

諸葛亮

馬植杰 著

上海人民出版社

諸 葛 亮

馬 植 杰 著

上 海 人 民 出 版 社

諸 葛 亮

馬 植 杰 著

*

上 海 人 民 出 版 社 出 版

(上海 紹 興 路 54 号)

上海市書刊出版業營業許可証出 001 号

上海新华印刷厂印刷 新华書店上海發行所發行

*

开本 787×1092 公厘 1/32 印張 1 3/4 字數 32,000

1957年 7 月 第 1 版

1957年 7 月 第 1 次印刷

印數 1—65,000

統一書号： 11074·113

定 价：(7) 0.17 元

封面設計：關光瑛

目 录

少年时代.....	1
隆中对策.....	7
赤壁之战.....	13
荊州之失.....	20
輔政与联吳.....	25
治蜀.....	29
对南方少数民族的政策.....	37
北伐.....	44
結語.....	50
后記.....	52

少年时代

諸葛亮字孔明，东汉徐州琅邪郡阳都县（今山东沂南县）人，是西汉元帝时司隶校尉諸葛丰的后裔，父亲諸葛珪曾經做过太山郡丞，母亲去世很早，父亲又娶了一个繼母，不久父亲也死去，所以諸葛亮从小便做了孤儿。他生于公元一八一年（汉灵帝光和四年）。那时候的东汉帝国，由于政治更趋腐化，土地兼并越发厉害，以及羌人反抗所造成的巨大财政支出从而不断加强对农民的压榨等原因，使阶级矛盾异常尖锐化。果然，在諸葛亮四岁的时候，轟轟烈烈的黄巾大起义便告爆发。一些握有财力人力的官僚、大族、富商們紛紛組織武裝，企图利用鎮压农民起义的机会，造成自己的实力，于是东汉政权瓦解了，出現了軍閥混战的局面。文化素来发达的中原地区，到此成为軍閥劊子手們杀戮人民的屠場，不但人民到处流亡，就是一般中小地主也多逃向四方。徐州所屬的彭城等五县，在公元一九三年也遭到兗州軍閥曹操的殘酷屠杀，人民死亡数十万人，連鷄犬都无剩余。下一年，琅邪郡所屬各县也曾被曹操一度占領^①，諸葛亮的家乡——阳都，自然感受到严重的战争威胁。恰好这时諸葛亮的叔父諸葛玄为揚州軍閥袁術任用为豫章（今江西南昌）太守^②，于是諸葛玄便帶着諸葛亮和亮弟均等去到任，同时也借以躲避家乡的兵禍。公元二〇〇

年，諸葛亮的胞兄諸葛瑾也忍受不住戰爭的恐怖和騷擾，帶着全家老幼，逃到江東③。

事情很不湊巧，諸葛玄到豫章不久，漢朝便派了一個名叫朱皓的來代替他，諸葛玄只好帶着家眷投奔荊州，去依靠他的旧友荊州牧劉表。後來諸葛玄死去，諸葛亮就在襄陽城西二十里的隆中（在今湖北襄陽縣西二十里），置家立產，親自經營，於是這個小地方成了他的第二故鄉。

諸葛亮的父親、叔父既然做過郡丞、太守一類的地方官吏，他的胞兄諸葛瑾也曾游學洛陽，學習儒家經典④，可見諸葛亮是出身於讀書仕宦的地主家庭。不過郡丞、太守都不是怎樣高的官職，並且諸葛亮父親以前的幾代，史書上也沒有做過官的記載，可知諸葛氏不是顯赫的世家大族。諸葛亮從他十四歲左右的時候就離家逃難，定居於隆中以後，住的是“草廬”，並且“躬耕隴亩”，所謂“躬耕隴亩”，雖然不能看做是親自下田耕種，但也足說明他沒有擁有很多的土地與僮客，因此我們可以看出諸葛亮的家庭，是屬於中小地主階級⑤。◆

