

圣贤诸子智谋

圣贤  
智谋

吕氏春秋

策



## 吕不韦与《吕氏春秋》

吕不韦，本来是战国时期卫国（今河南省北部）的濮阳人，后来成了韩国阳翟（今河南省禹县）的大商人。他来往于各国之间做大买卖，低价贩进，高价卖出，成为当时的巨富，家里金子银子堆成了堆儿。吕不韦在政治上的发迹，是从秦国的一个可怜的落难王孙身上开始的。

### （一）

公元前 279 年（秦昭襄王 28 年），秦国向赵国打了几次仗，都没有取得多大的胜利。当时的秦国国君秦昭襄王，考虑到老这么打下去，也不是个办法，再说赵国还有廉颇、蔺相如、平原君赵胜等一批大能人辅政，不是那么容易打服它的，便决定暂时跟赵国讲和。于是秦昭襄王邀请赵国的国君赵惠文王在西河外的滏（miǎn）池县（今河南省铁门县）会面，开了一个和谈会议，双方约定谁也不侵

犯谁。秦昭襄王为了让赵惠文王相信自己的和平愿望是真心实意的，便把自己的一个孙子名叫异人的做抵押，留在赵国充当人质，这样就可以让赵国一心一意地跟秦国交好，而秦国呢，就可以踏踏实实地去攻打别的国家。秦昭襄王竟然拿自己的王孙做人质，这个算盘，就连秦国的大臣们一时也搞不明白。

说起秦王孙异人，他实在是一个很可怜的王孙。秦昭王的儿子安国君，也就是秦国的太子，名柱，字子傒，他有二十多个儿子，都是几个姬妾生的庶子，都不是正夫人生的嫡子；而安国君最最宠爱的楚妃（号为华阳夫人）又偏偏没有儿子。异人的生母叫夏姬，向来受太子安国君的冷落，又早早地死了。这样，异人的地位当然也就十分低贱了，所以秦昭王单单挑了这么个最低贱的孙子去做抵押品。

异人在赵国充当人质后，处境更加可怜了。因为“渑池会”过了没有多久，秦昭王就背信弃义，撕毁了和平协定，派大将王翦去攻打赵国，屡屡发兵入侵，根本不顾孙子异人的性命。那时赵国已经换了赵孝成王做国君，他为着秦王不讲信义，一次次发兵来侵犯的事，很是恼火，早想把抵押品异人斩了。多亏有相国平原君劝阻赵王，说：“秦昭王有那么多孙子，异人是最排不上号的一个，您把他杀了又顶什么事呢？咱们不如把他留着，或许往后有用得着的地方，到时还可以拿他做个退步儿。”就这样，赵成王才没有杀异人，可是从此以后，赵王对这个人质就没有什么好脸色了，吃穿都不像样，异人也不敢吱声，只好把眼泪往肚里咽，胆颤心惊地过着苦日子。

正在这么个时候，吕不韦恰好到赵国的国都邯郸做生意，听到人们都在纷传异人的落魄样，他凭着商人的本能，投机家的嗅觉，一拍大腿，说：“这可是一件稀奇的好货色！完全可以把他囤积起来，等到行情一转，准能卖个好价钱！”他兴奋地回到家，故弄玄虚地问他的老父：“您说种田租地能够得到几倍的收益？”他

老父说：“十倍。”他又问：“那么做珠宝生意呢？”老父很肯定地回答：“一百倍。”吕不韦眯细了眼睛，诡秘地压低了声音：“要是立一个国君，整治一个国家，那能得到几倍的利息？”老父困惑地眨眨眼睛：“那……那怎么可能？那可就算都算不过来了！”吕不韦哈哈大笑。

从那时起，吕不韦就大把大把地花钱，专门结交那些监视异人的人，跟他们打得火热，然后跟异人交上了朋友，好吃好喝的拿来，两人吃吃喝喝，谈谈笑笑，常来常往。有一天，酒过三巡之后，吕不韦推心置腹地跟异人说：“现在您爷爷秦昭王已经年迈了，令尊大人安国君是太子，眼瞅着就要继承王位。新的君王一即位，又马上要立新的太子，可安国君最心爱的华阳夫人恰恰没有自己的儿子；殿下您的那二十几个兄弟呢，也没有一个格外得宠，顶得上候补太子的缺。这么一个好时机，殿下您怎么不去求求令尊大人安国君，赶紧回到秦国去呢？要是您好好地伺候华阳夫人，争取让她收您做她的儿子，日后您不就有做太子的希望了吗？”

