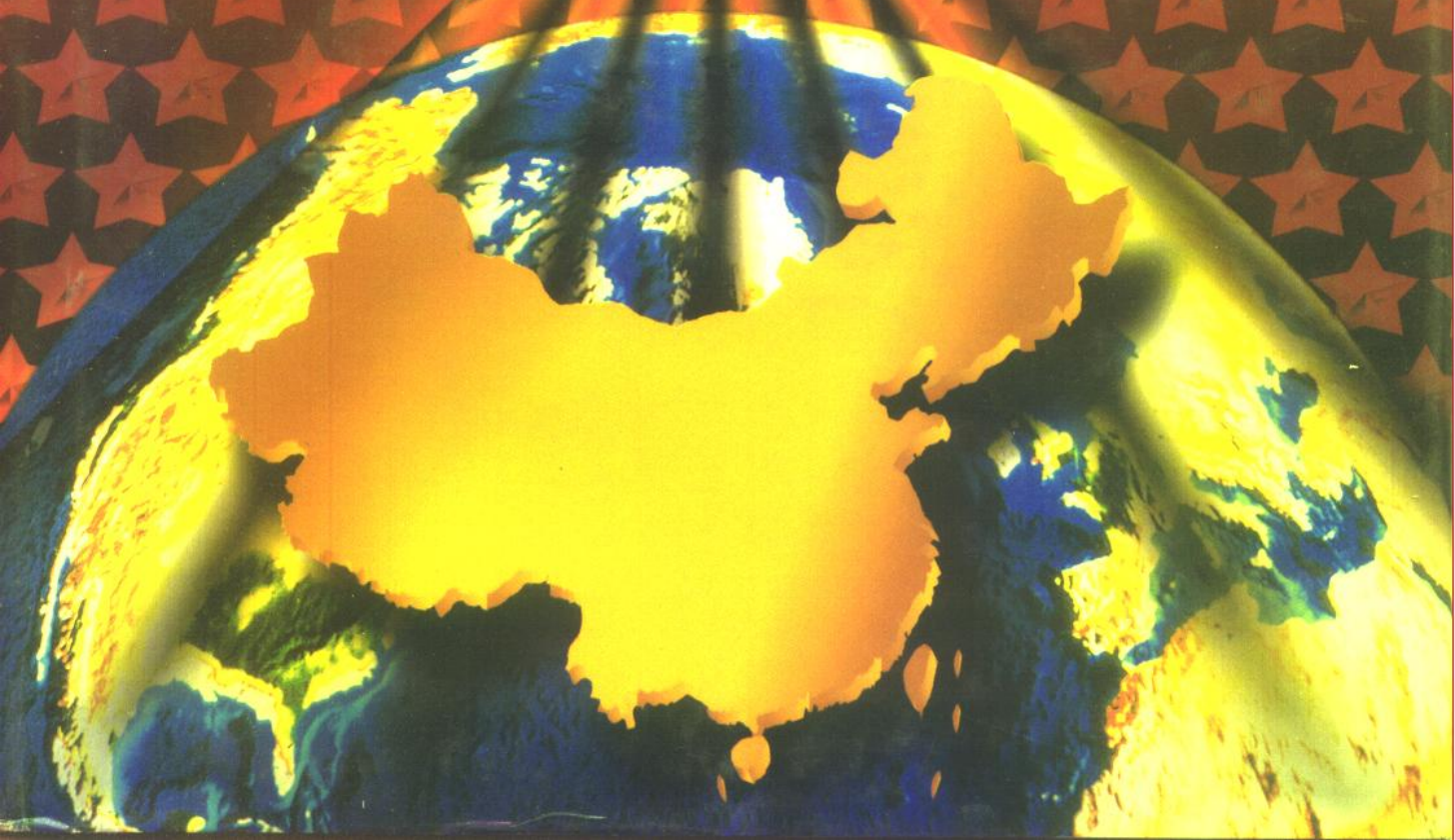




成功领导谋略宝库



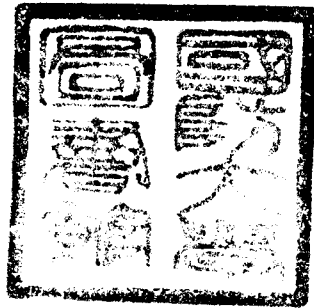


国防大学 2 062 8647 3

《资政通鉴》

第一卷

领导智谋通鉴



红旗出版社

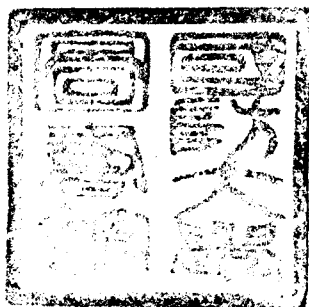


国防大学 2 062 8648 2

《资政通鉴》

第二卷

领导智谋通编



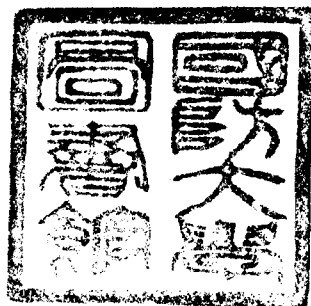
红旗出版社



《资政通鉴》

第三卷

领导智谋通览



红旗出版社

图书在版编目(CIP)数据

资政通鉴/唐彦生主编. —北京:红旗出版社,1997. 1

ISBN 7-5051-0078-5

I. 资…

II. 唐…

III. 政治-谋略-世界-通俗读物

IV. D035

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 00832 号

60F34/30

27

红旗出版社出版发行

(北京沙滩北街 2 号)

(邮政编码:100727)

新华书店经销

北京顺义后沙峪印刷厂印刷

787×1092 毫米 16 开本 210 印张 5600 千字

1997 年 1 月第 1 版 1997 年 1 月第 1 次印刷

印数 1—3000

