

国营企业经理、厂(矿)长 国家统考复习问题解答

● 主 编 王瑞荪
● 副主编 寇金和 张重庆

河南人民出版社

国营企业经理、厂(矿)长

国家统考复习问题解答

主编 王瑞荪

副主编 寇金和 张重庆

河南人民出版社

国营企业经理、厂(矿)长
国家统考复习问题解答

主 编 王瑞荪

副主编 寇金和 张重庆

责任编辑 陈书林

河南人民出版社出版

河南第一新华印刷厂印刷

河南省新华书店发行

787×1092毫米 32开本 10.375印张 194千字

1984年8月第1版 1984年8月第1次印刷

印数: 1—152,860册

统一书号4105·23 定价 0.81 元

内 容 提 要

当好国营企业经理、厂（矿）长，是党和国家在新的历史时期向广大的厂矿企业领导同志提出的新要求。为了提高企业经理、厂（矿）长的素质，国家公布了统考复习大纲，要求企业领导同志们进行学习。

本书就是根据统考复习大纲的题目，组织专家学者采用问答形式编写而成的。书中回答的问题内容准确、简明、好懂、易记，曾在《经济学周报》连载。此书是国营企业经理、厂（矿）长和企业其他领导同志必读之书。

编者的话

这本书是在《经济学周报》所辟《国营企业经理、厂（矿）长参加国家统考学习辅导专栏》内容的基础上，经过修改、补充而编辑出版的。全书分两大部分：三中全会以来我国社会主义经济建设的基本方针和政策；工业企业管理基本知识。本书采用问答的方式，力求简明。其目的是帮助企业经理、厂（矿）长在学习时，便于启发思想，迅速掌握《国营企业经理、厂（矿）长国家统考复习大纲》的主要内容和重点。参加本书编写工作的有中国人民大学、北京师范大学、中国社科院工经所、中国企业管理协会的部分同志（按姓氏笔划为序）：丁易、于武、王嘉、王庆成、朱悦宁、陈乃醒、汪星明、张重庆、金禾、周逸之、杨予新、孟国强、施礼明、徐培康、康月强。

一九八四年四月

目 录

三中全会以来我国社会主义 经济建设的基本方针和政策

- 1、党的十一届三中全会的主要内容及其深远意义是什么？……………（1）
- 2、为什么说现阶段我国社会的主要矛盾是人民日益增长的物质文化需要同落后的社会生产之间的矛盾？……………（2）
- 3、为什么党和国家的工作重点必须转移到以经济建设为中心的社会主义现代化建设上来？……………（3）
- 4、在现阶段，我们党和国家的总任务是什么？……………（3）
- 5、我国人民在八十年代的三大任务是什么？这三大任务中，核心是什么？……………（4）
- 6、胡耀邦同志在党的十二大报告中提出的我国经济建设的目标、战略重点和战略步骤是什么？……………（4）
- 7、实现四个现代化必须解决哪四个问题？……………（5）
- 8、党的思想路线是什么？为什么必须坚持这条思想

- 路线? (5)
- 9、怎样理解解放思想就是实事求是? (6)
- 10、怎样正确认识我国的国情? (7)
- 11、为什么党中央十分强调建设具有中国特色的社会主义? (8)
- 12、为什么必须正确处理消费和积累的关系? (9)
- 13、为什么建设规模必须和国家财力物力相适应?
..... (10)
- 14、为什么必须集中资金, 保证重点建设? (12)
- 15、为什么必须对现有企业有重点有步骤地进行技术改造? (13)
- 16、为什么必须坚持国营经济的主导地位? (14)
- 17、为什么在很长时间内需要多种经济形式并存?
..... (15)
- 18、怎样理解和贯彻按劳分配这一社会主义原则?
..... (17)
- 19、为什么必须实行计划经济和发挥市场调节的辅助作用? (18)
- 20、在经济活动中, 为什么必须正确处理集中和分散的关系? (19)
- 21、怎样才能提高经济效益的前提下, 使国民经济保持一定的发展速度? (20)
- 22、为什么必须坚持独立自主、自力更生的方针?
..... (22)

