

# 《陈云文选》 辅导讲座

北京人民广播电台理论组编

新华出版社

2-1-53/4-6

# 《陈云文选》辅导讲座

北京人民广播电台理论组编

新 华 出 版 社

**《陈云文选》辅导讲座**  
北京人民广播电台理论组编

•  
新 华 出 版 社 出 版  
新华书店北京发行所发行  
四川省新华印刷厂印刷  
•

787×1092毫米 32开本 6.875印张 130,000字  
1984年10月第一版 1984年10月成都第一次印刷  
印数：1—88,000册  
统一书号：3203·063 定价：0.70元

## 前 言

《陈云文选》（一九二六——一九四九年）的出版，是我国人民政治生活中的一件大事。这本文选，收入了陈云同志自一九二六年七月至一九四九年一月的重要著作共四十五篇。内容涉及党的建设、干部队伍建设、革命根据地建设、党的白区工作等各个方面。其中，党的建设和干部队伍建设又占突出的地位。从陈云同志的这些著作中可以看出，他在党所领导的新民主主义革命的长期斗争中，凡是他所负责的工作，都按照实事求是的原则，及时地总结经验，提出切实、正确、有效的方针政策。这对于中国革命的胜利，对于作为中国共产党集体智慧结晶的毛泽东思想的形成和发展，具有一定的贡献。

当前，全党正在按照《中共中央关于整党的决定》分期分批地进行整党工作。认真地学好陈云同志的这部文选，对于整党工作具有重要的现实意义，对于我们的社会主义物质文明和精神文明的建设也将会发挥重要的作用。为了配合整

党学习，我台《学习园地》节目从四月初开始举办了学习《陈云文选》广播讲座。这套讲座从理论和实践两个方面，深入浅出地阐述了陈云同志关于党的建设、干部队伍建设、群众工作、领导艺术、经济工作等问题的基本思想，是学习《陈云文选》比较系统的辅导教材，适合党政干部、特别是基层干部的学习。

这套讲座特约中共中央党校和中共北京市委党校的吴木、范平、杨荣坤等同志撰稿。讲座广播以后，受到了听众的热烈欢迎。为了满足听众学习的需要，我们把这套讲座汇编成册，以飨读者。

由于我们的水平有限，一定会有不妥之处，切望广大读者批评指正。

谨对中共中央党校、中共北京市委党校和新华出版社的大力支持，表示衷心的感谢。

北京人民广播电台 理论组

一九八四年五月

# 目 录

|      |                             |      |
|------|-----------------------------|------|
| 第一讲  | 认真学习和研究党的科学领导方法·····        | (1)  |
| 第二讲  | 掌握艺术的领导方式和灵巧的工作方法·····      | (8)  |
| 第三讲  | 充分发动群众是开展一切工作的关键·····       | (17) |
| 第四讲  | 正确处理上级和下级的关系·····           | (24) |
| 第五讲  | 学会开会是一门领导艺术·····            | (32) |
| 第六讲  | 加强干部队伍建设·····               | (39) |
| 第七讲  | 要正确地看待干部·····               | (47) |
| 第八讲  | 要善于爱护干部·····                | (54) |
| 第九讲  | 要尊重和团结非党干部·····             | (61) |
| 第十讲  | 知识分子是革命的重要力量·····           | (69) |
| 第十一讲 | 党的干部政策就是用人之道·····           | (76) |
| 第十二讲 | 党的干部是执行党的路线的组织保证·····       | (84) |
| 第十三讲 | 党的干部应该成为一般党员和<br>群众的模范····· | (92) |
| 第十四讲 | 领导干部的标准·····                | (99) |

|       |                                  |       |
|-------|----------------------------------|-------|
| 第十五讲  | 党的支部应该成为领导群众的<br>坚强核心堡垒 .....    | (108) |
| 第十六讲  | 党员的质量重于数量 .....                  | (115) |
| 第十七讲  | 执行民主集中制，健全党内生活 .....             | (122) |
| 第十八讲  | 党员对党要忠实 .....                    | (130) |
| 第十九讲  | 要讲真理，不要讲面子 .....                 | (137) |
| 第二十讲  | 严格遵守党的纪律 .....                   | (144) |
| 第二十一讲 | 反对特殊和自大两种倾向 .....                | (151) |
| 第二十二讲 | 学习是共产党员的责任 .....                 | (161) |
| 第二十三讲 | 做一个合格的共产党员 .....                 | (170) |
| 第二十四讲 | 陕甘宁边区财经工作的基本方针 .....             | (177) |
| 第二十五讲 | 怎样做好财政工作 .....                   | (184) |
| 第二十六讲 | 科学分析和正确对待企业中的<br>脑力劳动者 .....     | (191) |
| 第二十七讲 | 以公有制为基础的社会化大生产<br>必然实行计划经济 ..... | (198) |
| 第二十八讲 | 把财经工作提到重要位置上来 .....              | (205) |

