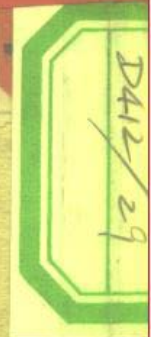


職工運動問題

軍事工業部編

一九四六年五月

285-19



職工運動問題目錄

建立革命家務.....	一
劉少奇同志在工廠代表大會上的講話.....	五
爲工業品的全部自給而奮鬥.....	一〇
邊區工業建設中的幾個問題.....	一六
關於工營工廠黨和職工會工作.....	三一
論公營工廠黨組織工會工作.....	三八
關於公營工廠的幾個問題.....	五二
西北局關於爭取工業品全部自給的決定.....	六三
綏甘寧邊區工廠職工代表大會宣言.....	六八
邊區工廠職工勞動公約.....	七四

建設革命家務

朱德

——一九四三年朱總司令在五一國際勞動節大會上的講話——

我們今天在抗戰第六年中來紀念「五一」國際勞動節。隨着抗日戰爭的擴大和延長，我們抗戰經濟的困難也日益增加。邊區經濟落後，工業很不發展，許多日常生活必需的工業品，大部份依靠輸入。因此在一般經濟困難中，財政供給問題尤為嚴重。

「艱難困苦，玉汝於成」，我們對這句成語的意義，比任何人都懂得深刻。在困難前面，我們從來沒有束手無策，而是依靠自己，依靠群眾，大家動手，掀起了生產運動的熱潮。我們不但發展了農業生產，而且在困難重重之下，創立了自己的工業，解除了挨凍受飢的威脅。到去年為止，我們已大體上做到了主要必需品的半自給自足，如紡織工廠供給了邊區黨政軍民需要的百分之七十，紙廠解決了印書印報的全部需要，其他如化學、被服、印刷、煤炭、工具、製藥等廠也部分或全部供給了我們的需要。雖然這些工廠大都還是手工業的，然而它們在克服困難、供給需要、支持抗戰上却起了很大的作用。這是數千職工同志披荊斬棘、流汗流血、辛苦經營取得的成績。這是我們今後繼續向前發展的良好基礎。

今年的生產運動正以更加轟轟烈烈的陣勢向前發展着。農業和運輸方面，已經造成了群衆性的運動。工業方面，今後的任務是爭取一二年內首先做到黨政軍學主要必需品的全部自給，並且照顧將來穩健的向前發展。

我們的工廠是大家自己勞動的結果，因此它不是任何個人或部門的私產。它是抗日政府的工廠，革命人民的共同家務。對於所有職工同志們說，工廠更是他們的家庭和他們的事業，而他們便是這事業的主人。擔負這一部分工作的人，要把工廠看成自己的事業一樣來加意經營愛護，用革命的態度來對待這個工作。全廠職工，從廠長到工人，上上下下，大家都負有當家人的責任，把這份革命的家務搞好。

然而，是不是所有的人都已經認識了工業生產和這部門工作對我們的重要性呢？是否所有的人已經自覺的爲辦好工廠而努力呢？在我們的工業部門中，還有些好人還未真正了解這個問題，還有許多錯誤的思想和態度。有些人對於自己工作，敷衍塞責，「做一天和尚，撞一天鐘」，有些人只想把自己個人弄好，不管整個工廠的利益。這些人都缺乏服務抗戰、先公後私的精神。他們還想在革命事業以外去求得個人的成功。他們沒有想一想：如果這樣多人的革命事業不能成功，在今天的社會裏，你小小一個人便有天大的本事，又能有什麼個人的成功可期？社會發展的規律註定了被壓迫者是要得到解放的，但這首先必需大家站在革命隊伍裏來進行共同的鬥爭。個人的打算是不允許的，但是必須把個人