异人听着这番话，眼泪就扑簌簌地流下来，说：“我哪里还敢有这个想头啊！您一提起我的故国，我的心里就像刀刺一样难受。而今只要能够让我回到老家，我就心满意足了，可就是没有一个脱身的办法呀！”吕不韦安慰他说：“这个您放心！现在我就拿出几千两金子来，到西面（秦国）去走一趟，保证让太子和华阳夫人来接您，救您回国，怎么样？”异人感动极了，连忙给吕不韦跪下说：“要是真能象先生说的那样，日后倘若我得了富贵，一定与先生共同分享！”

## （二）

吕不韦到了秦国的国都咸阳，先走的是华阳夫人的姐姐的门

路，托人送了她一大包金子、一盒珍珠作为礼物，另外又有一大堆金玉宝玩，托她转送给华阳夫人，说这些礼物都是王孙异人孝敬夫人和姨妈的。这位姨妈高兴得不得了，亲自来到厅堂，隔着珠帘接见吕不韦，亲切地问：“王孙在赵国还好吧？”吕不韦赶紧躬身回答：“王孙连性命都差点儿丢了！秦国不是老想攻打邯郸吗？赵王气得几次要杀王孙，幸亏赵国的大臣百姓们都向着王孙，上上下下都替他保奏说情，把他保护了起来。”姨妈问：“这些赵国人怎么会对他这么好呢？”吕不韦顺嘴发挥答道：

“王孙的贤德和孝心，真是没人能比！每逢秦王、太子和夫人的寿诞，以及元旦，每月的初一、十五日，王孙总是吃斋，素菜淡饭，清水淋浴，然后焚香，望着西面跪拜祈祷，这在赵国是没有人不知道的。再说王孙又有才学，又尊敬贤士，广泛结交各国诸侯和他们的大臣、宾客，他们都跟他有交往，到处都是他的朋友，天下都称赞他的贤德和孝心。正因为这样，所以赵国的大臣百姓都向着他、保护他。”姨妈听罢，心里不由得更加喜欢这个王孙了，便问：“既然这么着，不知他还怀念他的故土不？”不韦忙答道：“啊呀，他心里惦着的，可不就是这个嘛！王孙日日夜夜地思念太子、夫人，常常说他从小没了母亲，夫人就是他的嫡母！他一心想早点回国，来侍奉父母，以尽孝道呢！”姨妈听了又感动又高兴。

不韦瞧着对方的反应，便故意问：“令妹华阳夫人，有几个儿子？”这位姐姐叹了口气：“一个也没有。”不韦装作既吃惊又惋惜的样子，说：“令妹那么受太子宠爱，可真是有福气！可跟前没有一个儿子，将来依靠谁呢？如今王孙异人这么孝顺夫人，这跟亲生儿子有什么两样？要是夫人收留他在身边，夫人不是有儿子了吗？王孙也有了妈，这不是两全其美的事吗？令妹得了这么个又有孝心又有才德的儿子，也有个依靠，还会有享不尽的福气呢！”

这位姐姐听吕不韦说得入情入理，便马上进宫去见她妹妹。华

阳夫人一看王孙异人送来那么多的珍玩礼物，心里就高兴：“王孙还真惦念我！”她姐姐又把吕不韦说的一五一十地学说了一遍，还添油加醋地加重了份量：“妹妹你想想：常言道‘以色列人者，色衰而爱弛。’现在太子安国君那么宠爱你，是因为你年轻、漂亮，将来你老了，还能保证太子这么爱你吗？你又没有个儿子，到那时你怎么办？还不如趁现在从太子的二十几个儿子当中，挑一个品德好、有孝心的做自己的儿子，作为终身依靠。要不然，将来一旦年老色衰、失去爱宠，后悔就来不及了！”