當諸葛亮開始在隆中定居的時候，農民起義的浪潮，已經受到整個統治階級的殘酷鎮壓而趨於消沉，但是軍閥兼併的戰爭，却愈演愈烈，各軍閥為了擴大自己的勢力，爭着吸收地主階級特別是大地主階級的人才與武裝。於是具有雄厚社會勢力的世家大族，握有大量財力物力的大地主、大商人，以及擁有以家族、部曲、賓客組成的地主武裝的首領，便首先成為各軍閥爭取的對象。至於中小地主階級的士人，雖然也為當時各軍閥所樂意選擇任用，但是如何靠近一個有勢力的軍閥，

却需要自己的亲友的援引，因此，“乘犢車，从吏卒，交游士林”^⑥，便是当时一般士人征逐的表现；但也有一些出身于中小地主阶级，身受儒家教育而又自视甚高的士人，鉴于官僚大族的腐化无能，统治集团内部斗争的剧烈，因而对于委身事人，极为慎重，以致于隐居待时，伺机而动。諸葛亮当日在隆中的情景，就正是这种思想的反映。由于他不是显赫的世家大族，所以他可以安居隆中，暂时还没有一个有势力的军阀去找他；由于他自视很高，所以他不肯轻易事人，这就是他所以“不求闻达于諸侯”的真实原因。但是諸葛亮受其阶级出身与封建文化教养的限制，他不可能摆脱现实社会，甘心做一个隱淪的人。他抱有政治上的志願，这种志願，在他当日的言行中，无处不表现出来。

我們知道，东汉末年，由于中原地区扰攘不堪，而荊州环境比較安定，所以中原士人到荊州来避难的很多。其中有一些青年儒生，如石广元、徐元直（徐庶字元直）、孟公威等便成了諸葛亮的游学好伴，史書上說石广元、徐元直、孟公威三人讀書的方法是“务于精熟”，而諸葛亮則“独觀其大略”；又說諸葛亮“好为梁父吟”^⑦；并且时常“抱膝長嘯”，当别人問起他將来的志願的时候，他但“笑而不言”。可見諸葛亮当日在隆中是很有一番打算的，并不是真正想隱居。

史書上說諸葛亮“每自比于管仲、乐毅”。管仲相齐桓公，使齐国成为春秋时期最先称霸的国家；乐毅为燕昭王將，一战几乎灭掉强齐。他所以拿这两个人来自比，也就是觉得自己兼有將相才能的緣故。

但是管仲、乐毅究竟是赫赫名高的人物，一个毫未经事的少年，拿他们来自况，自然是信者寥寥，只有诸葛亮的好友崔州平、徐庶“谓为信然”。

除了崔州平、徐庶以外，还有一个很看得起诸葛亮而把他称为“卧龙”的是龐德公。龐德公是襄阳人。诸葛亮每次到他家里去，都是独拜床下，德公并不阻攔。德公的儿子山民是诸葛亮的姊夫，可见龐氏和诸葛亮的关系是很密切的。那末龐德公是一个怎样的人呢？荆州刺史刘表几次延请他，他都不肯出来，可见他是一个很有声望的“名士”。有一次刘表亲自去拜望他，他正和妻子在田里耕地。刘表劝他道：“你自己不肯出来做官，以取祿位，拿什么来遗留給子孙呢？”他回答道：“别人都遗留給子孙以危，我独遗留給子孙以安，虽然所遗留的不同，并不是沒有遗留啊！”^⑥其实，他这种隱遯养名的做法，却也正是为子孙打算呢！你看他的儿子后来不是也做了官嗎^⑦？从他和妻子亲自下田耕地与以后“携其妻子登鹿門山，因采药不返”^⑧来看，他不是很大的地主^⑨。诸葛亮为“卧龙”、龐統为“鳳雛”、司馬徽为“水鏡”^⑩，都是他起的綽号，他这样喜欢評量别人，可见他并未真正忘怀政治。他既很能知人，同时又名高望重，說話在輿論界极有力量，这可能就是诸葛亮乐意和他交往的原因吧？诸葛亮早年所以隱居隆中，待时而动，未必与他的影响无关吧？

