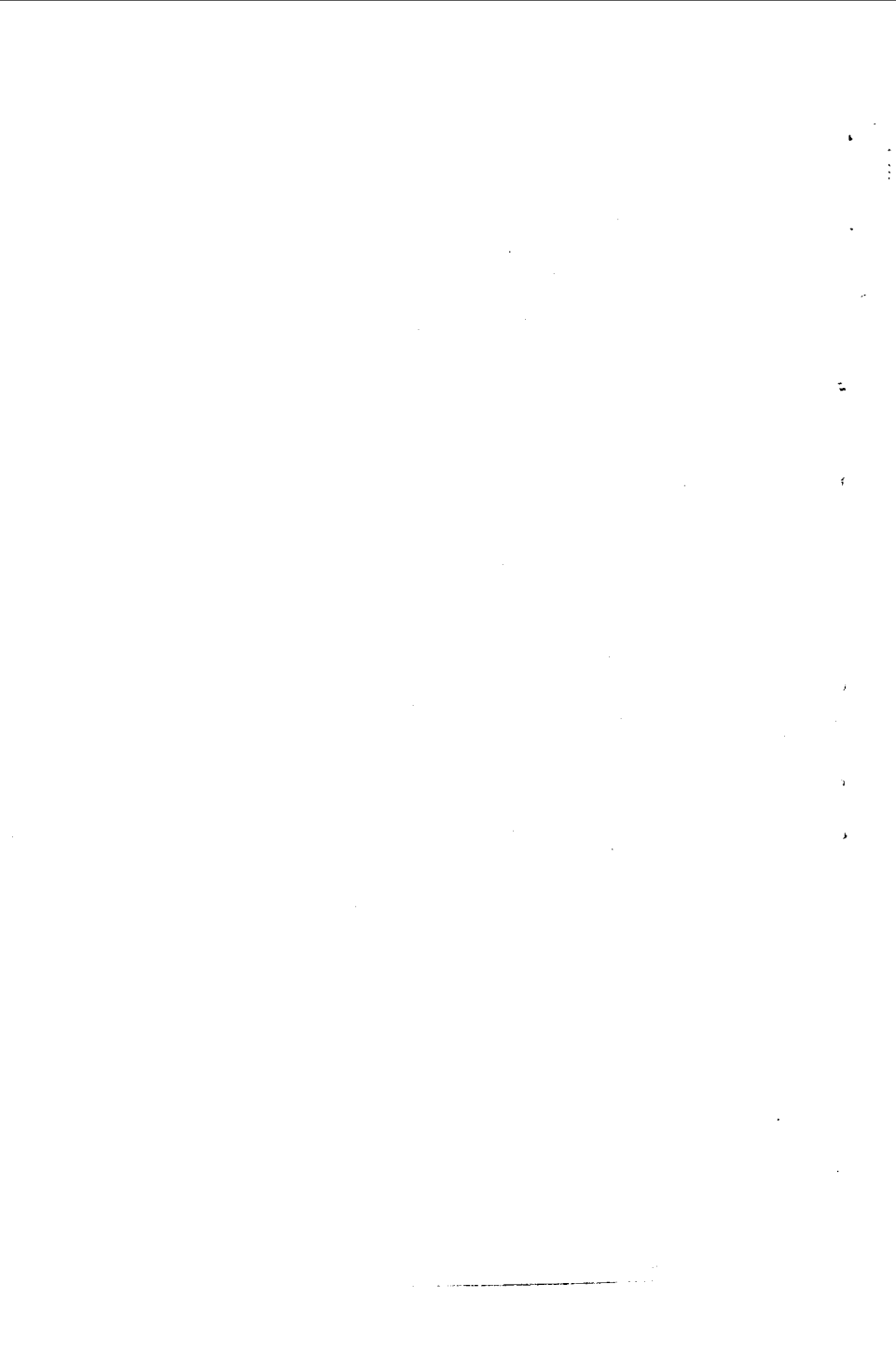
字数：120千字

版次：1988年12月 第1版第1次

ISBN 7—80071—002—5 F·3

定价：2.30元

（希望书店经销图书印刷、装订错误可随时退换）



企业帝王学

(日) 佐佐克明著 32开 定价: 2.20元

为什么古往今来历代王朝有枯有荣, 有盛有衰? 为什么海内外无数企业有赢有输, 有兴有败? 纵观历史, 企业领导, 犹如国家帝王。在中国《史记》、《三国志》、《贞观政要》等书中出现的领导者群象, 全都被视为现代帝王而引起企业家们的广泛注目; 而日本、东南亚著名企业家从小到大, 由弱到强的实例, 无一不表现出现代企业帝王所特具的素质。

本书作者回顾日本战后经济飞跃发展的史实, 把中国史上三国鼎立时各国帝王的生死成败, 同日本历届首相以及著名企业家比较, 为现代企业领导, 如何渡过危机和变化时期; 如何在群雄竞争中独占鳌头; 如何让自己的企业永远立于不败之地; 如何成为现代企业中的帝王; 提供了可资选择的方法。

