

# 读者文摘 传奇 *Theirs Was the Kingdom*

Lila and DeWitt

Wallace and the Story of the  
Reader's Digest

JOHN HEIDENRY

约翰·海登瑞 / 著

一个从梦想到奇迹的温情而婉丽的故事



《时代》杂志封面人物华莱士夫妇  
被誉为最不爱出风头的卓越人物  
他们创办了一本改变亿万人们生活方式的杂志

海南出版社

J.42

# 读者文摘传奇

JOHN HEIDENRY 约翰·海登瑞／著

林丽冠 余慕莎 译

*Theirs  
Was the  
Kingdom*



海南出版社

0035879

**Theirs Was The Kingdom:Lila and Dewitt  
Wallace and the story of the Reader's Digest**

John Heidenry

Copyright © 1993 by John Heidenry

Simplified Chinese translation Copyright © 1996 by Hainan Publishing House Published by arrangement with Wallace Literary Agency and Triumph Publishing Co., Ltd.

中文简体字版由大苹果版权代理公司授权出版

**版权所有 请勿翻印**

**读者文摘传奇**

约翰·海登瑞 著

林丽冠 余慕莎 译

责任编辑:苏斌

※

海南出版社出版发行

(570105 海口市滨海大道华信路2号)

全国新华书店经销

中国人民解放军1201工厂印刷

1996年11月第1版 1996年11月第1次印刷

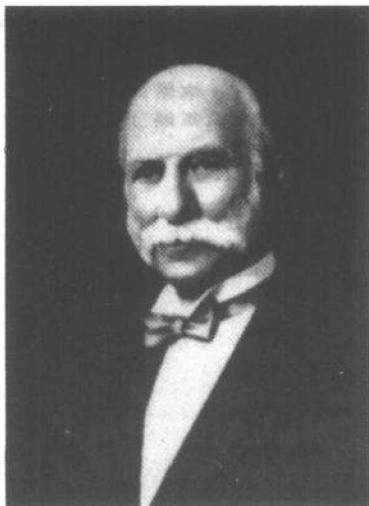
开本:850×1168 毫米 1/32 印张:14

字数:340千字 印数:1—20000 册

书号:ISBN7-80617-723-X/F·42

---

定价:21.80元

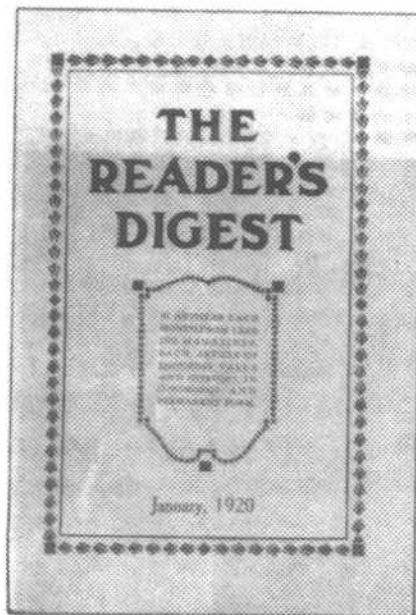
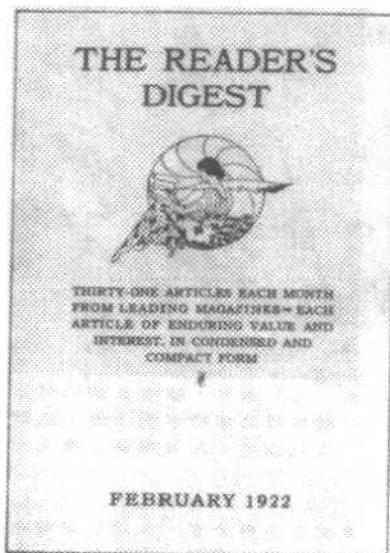
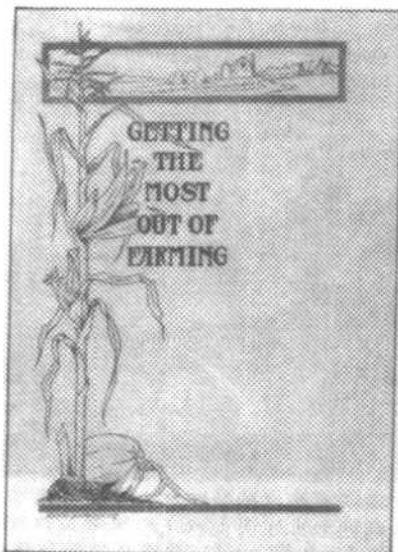