定价:660.00 元

ISBN 7-5051-0078-5/K · 4

(版权所有 翻印必究 印装有误 负责调换)

《资政通鉴》编委会名单

总顾问：李剑桥

总主编：唐彦生

第一卷《领导智谋通鉴》

主 编：唐彦生 周正舒

副主编：伊 鑫 关 伟

编 委：田渴新 吕银凤 曲 波 朱少华 刘源沥
赵文珂

撰稿人：田渴新 吕银凤 曲 波 朱少华 刘源沥
宋锦华 沈 威 周正舒 魏依萍 许心源
赵文珂 曹 湘 伊 鑫 孙春生 梁 梅

第二卷《领导智谋通编》

主 编：张玉安 唐孟生 薛克翹

副主编：山 泉 吴献斌 张九林 葛维钧

编 委：史革新 吴献斌 张九林 山 泉 张玉安
张位均 张殿英 唐孟生 葛维钧 薛克翹
杜家贵 李 建 舒 义 汇 萍 晓 宏
方 舟 曹 湘 孙春生 张善轩 韩 锐

撰稿人：马卫东 王 平 王 莹 王国贤 王开玺
 孔海英 史革新 刘长仁 刘金瓯 刘绍文
 刘晓明 刘玉琴 冯建军 孙 絜 孙银良
 关 威 吴 玲 迟 蔚 苏 军 苏 蕙
 杜家贵 宋新强 吴献斌 周会元 张 凡
 张 伶 张九林 张玉安 张巧义 张位均
 张洪增 张鹤保 杨 扬 杨万清 杨培芝
 杨秀婷 季盛清 孟 博 孟庆彬 陈 晖
 陈之罡 金永吉 赵 源 洪 琳 秦玉成
 钱益兵 高 翔 高 微 唐孟生 黄小坚
 黄燕生 贾春英 崔忠孝 蒋 跃 鲁 虎
 谢路军 雷洪连 熊飞云 薛克翹 孙春生
 张善轩 王福斌 高 瑞 刘 干 叶利健