当时有一件傳遍隆中附近的趣聞，就是关于诸葛亮娶妻的事情。史書上說诸葛亮“少有逸群之才，英霸之器，身長八尺，容貌甚偉”^⑪。可是这样一个少年，却娶了一个“黃头黑色”

的丑妻。据三国志諸葛亮傳裴松之注引襄陽記：

黃承彥者，高爽开列，为沔南名士。謂諸葛孔明曰：“聞君擇婦，身有丑女，黃頭黑色，而才堪相配。”孔明許，即載送之。時人以為笑樂，乡里为之謠曰：“莫作孔明擇婦，止得阿承丑女！”

諸葛亮所以願意娶黃承彥的丑女，虽然由于黃女有相当的才智，但他的聯絡名流地主与热中于政治事业，也由此更可看出了。

由上可知，諸葛亮受其时代条件的限制，終究要做一个封建政权的功臣，在他早年的言行中已經清楚地表現出来了。不过，諸葛亮本人並沒有丰厚的家庭凭借，从小就流徙他乡，生活究竟比較接近人民。因此他曉得應該怎样对待人民，这就是他以后在政治措施上，还能够符合一些人民利益的緣故。

① 后汉書卷 73 陶謙傳。

② 据后汉書卷 75 袁術傳，術入据揚州，在初平四年（公元一九三年）；又据資治通鑑卷 61 汉紀 53，豫章太守朱皓攻袁術所用太守諸葛玄，玄退保西城，在兴平二年（公元一九五年），則諸葛玄到豫章，当在公元一九三——一九五年之間。

③ 三国志吳志卷 7 諸葛瑾傳：“瑾……避乱江东，值孙策卒。”按孙策死于建安五年，即公元二〇〇年。

④ 三国志吳志卷 7 諸葛瑾傳裴注引吳書。

⑤ 諸葛亮自己曾說：“臣本布衣”（出師表）、“吾本东方下士”（蜀志李严傳裴注引諸葛亮集），也可为他家門第不高之証。

⑥ 魯肅語，見三国志吳志卷 9 魯肅傳。資治通鑑卷 65 汉紀 57，建安十三年条胡三省注：“士林，多士之林；謂京邑大都，四方賢士之所聚也。”

⑦ 据汉書祁祀志：“管仲曰：古者封泰山、禪梁父者，七十二家。”可知梁父

(泰山支阜，在今山东新泰县西)与泰山同为古代帝王封禪之所，位置既然靠近諸葛亮的故乡，同时又是往古“圣贤”功成告天的地方。充满儒家思想、欲立功立事的諸葛亮，身逢乱世，志在统一，未尝不希慕古代封禪之盛，因而时常“抱膝長嘯”，发为此吟。相傳梁父吟是这样一首詩：“步出齐东門，遙望蕩阴里，里中有三墳，鼎鼎正相似。問是誰家墓？田疆古冶子，力能排南山，文能絕地紀；一朝被讒言，二桃杀三士。誰能为此謀？国相齐晏子。”史既称亮好为此吟，則其所作，当非仅此一首，且此首究竟是否亮自作，也无从考定。

⑧ 后汉書卷 83 逸民傳。

⑨ 三国志蜀志卷 7 龐統傳裴注引襄陽記：“德公字(当作子)山民，亦有令名，娶諸葛孔明小姊，为魏黃門吏部郎。”

⑩ 后汉書卷 83 逸民傳。

⑪ 三国志蜀志卷 7 龐統傳裴注引襄陽記，言德公妻子为客作妾，并奔走供役，也可証明德公家不是很大的地主。

⑫ 三国志蜀志卷 7 龐統傳裴注引襄陽記。

⑬ 三国志蜀志卷 5 諸葛亮傳附陈寿上諸葛氏集表。

隆中对策

当諸葛亮在隆中“高吟俟时”的时候，中国的政治形势正在飞速地变化着。公元二〇〇年，经过官渡（在今河南中牟县东北）之战，占据幽冀青并四州的軍閥袁紹被曹操打得大败，慚憤而死。到公元二〇六年，曹操完全占有袁紹的地盤，成为势力最强大的軍閥。