的成功寄託在共同事業的勝利上，這才是最可靠的。如果大家認清了這個道理，人人自覺的服務抗戰，成爲工廠的主人，我們的工廠一定能辦好，上述的不良現象一定可以克服。

還有些職工同志對自己的工作不安心，總想改行，他們卑視勞動，以爲工廠裏的工作，沒有什麼意思。這種觀點是完全錯誤的。我們的工廠是革命的工廠，工廠裏的工作就是革命工作。從遠處來說，只有生產事業才是人類社會中永久存在的東西。由於生產事業的進步，人和自然界的鬭爭，才愈來愈發展。從目前來說，生產是邊區的中心任務，後方生產與前方戰鬭一樣重要，而工業在生產中佔第二位，今後他在生產中的比重還會日漸增加。工業如果不發展，便無法克服邊區經濟落後的弱點。語云：「無恆產者無恆心」，這句話說得很對。那些官僚主義、自由主義、貪污、怠惰、不安於位的人，便是把工廠當成所謂「公家的」、「別人的」而不是自己的，因此他們用了那些錯誤的態度來對待工作。我們的職工同志應當認清工廠就是自己永久的家，永久的產業，應當看重自己的本行，以恆心來治恆產，自覺的努力下去，才能成爲這偉大革命戰綫上的優秀戰士。

所有上面說的不過是一個簡單的道理，就是要在工廠中認真進行抗戰的革命的教育的，培養大公無私、先公後私的新的道德觀念。這樣的人並不是沒有，邊區的工人隊伍中已經產生了許多像趙占魁同志這樣的新勞動者。他們把革命放在第一位，把公共的事業看得像自己的事業一樣。他們用革命者的態度對待自己的工廠和工作任務。他們是邊區工人的模範。大家要向他們學習，向他們看齊，學習敏

一個新式的勞動者。這樣我們便一定能改革我們的工業生產，改造我們自己，克服任何困難，取得生產戰線上更輝煌的勝利，我們的工業中也決不會再有仇視抗戰破壞生產的內奸分子得以藏身的黑暗角落。這些便是我們今年紀念「五一」節時邊區工人同志和廠長職員同志以及支部工會面前的一個十分重要的任務。

劉少奇同志在工廠代表大會上的講話

一九四四年五月二十日

我們陝甘寧邊區，最近幾年搞起來一件新的東西，這就是工業。我們今天的工業規模雖然還很小，但這幾年的發展是驚人的。一九三五平時，這裏只有幾十個工人的一個修理廠，而現在則已經有一萬多工人了。這次的工廠會議以後，相信會有更快更大的發展。我們新民主主義的政府，是保障工業的發展的，老百姓也需要發展工業，以便於達到工業品的完全自給。現在世界上凡是強大的國家，都是工業國；蘇聯自從第一、第二個五年計劃以後，大大發展了工業，就把蘇聯從農業國家變成工業國家，因此他們就能進行如此偉大的消滅德國法西斯的戰爭。我們中國之所以弱，也就是因為我們還只有很少的工業，我們還不是一個工業國。要中國強盛起來，也必須使中國變成工業國。我們將來的責任，也就是要把中國由農業國變成工業國，那時候我們就要辦很多的工廠、鐵路和輪船，搞很多的機器，需要很多的廠長、工程師、技師、工人和很多的勞動英雄。所以工業這個新的東西，有它極遠大的前途，也就是我們奮鬥的遠大目標。

我們有很多同志不了解這一點，因此要他做經濟工作、做工廠工作就不高興，他們說幹這一行沒有

前途。依我看，無論做什麼工作，都沒有像做經濟工作、工廠工作這樣最有前途。比如有很多同志，特別是長征過來的，他們總喜歡帶兵打仗，可以當團長，當旅長；當然在今天仍舊過戰爭的時候，我們每個同志都應該學習打仗，都應該學習擁護那場戰爭中的英雄。但是，不久的將來，戰爭打完之後，那些團長、旅長又幹什麼呢？那時有很多同志，就放下槍桿來搞你們這一行——搞工業，搞經濟，或者搞文化。那時你們就是「老資格」，就是先生，他們就要向你們學習，你們就要當領導人。

將來有沒有這樣一個時候，像戰爭一樣，工業也可以不要了呢？我看就是在很遠的將來，工業不僅不能被取消，而且必然要大大發展的。現在邊區的一百五十萬人當中，大多數是農民，工人只有一萬多，可是這一萬多人却最有前途。幾千年以來的農民，發展到今天還是農民，幾乎沒有大的變化；以後怎樣呢？以後農民一天天就會減少的。因為以後開荒、耕種、收割大都用機器，工業技術普遍採用到農業中去，那時農民就會變成駕駛農業機器的工人一樣了。今天邊區農民的作用與農民的力量很大，可是就發展前途來說，今天這樣的農民，是不能長期維持的，在將來他們是要起變化的，只有無產階級和工業是最有前途。