第三卷 《领导智谋通览》

主 编：张玉安 唐孟生 薛克翹
 副主编：山 泉 吴献斌 张九林 葛维钧

编 委：史革新 吴献斌 张九林 山 泉 张玉安
 张位均 张殿英 唐孟生 葛维钧 薛克翹
 杜家贵 李 建 舒 义 汇 萍 晓 宏
 方 舟 伊 鑫 李伯达 张 宏 孙洪利

撰稿人：马卫东 王 平 王 莹 王国贤 王开玺
 孔海英 史革新 刘长仁 刘金瓯 刘绍文
 刘晓明 刘玉琴 冯建军 孙 絜 孙银良
 关 威 吴 玲 迟 蔚 苏 军 苏 蕙
 杜家贵 宋新强 吴献斌 周会元 张 凡

张 伶	张九林	张玉安	张巧义	张位均
张洪增	张鹤保	杨 扬	杨万清	杨培芝
杨秀婷	季盛清	孟 博	孟庆彬	陈 晖
陈之罡	金永吉	赵 源	洪 琳	秦 玉
钱益兵	高 翔	高 微	唐孟生	黄小坚
黄燕生	贾春英	崔 忠	蒋 跃	鲁 虎
谢路军	雷洪连	熊飞云	薛克翹	李向阳
孙洪利	伊 鑫	李伯达	汤德军	张 宏

总策划：山 泉

前 言

一

《资政通鉴》是敬献给各行业、各阶层领导干部的一部大型参考书、工具书。《资政通鉴》亦是一部历史教科书，对于一切乐于和善于学习的政治活动家、国家工作人员、思想政治工作者和群众社会工作者，都具有重要的参考和借鉴价值。本书凝聚着中国及外国几千年来诸多政治家、思想家、明君贤相，乃至“身在江湖，心悬魏阙”、“位卑未敢忘忧国”的布衣之士的“治国平天下”的抱负、谋略、政事活动的经验，博大精深，饱含着人类先哲的无穷智慧，记载着人类先哲的辉煌业绩，是人类先哲留给我们的一笔丰厚财富。如何使人类这一文化瑰宝为当今世界所用，为振兴中华服务，为促进中国的精神文明建设和物质文明建设服务，是我们这一代人不可推卸的责任。

二

政坛，是人间世界上至为重要的一座帅台，它主宰着人间世界的命运，操纵着历史的航船。“大江东去，浪淘尽，千古风流人物。”数千年来，在政坛上的风流人物所以能一领风骚，除

天时、地利、人和等因素外，其个人的智谋韬略亦占有非常重要的地位。因为正是人类先哲智谋韬略的实施，历史才变得五彩缤纷，璀璨夺目。“江山如此多娇，引无数英雄竞折腰”。在数千年的人类文明进程中，富于武略而运筹帷幄、决胜千里的军事家，深谙文韬、运天下于掌的政治家以及言行足以垂则后世于亿万斯年的哲人，他们在自己的伟大实践中，给人世带来光华和福音，带来温馨和豪情。政坛，是一个不断旋转的帅台，闪烁着无穷的智慧之光，让人们升起希望之光，憧憬着美好的未来！

三

从政，即执掌或参与政务工作，是一个十分严肃的问题。要想使政事得致治理，绝不是一件轻而易举、一蹴而就的事情。它需要长期的、锲而不舍的锤炼。数千年来人类先哲和志士仁人，在他们从政的伟大实践中，积累了许多治国之道、执政准则、用人之方和从政艺术等方面的成功经验，也总结了许多从政中失败的教训，需要我们认真真地去鉴别、学习和研究。