▲华利的母亲詹妮特和她的儿女本杰明、海伦及罗伯特合照。她在三十岁就抱怨自己变成“又老又憔悴的女人”，并且出现严重的精神分裂症状，其夫将之归咎于“糖尿病倾向”。(马卡拉斯特学院提供)

◀在长老会高等学术祭坛前，华利的父亲华莱士博士牺牲他的婚姻和家人的幸福。(马卡拉斯特学院提供)



▲在马卡拉斯特学院的第二年，华利（后排左二）担任二垒手，虽然这支棒球队获得校际联盟比赛冠军，华利却因一次恶作剧而被要求离开学校，并且在俄勒冈州和北达科他州的半职业球队度过暑假，他还高兴地向父亲炫耀“他投球准确无误”。  
(马卡拉斯特学院提供)

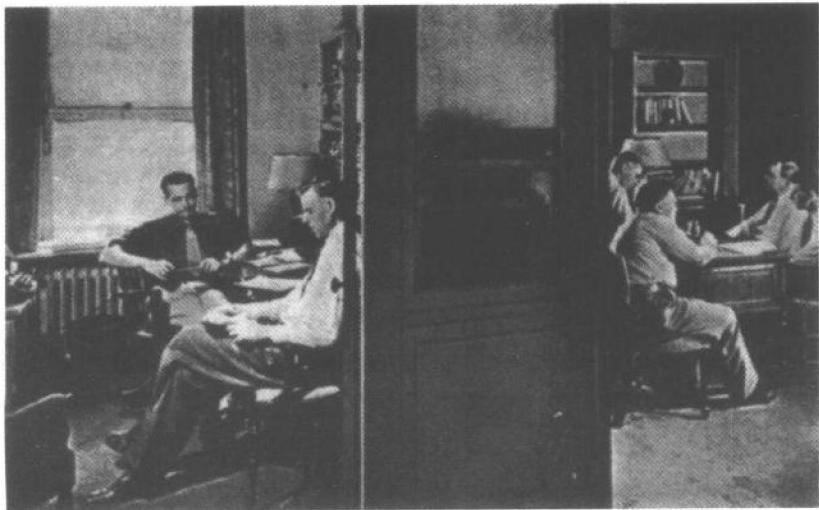


▲  
华利在推销《农业万用手册》(上左)时，福至心灵地想到更好的点子。他制作出一本手册样本(下左)，然后将它提供给任何能使他成为编辑的发行人。《读者文摘》创刊号(上右)于一九二二年二月问世，华利身兼发行人和总编辑。



▲一九三六年,《读者文摘》已经是史以来最成功的杂志之一,但是它的编辑办公室仍在快活镇(人口只有四千五百四十人)的快活山银行及信托公司(左侧建筑)楼上。(Wendell MacRace 为《财星》杂志所摄)

▼在左旁办公室,佩恩(着暗色衬衫者)正与亨德森讨论一本书摘;而在隔壁,华利(由左至右)和佛格森、林奇及拉格斯戴尔正在开会。当时《读者文摘》尚未搬进位在怡帕瓜的新总部。(Wendell MacRace 为《财星》杂志所摄)



