

78

西北近代工业

政协甘肃、陕西、宁夏、青海、新疆五省
(区)暨西安市文史资料委员会编



甘肃人民出版社

西北近代工业

政协甘肃、陕西、宁夏、青海、新疆
五省（区）暨西安市文史资料委员会 编

甘肃人民出版社

责任编辑：权少文
封面设计：王占国
版式设计：王宝华

西北近代工业

政协甘肃、陕西、宁夏、青海、新疆五省
(区)暨西安市政协文史资料委员会编

甘肃人民出版社出版

(兰州第一新村81号)

甘肃省新华书店发行 兰州新华印刷厂印刷
开本 $850 \times 1168^{1/32}$ 印张18.75插页1.字数430,000

1989年12月第1版 1989年12月第1次印刷

印数：1—8,100

ISBN 7—226—00486—0/K·47 定价8.85元

7004107

《西北近代工业》编写组

- 权少文 (甘肃省政协)
贾维坤 (甘肃省政协)
沈传忠 (陕西省政协)
刘继云 (宁夏回族自治区政协)
曾志鸿 (青海省政协)
汤永才 (新疆维吾尔自治区政协)
李 萍 (西安市政协)

序 言

拓 越 崎

我国西北地区幅员辽阔,资源丰富,是我国重要工业基地之一。解放之前,由于战祸频仍,未能很好开发,人民生活贫困。日寇侵华期间,出于抗敌需要,国民党资源委员会开发甘肃玉门油矿和其他煤矿、电厂、机器厂等小型重工业,以及中国银行总行创办雍兴公司,建设兰州毛纺织厂等轻工业,培养了一批人才,为此后开发西北资源奠定了一定基础。

解放以后,在党的正确领导下,西北五省区的轻重工业和交通运输以及黄河水电工程等都有巨大的发展,为我国四化建设作出了重大贡献。

政协甘肃、陕西、宁夏、青海、新疆五省(区)暨西安市文史资料委员会特组稿编辑《西北近代工业》一书,供有关各方面参考,对于推进我国当前经济改革和发展原材料、交通、水、火电站等基础工业有极为重大的意义,因此乐为之序。

一九八八年十二月,时年九十五岁。

目 录

序 言.....孙越崎 (1)

· 综 合 ·

雍兴公司在西北的工业.....尹仁甫 (1)

我所知道的束云章和雍兴实业公司
.....傅道伸 (50)

陕西中华实业促进社简述
.....张德枢口述 吴连伊整理 (58)

陕西省企业公司的兴衰十年.....肖之仪 (68)

抗日战争胜利后甘肃工矿事业复工
小组简记.....张思温 (85)

· 机器和制造工业 ·

陕西省机器局述略
.....窦荫三 贺志云 晋震梵 (89)

回忆甘肃机器局.....邢邦彦 张培霖 (96)

从兰州制造局 (甘肃制造局)
到兰州通用机器厂.....兰通厂办公室 (105)

新疆兵工厂始末.....刘一新 (111)

孔繁锦在水天设厂铸铜元情况.....刘大有 (115)

甘肃造币厂概况 金小唐 蔡廷寿 (121)

· 能源工业 ·

延长油矿的开发 龙南阳 麻仲勋 (127)

新疆石油工业述要 王连芳 (140)

记甘肃玉门油矿的创建和解放 孙越崎 (160)

中国石油工业发展的摇篮

——玉门油矿 陈南夫 (179)

华亭煤炭开采简史 华亭县政协 (186)

解放前兰州阿干镇煤矿业概况

..... 杨进惠 杜景崎 (190)

民国时期的同官煤矿 郭甲寅 张 勋 王 谦 (197)

白水煤矿今昔 王鲁斋 (218)

雍兴公司开采陇县娘娘庙煤矿初步调查

..... 阎治州整理 (230)

解放前青海大通煤矿概况 青海师范学院历史系 (243)

1940年前西京发电厂的设施及经营概况

..... 郭润宇 刘晓力 (251)

解放前甘肃电业概况 胡应德 (255)

解放前天水地区电业发展情况 贾兰馨 (264)

乌鲁木齐电灯照明记 咎玉林 (268)

宁夏第一个发电厂始末

——慈禧太后专用电机到宁夏

..... 彭德昌 (273)

从西宁电厂到西宁发电厂 陈秉渊 (281)

孙运璇先生与西宁电厂 韩昌海 徐炳文 (286)