致读者

商用孙子兵法

——附：经营实例102则

梁宪初著 32开 定价：2.50元

商场犹如战场。

如何把中国的《孙子兵法》运用于现代商战，是当今中外企业家极其关注的课题。

本书将《孙子兵法》的全部原文划分为102段，并在每段后面附加三种注释。

一是对原文的白话解说；二是结合工商经营的论证；三是一则生动的商战实例。

这样，就把一部深奥的军事经典，用人人都可以懂得的语言和有实战意义的例子，论述得生动明白，成为一部简洁实用的经营指南。熟读此书，就等于掌握了经商诀窍。

· 致读者

怎样实行股份制

——股份制实施经验

机械电子工业部管理科学研究所编 32开 定价: 4.00元

作为企业改革深化的必然结果, 尝试探索实行股份制, 已成为许多企业及有关人士必须认真考虑与抉择的紧迫课题。

该书由专家汇编, 内容翔实, 以单元式结构对股份制作了系统介绍。首先简洁地摘引了有关股份制的经典理论论述。集中汇编了我国中央和地方政府对国营、集体工商企业实行股份制及对股票市场管理的有关政策、法令、法规; 辑录了深圳、烟台、沈阳等大城市和一些先行试行股份制的大企业制定的有关章程、规定, 并分析了他们的实例, 总结了一些成功的经验。为便于纵横比较, 作为第五部分的附录, 收集介绍了旧中国唯一的一部《公司法》; 日本、苏联、东欧等国家行股份制的现状、特点, 供其参考借鉴。

有此一书, 可以使您有依据、有选择, 切实可行地制订出您需要的股份制章程及其实施方案。

致读者

致订户

由希望书店负责发行的图书，优先保证邮购，并可供应各地书店及发行部门。请认真宣传，广泛征订，并按以下几点报订及汇款：

一、邮购读者请将自己的姓名、详细地址填写清楚，我店一律挂号邮寄。如有差错，负责查询。

二、请各订户在报订单同时，将书款邮汇或由银行电汇到我店帐户，切勿在信封中寄款；5元以下邮购额加10%的邮挂费；请在订单上填清册数及汇票号码。

三、各书店及发行单位报订单时，必须加盖本单位公章，将书款汇到我店帐户上，本店实行款到发书，先到先发。（细则请来函索寄征订单）

成都希望书店地址：四川省成都市上西顺城街三多里82号

业务联系：希望书店业务部

邮购联系：希望书店邮购部

开户行：成都工商行草市街办事处

帐 号：67217

电 话：664265

电 挂：1507

660802

邮政编码：610015

27445（总机）

目 录

绪言：决断的基础

第一篇 培养决断能力的法则

第一章 决断是自己的事 (11)

法则 1：不可消极、傲慢 (11)

法则 2：对未来要有信心 (13)

法则 3：虚心受教 (14)

法则 4：培养使命感 (15)

法则 5：摒弃依赖心 (17)

法则 6：自己的事自己决定 (19)

法则 7：掌握能力极限 (20)

法则 8：行事正当 (22)

第二章 如何培养决断能力 (24)

法则 9：失败令人成熟 (24)

法则10: 当机立断.....	(25)
法则11: 由小而大.....	(26)
法则12: 运用智慧.....	(28)
法则13: 负起工作的责任.....	(29)
法则14: 缩小主题.....	(31)
法则15: 谨记三个立场.....	(32)
法则16: 考虑决断的影响.....	(34)

第二篇 分析决断优劣的法则

第三章 有独见的决断..... (39)

法则17: 不可安于现状.....	(39)
法则18: 逆转构想.....	(40)
法则19: 适应时代潮流.....	(43)
法则20: 弹性思考.....	(45)
法则21: 适应情况的变化.....	(46)
法则22: 关心社会需求.....	(47)
法则23: 追求欲望本能.....	(49)

第四章 有创意的决断

法则24: 追本溯源.....	(51)
法则25: 追求壮丽的梦想.....	(53)
法则26: 学习连锁构想.....	(54)
法则27: 细心审慎.....	(56)
法则28: 要有拓荒者的精神.....	(58)
法则29: 从方寸地做起.....	(60)
法则30: 寻求更好的方法.....	(61)
法则31: 多行善事.....	(64)

第五章 决断的行动力	(65)
法则32: 维护士气.....	(65)
法则33: 决断先行动后.....	(66)
法则34: 切莫丧失勇气.....	(68)
法则35: 贯彻原则.....	(69)
法则36: 择善固执.....	(71)
法则37: 对信念下赌注.....	(72)
法则38: 保持好奇心.....	(74)
第六章 决断的精神力	(77)
法则39: 坚定不移.....	(77)
法则40: 鼓励员工成立工会.....	(79)
法则41: 忍耐可以制造机会.....	(81)
法则42: 坚强可以撼动人心.....	(83)
法则43: 决断就是冒险.....	(85)