但是要達到那樣遠的前途，一定要從今天的實際情況出發，一步步地向前發展。所以我們要好好地理學、研究，把辦工廠當做一門學問，用嚴肅的態度對待它。例如怎樣組織勞動動力，怎樣管理工廠，

怎樣改良技術，怎樣規定工資等等，都要用心去研究。我們要熟悉這門知識，要使學習在工廠中成為大家一種風氣，廠長、工程師要學，工人職員也要學，學徒更要學，大家互相學習，這是促進我們事業發展的一種動力。須知我們現在還有好多事情沒有搞，很多事情搞的不好，或是搞錯了，這在開始，當然是免不了的。但是我們必須要從這些搞不好或搞錯了的經驗中去學到本事，使我們以後能够搞得好，或少錯一點，我們才可以前進。

在學習中，無論什麼人，一定要放下「包袱」，去掉驕傲，才能够學好。就是不要以為我是從城市裏來的，我已經學好了，看不起這裏山溝中的東西。可是眼前的事情不好好學，不加以研究，你就不能把眼前的事情搞好。至於過去從農村中出來的同志，那更要好好學習，否則不獨現在的事情辦不好，將來更無法應付。抗戰要勝利，這是沒有疑問的。可是在抗戰勝利之後，甚至在勝利的過程中，我們可以想像得到，情況是要發生變化的。現在我們是在山溝裏，在密洞中搞，將來我們就會到城市中去。那時不僅有大工廠要辦，而且有鐵路、有火車、有輪船要我們去開，去管理。如果我們現在還不把這比較簡單的本事學習好，那末將來遇到那些複雜的大事情而又怎麼辦呢？今天我們開這個工廠代表會，固然是爲了推進邊區工業的發展，同時也就是爲了提高我們。只要我們能够學習，我們就可把邊區的工業搞好；不久的將來，也就可以搞更大的工業。

我們雖然認識工業的前途是最遠大的，我們從事這個工作的同志，就應該有決心，把這件事當做

自己的終身事業，一定要把它搞好。一平不行，就三年五年，十年八年，是一定能搞好的。我們必須要有這樣的事業精神，和我們固有的革命精神相結合。那一切的事情都是能夠辦好的。

大家知道，我們的工廠是公家辦的，不是資本家辦的。資本家是爲了追逐私人的利潤而辦工廠。我們辦工廠不是爲了那一個人發財，而是爲了大家好，爲了國家好，在今天爲了打勝日本。在新民主主義社會中發展工業，我們同時採用私營與公營這兩個辦法。我們應該幫助私人多辦一些工廠，因爲生產出來的東西多了，對於我們的經濟是有好處的；但有些事情私人辦，或辦不了的，便只好公家來辦，即國家辦。我們的國家是屬於廣大人民群眾的，工農兵在這個國家中佔主要的成分，在政府中也佔領導的地位；公營工業也就是工農兵勞動者自己的。在我們的公營工廠中沒有資本家，因而工人與工廠就沒有不可調和的衝突。所以在我們工廠管理方法上，就不是採取資本家的那一套管理工廠的辦法。我們管理工廠的方針應該是：用一切方法與工人採取合作，依靠工人的積極性；工人也應該以一切方法和工廠合作。要辦好工廠就要依靠大家，依靠大家都發揮出高度的積極性。

郭發同志講過，工廠管理人，應該有群眾觀點。這很對。但工人同志也應該有群眾觀點。你織的布，做的衣服和鞋子，都是給八路軍穿，給人民穿的，你做的東西，都是給八路軍和人民用的（資本家開工廠所製造的物品就不然，那個穿、那個用，只知道賺錢——這叫做發財觀點或利潤觀點），如果你織的布不好，一穿就破了；鞋子做的不結實，給八路軍穿，一個衝鋒就爛了；那就是沒有群眾觀

點。因為我們生產品的消費者是工農兵大眾，開工廠就是爲了替大家做事，就應該對大家負責，不可因追求數量而忽視質量。另一方面，工廠管理者在可能條件之下，也應該把工人的文化生活、物質生活都搞好，使他們安心工作。大家都應該有群衆觀點，大家負責，有困難，大家討論，大家研究，來求得解決。領導是要集中的，每個人辦事的職責，應該分明，誰的工作沒有作好，誰就應該負責，就應受到適當的指責。這樣我們的工廠便可以辦得好。