· 纺织工业 ·

- 甘肃制呢厂始末……………秦翰才(290)
- 甘肃织呢局变迁沿革……………徐慧夫(293)
- 清末彭甲英举办甘肃纺织厂、金、铜厂
- 及农矿学堂情况……………王公度(304)
- 解放前兰州西北洗毛厂概况……………李锐才 刘子蔚(310)
- 中国毛纺公司西北毛纺织厂的兴起……………柴玉英(315)
- 雍兴公司兰州毛纺织厂的创立与发展……………柴玉英(322)
- 西北机械纺织工业者石凤翔纪闻……………芮廷玉(326)
- 西安大华纺织厂概述……………民建陕西省委
陕西省工商联史料采编组(335)
- 宝鸡申新纺织厂建厂经过……………萧德勤(355)
- 雍兴公司蔡家坡纺织厂……………张仲实(382)
- 新疆棉纺织业及阜民纺织公司建立经过……………潘祖焱(393)
- 马鸿逵与富宁公司……………李增清(399)

· 面粉与榨油工业 ·

- 西安成丰面粉公司及面粉业概况……………晋震梵(410)
- 银川机器面粉厂记略……………徐世雄(418)
- 解放前的渭南象峰面粉厂……………李百朋(420)
- 蒋鼎文、毛虞岑的合股公司
- 西安和合西粉公司……………朱在勤(428)
- 雍兴兰州面粉厂简记……………玉英(432)
- 荣氏财团在甘肃的一家企业
- 天水福五面粉厂……………刘大有(439)
- 尧山油厂与杨虎城将军……………民建咸阳市秦都区委员会(444)

· 化工工业 ·

西安集成三酸厂概况·····	
····· 窦荫三口述 李兆庆 贺志云整理	(448)
海阳化学厂概况·····	陈显泽 (457)
解放前青海的洗毛等八工厂·····	徐全文 (465)
蔡家坡酒精厂概况·····	李兆庆 (471)

· 制药工业 ·

宁夏甘草药膏厂的变迁·····	纪 坤 (474)
西北化学制药厂的建立及其结局·····	剧位亭 (478)
西北防疫处与西北制药厂简记·····	齐长庆 (486)
西安华西制药厂创立始末·····	李子舟 (489)

· 制革工业 ·

陕西制革业沿革和新履制革厂·····	刘履之 (496)
记伊犁玉山巴依制革厂·····	刘一新 (507)

· 火柴工业 ·

清末民初的兰州光明火柴公司·····	张善卿 (513)
解放前天水火柴业概况·····	张石父 (518)
三十年代的兰州同生火柴公司·····	陆星桥 (522)
西安解放前的中南火柴厂·····	蒲生高 (525)
新疆火柴工业创建简介·····	王在文 (539)

• 印刷工业 •

清末民国时期的甘肃印刷工业·····	马国华 (546)
解放前的银川印刷业·····	董万鹏 (558)
解放前新疆日报社印刷厂概况·····	年青海 (561)
回忆新疆印刷厂·····	李文敏 (565)
雍兴公司长安印刷厂始末·····	杨集生 (570)

• 其 他 •

回忆甘肃水泥公司·····	郭仲阳 (580)
甘肃卷烟工业简史·····	范雅南 (585)
忆新疆阜康火锯厂·····	何肇兴 (587)
后 记·····	编写组 (590)

雍兴公司在西北的工业

尹仁甫

一、雍兴公司创办的缘起及时代背景

1933年继1929年空前的全球性的经济危机，再一次发生了更严重的经济恐慌。英、美、德、法、意等国家的银行、公司、厂矿纷纷倒闭，出现了生产过剩，商品积压，物价惨跌的严重局面。迫使一些实力雄厚的国际垄断性的托拉斯也在紧缩它们的经营范围，许多大银行由于受了公司和厂矿贷款的拖累，发生了严重的信用危机。大银行收缩贷款，乘机对工矿企业施行控制，因而出现了金融资本向工业资本渗透的新时代。世界各国出现了许多金融资本控制下的制造企业垄断集团，对于世界各国销售市场，展开激烈的争夺。日本帝国主义在发动“九一八”事变以后，缓和了国内的经济危机，因而日本的纺织资本集团，在本国政府的支持下，极力向我国发展。为了充分利用我国广大的低廉的劳

力，在沿海各地办了好些纺织工厂。这些厂生产的纱布又享受着国民党政府给予的减税优待，因而采取低价竞销手段，迫使上海、青岛、天津若干经营不善、资本薄弱的纺织厂，接受了日本厂商的贷款，最后被迫出卖了工厂。

