

温州模式丛书



温州的干部

林 白 金国文 主编
周益林 胡方松

广西人民出版社

温州的干部

林 白 金国文 主编
周益林 胡方松

公 木
何 剑 选编
张 玫

广西人民出版社

1146497

温州的干部

林 白 金国文 主 编
周益林 胡方松
公 木
何 剑 选 编
张 玫

☆

广西人民出版社出版

(南宁市河堤路14号)

广西新华书店发行 南宁地区印刷厂印刷

※

开本 787×1092 1/32 7.875印张 167千字

1987年12月第1版 1987年12月第1次印刷

印 数 1—15000册

书号: 10113·488 定价: 1.50元

ISBN 7-219-00456-7/I·103

序

中共温州市委书记 董朝才

“温州模式”是理论界对温州农村商品经济发展新路子
的一个概括的提法。它的内容是指以家庭经营为基础、以家
庭工业和联户工业为支柱、以农民购销员为骨干、以专业市
场为依托，与村乡集体经济密切结合的双层合作经济。

在广阔的中国农村发展商品经济可以有许多起动点，温
州选择了一个比较切合当前农民自身状况的最低的、也是最
有效的启动点，即以一家一户或联户为单位办工业。这种家
庭工业既不同于传统的家庭手工业，也不同于资本主义原始
积累时期的工场手工业。它是根据国内外市场的直接要求，
运用机械化半机械化生产手段，生产各种各样的小商品，并
按照现代化生产的基本原则，进行广泛分工分业，绝大多
数产品都要经过几十乃至几百个家庭工厂的协作，才能进
入消费市场。这是一个特点。

温州家庭工业的另一个特点是既不同于我国各地的乡镇
集体企业，也不同于资本主义的私人企业。这些家庭工厂和
农民购销员，通过温州特有的“挂户经营”形式，与集体企
业或全民企业联结在一起。就其内部关系来说，它是单家独

户或是几家联营的独立核算单位；就其外部关系来说，又是合作经济组织统分结构中的一个层次，是整个社会主义经济链条中的一个环节。

温州农村商品经济发展的这种新路子，是在党的十一届三中全会路线的指引下，温州500万农民群众的创造。这种新路子就是把农业上的联产承包的生产责任制成功地移到工业生产等方面来，最大限度地激发农民发展商品经济的积极性。

温州农村的实践已初步证明这种发展商品经济的新路子，能够比较有效地解决农村中大量的剩余劳动力的就业出路，在短时期内调整了农村的产业结构，推动了农村新集镇的建设，比较快地改变了农村贫穷落后面貌，并在理论上提出了许多值得探讨的东西。

温州农村发展商品经济的新路子，虽然已被实践证明有较大的活力，但在前进中还存在不少缺陷和问题；有些东西即使今天看来是肯定的经验，随着时间的转移，将会逐渐显示其局限性；有些做法，在温州是灵验的，在别的地方，则未必可行。因此，如何总结、完善和发展这条新路子，仍然是温州人民当前的重大课题。

《温州模式丛书》的出版，有两方面的意义：一方面是把温州发展农村商品经济的一些做法，向全国人民汇报；另一方面是殷切期望得到全国人民的帮助，以便使温州发展农村商品经济的经验进一步充实、完善。

最后，借此向关心支持温州经济发展的新闻界、理论界、出版界的同志表示衷心感谢。

目 录

第一篇

前 言..... (1)

唯实的思路

一切从实际出发..... (5)

——温州市领导发展商品生产的做法

在实践中书写历史..... (11)

——记原温州市委书记袁芳烈

按照实际生活决策..... (49)

——记瓯海县委书记张友余

和群众的脉搏一起跳动..... (61)

——记瑞安县委书记张桂生

做总揽全局的人..... (70)

——记原苍南县委书记胡万里

第二篇

勇敢的创造

包产到户倡导者..... (79)

——记李云河

商品基地开拓者..... (89)

