

勤政良鑒

關后俊
李朝良
主編

中國經濟出版社

勤政良鑒

主 编：李树良 阎启俊

副主编：李明芳 李捷之

韩志宏

勤 政 良 鉴

李树良 阎启俊 主编

责任编辑：卫南平

●

中国经济出版社出版发行
(北京市西城区百万庄北街3号)

各地新华书店经销

山东省博兴县印刷厂印刷

●

850×1168毫米 32开本 12印张 265千字

1990年4月第一版第一次印刷

印数：00,001—9,000册 定价：4.40元

ISBN 7-5017-0676-X/Z·184

前 言

今天，我们国家正处在伟大的变革时代，我们肩负着比以往更为艰巨的历史使命。我们不但要重点概括和总结半个多世纪以来中国共产党领导中国革命和建设的丰富经验，也有责任将中华民族几千年来的历史经验，加以系统地概括总结，吸取精华。编者在实践中体会到，各行各业广大领导干部，非常想学到更多的历史知识和经验，但由于工作繁忙和史书众多，学习难度较大。因此，编者从领导人才学的角度，编写了这本《勤政良鉴》干部通俗读物，奉献给广大的党、政、军、事、企等各行各业的干部。

在漫长的古代社会中，我们伟大古老的中华民族，曾多次出现过繁荣兴盛时期，涌现出大批远见卓识的有才之士，流传下大量的史实、轶闻、佳话，如同珍珠，散落在历史和知识的海洋里。编者把这些珍珠汇集、串联，编辑成此书。其目的是从领导人才学最基本要素的几个方面，学习借鉴伟大中华民族古代的思想精华和经验，为今天的社会主义革命和建设更好的服务。

本书分荐贤用人、为政清廉、秉公执法、

GVF>8/20

批评纳谏、器量修养五个篇目。每个篇目，是用众多人物、故事的一个侧面，汇集成领导人才所具备的基本要素。在荐贤用人篇里，有谋图大业，思贤如渴的；有不拘一格，提拔人才的；有不计私怨，不误良才的；有推贤荐才，慎重负责的。这里伯乐众多，良马成群；知人善任，丰富多彩。在为政清廉篇里，有拒收馈赠，以不贪为宝的；有帮助他人，不谋私求的；有两袖清风，为政清廉的；有自身清正，为民除害的。他们这些人，一身正气，清白自洁；廉洁奉公，流芳百世。在秉公执法篇里，有不徇私情，大义灭亲的；有大公无私，奉公守法的；有不惧权势，依法办案的；有支持下级，严格执法的。在他们面前，国法朗朗，法律无情；铁面无私，鬼魅胆惊。在批评纳谏篇里，有真情实意，欢迎批评的；有冒死劝谏，直言不讳的；有接受批评，知错改错的；有批评得方，恰到好处。在他们之间，国事为重，畅所欲言；高风亮节，心胸坦荡。在器量修养篇里，有不计前仇，器量恢宏的；有能伸能屈，容人让人的；有道德纯朴，品行兼优的；有虚心好学，成名成才的。在这些人物之中，图业谋取，度量宽洪；严以律己，宽以待人。这些众多的历史人物，各有特点，汇集在一起，即形成了一个整体的领导人才所具备的要素。

应该指出，编者并非要歌颂封建阶级的统治和厚古薄今，而是总结学习我们中华民族

历史上，在领导人才学方面精华部分。以往的统治阶级，都是出自本阶级、集团或个人利益，在历史舞台上表演自己，都有着阶级的局限性和历史的局限性。该书所涉及的某个具体历史人物，既有值得赞颂的方面，又有应该批判的东西。

本书大都采用故事体裁，读者可直接了解到每一个人物的思想、言行和作用。在编写时，尽量的做到史实性、趣味性和思想性结合。故事长则几千字，短则千余字，每个读者在工作之余，茶前、饭后，就可以读一篇完整的故事，从中得到启迪。

编者在编写此书中，查阅了上百本文献、资料，从中吸取了一些精华，承蒙有关专家、学者给予的热情关怀和支持，在此一并表示谢忱。限于学识与水平，难免有疏漏和错误之处，望各级领导、专家和广大读者指正。

