

GUANLI  
SHUXUE

Ru  
Men

# 管理数学入门

萨 公 强

河北人民出版社

# 管理数学入门

萨 公 强

河北人民出版社

一九八二年·石家庄

## 管理数学入门

萨公强

---

河北人民出版社出版（石家庄市北马路19号）

河北新华印刷一厂印刷 河北省新华书店发行

---

787×1092毫米 1/32 11 3/8印张 232,000字 印数：1—7,150 1982年9月第1版  
1982年9月第1次印刷 第一书号：4086·147 定价：0.84元

## 前　　言

现代化的企业管理，有两大特点，一是高效，二是精确。因而，把数学工具广泛应用于组织管理，已成为普遍的发展趋势。编者为适应目前培训管理干部的需要，编写了此书。本书是介绍管理数学基础知识的通俗读物，是一本学习管理数学的入门书，读者具有一般的高中文化水平便能读懂。书中附有较多的例题和习题，便于读者通过练习进一步理解基本理论及掌握计算公式。

本书共分九章，主要包括四个方面的内容。第一、二章是集合论及其应用，第三章是概率论，它的应用在第六章中有进一步的阐述，第四章着重于向量与矩阵的理论介绍，以后诸章节都是它们的实际应用，尽管它们在内容上有着很大差别。最后一章简略地介绍了产品生产与分配部门间综合平衡的数学模型。此书将为读者系统学习数理统计、质量管理、线性规划、统计决策等课程打下基础。

本书例题与习题的编选，主要取材于 A·W·Goodman 与 J·S·Ratti 合著的《Finite Mathematics with Applications》(1975, Macmillan Publishing Co., Inc. 2nd edition)，特此声明。

本书审校工作是请李书泽、贾雨文二位同志承担的，在

此深表谢意！

由于编者水平所限，书中定有不当或错误之处，望读者批评指正。

编 者

# 目 录

<b>第一章 集合及其运算</b>	1
§ 1 问题的提出	1
§ 2 集合的概念	2
§ 3 子集	7
§ 4 集合的运算	12
§ 5 集合的直积	22
§ 6 划分	25
<b>第二章 点计</b>	30
§ 1 集合中元素的个数	30
§ 2 排列	39
§ 3 组合	45
§ 4 有序划分	51
<b>第三章 概率论</b>	55
§ 1 缇论	55
§ 2 概率的定义及其性质	61
§ 3 概率的加法定理	70
§ 4 概率的乘法定理	74
§ 5 全概率定理与巴叶斯定理	86
§ 6 独立试验序列	96

§ 7 期望值	102
<b>第四章 向量与矩阵</b>	107
§ 1 向量及其运算	107
§ 2 矩阵	116
§ 3 矩阵的加法与数乘	120
§ 4 矩阵的乘法	124
§ 5 矩阵的转置	133
<b>第五章 行列式与线性方程组</b>	137
§ 1 二阶与三阶行列式	137
§ 2 行列式的基本性质	144
§ 3 行列式的计算	149
§ 4 解线性方程组的消去法	153
§ 5 迭代法	164
<b>第六章 马尔可夫链</b>	173
§ 1 随机过程	173
§ 2 马尔可夫链	177
§ 3 逆矩阵	187
§ 4 马尔可夫链（续）	199
§ 5 吸收性马尔可夫链	211
<b>第七章 线性规划</b>	223
§ 1 线性函数的极大值与极小值	223
§ 2 线性规划模型举例	229
§ 3 单纯形法	238
<b>第八章 博弈论</b>	256
§ 1 矩阵博弈	256

§ 2	博弈的值	263
§ 3	严格限定博弈	270
§ 4	$2 \times 2$ 矩阵博弈	275
§ 5	$m \times n$ 矩阵博弈	284
<b>第九章</b>	<b>产品生产与分配部门间综合平衡模型</b>	<b>293</b>
§ 1	模型的基本结构及其主要平衡关系	293
§ 2	直接消耗系数与完全消耗系数	300
§ 3	平衡模型的主要用途	305
<b>附录</b>	<b>习题答案</b>	<b>309</b>

# 第一章 集合及其运算

## § 1 问题的提出

百货商店为使商品不致脱销，必须及时进货。如果某商店进货两批，第一批有帽子、皮鞋、热水瓶、闹钟共计4个品种，价值1,700元，第二批有收音机、皮鞋、尼龙袜、茶杯、闹钟共计5个品种，价值8,400元。那么，该商店一共进了多少钱的货？一共进了多少品种的货？对于第一个问题，连小学初年级的学生都会答出，一共进了 $1,700 + 8,400 = 10,100$ 元的货。对于第二个问题，能不能采用同样的方法计算，回答一共进了9种呢？显然不能。因为在这两批进货中，皮鞋和闹钟是重复的，不应重复计算。