——记金乡镇委一班人

农民之城建设者·····	(100)
——记龙港镇委书记陈定模和他的同事	
自我松绑率先者·····	(114)
——记北白象乡前岸村党支部书记黄松庆	
种养致富探索者·····	(117)
——记茶山乡党委一班人	
浮动利率突破者·····	(126)
——记金乡信用社干部	
综合治理实践者·····	(134)
——记海思村党支部书记王成桃	

第三篇

起动的脚步

富民干部·····	(145)
——记金后村党支部书记金文育	
兴业“头雁”·····	(153)
——记虹桥镇七村党支部书记 瞿寿斌和副书记瞿维银	
“铺路”党员·····	(169)
——记上岩后村党支部书记郑汉蒙	
识才“领班”·····	(176)
——记前窑村党支部书记杨贤眉	
热心镇长·····	(179)
——记腾蛟镇镇长白希助	
“出格”书记·····	(184)
——记红旗乡党委书记张叶生	

第四篇

清廉的作风

第五篇

曾润楷一心为民·····	(195)
黄成福先人后己·····	(203)
“财神爷”不谋香火·····	(206)

热烈的态度

敢开第一声·····	(217)
——记《温州日报》的记者编辑	
写出新理论·····	(233)
——记温州市农委副主任李仁续	

前 言

温州模式是温州农民的创造，也是广大干部的创造。没有群众的实践，当然无所谓温州模式；没有干部的努力，也不存在温州模式。我们在探索温州模式的时候，务必不能忽视对干部的研究。

温州干部最可贵的地方，概括地说就是一句话：唯实敢创造。

唯实，就是坚持从温州农村的实际出发，从各县各乡村的实际出发。地方不同，情况不同，条件不同，发展商品生产的作法也各不相同。怎么样能迅速起步，怎么样能加快发展，他们就怎么样去做。作为一级领导，自己善于坚持唯实，还热情地支持下级唯实。既在具体方法上唯实，也在工作方针上唯实。把建设有中国特色的社会主义，具体化到温州的实际生活中；又用温州的生动实践，丰富有中国特色的社会主义。

敢创造，就是有胆略突破现有的一些“框框”。既有政策规定方面的，也有理论观点方面的。凡是不符合改革开放搞活的，凡是不利于发展农村商品生产的，他们都能大胆地去突破，该改的就改，该变的就变，该破的就破。凡是有利于搞活经济的，有利于发展商品经济的，不论是谁的创造，

他们都能去支持，去总结，去推广。即使同“本本”有所相悖，也不怕承担风险。遇到压力，则尽量顶住。需要表态，就站出来讲话。用温州干部的话来讲就是：什么叫改革？改革就是对不符合现实具体情况的传统理论和做法要有所突破。若是都照“本本”上的现成结论办事，那就只是个执行的问题了，不需要什么改革了。当然，温州的干部也十分明确，这个改革或突破，要坚持四项基本原则，要围绕建设有中国特色的社会主义。

温州广大干部的唯实和创造精神，对温州农村商品生产的发展起了重大作用。温州模式的出现，一项项带有全国开创性的突破，都凝聚着他们的心血。当然，在温州模式的形成和发展过程中，他们还做了多方面的工作。他们清廉的作风，也是不可忘及的。

本书收集了从温州市委领导到村干部，以及一些具体部门干部的23篇材料。有些篇已在报刊发表，编者作了一些补充，有的题目作了改动。有些则是新撰写的，由公木等人执笔。各篇材料内容丰富，各有各的特色。从中人们可以看到，温州干部是如何和温州人民一道，为温州模式的出现作出自己的贡献的。尽管所反映的很不完全，也已可以说明问题了。它对于我们的改革开放搞活，是会有一定的启迪作用的。

第一篇 唯实的思路

温州干部的唯实，在领导干部身上表现得最为明显。特别是市、县两级的主要领导，在领导农村商品生产的过程中，始终坚持从当地的实际情况出发。只要已为事实证明对发展生产力有利的，即使是上级文件中没有的或没有明确肯定的，甚至是明令禁止的，也能用“不唯上，不唯书，要唯实”的态度，及时为它们打开绿灯。温州模式的出现，可以说就是这种唯实态度的结果。