这时的中国银行已是全国最大的银行，受了资本主义国家银行业的影响，认为时机难得，开始向民族资产阶级经营的纺织业进攻。1933年天津中国银行副经理束云章偕总工程师汪孚礼调查了华北各纺织厂的设备、生产、经营及资金等情况后，于1934年用贷款方式先后渗入，进而侵吞民族资本，收买了股票。束云章曾经召集郑州豫丰、山西晋华、雍裕、彰德广益、卫辉、新华以及石家庄大兴等厂的代表，在天津开会。他在表面说是扶助民族工业，抵制日本经济侵略，实际是接受贷款后，中国银行派去会计监督财务，仓库挂上“中国银行抵押”的牌子。天津宝成纱厂最江苏人刘柏森创办，因欠美商慎昌洋行机器价款，中国银行投资后，就直接管理起来。1936年接办了上海人穆藕初经营的郑州豫丰纱厂（纱机40000余锭，布机500余台），派去郑州中国银行经理潘仰山为总稽核及会计和总务科长各一人，其余仍旧。同年，接办武陟县业已停办的钜兴纱厂（纱机6000余锭），作为豫丰的分厂。继而，又先后向太原晋生（纱机6000余锭），榆次晋华（纱机40000余锭，布机400余台），新绛雍裕（纱机8400锭，布机200余台）等厂投资。

1934年，宋子文出任中国银行董事长以后，紧接着国民党政府施行了法币政策，中国银行掌握了货币发行权。宋子文是一个明白西方金融资本转向工业资本趋势的人。因此，1936年向英国厂商签订合同，购买勃提特式纺织设备50000余锭及自动布机1000余台，并在安阳车站附近购地千余亩，准备兴建50000锭，自动

布机1000台的豫安纺织厂。同时在山西侯马车站购地数百亩，兴工建厂，准备把雍裕纱机迁入，再添为20000锭。这西个自办的新厂已于同年冬施工，因次年抗战军兴，乃告停止。

抗战开始，绝大部分的官僚资本企业沦陷于敌占区。如何在后方重建这些企业，已经提到议事日程上。所以中国银行在郑州撤退前，把豫丰纱厂迁至重庆小龙坎重建起来。这时束云章被发表为中国银行西北区行的经理，他向宋子文提出创办西北地区的中国银行企业计划，取得批准后，率领一批前天津中国银行的人员来到天水。束云章根据该行历年来对西北各省所作的经济研究，并观察了战争和广大人民的需要，以及考虑到战后如何发展成为垄断性的厂矿企业，提出了经营纺织、机器、燃料工业的计划。从1939年开始筹备，以天水为汉代的雍州，就命名为“雍兴实业股份有限公司”。于1940年在经济部备案，资本额报为法币2000万，而实际则由中国银行信托部投资，亦即按照发展的需要，可以动用中国银行的资金。

束云章由于战前为中国银行控制了相当大的一部分民族资本企业，并且又从事于建设新的企业，深得宋子文的信任。他进而认为天水局限一隅，从物资集散、吸收职工和交通等条件考虑，远不能适应发展工矿企业的要求，遂于1941年把区行和雍兴公司一同迁来西安，并将原西安行并入区行。

雍兴公司未成立之前，西安中国银行已在战前建立起一座全国最大，设备最新的咸阳打包厂。因此，中国银行总管理处就把重庆豫丰纱厂、豫丰机器厂、合川纱厂（后建）连同咸阳打包厂一并交由雍兴公司经营。因为这几个厂非雍兴公司所创办，就定为代管厂，以与直接创办的厂矿相区别。这样的管理形式，是以看出中国银行在宋子文主持下，完全模仿发达的资本主义国家，

走向金融资本兼营工业的道路，其目的是打算替战后进一步举办垄断性的官僚资本企业创造条件。

二、雍兴公司的组织和人事

（一）关于组织

公司的最高组织是董事会，代表投资人的意图，确定企业的经营方针。董事长由董事会中选出，实际是中国银行董事长兼任，代表董事会行使职权。由董事聘任总经理，其下设协理二人，总经理外出时，指定一人代行职权。经理、协理之下，分设四室：总秘书室、总稽核室、总会计室、总营业室。另有总工程师一人，其下无机构。每室设总、副负责人二人，其下有专员，专员之下有办事员（分为三个等级），在办事员之下有助员。最低级为雇员，是因工作需要时，随时招考而来，虽然可以升为职员，但不得列入职员之中。

由于所属厂矿分布于川、陕、甘三省，为了便于管理，在重庆设渝处，在兰州设陇处，称为雍兴公司驻渝和驻陇办事处。这两个办事处代表总公司，分别管理该省所属的工厂。因为各地均有中国银行的机构，所以各省中国银行的经理兼任办事处主任，但公司为了便于掌握各厂的情况，直接向办事处派出专员一人、办事员若干人，在主任领导之下进行工作。另外，为了便于推销各厂的产品，各厂可以根据本厂的需要，呈经总公司或办事处核准，可以设置门市部，由各该厂直接领导。如兰州有毛纺织品门市部一处。陕西蔡家坡酒精厂分别在西安及宝鸡设门市部二处。