我们如果用 $A_1$ 表示第一批进的货，用 $A_2$ 表示第二批进的货，即：

$$A_1 = \{\text{帽子, 皮鞋, 热水瓶, 闹钟}\}$$

$$A_2 = \{\text{收音机, 皮鞋, 尼龙袜, 茶杯, 闹钟}\}.$$

把这两批进货的品种合并起来，便得到我们所要求的品种数（7种），记作 $B$ ，即：

$$B = A_1 \text{ 和 } A_2 \text{ 的合并}$$

= {帽子，皮鞋，热水瓶，闹钟，收音机，尼龙袜，茶杯}。

该商店还要进第三批货，记作  $A_3$ 。进这批货有两个要求：一是它的品种必须在  $A_2$  中，二是它的品种不能在  $A_1$  中。问  $A_3$  里面有多少品种？我们不能贸然回答  $A_3$  里共有  $5 - 4 = 1$  个品种，而应当这样算：

$$A_3 \text{ 从 } A_2 \text{ 中减去 } A_1 \text{ 中也有的品种} \\ = \{\text{收音机，尼龙袜，茶杯}\}$$

即有 3 个品种。

再进第四批货，记作  $A_4$ 。要求它的品种既在  $A_1$  中，又在  $A_2$  中，亦即：

$$A_4 = A_1 \text{ 和 } A_2 \text{ 的共有品种} = \{\text{皮鞋，闹钟}\}.$$

在这些问题中，我们所处理的数学对象已经不是数，而是象  $A_1$ 、 $A_2$  这样由某些确定的东西所组成的集体，对它们的运算也不能用通常的加、减、乘、除，而是“合并”、“减去”、“共有”。于是展现在我们面前的乃是一个新的数学领域——集合论。掌握这门科学，对于我们搞好企业管理，特别是统计分析是有助益的。

## § 2 集合的概念

### 2.1 什么是集合

定义 1 集合乃是一些确定对象的汇总。集合中的任一对象称为集合的元素或集合的成分。

如前面的  $A_1$  就是由帽子、皮鞋、热水瓶、闹钟这 4 种确定的对象汇总而成的集合，其中的帽子、皮鞋等便是集合  $A_1$  的元素。

一个集合的主要特征乃是它的确定性，即其元素须受到严格的限定。给定一个具体对象，它或是该集合的元素，或不是该集合的元素，两者必居其一。所有漂亮衣服的汇总不是集合，因为每个人对衣服的漂亮与否看法不一。不过，如能给漂亮定立一个标准，则该汇总便有着严格的规定性，这才能成为我们在本章中的研究对象（尽管它不是十分令人感兴趣的）。

我们通常用大写字母  $A$ 、 $B$ 、 $C$ …表示不同的集合，用小写字母  $a$ 、 $b$ 、 $c$ 、…、 $x$ 、 $y$  等表示集合中的元素。

## 2.2 集合的表示法

(1) 列举法 用列举法表示集合时，是在括弧{}内列出元素的全体或一些有代表性的元素，各元素之间用逗号分开。

例 1  $A_1 = \{\text{帽子, 皮鞋, 热水瓶, 闹钟}\}$  这表示  $A_1$  是由帽子、皮鞋等 4 个货品种组成的集合。

例 2 差旅费  $\{\text{车、船、飞机费, 宿费, 行李费, 市内交通费, 其他费用}\}$  这表示差旅费是由车费、宿费等项费用组成的集合。

例 3  $N = \{1, 2, 3, \dots, n, \dots\}$  这表示  $n$  是自然数组成的集合。

注意：当我们只讨论集合是由哪些元素组成时，这{}里元素的书写顺序及其是否重复出现是无关紧要的。所以，

$$\begin{aligned} A &= \{1, 2, 3\} = \{2, 1, 3\} = \{3, 1, 2\} \\ &= \{1, 1, 3, 2\}. \end{aligned}$$

(2) 特性表示法 利用所要描述的集合本身所具有的特性来表示。

例 4  $S$  是由所有整数组成的集合，可记为

$$S = \{x \mid x \text{ 系一整数}\}.$$

例 5 所有大于 0 且小于或等于 2 的实数组成的集合 就是区间  $[0, 2]$ ，这在集合论中记为

$$[0, 2] = \{x \mid 0 < x \leq 2\}.$$

一般说来，集合

$$A = \{x \mid p(x) \leq q\}$$

表示  $A$  是由具有性质  $p(x) \leq q$  或说是由满足条件  $p(x) \leq q$  的那些元素  $x$  组成的。在这里，字母  $x$  是作为一个元素的代表而写在括号内的左方， $p(x) \leq q$  是该元素所必备的条件而写在括号内的右方，当中用  $|$  (或  $:$ ) 把它们隔开。