编 者

一九九〇年元月于滨州

目 录

荐 贤 用 人 篇

1	尧舜禅让.....	1
2	奴隶宰相伊尹.....	4
3	武丁梦寻宰相传说.....	7
4	周文王访贤遇姜尚.....	10
5	囚车里的宰相管仲.....	13
6	祁黄羊荐才外不避仇内不避子.....	17
7	晏子不用不说别人过错的人.....	19
8	楚国有材晋国实用.....	21
9	子产用人反对操刀伤锦.....	23
10	魏文侯知人善任.....	25
11	宓子贱反对上级干扰下级的工作.....	27
12	缪贤荐舍人蔺相如.....	29
13	孟尝君的不知足门客.....	31
14	燕昭王求贤.....	33
15	船夫和晋平公论贤士.....	35
16	赵宣子荐贤慎重负责.....	37
17	伯乐荐九方皋.....	39
18	秦穆公用五张羊皮换了一个宰相.....	41
19	秦穆公迎接败军之将.....	43
20	郗超不以私怨误贤才.....	45
21	齐威王论国宝.....	47

22	齐威王巧计偷残人为军师·····	49
23	毛遂有自知之明的自荐·····	51
24	赵母识子·····	53
25	秦王委十二岁甘罗以重任·····	55
26	吕公慧眼识刘邦·····	57
27	刘邦重用名声狼籍的陈平·····	59
28	刘邦谈得天下·····	61
29	汉武帝破格选人才·····	64
30	刘秀敬重艰苦创业之人·····	66
31	孙权爱将·····	68
32	曹孟德唯才是举·····	70
33	刘备用宠统当县令·····	74
34	宇文泰提拔苏绰·····	76
35	唐太宗的用人之道·····	78
36	赵普再三荐人才·····	82
37	张俊量才用人·····	84
38	朱元璋重用前朝官吏·····	86
39	刘基论用人要德才兼备·····	88

为政清廉篇

40	子罕以不贪为宝·····	91
41	魏献子受贿之后·····	93
42	韩昭侯不许私求·····	95
43	杨震深夜拒馈金·····	97
44	祭遵清白廉洁克己奉公·····	99
45	陆太守返乡借石压船·····	101
46	陶侃一生俭朴清廉·····	105
47	顾协棒打送礼人·····	107

48	唐太宗借题教群臣·····	109
49	牛僧儒拒贿除贪官·····	112
50	白居易的自谴·····	114
51	唐溪不受馈金·····	116
52	刘秉忠清廉终身·····	118
53	王禎为官清廉一生致力农学·····	121
54	吏部尚书王翱刚正廉洁·····	125
55	铁面无私包拯·····	128
56	王安石耿直廉洁拒馈赠·····	132
57	朱元璋拒受贡品·····	134
58	万太守端正清廉·····	136
59	于谦两袖清风·····	139
60	况钟在苏州·····	141
61	潍县知县郑板桥·····	145
62	钦差大臣林则徐的告示·····	150

秉公执法篇

63	穰苴执法斩监军·····	153
64	斗子文执法不徇私情·····	156
65	石蜡大义灭亲·····	158
66	孙武吴宫教战使令斩宠妃·····	160
67	赵奢收税奉公执法·····	163
68	商鞅行法取信于民·····	165
69	张释之当廷尉·····	168
70	汉文帝依法惩国舅·····	171
71	周亚夫的细柳军营·····	173
72	戴就宁死不做假证·····	175
73	汉武帝执法毫不宽容·····	177