## 第一讲

# 认真学习和研究党的科学领导方法

吴 木

我们党在长期的革命斗争中，积累了丰富的领导经验，这里包括党的科学领导方法。在这方面，《陈云文选》为我们提供了宝贵的精神财富。陈云同志在《文选》中对党的领导方法作了比较全面的论述，可以说对领导方法这个科学领域里的几个主要问题都有所涉及，而且言简意赅，概括得简明扼要，阐述得生动形象，使人耳目为之一新，感到切实有效。按《文选》文章发表的顺序看，陈云同志先后阐述了有关党的领导方法的四个方面的问题。

第一，他鲜明地提出了领导方式和领导艺术的科学命题。要求领导者采取具体灵巧的领导方式，善于从群众迫切要求解决的问题入手，从群众最高兴的工作做起，这就是我们现在常说的选择突破口的问题。要求领导者经常了解群众的心理，把握群众的情绪，善于根据群众的需要和自愿的原则，最大限度地调动广大群众的积极性。这里，第一次给我们提出了要重视群众心理的研究，讲求领导艺术的问题。特

别值得重视的是，他指出了领导方式的中心问题，就是要正确处理领导者和被领导者的关系，善于把上级的积极性和下级的积极性、领导者的经验和群众的经验巧妙地结合起来。马列主义、毛泽东思想历来强调我们能否做到这点，是实行正确领导的决定性条件。

第二，他根据领导者的主要责任是出主意、用干部，详细地阐述了“用人之道”。对干部政策、干部队伍的建设、干部工作以及对干部的要求都做了精辟的论述。他着重给我们指出了领导者必须知人善任，选贤任能，用人之长，做到人、事两宜，使各种干部能够适得其所。他要求领导者必须具有全面和本质地识别干部的能力，而且要有气量大、肩膀宽、办事公的风格，既关心爱护干部，又严格要求干部，使大家敢说话、敢做事，充分发挥各自的主动性、创造性。

第三，他根据领导机关的基本任务在于了解情况和掌握政策两件大事的精神，为我们指明了怎样才能更好地贯彻执行党的路线、方针、政策，正确制定计划、做出决策、颁发指示和命令。他要求各级领导干部必须吃透两头，一方面对政治路线有正确的了解，另一方面对具体情况有切实的了解；而要对具体情况有切实的了解，就必须把握特点，重视对我们自己特点的调查研究，使我们的计划建立在客观可能性的基础上。他还告诉我们领导者的崇高职责，就是要“掌好舵”，即适时地给大家“指出主要的努力方向，预防某种偏向”。①

---

① 《陈云文选》第154页

第四，他还就领导干部必须具备的素质做了考查。这里不仅谈到了选择干部的标准，领导干部的工作方法，领导干部的品格，而且提出了领导班子的构成和配备的问题。陈云同志说：“班子配齐才能唱好戏。”<sup>①</sup>他本着领导干部更要严格要求自己的精神，专门向领导干部提出，“要使领导工作做得好，就要注意以下几点”：一、要“努力学习，加强自己”；二、要“识大体，顾大局”；三、要“赏罚分明”。<sup>②</sup>

综上所述，我们可以从《陈云文选》中看出，以毛泽东同志为首的老一代无产阶级革命家在长期的革命斗争中，的确为我们奠定了党的科学领导方法的坚实基础。我们认为，对这些党的传统领导方法的科学性是不容怀疑的。因为实践是检验真理的唯一标准，任何科学都离不开历史实践经验的总结和概括。正象马克思和恩格斯曾经指出的：“我们仅仅知道一门唯一的科学，即历史科学”<sup>③</sup>。那种认为在革命战争年代似乎我们党没有什么科学的领导方法，科学的领导方法是一个完全崭新的门类是没有根据的。现在的问题是需要我们认真地学习和研究，使它在新的历史条件下，获得充实完善和进一步发展。

在这里，我们尤其要看到党的领导方法具有它自己的显著特点。它不仅有着高度的科学性，而且具有鲜明的党性，是

---

① 《陈云文选》第193页

② 《陈云文选》第193页

③ 《马恩选集》第一卷第21页注

党性和科学性的统一。它反映了以马克思主义武装起来的工人阶级政党独具一格的特点，是其他阶级的政党所没有的，也是不会有的。这决不是单纯搬用西方的领导科学和管理科学所能代替的。《陈云文选》中所阐述的我们党的传统的科学领导方法，具有以下显著特点：