### 2.3 元素与集合之间的从属关系

我们用符号

$$a \in A$$

表示  $a$  是集合  $A$  的一个元素 (读作  $a$  是  $A$  的元素或  $a$  属于  $A$ )。如皮鞋属于第一批进货的品种，可写为

$$\text{皮鞋} \in A_1.$$

符号  $\notin$  表示  $\in$  的否定。因此，

$$e \notin A$$

系指  $e$  不是集合  $A$  的成分 (读作  $e$  不是  $A$  的元素或  $e$  不属

于  $A$ )。收音机不属于第一批进货的品种，可写为  
收音机  $\notin A_1$ 。

## 2.4 有限集合与无限集合

集合是由元素组成的。若一集合由有限多个元素组成，则称之为有限集合。除了前面的例 1~2 外，某城市居民的集合，人体内细胞的集合，地球上水分子的集合，甚至于太阳上氢原子的集合，都是有限集合的例子。由此可见，对有限集合来讲，是否确知这一有限数字是多少并不重要，重要的是确知有这一数字存在。

反之，若一集合由无限多个元素组成，则称为无限集合。除了前面的例 3~5 外，直线上所有点组成的集合，平面上所有圆组成的集合，都是无限集合的例子。

## 2.5 全集与空集

为了研究和叙述上的方便，我们把包含一切元素（即所能考虑到的具有某种性质的一切元素）的集合称为全集。如某商店全部进货品种组成的集合，大庆油田所有油井组成的集合，都是全集。全集常用  $\Omega$  或  $1$  表示。

反之，不包含任何元素的集合称为空集（或零集）。如某日某商店没有进货，则由进货诸品种组成的集合就是空集。我们用  $\phi$  或  $0$  表示空集。为了对空集有一清晰的认识，再举一个数学上的例子。

### 例 6 由

$$S = \{x \mid x \text{ 系整数, } x > 10 \text{ 且 } x < 5\}$$

所定义的集合  $s$  就没有元素，因为不存在比 10 大却又比 5 小的整数。所以，集合  $s$  是空集。

但要注意： $\{x|x^2=0\}=\{0\}$  不是空集。因为它是由一个元素 0 所组成的集合，并不空。

### 习题 1

1. 下列语句是否能确定一个集合(即受到严格限定的对象的汇总)：

- (1) 所有活着的我国名演员的汇总。
- (2) 某中学所有好学生的汇总。
- (3) 某中学所有三好学生的汇总。
- (4) 某纺织厂所有次品的汇总。

2. 用列举法描述下列集合(其中  $n$  为整数)：

- (1)  $\{n|4 < n \leq 10\}$
- (2)  $\{n|n > 7\}$
- (3)  $\{n^2|0 \leq n \leq 6\}$
- (4)  $\{n|-4 \leq n \leq 2\}$
- (5)  $\{4n+5|-1 \leq n \leq 5\}$
- (6)  $\{x|x = 4n+1, 0 \leq n \leq 6\}$
- (7)  $\{x|x = n, n^2 \leq 9\}$
- (8)  $\{n^2-1|1 \leq n \leq 4\}$
- (9)  $\{y|y = 2n, n^2 \leq 9\}$
- (10)  $\{z|z = 3n, n^2 < 11\}$
- (11)  $\{n|32 \text{ 除以 } n, n \geq 1\}$
- (12)  $\{n|1 < n < 30, n \text{ 系素数}\}$
- (13)  $\{p|p \text{ 系素数}, 30 < p < 50\}$
- (14)  $\{n|n^2 + 13 < 7\}$

(15)  $\{i \mid i\text{是东北地区的一个省}\}$

3. 用集合的特性表示法来描写下列集合：

- (1) 所有偶整数的集合
- (2) 所有奇整数的集合
- (3) 所有用 5 除余数为 2 的正整数的集合
- (4)  $A = \{1, 2, 3, 4, 5\}$
- (5)  $B = \{3, 6, 9, 12\}$

4. 指出下列集合哪个是有限集合，哪个是无限集合：

- (1)  $A = \{x \mid x^2 - 7x + 12 = 0\}$
- (2)  $B = \{n^2 \mid n = 1, 2, 3, \dots\}$
- (3)  $C = \{x \mid x\text{是某工厂的工人}\}$
- (4)  $D = \{t \mid t\text{是地球上的水分子}\}$