华阳夫人听着，心里着实紧张起来。她姐姐接着说：“正巧眼下有这么个王孙异人，又有贤德，又有孝心，再说是他主动来依附你的，他知道光靠他自己，将来想继承王位是根本没门儿的事。如果妹妹你真能诚心诚意地提拔他，选他做你的嫡子，他还不加倍地感激你，把你当作嫡母来侍奉？这样，到秦王百岁之后，安国君继承了王位，异人肯定能立为太子，将来他又肯定能承接为王，而妹妹你呢，不就能世代代地在秦国站稳脚跟，永远不会失势了吗？”

华阳夫人高兴得一拍小手儿：“姐姐您说得真对！我这就马上照办！”当天晚上，华阳夫人特意在后花园摆了一桌酒席，请太子安国君对饮赏月。喝到酒酣情浓，华阳夫人忽然呜呜咽咽地哭泣起来，安国君惊讶地问她怎么啦，夫人抹着眼泪说：“这些天我翻来覆去地想：我幸运的是您那么爱我，不幸的是我没有给您生个儿子。在您的二十几个儿子中，我打听来打听去，只有异人最贤德、最孝顺，各国诸侯、大臣、宾客都跟他来往，对他赞不绝口。您若是肯把这个儿子过继给我，做我的嫡子，那我的终身才有了依托！”安国君想异人这孩子也真可怜，又禁不住华阳夫人一个劲儿地撒娇抹眼泪，便答应把异人立为夫人的嫡子。夫人扭着身、嘟着嘴说：“您今天答应了，明儿听了别的姬妾的一言半语，您又给忘了！”安国君立即说：“夫人倘若不相信，我马上刻一个印符给

你，作为信誓！”他当即取下挂在腰间的一块玉佩，抽出小刀在上面划了“嫡嗣异人”四个字，从中间掰成两半，那半块交给华阳夫人。这一下夫人放心了，她便趁热打铁：“现在异人还扣押在赵国，怎么才能使他归来呢？”安国君说：“等我瞅机会请求父王批准，你呢，明日把那个……那个吕先生叫来见我。”

第二天，安国君当着华阳夫人的面，对吕不韦说：“我打算把异人接回秦国，将来让他继我的位，先生有什么好办法没有？”吕不韦赶紧磕头，说：“太子真要把王孙异人立为嫡子，我哪怕倾家荡产，也要跟赵王的左右打通关节，一定想办法把王孙请回来！”安国君和华阳夫人一高兴，马上拿出三百斤金子，交给吕不韦去打点使用，并且转嘱异人拜吕不韦为老师。华阳夫人私下又给了不韦金子一百斤：“先生赶紧回赵国去，转告异人：早晚就快见面了，不必忧虑！”

### （三）

吕不韦回到赵国的邯郸，把太子安国君和华阳夫人答应立异人为嫡子、准备接他回国的喜信，详详细细地描述给异人听。这一下好比一场甘霖，浇在快要干死的枯苗身上，异人立即精神百倍、兴头十足了。他一方面要求吕不韦疏通赵王的左右大臣，一方面又要求吕不韦替他物色漂亮的姑娘，他也该结婚成家了。吕不韦心中自有算盘，统统痛快地答应。

一天，吕不韦特地请异人到他家里喝酒，除了珍羞百味、笙管歌舞外，他又特意让他的一个姨太太赵姬给异人陪酒，只说这是他家的歌女。这个赵姬长得实在标致，异人一看就神魂颠倒、目乱心迷。散席之后，异人便给不韦跪下了：“这些年，我孤苦伶仃，当人质的日子也太寂寞，只求您把这个歌女送给我做妻子，我就感激不尽！”不韦慌忙把他扶起：“殿下快快请起！我为了殿下倾

家荡产都愿意，一个小小的歌女算得了什么？明天一定把她送到府上。”