一切从实际出发

——温州市领导发展商品生产的做法

近年来，浙江省温州市的家庭工商业迅猛发展，出现了向商品化、专业化、工业化迈进的好势头。它为国家投资少、工业基础薄弱的地区发展商品经济提供了许多宝贵经验。

党的十一届三中全会以来，温州市涌现出133000多个家庭和联户工业企业，10多万人的购销员队伍，70000多个个体商业户和近400个小商品市场。1985年，家庭工业总产值11.3亿多元，占全市工业总产值三分之一以上；个体商业零售额5.7亿元，占全市商品零售额的四分之一多。个体经济上交国家税收6000多万元，成为地方财政收入的主要来源之一。

近两年，国内不少著名经济学家、社会学家和一些省、市、自治区各级负责同志到温州参观考察。大家都关心一个问题：温州发展家庭工商业的思路是从哪里来的？

有人认为，温州的发展路子是“逼”出来的。因为温州农村人多地少，工业基础薄弱，集体经济基础差，这就逼着农村剩余劳力走上以家庭经营为主的非农业商品生产的路子。

有人认为，温州人自古以来擅长经商，有从事手工业的传统习惯，这是温州发展的主要原因。

有人指出，这是党的十一届三中全会以后“放”出来的，思想解放了，政策对头了，为发展商品经济开辟了广阔的天地。

.....

记者在采访中感到，这些说法都不无根据，不无道理。但是，地少人多，不只温州如此，为什么有的地方没有“逼”出来呢？历史传统和“放”的政策，其他地方也有，为什么没有形成温州这样发达的商品经济呢？我们访问了许多干部和群众，发现了另外一个很重要的因素，那就是温州市委和市政府坚持一切从实际出发的思路，勇于创造性地实践。

坚定不移清“左”，开拓思路创新

温州是个历史悠久的手工业城市，能工巧匠多，人们既有自办家庭作坊的传统，又有外出经商做工的习惯。但在“文化大革命”动乱的年月里，群众中这种发展商品经济的活动都被指责为“弃农经商”、“投机倒把”、“地下工厂”，屡遭打击和取缔，一些支持发展家庭经营的干部和共产党员被说成是“与资本主义穿连裆裤”，而被撤职或开除党籍。在很长一段时间内，整个温州被视为“资本主义复辟的典型”。党的十一届三中全会后，特别是1981年温州市新的领导班子组成以后，市委、市政府的负责人深入基层进行调查，才逐步认清温州的优势和劣势。解放后国家投资少，没有国营大企业，农村人均耕地仅四分六厘，这是劣势。温州的农民不仅会种田，而且多数能工能商，脑子里有一本生意经，各式各样的能人多，这是优势。市委、市政府认为，

应该从这个实际出发，扬长避短，不坐等国家投资，不苛求一下子建很多工厂，也不指望象宁（波）绍（兴）地区那样依靠大工厂来带动乡镇企业，而是让群众放开手脚、自力更生发展家庭工商业。

然而，温州市的领导同志也清醒地看到，不甩掉多年来压在温州头上的那顶“资本主义”的大帽子，广大农民发展商品经济的思想顾虑就不能消除，各种能人就站不出来，生产力就不能真正得到解放。温州经济要振兴，人民要致富，首先要从清除“左”的思想入手。为此，市委、市政府决定，层层召开发展农村商品经济先进工作者代表大会，特地把一些过去因经营家庭工商业被当作“复辟资本主义典型”批斗、党的十一届三中全会以来又积极发展商品经济的能人，请上主席台，给他们戴上大红花，并张贴光荣榜，大张旗鼓地为这些人正名，造成了一种发展家庭工商业光荣的浓厚气氛。同时，还给这些能人多方面的扶植。各级领导干部主动和他们交朋友，共商加速发展经济的办法。这样一来，群情振奋了，一些原来还有疑虑的人打消了顾虑。温州市几年内发展到13万多家庭工商业户和10万购销员大军，可以说是清“左”的结果。