- 23、为什么必须实行对外开放，按照平等互利的原则扩大对外经济技术交流？……………（23）
- 24、怎样正确引进国外的先进科学技术？……………（24）
- 25、怎样贯彻发展对外经济关系的总的工作原则？
……………（25）
- 26、为什么说全面发展农村经济是保证国民经济全面增长的关键？……………（26）
- 27、为什么振兴经济必须依靠科学技术进步？……………（27）
- 28、怎样推进技术进步？……………（28）
- 29、什么是社会主义精神文明？建设社会主义精神文明有何重大意义？……………（29）
- 30、为什么必须克服轻视文化建设、轻视知识和知识分子的错误观念？……………（31）
- 31、什么是社会主义民主？为什么必须努力建设高度的社会主义民主？……………（32）
- 32、怎样建设高度的社会主义民主？……………（33）
- 33、为什么必须坚持社会主义道路？……………（34）
- 34、为什么必须坚持无产阶级专政？……………（35）
- 35、为什么必须坚持共产党的领导？……………（36）
- 36、为什么打击经济领域中严重犯罪活动是党全国长时期的一项重大任务？……………（37）
- 37、党中央为什么对国民经济提出调整的方针？……………（38）
- 38、国民经济调整的主要任务是什么？……………（39）
- 39、我国调整国民经济比例关系采取的原则措施有哪

- 些? (40)
- 40、经济体制改革的性质、目的和意义是什么? (41)
- 41、经济体制改革的方针是什么? (42)
- 42、为什么要全面整顿现有企业? 全面整顿企业的关键是什么? (43)
- 43、赵总理围绕提高经济效益,贯彻调整、改革、整顿、提高的精神提出了哪十条方针? (45)
- 44、六届人大一次会议提出的今后五年经济建设的主要任务是什么? (46)

工业企业管理基本知识

第一篇 企业管理原理与组织

- 1、社会主义工业企业的概念和基本特征是什么?
..... (48)
- 2、我国工业企业有哪两种组织形式? (48)
- 3、国营工业企业的权限是什么? (49)
- 4、国营工业企业的责任是什么? (51)
- 5、企业管理的二重性和职能是什么? (52)
- 6、什么是企业管理? 企业管理具体职能的内容是什么? (53)
- 7、企业管理包括哪些内容? (54)

- 8、企业管理的任务是什么? (55)
- 9、企业管理活动有哪些方法? (55)
- 10、全面整顿企业的“三项建设”和“六好要求”是什么? (57)
- 11、为什么提高企业素质是我国工业发展和经济发展面临的当务之急? (57)
- 12、怎样提高企业素质? (59)
- 13、为什么工业企业必须从生产型管理向生产经营型管理转变? (60)
- 14、什么是工业企业经济责任制? (61)
- 15、国营工业企业中党组织的基本任务是什么? (62)
- 16、在国营工业企业中, 实行职工民主管理的重要意义和基本形式是什么? (62)
- 17、企业的生产行政工作为什么必须由厂长实行集中统一指挥? (63)
- 18、当厂长应具备哪些条件? (64)
- 19、怎样建立健全以厂长为首的统一的生产经营指挥系统和责任制度? (64)
- 20、企业组织机构的合理化和改革应遵循哪些原则? (65)
- 21、企业组织结构的主要形式有哪几种? 各种组织结构形式的适用条件是什么? (66)
- 22、什么是规章制度? 建立与执行企业规章制度有何重要意义? (68)

- 23、企业规章制度可分为哪几种？包括些什么内容？
..... (69)
- 24、工人阶级的历史地位和历史责任是什么？..... (70)
- 25、在新的历史时期，加强工人阶级队伍思想建设有何重要意义？..... (70)
- 26、为什么必须把企业思想政治工作的重点转移到青年工人方面来？..... (72)
- 27、企业思想政治工作的根本任务是什么？..... (72)
- 28、企业思想政治工作的基本内容是什么？..... (73)
- 29、企业思想政治工作必须遵循哪些原则？..... (74)
- 30、什么是社会主义物质利益原则？为什么必须坚持这一原则？..... (74)
- 31、工业企业有哪些工资等级制度？..... (76)
- 32、国营工业企业劳动报酬有哪几种形式？..... (77)
- 33、工业企业劳动保险有哪几方面的规定？..... (79)
- 34、搞好企业职工的生活福利要做好哪几方面的工作？..... (80)
- 35、为什么必须加强企业管理基础工作？..... (80)
- 36、企业管理基础工作有哪些特点和作用？..... (82)
- 37、企业管理基础工作包括哪些内容？..... (83)