王孙异人娶了赵姬，小两口还挺恩爱如意。原来赵姬在吕不韦那里，已经怀了身孕，不韦把她嫁给异人，是有长远盘算的：“倘若生个男孩，是我的嫡血。将来这个男孩是肯定会继承王位的，到那时，秦国的天下，还不等于是我吕家的！”到了足月，赵姬果然生了个胖小子，异人高兴得合不拢嘴，因为这孩子生在赵国，他妈又是赵国的女子，便随了她妈的姓，起名赵政，“政”就是将来必定当政天下的意思。这个男孩，就是后来兼并六国、统一中原、威震天下、名垂千古的秦始皇嬴政（“嬴”是秦王家族自己的姓氏）！所以说，秦始皇实际上是吕不韦的儿子；当然也有人说：吕不韦给异人娶的确实是赵国大户人家的姑娘赵姬；又有人说：赵姬的确是吕不韦的歌女，不是姨太太，婚前没有怀孕，因此秦始皇不是吕不韦的儿子。大凡历史久远的人和事，常常有不同的记载或传说，一时也搞不清楚。

公元前 258 年（秦昭襄王 49 年），赵政已经两岁了，秦昭王又发兵攻打赵国，把邯郸团团围困（有的说这是在秦昭襄王 50 年，赵政已经三岁了）。吕不韦着急地对异人说：“现在形势紧急，万一赵王又拿你撒气，把你斩了，那怎么办？咱们不如赶快逃到秦国去，脱离虎口吧！”异人又吓得眼泪汪汪的了：“这事全仗先生你想办法了！”“殿下你尽管放心！”吕不韦当即拿出六百斤黄金，用其中的三百金去疏通把守邯郸南门的一个赵国将军，说：“我是韩国的阳翟人，在这儿做买卖，正准备带了全家老小回老家去。不想秦兵把邯郸给围上了，弄得我飞也飞不出去，一家老小哭哭啼啼地吵着要回老家。如今我把手头的所有本钱全都孝敬您，请您无论如何行个方便，救我们一条生路，我们全家老小对您感恩不尽！”将士们受了贿赂，落得做个顺水人情，便在半夜三更，偷偷地放了吕不韦全家出城，异人、赵姬、赵政混在吕不韦的仆人堆

里，呼啦啦地一块儿逃出了邯郸。

邯郸南门是通往阳翟的大路，而秦兵大营驻扎在西门，于是吕不韦一行人出南门绕了个大圈，赶奔西门。不料天刚濛濛亮，他们就被秦国的哨兵逮住了，吕不韦大声喝道：“秦王的王孙在此，谁敢胡来？快领我们去见你们的主将！”秦军大将王龁听得是王孙异人回来了，赶忙迎进营帐，替他换了衣冠，设宴招待，说：“大王亲自在前线督战，行宫离这里不过十里。”他下令备好车辆马匹，护送不韦与异人直奔行宫。

秦昭王一见到王孙异人，真是意外之喜。一则毕竟是自己的孙子，拿他当人质那么多年，心里过意不去；二则太子安国君早已把立异人为嫡子的想法告诉了父王；三则吕不韦也早已用重金走通了昭王王后的弟弟杨泉君的门路，王后已向昭王吹过枕头风，说异人这个孙子如何如何的好，太子立他为嫡子如何如何的妥当，所以昭王见异人能回来，满心欢喜。异人一见到须发皆白的爷爷，咕咚就跪下了，痛哭流涕地爬行到爷爷膝下，昭王抚摸着他的脑袋，说：“太子日夜想念你。你能逃出虎口、我就放心了。这里战事紧急，你们赶紧回咸阳去吧，也可安慰你父母的心念！”这样，异人和吕不韦才登车回到了咸阳。

从王孙异人当人质抵押在赵国，到他逃出邯郸，回到秦国，中间整整过了二十一个年头！

### （四）

吕不韦带着异人、赵姬、赵政来到咸阳，先派人去禀报安国君和华阳夫人，又让异人赶快换上楚国人的衣装。异人不明白其中的奥妙，不韦说：“华阳夫人不是楚国的女子吗？殿下既然是她的儿子，当然要穿上楚人的服装去见她，这样才表现出你心里时刻想着这位嫡母呐！”异人照计而行，来到东宫，磕着响头叩见父

亲与母亲，眼泪鼻涕地说：“儿子太不孝顺了，那么长时间不能侍奉二老，直到今天才见上双亲一面，请宽恕我这个不孝儿的罪过！”安国君欢天喜地：“我的儿可回来了！总算回来了！”