唯实，不唯上

党的十一届三中全会后，随着农村商品经济的逐渐活跃，温州出现了三个问题：一部分农民经营家庭工商业后，承包的土地不再自己耕种，而转包给别人，每亩要收200公斤粮食，而1983年中央有关文件明文规定不得转让土地；多数家庭工业的产品依靠购销员用转让合同的途径推销出去，

而当时上级有关文件规定。转让合同是不允许的；为了方便闽外省市的产销联系，几十家、数百家家庭工业户挂到当地某个工厂银行帐号上，以其名义与外省市进行业务活动，按国家工商行政管理有关条例，这种做法也是不允许的。温州市委、市政府经过调查研究后感到，农村劳动力过剩，一部分劳动力从土地上转移出来搞家庭工商业，有利于农民尽快脱贫致富，转包土地后收取一部分粮食，实际上收的是议价与平价粮之间的差价，应当允许；合同转让和“挂户”，关系到家庭工业产品的出路问题，没有这两条，流通就搞不活，生产就发展不起来，因此不应打击或取缔，相反，应予保护。后来中共中央1984年一号文件根据农村形势的新发展，改变了1983年有关文件的规定，明确提出土地可以转包，农民购销员是农村先进生产力的代表。有关部门也承认了“挂户”的必要性。实践证明，温州市委和市政府这种从实际出发的认识是正确的，有力地保护了农民的积极性，促进了商品经济的发展。基层干部反映：这不是对抗中央的指示，而是坚决地贯彻了党的“实事求是”的思想路线。

敢吃第一口，敢迈第一步

1980年底，随着全市农村商品经济的发展，家庭工商业的流动资金短缺成了一个突出矛盾，各种民间信贷活跃起来了，有的私人借贷率高达四分左右。苍南县金乡镇信用社审时度势，尝试用浮动利率开展存贷业务，平抑利率。他们规定存息由国家规定的四厘六上浮为一分，贷息为一分五。试行一年时间，这个信用社就吸收浮动存款141.5万元，贷出130万元，既扶植了当地家庭工商业的发展，又扭转了自身长期

亏损的局面。但是，我国金融管理制度多年来一直把浮动利率作为禁区，国家有关文件明文规定，存款利率不准浮动，否则以扰乱国家金融市场查处。金乡信用社的举动，全国没有先例，引起有关部门的激烈争论，有的领导认为这是“胡闹”。温州市委、市政府听取不同意见后认为，只要有利于社会主义商品经济发展，禁区是可以突破的。在市委支持下，市农业银行冲破了各种阻力，1982年起先在苍南县，接着在全市推行，至今温州已有297个农村信用社实行了浮动利率。事实表明，实行浮动利率，是农村商品经济迅猛发展的需要，对金融市场来说，既是放又是管。存款利率浮动，有利于吸收民间资金，增强信用社的经济实力；贷款利率浮动，可以平抑利率，有利于对家庭工商业实行间接引导。温州市这步棋走对了，中共中央1985年一号文件已肯定，这一做法有利于促进农村商品生产的健康发展。

少些关停堵截，多些疏通引导

温州市领导干部向我们介绍发展商品经济的经验时，“领导”两个字讲得少，“引导”两个字用得更多。这虽然只是一字之差，却反映了市委、市政府一个基本的指导思想：在发展商品经济中，要尊重客观经济规律，尊重群众的首创精神，少一些生硬的行政命令，少一些上级领导的架子，对新问题不要动不动就简单地否定、打击、取缔，而应多正面引导。

苍南县金乡镇是一个徽章、标牌、塑片、证件的专业产销基地，信息灵敏，业务网络遍布全国。我国决定实行居民身份证后，这个镇立即有人设计出居民身份证的样本，寄到