那些受到后人崇敬和仰慕的先哲，他们的所作所为，在主要方面是具有共性的，略而言之如下：

第一，正己修身。孔子曰：“政者，正也。子帅以正，孰敢不正”《论语·颜渊》；“政也，正也。君为正，则百姓从政矣”（《礼记·哀公问》）。先哲告诉我们：为了安邦治国，稳定社会秩序，安排民众生活，发扬良风美俗，就应该严格要求自己，自磨自励，清廉为政，挚诚守信，行事笃实。

第二，志向高远。先哲们之所以能够为国家民族干一番大

事，无不胸有大志，讲求节操和明于礼义。正如黄宗羲所言：“论事非，不论利害；论顺逆，不论成败；论万世，不论一生”（《宋元学案》）。在国家遭受危难或当权者昏昧难明的情况下，宁为玉碎，不为瓦全，敢于挺身而出，不畏权势，恪守做人的原则：富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈。这些先哲，总是要受到后人的景仰和赞叹，炳耀千秋，名垂青史。

第三，勤奋学习。无数事实告诉我们，那些成大器的人，无不强调学习的至关重要。他们能够深刻地理解“无学无以广才，非才无以成学”（《诸葛亮集·诫子》）的真理，学习刻苦用功，发愤忘食，乐以忘忧，从不醉心于坐而论道，而是处处强调身体力行，树立扎扎实实的工作作风。

第四，尊贤爱才。从根本上说，人才是国家民族赖以繁荣昌盛的保证，是治国安邦的重要条件。因此尊贤爱才是一个非常重要的问题。要做到尊贤、识贤和重贤；要做到育才、举才和用才。要正确地客观地看待人才，做到“采玉者破石拔玉，造士者弃恶取善”（王充《论衡》），坚持“退小人之伪朋，用君子之真朋，则天下治”（欧阳修《朋党论》）的用人原则，不以权势、亲故、金钱为选才和用才之标准。

四

领导智谋艺术之树常青。《资政通鉴》以智谋韬略作为切入点，总结古今中外领导活动中的成功经验，使之更好地为现实服务。本书共分三卷：第一卷 领导智谋通鉴；第二卷 领导智谋通编；第三卷 领导智谋通览。第一卷是从综合角度，第二卷是从中国纵向历史角度，第三卷是从国外角度筛选其最精彩、最

有影响的谋略事例并进行精避的分析和论证，对领导智谋艺术进行充分的阐释。编写这样一部《资政通鉴》，旨在为改革开放事业呈上一份拳拳之心，为各阶层各行业领导者和未来领导者献上一份绵薄之礼！

五

观今宜鉴古，无古不成今。《资政通鉴》的编辑成书，是我国社会科学研究工作的一项有益探索。古为今用，洋为中用，在广征博采的基础上，取其精华，剔其糟粕，鉴往而知来。我们希望并相信，各行业、各阶层的领导通过对《资政通鉴》的学习和研究，必将对建设有中国特色的社会主义，发展社会主义市场经济，促进社会主义物质文明建设和精神文明建设产生重要的推动作用。

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴。”在本书编写过程中，我们参考了国内外许多同仁的优秀著作和成果，借鉴了许多研究方法，不能一一感谢，在此一并致以由衷的谢意！红旗出版社的领导和编辑为本书的出版付出了大量的心血，给予了大力的支持，在此表示真诚的谢意！编写这样一部大型的工具书，是一项异常艰苦复杂的工作，为做到全面、准确、严肃、科学，我们尽了最大努力，但限于水平和时间，疏漏甚至错讹之处在所难免，恳请广大读者，尤其是各位尊敬的领导者不吝指教，使之更趋完善精美。

《资政通鉴》编委会

一九九七年一月十八日

目 录

领导智谋通鉴

●统 御 篇

决 策.....	(3)
武戏文唱.....	(3)
红白脸相间.....	(7)
得民众则得天下	(10)
审时度势	(13)
有备无患	(15)
集思广益	(17)
群策群力	(20)
一策保两全	(21)
治 事	(24)
似有实无	(24)
因形造势	(27)
敢为天下先	(30)
随机应变	(33)
故意激怒	(36)
情感策动	(39)
赏罚严明	(42)
重赏驱动	(45)