华阳夫人看到异人那身楚人的打扮，有点儿纳闷：“我儿一向住在邯郸，怎么穿的是楚国的装束？”异人忙又跪爬几步：“我这个不孝儿子日日夜夜地思念慈母，想得实在不行了，才特意做了这套楚服，穿在身上，心里才好受些。”华阳夫人听了着实感动，心里乐开了花，说：“我是楚国人，不想你连这一点都这么想着，你真是我的亲儿子一样了！”安国君巴不得爱妃高兴，连声对异人说：“好！好！从今天起，你就是夫人的亲生儿子了，既然是楚国母亲的儿子，你就改名叫子楚吧！”子楚又立刻向父母亲磕了几个响头。

安国君让子楚起来，问：“如今战事那么激烈，你是怎么顺顺当当地回来的呢？”子楚便把赵王怎么几次要杀他，吕不韦怎么倾家荡产地保护他，这次又怎么帮他逃出重围的全过程，详详细细地禀告了一遍。安国君立即召见吕不韦，感激地说：“全仗先生救了我的孩子，要是没有先生保护，险些儿失去了我的这个贤德、孝顺的儿子！我赏你田地二千亩，黄金五十斤，宅第一所，请你暂时先安歇下来。等父王回国，再封一个官职。”吕不韦叩拜谢恩。不久，秦昭王打仗回来，太子安国君奏明了吕不韦的贤德与功劳，秦王便封他为客卿，赏给他上千户的一块地方作为俸禄。而王孙子楚带着赵姬、赵政，就在华阳夫人的宫中居住。

公元前 251 年，秦昭王快七十岁了，已经当了五十多年的君王，东征西战地劳累了一辈子，秦国虽然强大了不少，可还没有完成统一中原的夙愿。眼瞅着自己的身体一天天衰弱下去，日子不多了，秦昭王便为接班人的问题心事重重。他考虑安国君虽然是太子，可是能耐不大，管理不了国家大事；孙子子楚呢，不太了解，也没有多大把握；倒是有个曾孙赵政，可还是个孩子，更

赶不上趟。他这么日思夜想，连连地睡不着觉，这年秋天，这位精明强干、一心想统一中国的秦昭襄王，便病死了。

秦昭王驾崩，太子安国君继位，这就是秦孝文王，这位新君王也已经五十三岁了，立子楚为太子。可是秦孝文王即位才三年，便中毒死了，据说是吕不韦为了让子楚早点儿当上君王，把毒药罍入酒中，毒死的。总之孝文王一死，便是子楚即位，这就是秦庄襄王，从此华阳夫人便被奉为太后，赵姬成了王后、立儿子赵政为太子。赵政成了秦国君位的正式继承人，不能再姓人家赵国的姓了，于是把它改回来，用秦王家族自己的姓“嬴”，从此叫作“嬴政”。

朝政发生了这么重大的变化，秦国原来的丞相蔡泽深知吕不韦是庄襄王（异人或子楚）的亲信和恩人，这家伙惹不起，早就野心勃勃，什么事都干得出来，不如趁早把相位让给他吧。蔡泽便说自己年老多病，主动把相印交了出来，庄襄王也不客气，让吕不韦做了丞相，还封他为文信侯，把十万户的河南洛阳赏给他作为俸禄，而蔡泽则是被降为大夫留用。

## （五）

吕不韦当上了丞相，一下子成了政治上的暴发户，地位高了，心气儿也大了，总觉得自己还是比不上齐国的孟尝君、魏国的信陵君、赵国的平原君、楚国的春申君这“四公子”，人家家里都养着几千名门客，气魄多大，名声多大，他打心眼里羡慕。于是吕不韦也仿效他们，专门开设了一个招贤馆，广泛招募宾客，一共招了三千多人，然后让他们按照他吕不韦的主张，写书编书，最后编撰成了一部二十多万字的大著作，这就是名垂后世的《吕氏春秋》，这后文再谈。

秦庄襄王（子楚）在位才三年，就病倒了。吕不韦作为丞相，

时常到后宫去问候病情，或者禀奏国事，一来二去，又跟往日的旧情人（姨太太）、现在的王后（赵姬）勾搭上了；有的说是吕不韦写了封情书，托太监秘密交给王后才旧情重续的，总之从这时起，吕不韦便与王后私通。不韦还不时给秦王送医进药，但秦王的病情反而越来越重，不到一个月，秦庄襄王便一命呜呼了，这里面又留下了吕不韦的一个不光彩的疑点。