第一，它体现了对辩证唯物主义认识论的创造性的应用。强调“领导机关决定计划，执行计划，检查工作，都必须主客观相一致。”强调在制定计划时，要善于分析矛盾，“区别主要工作和次要工作”，抓住主要矛盾。“工作要抓住中心，照顾其他”。在这里，特别强调了实践在认识论中的决定性作用，主张用批评、自我批评的武器，检查工作，总结经验教训，以及“抓住一两个典型”进行“究底查”的办法，适时地对决议做出考察、补充、修正，“使主观逐步达到与客观相一致”。<sup>①</sup>这种办法有明显的科学价值。因为这种检验是在客观的自然条件下进行的，既具有普遍性的品格，又具有直接现实性的品格。

第二，它反映了我们的事业的客观性质，无论是革命的事业还是建设的事业，都是党领导下的人民群众自己的事业。早在革命战争年代，在我们革命队伍内部，领导和群众之间、上级和下级之间、同志和同志之间，就出现了一种崭新的人和人之间的关系，并且形成了党的马克思主义的领导观，即：各级领导干部都是人民的公仆，人民群众才是真正

---

① 《陈云文选》第154页

的主人；领导和被领导只是革命分工的不同。“全心全意地为人民服务，一刻也不脱离群众；一切从人民的利益出发，而不是从个人或小集团的利益出发；向人民负责和向党的领导机关负责的一致性；这些就是我们的出发点。”<sup>①</sup>陈云同志在阐述领导方式问题时所指出的正确处理领导和群众，上级和下级关系的准则，正是反映了这种新型的人和人之间的关系和马克思主义的领导观。而当我们党夺取了全国政权，建立了社会主义公有制后，这种崭新的人与人之间的关系和马克思主义的领导观便在整个社会中占据了统治地位。党的这种领导方式更有了普遍意义。

第三，它自始至终地贯彻了党是我们事业的领导核心的基本原则。党的领导方法归根到底是为了充分发挥党的领导作用，是为了保证党的政治路线的实施。陈云同志在《学会领导方法》一文中，开宗明义地指出：“组织工作要适合于政治路线的要求，保证政治路线的实行。”<sup>②</sup>那么什么是党的领导作用呢？党章明确地规定：“党的领导主要是政治、思想和组织的领导。党必须制定和执行正确的路线、方针和政策，做好党的组织工作和宣传教育工作，发挥全体党员在一切工作和社会生活中的先锋模范作用。”<sup>③</sup>而这就要依靠按照民主集中制组织起来的各级党的组织来实现。因此，党的领导方法必须把保证党的政治路线的正确实施放在第一

---

① 《毛泽东选集》第三卷第1095—1096页

② 《陈云文选》第153页

③ 《党员必读》第208页

位；同时，在处理党内各种关系问题时，要严格遵循民主集中制的原则，这里包括领导班子内部的集体领导和分工负责。而且应当看到，党的领导方法是同加强思想政治工作，做好党员教育工作和人民群众工作紧密联系在一起的。陈云同志在阐述党的领导方法时，不少是涉及到怎么做好思想政治工作和群众工作的问题。比如，正确处理大刀阔斧和精雕细刻的关系，把轰轰烈烈和扎扎实实的工作结合起来，就是群众工作中经常碰到的问题。

陈云同志在《文选》中虽然总结的是一九二六到一九四九年革命战争年代的领导方法，但是现在我们学习和研究它，仍然有着重要的现实意义。在今天，为了在本世纪末实现我国的社会主义现代化，迫切需要党的各级领导干部掌握科学的领导方法，以提高我们的领导水平和管理水平。根据这个客观需要，不少党校已把科学的领导方法列为正式课程。为了适应现代化建设和世界性技术革命的要求，我们急迫地需要学习和借鉴外国的领导经验和管理经验，特别是有关这方面的自然科学或边缘科学的研究成果，比如系统论、信息论、控制论，等等。这里还包括学习和掌握实行科学管理所必须使用的现代化的科学技术手段及工具，如电子计算机等。闭关自守，夜郎自大是行不通的，这只能导致落后。但是，这决不是说可以放松甚至放弃党的科学领导方法的研究。陈云同志说：“新发展要从旧阵地出发”。<sup>①</sup>我们要更好地吸收外