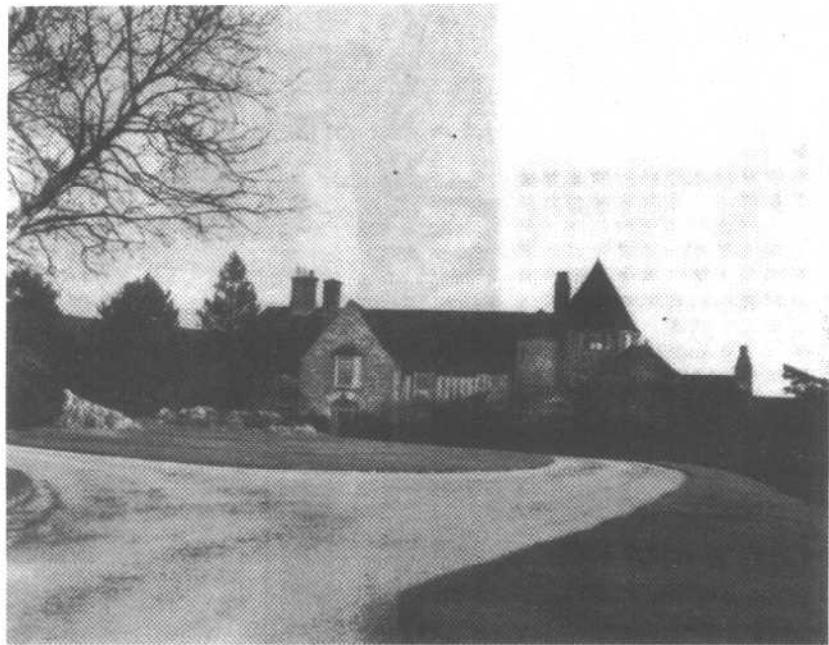


莉拉为《财星》杂志的读者摆姿势拍照，一派负责编辑的样子，周遭是必备的行头，例如鹅毛笔等。未修改前的图说指出，这位《读者文摘》的共同创办人也在家编辑文稿，在床上、花园、骑马时读手稿。（Wendell MacRace 为《财星》杂志所摄）



《读者文摘》结合灵感、粗俗幽默和抨击政府于一身，结果相当成功，在一九三六年，发行部每天要处理一万份新订户。（Wendell MacRace 为《财星》杂志所摄）





▲高风完工后，华利在他的塔上经常一待就是数月。该塔的通道只有一座狭长曲折的楼梯，任何人不得擅自闯入。（《时代》杂志 Roy Stevens 摄）



▲海外部门主管、莉拉之兄艾奇逊(右)抱怨业务经理科尔侵犯他的权限,使得科尔(左)扬言辞职,但是两人被“把《读者文摘》送到全世界每个家庭之中”的信念拉在一起。此为他们在一九五一年的合照。(《时代》杂志 Roy Stevens 摄)



►《读者文摘》位于纽约恰帕瓜的总部。(《时代》杂志提供)



▲该照摄于一九五一年，当时《读者文摘》已成为有史以来最成功的杂志。然而，却没有人真正知道它的老板和编辑群（从左到右）：佩恩、罗西、亨德森、莉拉、帕玛、华利和达西尔。（《时代》杂志 Arnold Newman 提供）



▲华利和莉拉在一九五一年成为《时代》杂志的封面人物。(《时代》杂志提供)



▲一九七二年《读者文摘》五十周年庆，尼克松总统于白宫庆祝晚宴上，颁发自由奖章给华利和莉拉。尼克松夫人一边颁自由奖章，一边说道：“我说他真是个了不起的家伙。”《读者文摘》花了十六年的工夫，才使她丈夫成为美国总统。

(Wide World 提供)

在路易斯任总编辑期间，《读者文摘》证实它最大的胜利是，成功地扮演沉默的大多数的代言人角色。(《时代》杂志提供)

►企业顾问麦亨利一度承认他之所以能在《读者文摘》成功的秘密是：不要结交任何朋友，但要有“一大堆敌人”。(Marilyn Yee/《纽约时报》提供)



◀曾于“美国之音”担任短期负责人的汤林森，回到快活镇接替原总编辑吉尔摩的职位。(美国新闻总署提供)



▲《读者文摘》最执著的、也可能是华利的企业经营哲学——不要赚取不必要的利润，以订户利益为最先考虑——的唯一信徒是总裁奥哈拉。该图为 Doug Jamieson 所绘。



▲ 海军陆战队出身的《读者文摘》董事长格鲁尼，亲眼看着《读者文摘》一步步由全球最大的家族经营出版公司，转变成国际通讯巨子。（杜克大学提供）

# 目 录

序 言 · 莉拉将逝 .....	( 1 )
<b>第一部 · 马厩</b> (一九二二——一九三六) .....	( 7 )
第一章 创业维艰 .....	( 9 )
第二章 百分之四百的奇迹 .....	( 45 )
<b>第二部 · 城堡</b> (一九三七——一九四四) .....	( 79 )
第三章 编辑工厂 .....	( 81 )
第四章 黄色与补白 .....	( 103 )
第五章 进军海外 .....	( 110 )
<b>第三部 · 王国</b> (一九四四——一九七六) .....	( 133 )
第六章 小镇故事 .....	( 135 )
第七章 心灵的风信子 .....	( 148 )
第八章 哄着美国人入睡 .....	( 172 )
第九章 别赚太多钱 .....	( 185 )
第十章 快活镇的不快活事 .....	( 208 )
第十一章 天之骄子 .....	( 224 )
第十二章 在单调乏味中灭顶 .....	( 242 )
第十三章 老乔的头疼毛病 .....	( 253 )