（二）关于人事

董事长：宋子文

总经理：束云章

协理：沈钥和杨毓璞（均为区行副经理）

各室总、副负责人：

总秘书室：总秘书贺书绅，副总秘书束樵如。

总稽核室：总稽核吕凤章，副总稽核尹仁甫

总会计室：总会计胡名甫，副总会计吕心莱。

总营业室：总营业陈叔虎，副总营业魏公权。

总工程师：傅道伸（于1948年升协理）。

（三）附属单位

1. 代管厂：

（1）重庆豫丰纱厂，经理潘仰山。

（2）重庆豫丰机器厂，经理毛翼丰。

（3）合川纱厂，厂长郑彦之。

（4）咸阳打包厂，经理汪晴江。

（5）咸阳纺织厂，经理汪晴江。

2. 直属厂矿：

（1）宝鸡西北运输处，经理许庸令。

（2）虢镇业精纺织厂，经理张仲实。

（3）蔡家坡纱厂，经理张仲实。

（4）蔡家坡西北机器厂，经理吕凤章。

（5）蔡家坡酒精厂，经理吕凤章。

（6）宝鸡益门镇酒精厂，经理吕凤章。

（7）陕西陇县煤矿，经理王兰甫。

（8）四川广元酒精厂，经理孙镜清。

（9）西安长安制革厂，经理刘履之。

（10）西安长安印刷厂，经理杨集生。

（11）兰州机器厂，经理潘炳兴。

- (12) 兰州化工厂，经理丁宪祐。
- (13) 兰州面粉厂，经理韩巨川。
- (14) 兰州毛织厂，经理张宜斋。
- (15) 新丰纱厂，经理郑彦之。
- (16) 宝鸡益门镇汽车修配厂，厂长杨珩。
- (17) 陕西岐山蔡家坡雍兴高职校，校长吴本藩。
- (18) 蔡家坡化学研究室，主任续光清。
- (19) 蔡家坡机械研究室，主任杨世襄。
- (20) 西安雍村小学，校长胡镜霞。
- (四) 职工的吸收和考核。

全公司的主要职员来自中国银行，在总经理、协理之外，所有各单位的会计人员完全由中国银行调派。公司的各总和厂矿的经理多数是聘请的。束云章对于各总和经理，采取充分信任的手法，告诉他们除会计之外，可以根据公司的编制，推荐各级职员。而且凡是经他们推荐的人员，都能得到公司的批准，被打回去的事从未发生过。但是全体职员（聘请者除外）均应按照中国银行的用人制度，必须填具保证书，每人须觅殷实铺保一家担保，或者由社会知名人士两名，或者文官在荐任以上者一员，而且规定推荐者不能充担被推荐者的保证人。这样的保证书每年例行对保一次，如保证人不愿承保时，须在有效期限之前六个月，提出声明。否则，倘发生事故，原保证人仍应全部负责赔偿被保证者所造成的损失。

在总公司的高级职员之中，束云章任用了他的一些亲戚。总秘书贺书绅、总营业陈叔虎是他的侄女婿，总稽核吕凤章则是外甥，副总秘书束樵如是同宗。副总会计吕心莱、副总营业魏公权也都是亲戚。束云章很重视多方面吸收人才，第一任总稽核袁雪

崖曾作过合川县县长，由于办合川纱厂，引起他的重视，就设法罗致来。曾任国民党西京市党部书记长的章兆直和常在报纸杂志发表有关工矿企业经营管理文章的尹仁甫，也在他的注意之中，先后应聘而来。他对公司高级人员的谈话中，经常涉及人和事业的关系问题，谆谆致意，希望大家多方注意人才，以备将来邀请参加。

职员考核，束云章很重视品德，每次对职员的讲话中都要强调一番，在这方面的要求也严。反对职员讨小老婆、嫖妓、发生不正当的男女关系，主张一夫一妻制，从公司到各厂矿严格执行这一规定，凡有违犯者，不论职位高低立即开除。对赌博和酗酒亦在严禁之列，初犯者不予晋级加薪，再犯者降级降薪，三犯者开除。有关工作的考核，采取评分制度。凡年平均总分在九十分以上者晋级、加薪，八十分以上者晋级，七十分以上者加薪，七十分以下者不加薪，六十分以上者告诫。凡有一次不及六十分者记过一次，接连二年者开除。职工全年无一日缺勤者，年终加发不请假奖金一个月，请假一天扣三分之一，二天者扣二分之一，三天者扣三分之二，超过三天者无奖。婚丧假不超规定而又提前回来者仍得全月奖，倘超过一天即无奖。全体职工全年可享受十四天假期，可以不扣薪工，但不得超过假期。

（五）关于重要会议

在日常进行业务中；总公司每日早晨上班时，由总经理或协理召集各室总负责人研究各室提出的重大问题，其范围很广泛，举凡财务、生产、营业、人事以及一切兴革事项均可涉及。但是提出者必须做好准备，陈述简要的意见或附有扼要的书面意见，务求办法切实并考虑成熟。参加者均可自由发表意见。这种会能解决问题，每次最多不超过一小时，一般是三十分钟左右。