## § 3 子 集

### 3.1 集合的子集

设  $A = \{2, 4, 5\}$ ,  $S = \{1, 2, 3, 4, 5\}$ , 我们立即可以看到  $A$  中的每个数都在  $S$  中, 我们便说  $A$  是  $S$  的子集, 或说  $S$  是  $A$  的包集, 来描述这种现象。于是有

**定义 2** 设有两个集合  $S$  与  $A$ . 若  $A$  的元素都是  $S$  的元素, 亦即能由  $x \in A$  推出  $x \in S$  (图 1.1), 便称  $A$  是  $S$  的子集(或含于  $S$  中), 记作

$$A \subseteq S,$$

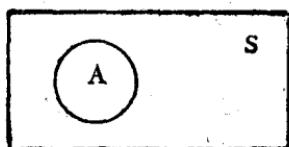


图 1·1

这时亦称  $S$  为  $A$  的包集（或  $S$  包含  $A$ ），记作

$$S \supseteq A.$$

如果  $A$  不是  $S$  的子集，则记为

$$A \not\subseteq S.$$

在这里，用符号  $\supseteq$  表示的关系称为包含关系，它与用符号  $\in$  表示的从属关系不同。前者表示的是集合之间的关系，即在  $\supseteq$  的左右两边都是集合；而后者表示的是一个集合的元素与该集合的关系，即  $\in$  左边的是集合的元素，右边的是集合。两者必须严格区别开来。

我们规定空集是任何集合的子集，任一集合是其本身的子集。于是，一个集合的子集，除了包括空集与该集合本身外，应该包括它所有元素的各种组合。一般而言，含有  $n$  个元素的集合有  $2^n$  个子集。

例 7  $\{1, 2, 3\}$  的子集共有  $2^3 = 8$  个，即  $\emptyset, \{1\}, \{2\}, \{3\}, \{1, 2\}, \{1, 3\}, \{2, 3\}, \{1, 2, 3\}$ 。

### 3.2 集合的相等

定义 3 设有两个集合  $A$  与  $B$ 。如  $A \subseteq B$  且  $B \subseteq A$ ，则称  $A$  与  $B$  相等。记作

$$A = B.$$

这就是说， $A$  的每个元素都是  $B$  的元素，而  $B$  的每个元素都是  $A$  的元素。两个集合相等，显然就是说它们是恒等的。不过两个恒等的集合可来自两个不同的来源，而且这两个来源乍看起来是全然迥异的。

例 8 设  $A = \{0, 1, 2, 3\}$ ,  $B$  是方程式  $x^4 - 6x^3 + 11x^2 - 6x$

$= 0$  的根的集合。这两个集合是否相等？

解 若  $x = 3$ , 则

$$x^4 - 6x^3 + 11x^2 - 6x = 81 - 162 + 99 - 18 = 0$$

因而 3 是已知方程式的根。同样的计算表明 0、1、2 也是根。因为一个 4 次方程式不可能有多于 4 个的根。所以得知  $B = \{0, 1, 2, 3\} = A$ 。

例 9 设  $C$  为 1850~1900 年间成功地登上月球的宇航员的集合， $D$  是第一汽车厂去年所生产的飞机的集合。这两个集合是否相等？

解 因为  $C$  与  $D$  均是空集，故  $C = D$ 。

**定理 1** 若  $A = B$  且  $B = C$ , 则  $A = C$ 。

**定理 2** 若  $A \subseteq B$ , 则  $B \supseteq A$ . 反之亦成立。

**定理 3** 若  $A \subseteq B$  且  $B \subseteq C$ , 则  $A \subseteq C$ .

这三个定理是显而易见的，故不需证明。但作为例子，证明定理 3 于下：

设  $x$  为  $A$  的任一元素，因  $A \subseteq B$ , 可见  $x$  亦是  $B$  的元素（定义 2）。因  $B \subseteq C$  且  $x$  是  $B$  的元素，可见  $x$  也是  $C$  的元素。因此，由  $x \in A$  可推知  $x \in C$ , 因而按定义知  $A$  含于  $C$ 。

在集合论中，当要证明两个集合  $A$  和  $S$  相等时，常常先证明  $A \subseteq S$ , 再证明  $A \supseteq S$ , 这就证明了  $A = S$ .

### 3.3 真子集

**定义 4** 当  $A \subseteq S$  而  $A \neq S$  时，便称  $A$  是  $S$  的真子集，记为

$$A \subset S.$$