第三篇 掌握决断机会的法则

第七章 跨越决断的障碍	(90)
法则44: 不应解雇员工.....	(90)
法则45: 站稳再找方向.....	(92)
法则46: 眼光放远.....	(95)
法则47: 迷妄的决断使人灭亡.....	(97)
法则48: 货真价实.....	(100)
法则49: 决断要有自信.....	(102)
第八章 制造机会的决断	(104)
法则50: 制造机会.....	(104)
法则51: 应做双重考虑.....	(107)

法则52: 贯彻思考.....	(109)
法则53: 重视外行人的看法.....	(110)
法则54: 多方考虑.....	(112)
法则55: 化危机为转机.....	(114)
法则56: 隐忍中也有机会.....	(115)
法则57: 冷静就有机会.....	(117)
第九章 不做决断的决断	(119)
法则58: 不决断也是决断.....	(119)
法则59: 放弃虚荣与装饰.....	(122)
法则60: 放弃的决断一样有价值.....	(124)
法则61: 等待和前进一样重要.....	(126)
法则62: 礼让也是一种决断.....	(127)

第四篇 避免决断失败的法则

第十章 克服失败的决断	(133)
法则63: 失败的经验是胆量的泉源.....	(133)
法则64: 失败才能显露人的真价值.....	(135)
法则65: 分析失败的原因.....	(138)
法则66: 最后的胜利才是胜利.....	(140)
法则67: 用心善后.....	(142)
法则68: 慧眼才识得英雄.....	(144)
第十一章 自取失败的决断	(149)
法则69: 世事不外乎色与欲.....	(149)
法则70: 莫对财色太散漫.....	(151)
法则71: 勿对女职员动歪念.....	(153)
法则72: 切莫假戏真作.....	(155)

法则73: 被害人常常是加害人·····	(157)
法则74: 祸福无门, 惟人自招·····	(160)
第十二章 决断的基本条件 ·····	(163)
法则75: 避免收集错误信息·····	(163)
法则76: 寻找帮助下决断的参谋·····	(165)
法则77: 综合判断各种意见·····	(166)
法则78: 纵横思考·····	(168)
法则79: 澄清并磨炼意志·····	(169)
法则80: 回到原点·····	(170)
结语 伦理、利益要兼顾 ·····	(173)

决断的成败皆取决于个人对事物的看法。惟使吾心正当；才有正确的判断。



绪言：决断的基础

要使决断后的行动力量产生优良的作用，就必须有心地纯正的人来作精密的思考。

当我们面对一事物，首先应该加以判断，而后下定决心，最后做一决断，并依此决断采取行动。判断的功能，在辨别事物的真伪、善恶、正邪等；决心的功能，是在心中有所决定；决断则是确定事物。当我们依次完成这些步骤后，紧接着便要采取行动。

要使行动发挥最大效力，其先决条件便是要有正确的决断。因此，要避免决断发生偏差，就必须先下定决心，不可犹豫不决；而要有坚定正确的决心，则判断便不可有丝毫的误差。

心地纯正最重要

从判断、决心、决断到行动等一连串过程，所有的责任都必须由自己来承担，因此一切的成败皆取决于个人对事物的看法。如果自己没有坚定的意念而盲目地趋附，往往会发生事与愿违的情形，最后就会招致失败的命运。

因此，目光浅短的人，只能做肤浅的决断；而心术不正的人，也常偏离正道，使决断危害社会。换言之，决断会因每一个人的思考方式不同而有差别，思想偏差的人，所做出来的决断也必然是歪邪不正的；惟有使吾心正当，才能有正确的判断。

应该注意的是：一个好人可能因为缺乏远见而招致失败；一个恶人却可能因为事先有周详的考虑和计划，而达成其预期的目标。由此可知，要使决断后的行动力量产生优良的作用，则必须有心地纯正的人来作精密的思考不可。倘若好人的思考反不如恶人来得周详精密，好人就往往会被恶人设计陷害，而不能有所成就。因此，要使我们的行动果决，并达到理想的目标，就必须先端正我们的心，再经过慎思审辨；也惟有如此，才能使行动发出灿烂的光辉，不仅自己得到充实与满足，同时也能赢得人们的祝福。

既然要做适切的决断，首先必须选择适当的工作，因为不适当的工作是不可能会有适当的决断的。至于什么才是适当的工作呢？其实只要是能够发挥自己潜能，使自己感到有意义和能贡献于人的工作，都是适当的工作。反之，如果因为工作而贬低自己，甚至危害他人，那就不能称之为“好的工作”或“适当的工作”了。

不好的工作即使能获得更多的财富，但由于心灵上的不安和贪婪，终会引起他人的非难和排斥；而一份好的工作，除了能对人群有所贡献之外，最主要的还在能忠于自己的良心，使心灵平静祥和。所谓“君子爱财，取之有道”，当我们以正当的手法赚取生活所需，我们在花用它时便不会有所愧疚，并且能为自己所花下的代价感到光荣和满足。