---

<sup>①</sup> 《陈云文选》第153页

国的成果，也必须“以我为主”，在学习和研究我们党的科学领导方法的基础上，“溶为一体，自成体系”。只有这样，才能达到“为我所用”的目的。更不能认为现在我们搞的是现代化建设，重点已经转移到经济建设上来了，在革命战争年代使用过的领导方法，已经过时了。事实上社会主义现代化建设，并没有改变党的核心领导的作用和我们事业的根本性质，也没有改变党的领导方法的科学理论基础——辩证唯物主义的认识论。恰恰相反，现代化建设事业却在这方面给我们提出了更高更严格的要求。

## 第 二 讲

# 掌握艺术的领导方式和灵巧 的工作方法

范 平

在《陈云文选》中，对领导方式和工作方法有极为精辟的论述，是我们党的领导工作的丰富经验的科学总结，具有重大的现实意义。

党的领导主要是政治、思想和组织的领导。因此，党必须制定和执行正确的路线、方针和政策，做好党的组织工作和宣传教育工作，发挥全体党员在一切工作和社会生活中的先锋模范作用。但是，领导工作不仅要制定和执行正确的路线、方针和政策，还要有适当的领导方式和正确的工作方法。有了正确的路线、方针和政策，如果在领导方式和工作方法上疏忽了，不会进行生动活泼的卓有成效的领导，还是要发生问题，也就不能真正落实党的正确路线、方针和政策。领导方式和工作方法是做好领导工作的关键。正如陈云同志指出的那样：“有了正确的决议案还不够，要把正确的决议运用到群众中去，成为对实际工作的指导，还必须经过

一种灵巧的工作方法和艺术的领导方式。”<sup>①</sup>领导工作不仅是一门科学，而且是一门艺术。不能认为党的路线、方针、政策正确，就能自然而然地进行领导。更不能认为党是执政的党，就能号令一切。要坚决防止和克服官僚主义，就必须讲究领导方式和工作方法。特别是我们党成为执政党以后，领导的领域大大扩大了，事业的规模愈来愈大，管的方面很多，全国的政治、经济、军事、外交、文化、教育、科学、艺术等等都要进行领导，情况很复杂，任务很重，这就要求我们必须讲究更高更好的领导艺术，注意灵活多样的领导方式和工作方法。只有这样，才能取得实际的工作效果，推动革命和建设事业的发展。《陈云文选》关于领导方法和工作方法的论述，主要有以下几个方面：

一、要实行有效的领导，提出群众迫切要求解决的问题，是一个关键。

我们党的根本宗旨是全心全意为人民服务。因此，一刻也不能脱离群众，一切要从人民的利益出发。要经常关心群众的疾苦，倾听群众的呼声，注意解决群众迫切要求解决的问题，给群众以看得见的物质利益，不断改善群众的政治、经济、文化的地位。这些，对执政党来说，更是要特别注意的。陈云同志指出：“当权的党容易只是向群众要东西，而忘记也要给群众很多的东西。”“我们不应该只知道向群众要东西，更应该时刻注意为群众谋福利。关于这一点，不论

---

<sup>①</sup> 《陈云文选》第24页

党、政、军、民各团体都应该注意，把改善群众生活的工作做好。”<sup>①</sup>我们愈是关心群众的生活，愈是能够提高群众的革命和建设的积极性，愈是帮助群众解决切身问题，愈是能发动群众完成党的任务。用极大的注意去关心和讨论群众的切身问题，会不会妨碍党的任务的完成呢？这不但不会妨碍，还会“顺水推舟”，为党的任务之“舟”准备好汪洋之“水”。只有这样，才能得到群众的拥护，才能发动和教育群众，提高他们的觉悟，引导他们为整体的、长远的、根本的利益而斗争，来完成党提出的中心任务。陈云同志再三强调，党提出的任务，只有变为群众自觉的行动时，才能得到完满的实现。领导艺术，不在于口号提得多，提得高，而在于每个口号为当时当地的群众所接受，并立刻起来斗争。在斗争过程中，还要不放松每个机会去提高群众斗争的积极性和政治觉悟，使群众去为更高的口号而斗争。要象陈云同志说的那样，我们要了解群众的心理，从群众最高兴的工作做起，善于找到提高群众积极性的环子，并抓住这个环子来推动全盘工作。那种不能提出群众迫切要求解决的问题，不了解群众的心理，不能把群众的迫切要求同党的任务结合起来的领导者，是联系不好群众的，是做不好工作的，是不能完成党的任务的。

二、要提出完成任务的方法，给被领导者以具体的切实的指导。

---

<sup>①</sup> 《陈云文选》第107页