第二篇 经营决策与计划

- 1、什么是经营决策，什么是经营计划，两者关系及其在企业管理中的地位如何理解？..... (84)

- 2、经营决策与计划的内容有哪些? (85)
- 3、什么是经营目标, 它包括哪些内容, 什么是经营目标体系? (87)
- 4、经营目标有哪些作用, 怎样确定经营目标? (88)
- 5、什么是经营思想, 社会主义企业应当树立哪些经营思想? (88)
- 6、什么是市场调查和预测? 为什么要进行市场调查和预测? (90)
- 7、什么是市场细分? (91)
- 8、市场调查包括哪些内容? (93)
- 9、市场调查有哪些方法? (95)
- 10、市场预测包括哪些内容? (96)
- 11、市场预测有哪些方法? (97)
- 12、企业决策可以分为哪些类型? 经营决策在企业管理中有哪些重要作用? (99)
- 13、经营决策要经过怎样的过程? (101)
- 14、经营决策应遵守哪些基本原则? (104)
- 15、决策方法有哪几类? (106)
- 16、如何运用盈亏分析进行决策? (107)
- 17、企业计划工作有何重要意义? (112)
- 18、生产技术财务计划有何特点? 包括哪些内容? (113)
- 19、经营计划有何特点, 包括哪些内容? (115)
- 20、怎样编制经营计划? (118)

- 21、怎样调整修改经营计划?(119)
- 22、怎样执行经营计划?(121)
- 23、怎样确定企业服务方向?(122)
- 24、产品结构的含义是什么? 产品结构可分为哪些类型?(124)
- 25、确定产品结构的原则是什么?(125)
- 26、什么是产品寿命周期评价法?(127)
- 27、什么是产品获利能力评价法?(129)
- 28、什么是产品系列平衡法?(131)
- 29、什么是四象限评价法?(134)
- 30、什么叫临界收益评价法?(135)
- 31、企业销售管理包括哪些内容? 做好销售管理工作有什么意义?(138)
- 32、销售计划包括哪些基本项目? 它有什么作用?(140)
- 33、开拓市场有哪些策略?(141)
- 34、影响工业产品价格有哪些因素? 企业怎样制定工业产品的价格?(143)
- 35、正确处理工业与流通部门关系必须遵循哪些基本原则?(145)
- 36、技术改造有何重大意义? 包括哪些内容?(146)
- 37、技术改造必须遵循哪些基本原则?(148)
- 38、试述技术改造决策过程。(150)
- 39、怎样组织技术改造?(153)

- 40、企业投资有哪几类?(155)
- 41、财务决策的含意、地位是什么?(156)
- 42、如何运用资金时间价值来评价投资 决 策 方 案?
.....(158)
- 43、企业投资决策应遵守哪些原则?(160)
- 44、如何利用产品成本来评价投资 决 策 方 案?(162)
- 45、企业筹资应遵守哪些原则?(165)

第三篇 企业生产管理

- 1、什么是生产管理? 它包括哪些内容?(167)
- 2、生产管理的任务是什么?(168)
- 3、生产管理有哪些指导原则?(169)
- 4、什么是生产过程? 它一般由哪些部分组成?(170)
- 5、合理组织生产过程有哪些要求?(172)
- 6、什么是工艺专业化和对象专业化? 它们各有哪些
优缺点?(174)
- 7、什么是流水生产? 它有哪些形式?(175)
- 8、怎样组织流水生产?(176)
- 9、试述劳动组织工作的内容与任务。(178)
- 10、什么是劳动定额? 它有何作用?(179)
- 11、制定劳动定额有什么要求? 有哪些方法?(180)
- 12、什么是劳动保护? 怎样搞好劳动保护工作?(182)
- 13、什么是新产品? 如何分类?(184)
- 14、试述新产品开发的原则与方式。(185)