列寧說：無產階級的主要作用，就是它的組織作用。它不僅能够組織自己，而且能够組織小生產者，改造小生產者。我們不僅要組織政治鬥爭、軍事鬥爭，而且會組織經濟、組織工廠、組織勞動力、組織市場等。這是一門高深的學問。我們從今天開始，一定要把它學會，使我們中國在不久的將來也變成一個經濟繁榮的工業國家。

爲工業品的全面自給而奮鬥

——高崗同志一九四四年五月十七日在邊區工廠職工代表大會上的講話——

我們邊區的工業建設，在六年中間，得到了很大的發展，尤其是自去年工廠會議及整風運動、趙占魁運動開展以後，官僚主義基本上被打垮了，一元化的領導建立起來了，無組織的狀態變成有秩序了，浪費減少了，成本減低了，產量增多了，工人群眾的勞動積極性大大的提高了，模範工程師、模範廠長、模範工人大批湧現了。我們獲得這些成績，是遇到不少困難的。我們正在艱苦抗戰中，我們的邊區又受到重重封鎖，任何機器都不能進到邊區來，而在我們內部，有些同志認爲邊區「地瘠民貧」，無法發展經濟。我們不否認在邊區歷史和舊社會的遺產是很貧乏的。但是這些同志忘記了共產黨人及一切革命同志的責任，就是在現有基礎之上改造這種「地瘠民貧」的狀況。事實已經證明：由於黨政軍民一齊動手，去年一年就增加了將近二十萬石的糧食，吃的問題基本上是解決了，緊接着我們就要解決用的問題了。

六年來，邊區從毫無工業基礎，發展到現在有七十七個工廠。我們不但有紡織的造紙的工廠，而且有煉鐵的造玻璃造硫酸的工廠，這是陝北歷史上空前未有的事。我們的工業從無到有，由小到大；我

們逐漸脫離了過去工業品完全仰給外面的情況，向工業品全面自給的目標邁進着。這一巨大的進步，是勞動羣衆的熱情和技術人材的科學知識相結合的創造成果，證明邊區新民主主義的經濟已日益生長起來、壯大起來，給中國人民指出了一條光明的道路。

正因為我們有一批真正爲邊區服務、爲人民服務的優秀的同志們，所以我們的工業才能發展。

沈鴻同志是邊區機器工業的創始者，錢志道同志建立了邊區的化學工業，陳振夏同志發展了邊區的石油工業，林華同志使我們邊區第一次出現了玻璃工業。

我們還有用烏蘭是遠處的華壽俊同志，建立火柴廠的尹希聖同志，創造了許多通訊器材的申仲義同志，對邊區紡織技術有很大貢獻的朱次復同志，以及有着光榮的傳統、從過去中央蘇區來的郝希英同志、周鑑祥同志。

我們還有邊區工人的旗幟趙占魁同志，他修鍋的時候把腳燙爛了，躺在病床上還想去工作，別人勸他休息，他說：交給部隊去。這樣高的勞動熱忱，這樣好的品質，是值得大家學習的。還有靳俊卿同志，他是做機器模型的，離了他做不成機器。趙希海同志是烘爐工作的能手，希望他把所有烘爐工作的同志都團結在自己的周圍。還有劉考生同志，是個做了三十七年工的老石油工人，他的經驗非常豐富，他過去就勸勞工作，現在做得更起勁。他說：我還可以做三十年。還有火柴廠的張憲武同志，是個技術工人，希望他能創造出一批技術人材。還有劉安治、王國初是造紙英雄，曹國興、夏爾

傳是印刷英雄，柳永青是製革英雄，希望這紙的印刷的製革的工人們，都向他們看齊。

我們還有很多很多的無名英雄，他們創造了邊區的工業。

但是在另一方面，必須着重指出：我們決不能滿足於已有的成績，我們的工業還有很多缺點，首先表現在產品的質量很差。因此在工作中開展自我批評是很重要的。爲群眾服務，是我們共產黨員的天職，如果我們的工作有了成績，這是我們的分內事，不應該有絲毫驕氣，應該更虛心的檢查還有什麼缺點。但如果工作沒有做好，我們應當難過，甚至於痛心，以切力求改正；至於對同志們的批評，就不應該難過，更不應該痛心。如果我們沒有這種自我批評的精神，那末實際上就是對工農群眾不負責任的態度，因爲工作的好壞不是個人的問題，而是關係到工農群眾的利益問題。有些人總以爲自己是『天才』，但實際上他並不能解決問題。只有切實工作、虛心學習，有耐心，有毅力，三翻四覆的試驗，千百次的研究，才能解決問題；只有具備這樣品質的人，才是真正從地上生長起來的天才。只有這樣的人，群眾才會擁護他。我們必須虛心地學習技術，把政治熱情和技術結合起來，以求創造出更多的東西。