曹操是沛国譙县（今安徽亳县）人。祖父曹騰是一个很有权势的大宦官；父亲曹嵩是騰的养子，官至太尉，家产极富；曹操的同族兄弟如曹洪、曹仁、曹邵等也都拥有相当的人力财力，因此曹操的家庭凭借是优厚的。他在出仕后曾領兵镇压黄巾起义，担任过西园八校尉之一的典軍校尉。董卓專政，他逃出洛阳，在陈留起兵，参加以袁紹为首的討卓联軍。随后帮助袁紹疯狂地进攻黑山农民軍，还把青州黄巾軍全部击潰，取得了兗州的統治权。他在起兵初期，吸收了很多地主武裝，如譙县的許褚、中牟的任峻、鉅野的李典、任城（今山东济宁县）的呂虔等，都率領他們的宗族、部曲数千家或数百家来参加，大大加强了曹操的武裝力量。

曹操的势力所以能发展壮大，除了有地主武裝的支持以外，更在于有其比較穩固的經濟基础。由于軍閥連年混战，人民死亡流徙，繁华的中原地区出现了无数荒土①。各軍閥多得

不到充足的粮食。曹操对于农耕，极为注意，他于公元一九六年將汉献帝迁到許昌（今河南許昌縣西南）后，就广泛施行屯田，“所在积谷”^②。他有了强兵足食的条件，所以在战争中每能获得胜利。

另外，曹操在政治上，也执行了比较严格的法令，使豪强大族有所顾忌，不敢过分为恶；同时他用人不很注重资历，能选拔一些有能力的官员，这对于澄清吏治，稳定社会秩序，都起了相当的作用。

曹操就在这样的经济、军事、政治基础上，依次攻灭中原各军阀——擒杀呂布、击降張繡、打败袁術、驅逐刘备，尽有兖、豫、徐及淮南、南阳之地。等到消灭袁紹的势力以后，所占地区之广，整个黄河流域，除关西尚为馬超、韓遂占据外，其他地区都归于他的控制范围了。

曹操以外，其他势力比较稳固的军阀，当推江东的孙权。孙权是吳郡富春（今浙江富阳县）人，祖先世世在吳郡做官吏。父亲孙坚出身县吏，也曾参加镇压黄巾和討伐董卓諸役，后为袁術击刘表，軍敗身死。孙权長兄孙策，又归袁術，領得孙坚余兵千余人，渡江南下，占领会稽（郡治在今浙江紹兴）、丹阳（今安徽宣城）、豫章、廬陵（今江西吉安）、吳郡（今江苏吳县）各郡，但不久便被刺身死，孙权遂繼承其业。

孙策少年时，居住于江淮之間，已經收用当地的士大夫，渡江之后，更进一步和江东的流亡地主与土著地主联合，而構成孙氏政权的基本力量，同时并消灭江东原有的地方官吏与不肯服从的地主武装，而巩固了孙氏地主集团在江东的統治。

江东地区在东汉时代，虽然还没有很好的开辟，但是自然资源本极饶足。汉末中原大乱，劳动人民大量流入，先进生产技术也得到广泛的传播，于是便加速了经济的开发，而使孙氏政权具备了在江东立国的经济基础。

孙氏政权既然具备了这样的经济与政治基础，并且又有长江天险，以为屏障，所以他在江东的统治，是相当巩固的。

当时中国的军阀，除了中原的曹操与江东的孙权以外，还有荆州的刘表、益州的刘璋、汉中的張魯、凉州的馬超、韓遂、辽东的公孙度以及寄居在荆州的刘备，他们或者内部存在着严重的矛盾，未能有所作为；或者力量孤單，不足影响大局。这就是諸葛亮出草廬前夕的中国政治形势。