- 15、新产品开发过程包括哪些阶段?(187)
- 16、新产品开发计划有何作用? 包括哪些内容?(190)
- 17、组织新老产品生产过渡有哪些方法?(192)
- 18、什么是价值工程? 它的基本原理是什么?(193)
- 19、试述价值工程的程序。.....(194)
- 20、价值工程可以应用在哪些方面?(196)
- 21、试述生产计划的作用和内容。.....(197)
- 22、生产计划有哪些指标?(198)
- 23、如何确定年度生产计划指标?(200)
- 24、怎样安排产品出产进度?(201)
- 25、什么是生产作业计划? 有何作用?(203)
- 26、规定车间生产任务有哪些基本方法?(204)
- 27、试述生产作业控制的内容与方法。.....(206)
- 28、网络计划技术的基本原理是什么? 有何优点?
.....(207)
- 29、怎样绘制箭线式网络图?(208)
- 30、什么是全面质量管理? 它有什么特点?(209)
- 31、什么是质量保证体系? 为什么要建立质量保证体
系?(211)
- 32、质量保证体系包括哪些内容?(211)
- 33、试述质量保证体系运转的基本方式。.....(214)
- 34、怎样建立质量保证体系?(216)
- 35、统计质量控制的基本原理是什么?(218)
- 36、质量管理中有哪些常用的统计方法?(219)

- 37、加强物资管理有何重要意义?(222)
- 38、物资管理的任务是什么?(223)
- 39、什么是物资消耗定额? 物资消耗定额有何作用?
.....(225)
- 40、试述物资消耗定额的形式和制定物资消耗定额的
方法。.....(226)
- 41、怎样确定物资储备定额?(227)
- 42、怎样编制物资供应计划?(228)
- 43、节约物资有哪些途径?(230)
- 44、为什么要搞好能源管理? 节约能源有哪些措施?
.....(231)
- 45、加强设备管理有何重要意义?(232)
- 46、设备管理的基本任务是什么?(234)
- 47、怎样选择和评价设备?(234)
- 48、怎样合理使用设备?(236)
- 49、设备维修工作应遵循哪些原则?(238)
- 50、设备计划预防修理制度的主要内容是什么?(239)
- 51、什么是设备预防维修制度?(240)
- 52、怎样组织设备改造和设备更新?(241)
- 53、设备综合管理的主要内容是什么?(242)

第四篇 企业财务管理

- 1、什么是企业财务管理?(243)
- 2、企业资金的构成是怎样的?(245)

- 3、企业财务管理的任务是什么?(246)
- 4、进行财务管理要运用哪些业务手段?(248)
- 5、什么是固定资金? 它有何特点?(249)
- 6、固定资金管理的要求是什么?(251)
- 7、如何核定固定资产的需要量?(252)
- 8、什么是固定资金有偿占用?(253)
- 9、什么是固定资产有偿调拨?(254)
- 10、什么是固定资产折旧和折旧基金?(255)
- 11、固定资产折旧怎样计算?(256)
- 12、怎样进行固定资产的日常管理?(257)
- 13、什么是流动资金?(259)
- 14、流动资金有何特点?(260)
- 15、流动资金管理的要求是什么?(261)
- 16、银行统一管理流动资金的办法有哪些?(263)
- 17、什么是流动资金的有偿占用?(264)
- 18、如何核定流动资金定额?(265)
- 19、核定流动资金定额的周转期算法有何特点?
.....(266)
- 20、怎样进行流动资金的分口分级管理?(267)
- 21、加速流动资金周转有何意义?(268)
- 22、加速流动资金周转有哪些途径?(269)
- 23、什么是利润? 利润管理有何重要意义? 对利润管
理有哪些要求?(270)
- 24、增加企业利润的途径有哪些?(271)