御 人	(48)
择人任势	(48)
择人任时	(51)
骏骨吸才	(53)
信而不疑	(55)
不计前嫌	(57)
容其所短	(60)
八观六验、六戚四隐	(61)
六正六邪	(63)
辨 奸	(66)
见微知著	(66)
难中辨人	(68)
拴羊吃草	(70)
焚书定心	(72)
相术鼓动术	(74)
先发制人	(76)
二桃杀三士	(78)
杯酒释兵权	(80)
正 己	(83)
正人先正己	(83)
严以律己	(86)
取信于众	(88)
容天下之量	(91)
公而忘私	(92)
事不躬亲	(94)
大智若愚	(96)
廉生威	(98)

●应 变 篇

远虑之应变	(105)
-------------	-------

韬光养晦·····	(105)
隔岸观火·····	(107)
养精蓄锐·····	(109)
卧薪尝胆·····	(110)
狡兔三窟·····	(112)
避招风雨·····	(114)
忍辱负重·····	(115)
夺气攻心·····	(117)
借机离间·····	(119)
远交近攻·····	(121)
近忧之应变·····	(124)
调虎离山·····	(124)
釜底抽薪·····	(126)
通权达变·····	(128)
反经行权·····	(130)
先发制人·····	(132)
假手于人·····	(134)
以迂为直·····	(136)
欲擒先纵·····	(138)
各个击破·····	(140)
反劳为逸·····	(142)
以逸待劳·····	(144)
刀斩乱麻·····	(146)
奇正互变·····	(148)
别出新招·····	(150)
亡羊补牢·····	(151)
嫁祸于人·····	(153)
处危之应变·····	(155)
以攻为守·····	(155)
以守为攻·····	(157)

以退为进·····	(159)
以屈求伸·····	(161)
以静待哗·····	(163)
以柔克刚·····	(164)
以战止战·····	(166)
以毒攻毒·····	(168)
将计就计·····	(170)
巧用反间·····	(172)
金蝉脱壳·····	(174)
巧过昭关·····	(176)
巧施障眼·····	(177)
主动解脱·····	(179)
假痴不癫·····	(181)
临危装死·····	(183)
虚张声势·····	(185)
死马活医·····	(187)
丢卒保车·····	(189)
破釜沉舟·····	(191)
后发制人·····	(192)
以走为上·····	(194)
临机之应变·····	(196)
相机行事·····	(196)
巧借东风·····	(198)
巧用机缘·····	(199)
反客为主·····	(202)
顺水推舟·····	(204)
顺手牵羊·····	(206)
顺其自然·····	(207)
望梅止渴·····	(209)
左顾右盼·····	(210)

进退相宜..... (212)

● 蒙 蔽 篇

操纵式欺骗	(217)
扯其后腿，拆其后台.....	(217)
过桥抽板.....	(219)
虚实相乱.....	(223)
假人之口.....	(225)
布设陷阱.....	(228)
倒言反事.....	(231)
舆论惑众.....	(233)
养肥了猪猡再开刀.....	(236)
逃避式欺骗	(239)
瞒天过海.....	(239)
金蝉脱壳.....	(242)
李代桃僵.....	(245)
将机就计.....	(248)
哀兵之计.....	(250)
移花接木.....	(252)
装腔作势.....	(256)
罪己障眼.....	(259)
卑而骄之.....	(260)
以攻为守.....	(263)
以谎对谎.....	(265)
远而示近.....	(267)
近而示远.....	(269)
赚取式欺骗	(271)
暗中调包.....	(271)
假借诱饵.....	(274)
灌盐术.....	(276)