公元二〇一年，失势的军阀刘备来到隆中附近的新野（今河南新野县）。刘备是汉景帝子中山靖王刘胜的后裔，世居住于涿郡的涿县（今河北涿县）。祖父刘雄做过东郡范县县令，父亲刘弘也在州郡做事，父亲去世很早，刘备少时与母以贩鞋織席为业。十五岁时受学于名儒同郡盧植，但仍时常仰賴于一个同宗刘元起的经济帮助，可见他的家境并不富裕，比起同时崛起的那些军阀们来，凭借要差得多。后来得到中山（今河北定县）富商張世平和苏双的資助，才得招合一些队伍，参加镇压黄巾起义。因此他日后虽然貴为一州之主，他的部下彭縈还罵他为“老革”③。

刘备也以镇压黄巾起义軍起家，做到高唐令，为起义軍所破，投奔公孙瓒。陶謙死后，他繼領徐州。不久为呂布襲破，往依曹操。后来脱离曹操，占据下邳、小沛；又为曹操击破，往归

袁紹。袁紹与曹操作战时，派他到汝南活动，扰乱曹操的后方。公元二〇〇年袁紹被曹操大败于官渡，下一年，刘备也被曹操赶到荊州，刘表就让他屯驻在新野，看守荊州的北門，以防曹操。

刘备也和其他軍閥一样，是受一些地主支持起来的，如他在徐州被呂布所襲破，进退狼狽的时候，大商人大地主麋竺曾經“进妹于备为夫人，奴客二千，金銀貨币，以助軍資”^④，就是一个例子。不过他这个地主集团还是比较人少力薄罢了。

荊州既然靠近中原，并且情况也较为安定，所以中原士大夫到此避难的很多。刘备在各軍閥中，具有較好的作风，号称能“得人心”^⑤，所以流亡与土著士大夫归附他的很多。刘备本人也鉴于自己所以蹉跎半生，一事无成，是由于缺少优秀部屬与骨干力量，因之对于当地地主阶级的人才，很注意訪求与拉攏。他曾經訪問寄居在荊州的潁川人司馬徽，并向他請教軍政大計。司馬徽是一个很能知人的人，在当地負有盛名，但是他却很謙遜地自称“儒生俗士，不識时务”，而在刘备面前，称贊諸葛亮为“臥龍”，說他具有很好的才能。这时“臥龍”二字虽然已經浸入刘备的腦海，可是半生戎馬、飽經世故的刘备，无疑还不大相信这二十多岁的青年会有多么大的本領。

最后完成介紹之責的是徐庶。徐庶是当时归附刘备的士人之一，他見了刘备，很为刘备所器重，他在刘备面前又象司馬徽那样把諸葛亮贊揚了一番，并問刘备是否願意見諸葛亮；等到刘备要他把諸葛亮叫来时，他却說：“此人可就見，不可屈致也。”这样可真引起了刘备对諸葛亮的向慕之心，所以他

要亲自訪問諸葛亮了。

經過三次訪問，刘备获得了諸葛亮的接見，于是刘备便向諸葛亮請教今后的大計，諸葛亮就根据当时的客觀形勢，向刘备建議說：

“自董卓以来，豪杰并起，跨州連郡者，不可胜数。曹操比于袁紹，則名微而众寡，然操遂能克紹，以弱为彊者，非惟天时，抑亦人謀也。今操已拥百万之众，挟天子以令諸侯，此誠不可与爭鋒。孙权据有江东，已历三世，国險而民附，賢能为之用，此可与之援而不可图也。荆州北据汉沔，利尽南海，东連吳会，西通巴蜀，此用武之国，而其主不能守，此殆天所以資將軍，將軍岂有意乎？益州險塞，沃野千里，天府之土，高祖因之，以成帝业。刘璋闇弱，張魯在北，民殷国富而不知存恤，智能之士思得明君。將軍既帝室之胄，信义著于四海，总攬英雄，思賢如渴。若跨有荆益，保其巖阻，西和諸戎，南撫夷越，外結好孙权，內修政理。天下有变，則命一上将將荆州之軍，以向宛洛；將軍身率益州之众，出于秦川，百姓孰敢不箝食壺漿，以迎將軍者乎？誠如是，則霸业可成，汉室可兴矣。”⑥