公元前 247 年，父王一死，吕不韦便扶佐太子嬴政即位，这就是秦王政（后来他自己改称“始皇帝”，史称秦始皇），继位的时候才十三岁。这么一来，原来的王后（赵姬）便成了太后，封太后的弟弟年方十七岁的成峤为长安君，尊吕不韦为相国，号为尚父（或仲父），他们结成一个“吕氏集团”，朝政大权实际上都控制在吕不韦手里，真可以说是“权倾中外，威震诸侯。”譬如吕不韦的父亲死了，各国的诸侯、大臣都来吊孝，车马把咸阳的大街小巷都填塞得满满的，~~丧事的规格跟秦王一样~~，吕家的奴仆佣人就有一万多人。

在私生活方面，~~吕不韦还是与王后（赵姬）通奸~~。但秦王政一天天长大了，~~也越来越显露他的才志魄力来~~。吕不韦生怕自己与太后的奸情暴露，~~招来大祸，很想抽身不干了~~，可是太后偏偏越来越，~~摆脱不掉，怎么办呢？~~吕不韦得想个脱身的办法。这时，正巧有一个叫嫪毐（lǎo-ǐ）的，是咸阳城里有名的下三赖，犯了“淫罪”（大概是强奸罪之类），被逮了起来。吕不韦得知这一点，便把嫪毐赦免释放，还把他招进府中充当了舍人。

按照秦国的风俗：每年农忙之后，是要纵乐三天的，各种杂耍百戏都要上街表演，凡是有一技之长、一艺之精的，都可以一显身手、争奇斗巧。吕不韦有意让嫪毐也亮亮相，在城里最热闹的地方，让他光着身子走动造成了极大的轰动效应。这事儿很快传到太后（赵姬）耳中，她立即召来吕不韦，半吞半吐地跟他透露口风，吕不韦当然早就料到太后会有这个心意，说：“我自有办

法把嫪毐弄进宫来！”他便跟嫪毐与主刑官吏串通，重新以“淫罪”审理嫪毐的旧案，判处他“腐刑”就是阉割；然后又让人把嫪毐的胡须拔得精光，看上去活像个太监的模样；最后把嫪毐混在太监队里，送进后宫，派他专职侍候太后的寝食。

太后（赵姬）得到了嫪毐，那真是如鱼得水，在后宫相处得象夫妻一样，吕不韦便不在她话下了。过了不久，太后怀孕了，一个寡妇太后在宫中大着肚子，并且生孩子，总不妥当，便谎称太后病了，是宫中有鬼闹的，必须避居西方二百里之外才行。秦王政本来就怀疑太后与吕不韦不干净，趁这当儿把他俩远远地分开也好，便同意让太后移居离咸阳二百里外的雍城，假太监嫪毐当然得跟着侍候。

这一下太后与嫪毐在雍城便放心大胆地过起夫妻生活来，两年当中生了两个儿子，秘密地养育着，太后还答应嫪毐：将来让他们俩的儿子继承王位。但纸是包不住火的，只不过大家不说罢了。另方面，太后又屡屡向秦王政夸嫪毐侍候有功，请求给他封赏。母后的话不得不听，秦王政便封嫪毐为长信侯，把山阳那地方赏给他。嫪毐光家僮就有几千人，上门来请求做他的宾客、舍人、谋个一官半职的，也有一千多人。嫪毐又贿赂结交当朝的达官贵人，结成了自己的一党，还有趋炎附势、上门巴结的更络绎不绝。这么一来，长信侯嫪毐的声势，反而超过了文信侯吕不韦。

公元前 238 年（秦王政九年）春天，在一次大宴上，嫪毐与一个大臣名叫颜洩的，都喝醉了，两人当场打了起来，打得揪了帽子，撕破袍子。颜洩火了，便把嫪毐与太后的所有秘密包括两个私生子的事，统统报告给了秦王政。这时的秦王政已二十多岁，他一听便怒火冲天，立即发兵去包围雍城。而嫪毐与太后的死党也不少，他们负隅顽抗，索性造起反来。但鸡蛋哪能碰石头？三下五除二，秦王政便把这群乱党剿灭了，把那两个私生子也杀了；而嫪毐经过审讯，便押到咸阳东门外车裂而死，灭了他的三族；太