74	强项令董宣·····	179
75	李膺执法不从君命·····	182
76	寒朗舍生救无辜·····	185
77	曹操秉公办案·····	188
78	李通支持下级严格执法·····	190
79	源怀执法不私亲故·····	194
80	赵綽一心执法·····	197
81	李世民依法治功臣·····	200
82	韦澳执法拒皇帝求情·····	202
83	徐有功舍身护法·····	204
84	段秀实帮郭晞整顿军纪·····	206
85	柳公绰仗杀神策将·····	208
86	钱繆奉公勤奋执法·····	210
87	刘仁贍保国大义斩子·····	212
88	薛推官勘断真假案·····	214
89	马仁瑀正直无私·····	217
90	朱元璋打天下严行法令·····	219
91	戚继光军法斩子·····	221
92	陈太守力除湖州两霸·····	224
93	丁葆楨运筹诛权宦·····	228

批 评 纳 谏 篇

94	孟尝君欢迎批评·····	233
95	晏子知错改错·····	236
96	子思批评卫国群言附和·····	238
97	晏子谏齐王·····	240
98	弦章劝谏不为赏赐·····	244
99	淳于髡巧谏齐王过度饮乐·····	246

100	优孟巧谏楚王	248
101	邹忌讽齐王纳谏	251
102	丑女闯宫谏齐王	253
103	李斯谏秦王逐客	256
104	酈其食劝谏刘邦	259
105	冯唐不知忌讳	261
106	周举揭发批评恩师左雄	263
107	贾谊上疏《治安策》	265
108	晁错一生谋国直言极谏	271
109	徐福上书对人错误要早抑制	278
110	夏侯胜反对诏书	280
111	朱云上书求见	282
112	孔僖对上书“自讼”	284
113	诸葛亮教人进言与接受批评	286
114	韦云起直言不讳	289
115	魏征直言敢谏唐太宗	291
116	戴胄直谏废言依法	297
117	钱若水帮知府认错改错	300
118	海瑞买棺进谏	304

器 量 修 养 篇

119	楚庄王“绝缨会”	309
120	苏秦引锥刺股	311
121	范雎受辱入秦当宰相	314
122	张良桥上献鞋遇良师	318
123	韩信不忘一饭之恩不计胯下之辱	320
124	司马迁发愤写《史记》	323
125	曹操的容人之量	327

126	诸葛亮娶丑妻	330
127	蒋琬雅量	334
128	高允不说慌话	336
129	王猛扞虱谈天下	339
130	武则天器量恢宏	343
131	狄仁杰和娄师德	346
132	吴兢不改史	349
133	李忱责万寿公主	351
134	范仲淹贫困不被金银所惑	353
135	汤显祖赶考	356
136	陈世美正直无私	361

一 尧舜禅让

相传，大约在公元前三千年的时候，人类社会已经进入了原始社会的晚期，那时，天下为公，没有私有，连帝王也是选用贤能者，十分公正。因此，尧、舜礼贤禅让便被后代传为佳话。

尧是当时部落联盟的首领。他从十六岁就开始治理天下，在位七十年。尧到了晚年，他觉得年老力衰，不愿把帝位传于不肖之子丹朱，就想找一个贤人接替他。当时大臣们争论很激烈，秩序大臣伯夷主张：帝位受命于天，不能违背天意，应由丹朱继位。刑法大臣皋陶（音gāo高yáo尧）则主张：大贤大孝者合当继天子之位。尧帝说：“国君者，上承天帝、祖宗之重托，下同天下百姓共祸福，理当饥寒于百姓之先，温饱于百姓之后，而丹朱不勤于耕稼渔猎，贪食无厌，背为君之本，不能用之。”过了不久，人们把民间的虞舜推荐给尧帝。舜是冀州人，父亲名瞽（音gǔ鼓）叟，生母早死，后母生弟弟叫象，都是品德低劣的小人。但舜生活在这样一个家庭里，却能对他们仁至义尽，人们都称他德行好。

尧帝召见了舜，并为考察他，把两个女儿娥皇、女英嫁于他。起初，女英很不高兴，悄声对娥皇说：“姐姐，我可不喜欢这个人，我看不出他是个大贤大孝的人。”娥皇劝他说：“妹妹，别这么说，日久见人心嘛！”舜带她们回到家里，但因后母见儿媳送的礼物轻薄，被赶出了家门。舜带领她们二人到了历山上，劈荆斩棘，开山种田，建造家园。乡亲们 在舜的感召下，也来到了历山重新安家，荒山变肥田，