我們要求所有的工人們，技師們，廠長們，做工會工作和做黨的工作的同志們，大家團結一致，互相幫助，爲完成邊區工業品自給自足的目標而奮鬥。關於如何達到這個目標，我想應該注意下面幾個

問題：

關於統一計劃和提高質量問題，如今年下來我們可收穫四百五十萬斤的棉花，怎樣把這些棉花變成布呢？我們的工廠、農戶都要完全自給，那末一共需要多少織呢？今年完成多少？明年完成多少？我們已全部自給的肥皂、石油等怎樣再提高一步，精益求精呢？我們的必需品還缺少那些種類？還缺少多少，用什麼方法達到自給？這些問題都需要有統一的計劃，互相配合，互相幫助，比如我們需要三十二萬疋大布，要織成什麼樣的布，用什麼線去織，都應該有個標準的規定，對於布的好壞，整個生產過程要負責任，也只有這樣才能提高質量。現在我們有些布穿不到一年就爛了，有些鞋子一禮拜就破了，大家叫它做『禮拜鞋』，這不是生產而是浪費，不合乎新民主主義經濟的要求。新民主主義的經濟，要求我們的工業品結實耐用，真正能解決群眾的問題。因此我們所有工業戰綫上的同志，今後應以提高質量為主，在提高質量的原則下來增加產量，只有質量提高了，我們的工廠才能發展、進步。

關於工廠管理問題，每一個在工廠工作的同志，都應該認清楚我們公營工廠的目的，不是爲了少數人獲取利潤，而是爲人民與抗戰服務。不管工廠行政、工會或支部的工作，都是爲着一個共同的目的，就是要增加生產，提高質量，保證生產計劃的勝利完成。

關於各廠關係的問題，比如我們的大柴廠就和六個工廠有聯系，假使這些廠不供給它原料，那大柴廠就要停工，因此各廠之間要取得密切的配合，在技術上更要互相幫助，任何廠不能看門戶之見。

關於工資問題，過去各廠的工資高低相距甚遠，因此要有一個比較統一的工資待遇。我們反對經濟主義的傾向，同時要注意照顧某些部門的工人生活。至於試行工廠合作、組織社會保險等，也是值得我們研究的問題。

最後，我想特別嚴重的提一下關於布的問題。在邊區的貨物入口中，布疋的數量佔二分之一以上，現在我們布的質量很差，生產上也還不够，我們要以最大的努力來解決這個問題。如何解決呢？光靠紡織工廠是不夠解決的，還需要老百姓大家動手，也就是組織婦紡的問題。今天我們邊區是個體經濟佔優勢的地區，老百姓有婆姨娃娃，有地，有毛驢，目前就把它們集合起來到工廠裏做工，它們是不願意的。如要把棉花送到她家裏請她紡，這是能辦到的，因此就要求我們把婦女組織起來，參加到紡織織綫上來，把個體經濟向前推進一步。原料在那裏，勞動力在那裏，就在那裏組織婦紡，把棉花變成紗，紗再織成布，就在那裏弄，那裏賣。因為和群眾切身的利益密切聯系着，綫子一定會紡得更好一些，這就是提高群眾和群眾觀點。如果我們光坐在上面不去組織，工廠辦好了，綫子紡壞了，還是不能解決問題。目前我們的婦女工作就應該以組織婦女紡紗織布為中心，在組織的過程中，把帶娃娃和講衛生的辦法，向群眾宣傳。這樣紡織搞成了，婦女工作也做成了，那時我們的同志就會得到群眾的擁護。

除了紡織以外，還有其他好多工業，都希望全體工人技師和廠長們，發揮更大的積極性和創造

性，爭取做到明年工業品的全面自給。那時候我們就答覆了兩個問題：第一，打破了敵人的重重鐵鎖，老百姓會講：共產黨是有辦法的。第二，給予那些只講邊疆是『地瘠民貧』、無法建設工業的人以最實際的教育。當我們勞動是創造一切與改造一切的，同時也打破了有些同志對廣大群眾創造性估計不足的錯誤認識。