后赵姬呢，自然当不成国母了，把她迁移到一个最小的离宫咸阳宫居住，派三百名士兵看守起来，等于成了一个囚妇。

这一场变乱，抄灭了二十多家罪行比较重的，把四千多家罪行比较轻的发判搬迁到巴蜀（四川）去了。

## （六）

公元前 238 年（秦王政九年），秦王嬴政二十二岁，他便亲自执掌朝政大权。这位聪明过人、志气不凡、独立性极强的年轻君王，再也不听吕不韦的摆布，事事都要自己拿主意；在政治上，他与吕不韦的治国主张的分歧也越来越大，处处觉得这位相国尚父反而碍手碍脚，早就想把他端掉。所以在他亲自当政的第二年即秦王政十年，他便要采取行动了。

秦王政平息了嫪毐叛乱后，回驾咸阳，尚父吕不韦不敢出城迎接，装病呆在家里。为什么呢？因为他得知嫪毐在供词中说：他装假太监入宫侍候太后，完全是文信侯吕不韦一手策划的。秦王政怒火不打一处来，一心想把他一并杀了，询问大臣们的意见，其中有好些跟吕不韦交情不错的大臣，连忙劝阻：“吕相国曾经保护、扶立先王，对国家是有大功的。再说嫪毐的招供仅是一面之辞，并未与吕相国当面对质，究竟虚实如何，也没有凭证。这样匆匆忙忙地判他死罪，不太合适。”秦王政眼珠一转：“好吧，那就赦免吕不韦的死罪，但必须免去他丞相的职位，把相印交出来，让他回到老家阳翟（河南）去居住！”

但吕不韦对于治国、治军，在理论上和实践上毕竟是有一套的，在当时也算是数得上的第一流政治人物。因此他一回到老家，各国诸侯闻讯后便纷纷派使臣上门来问安，争着请这位文信侯到他们国家去，担任他们的国相，这些邀请的使臣你来我往的，络绎不绝。

这事儿秦王政很快就知道了，他怕其他诸侯国真的用了吕不韦为相国，这对秦国会是一个大祸害，于是，他立即给吕不韦写了封信：“您对秦国有什么功？而秦国却封了您十万户侯。您与秦国有什么亲？而秦国却把您称为尚父。秦国赐给您的恩惠也算厚重了！嫪毐的叛乱，原是从您手上开始的，而我不忍心治您的罪，仅仅让您回到老家，给您一个悔过的机会，这本来就够宽大为怀的了。而您反而跟各国的诸侯勾勾搭搭，与他们的使臣来来往往，您对得起我宽恕您的一片好意吗？现在，请您带了家眷，马上迁移到巴蜀去，我再把郫这座城邑划给您，让您养老终身！”

吕不韦一看这封书信，怒火中烧，冲着咸阳的方向嚷嚷：“我倾家荡产，扶助先王，又辅佐您继承君位，有谁比我功劳更大？太后（赵姬）先侍候我怀了孕，君王您就是我的儿子，有谁比我与秦国更亲？而今您这样对待我，您真是太对不起我啦！”可再一想：“秦王政不光是要把我与诸侯各国隔离开，更怕我是个祸害，他是决不会饶过我的，哪能真的让我养老终身呢？”他左思右想：放逐到巴蜀去决不会有什么好结果，与其这么活下去多受罪，日后死得更惨，还不如现在就给自己一个了结。于是他在去巴蜀的中途，把毒药放入酒中，一饮而尽，挣扎了一会儿，就了结了一生。

### （七）

吕不韦这个人，因为他是商人出身，又善投机、耍阴谋、淫人妻、杀秦君，行为不端，品格不堪，因此历来对他的评价是不高的。其实，吕不韦作为一个历史人物，还是应当一分为二对待。

吕不韦在秦庄襄王（子楚）和秦王嬴政两朝，为相十三年，庄襄王平庸无能，秦王政即位时才十三岁，都靠着吕不韦扶立、辅助。他主理朝纲国政，制订了一系列的大政方针，才使秦国稳定巩固，继续强大起来，在政治上为秦王政后来统一中原打下了基