在这段對話中，諸葛亮根据当时的客觀形勢，指出曹操强盛，是最大的敌人，但是在未完成一切必要措施以前，无法与之爭鋒。其次，孙权的势力也相当稳固，同时在曹操的严重威胁下，也无法奈何他。但是曹操的强大，对于孙权來說，也是一个严重的威胁，因此正好利用孙权来共同对付曹操。至于刘表、刘璋这两个政权，則都有隙可乘，应当抓紧机会，把他們的地盤夺取过来。然后再在內政外交各方面做好准备工作，分兵进取中原，統一中国。

以上就是有名的所謂“隆中对策”，三国演义那部小說，說

諸葛亮“未出茅廬，已知三分天下，真萬古之人所不及”^⑦。其實這也沒有什麼神秘之處，只是由於諸葛亮善于觀察當時的客觀形勢，並能根據它來決定適當的政略戰略罷了。

① 如後漢書卷49 仲長統傳：“名都空而不居，百里絕而無民者，不可勝數。”又如三國志魏志武帝紀：“舊土人民，死喪略盡，國中終日行，不見所識。”

② 三國志魏志卷1 武帝紀裴注引魏書。

③ “老革”猶言老兵。見三國志蜀志卷10 彭蒙傳。

④ 三國志蜀志卷8 樂竺傳。

⑤ 如三國志蜀志卷2 先主傳：“〔先主〕後領平原相。郡民劉平素輕先主，耻為之下，使客刺之；客不忍刺，語之而去。其得人心如此”；又如同傳：“黎左右及荊州人，多歸先主，比到當陽，眾十餘萬，……或謂先主曰：宜速行，保江陵。今雖擁大眾，被甲者少，若曹公兵至，何以拒之？先主曰：夫濟大事，必以人為本，今人歸吾，吾何忍棄去！”

⑥ 三國志蜀志卷5 諸葛亮傳。

⑦ 見三國演義第38回。

赤壁之战

諸葛亮隆中对策，既然根据当时的客观情势，说明曹操强大，已经“不可与爭鋒”，孙权也只“可与为援，而不可图”，为刘备計，只有先取荊州。现在我们就来看看荊州内部的情况，与諸葛亮这个夺取荊州的计划曾否进行。

荊州刘表統治集团内部，很早就存在着严重的派别斗争。刘表有两个儿子，按照习惯，長子刘琦应该为他的繼承人；可是少子刘琮后来娶了刘表后妻蔡氏的侄女，于是刘琮便得到蔡氏及其弟蔡瑁等人的帮助，而与刘琦展开做繼承人的斗争，因此刘表的部下便分为两派，而各以一子为中心①。刘表的妻子和他的亲信大員蔡瑁、張允等都是属于刘琮一派，这一派因为能包围刘表，所以占绝对的优势。至于刘备，则是属于刘琦一派②，在刘琮集团强烈的压力下，刘琦曾几次向諸葛亮問自安之策：

琦每欲与亮謀自安之术，亮輒拒塞，未与处画。琦乃將亮游观后园，共上高楼，飲宴之間，令人去梯，因謂亮曰：“今日上不至天，下不至地，言出子口，入于吾耳，可以言未？”亮答曰：“君不見申生在內而危，重耳在外而安乎？”琦意感悟，阴規出計。会黃祖死，得出，遂为江夏太守③。

观刘琦向諸葛亮問自安之策，亮竟不敢对，可見刘琮集团对刘