础。在吕不韦当政时期，他主张并发动了一连串统一六国的战争，其中有明确记载的由他率领的有两次：一次是庄襄王元年，东周君与诸侯联合想灭了秦国，吕不韦亲自率兵攻打东周，杀了东周君，彻底推翻了东周王朝，给东方诸侯一个沉重打击；一次是秦王政七年，吕不韦领兵攻打赵国，目的是要夺取河间一带的土地，他与秦王政用计拆散了赵国与燕国的反秦联盟，反而让赵国去攻打燕国，结果赵国不仅把河间的五座城池给了秦国，而且把它从燕国得来的三十六个县划分出了十一个县给秦国。这一连串战争，都取得了重大胜利，大大扩展了秦国的领土，在军事上和地缘上为秦国最后统一六国进一步创造了条件。

在经济上，吕不韦在重视农业的同时，大力鼓励工商业的发展，使得边缘地区的畜牧主和穷乡僻壤的寡妇，都靠畜牧业和挖丹砂而成为富豪、“名显天下”，秦国的经济全面发展，为它兼并六国准备了厚实的物质条件。

在治国思想和组织上，吕不韦一反秦国历来独尊法家的政策，而是兼收儒、道、名等各家的长处，广招天下贤能有识之士，尤其是引进大批儒士。李斯与甘罗就是吕不韦的门下客：甘罗十二岁就担任使臣出国完成重要的外交使命，在对燕国和赵国的外交攻势中起了主要作用，秦王政封他为上卿；李斯原是楚国人，是儒学大家荀卿的学生，吕不韦招他为舍人，又把他推荐给秦王政，拜他为客卿，后来李斯放弃了老师荀卿的观点，实施嬴政的主张，成了秦始皇的丞相。

在学术思想和文化建设上，吕不韦的主要业绩就是他组织门下宾客儒士主编了《吕氏春秋》。

由此可见，从大处而言，吕不韦为完成秦国的统一大业，还是作出了全面的积极的贡献的，应当加以肯定。秦王政之所以要把他扳倒，并不是由于他的个人品格如何，而是由于政治原因。因为吕不韦的治国主张跟秦国自秦孝公一百多年来奉行的商鞅的

“霸道”方略大相径庭，也跟秦王政的高度集权的主张格格不入，发生了政治冲突，吕不韦又大大地妨碍了志向非凡的秦王政的亲政，因此秦王政借着嫪毐之乱，必须把他连带着芟除，这是一场政治斗争。

秦王政粉碎吕氏集团，对于他日后发挥雄才大略、兼并六国、统一中原是完全必要的；但吕不韦当政，又确实为秦王政扫平六国的统一大业创造了条件、打下了基础。历史就是这么矛盾复杂！

## (八)

由于吕不韦其人格低劣、评价不高，所以他所主编的《吕氏春秋》也连带着受到影响，长期没有引起人们的重视。其实，对于这样一部洋洋二十万言的巨著典籍，更不应当因人废言，而必须公正地正视它的价值。

在众多先秦典籍中，《吕氏春秋》是唯一写明成书年代的一部著作。它的《序言》中说：“维秦八年，岁在涒滩，秋甲子朔。朔之日，良人请问《十二纪》。”“秦八年”就是秦王政八年；有人说“涒滩”是“太岁在申”的另一种表达，就是秦灭东周后八年，也就是秦王政五年；还有一些解释，相差都在两三年之间。这几种对写作年代的理解，误差那么小，已经相当确切、十分难能可贵的了，对于研究此书的写作目的十分重要。

秦王政五年至八年，六国诸侯必将被陆续兼并，秦国必将统一天下，已成为必然的历史趋势。秦王统一中国以后，怎样来治理天下？已经成为必须事先考虑的首要课题，吕不韦作为相国与尚父，当然更必须未雨绸缪。他清醒地认识到：统一天下已经并不困难，而要保持这个胜利的成果将成为真正的困难（“胜非其难者也，持之其难者也”，《慎大》）。因此他要制订一部治理统一后的秦帝国的政治纲领，迫使年轻的秦王政按照他的主张行事，既