独间茅屋变成了热闹的城邑。三年满后，娥皇、女英完成了对舜的考察，回到当时的首都平阳。女英抢先向尧帝说：“舜聪明能干，真是一个大贤大孝的人啊！”娥皇接着道：“百姓们的心都向着他。”于是，尧让位给舜。

舜继位不久，尧帝驾崩。就在这一年，大雨连下，洪水滔天，人为鱼鳖。舜派了共工大臣鲧（音gǎn滚）率众治水。伯夷等一班腐臣就此叫嚷：“这是苍天降灾，人能奈何？”舜决然反驳道：“因势利导，定能治水！”但是，鲧率众治水九年，因采取了用堵的办法治理洪水，洪水不但不退，反而越来越猛。舜告别了二妃，亲自前往羽山视察治水。鲧是个心术不正、居心未测的人，他采用以堵治水，是伪称帝命。舜当场揭露了鲧的谎言后，他在感到绝望的同时，又破口大骂。刑法大臣皋陶按当时法律，当众杀死了鲧。鲧的儿子禹，抚尸痛哭。舜问众臣：“继鲧之后，谁可领大家治水？”这时，禹慢慢地站起来，高叫道：“微臣愿领命！”说罢便哈哈大笑起来。舜惊疑地问道：“你为什么又哭又笑啊？”禹回答道：“父死子悲，人之常情也！我父居心不良，苦害百姓，理当处以死刑。我为大舜之臣民，自然心悅而笑。”于是，舜任命禹继承父业，治理洪水。

禹领命后，率众治水，走遍了中原九州，他采用了因势利导，引水入海的方法，挖掘沟渠，劈山开路，治水九年，曾三过家门而不入，终于治服了洪水，尤其是黄河流域的滔天大水。老百姓才得以安居乐业，萧条荒凉的大地上又出现了生机。

一日舜闻报，潇湘一带仍水势浩大，排而不退，决计前往助禹一臂之力。皋陶劝道：“陛下，从治理洪水以来，有九年未回过家，现在也该回平阳与家人团聚了。舜说道：“天下无家君无家。”遂命令向潇湘进发。行至九疑山下，舜积劳

成疾，不得不考虑对自己后事的安排。舜有个儿子叫商均，但他认为商均的才能和功劳远不及禹，有意把帝位传给禹。于是，舜对皋陶说：“先帝八十余岁找舜，我今年虽五十有八，已觉能力不及，也该考虑后继有人了。禹率众治水，日夜辛苦，你看禹如何？”皋陶惊疑道：“他与您有杀父之仇，请您三思而行。”舜帝说道：“禹与舜虽有杀父之仇，然而禹与天下百姓并无杀父之仇，我相信禹能做到以天下为公”。

舜帝病危，皋陶传旨命二妃及禹来见舜帝。娥皇、女英接旨后日夜兼程，到九嶷山时，舜帝已与世长辞。二妃相思恸哭，泪滴沾竹，“斑竹一枝千滴泪”，典故即出于此。舜传位于禹，禹继承了帝位，称为大禹。

禹继帝位后，皋陶仍然帮助禹治理政事。皋陶死后，皋陶的儿子伯益也做过禹的助手。按照禅让制度，禹本来选中伯益做继承人。但是，在禹死后，夏后氏部落的贵族们，却拥戴禹的儿子启继承了禹的帝位。我国历史上第一个奴隶制王朝——夏朝出现了。从此，禅让制度被废除，变为“家天下”的王位世袭制。

尧舜禅让贤人的历史传说，虽选用人才的方法是原始古朴的，但却是无私高尚的。它启示后代用人者，只要出以公心，总是可以选出大量的有真才实学的人才来。

二 奴隶宰相伊尹

伊尹，名挚，他是我国历史上第一个由奴隶步入宰相的著名人物。他是商汤灭亡夏朝、建立商朝的得力助手。

伊尹原是商汤的岳父有莘氏家的奴隶。有莘氏出嫁女儿的时候，把伊尹作为陪嫁奴隶，陪嫁到了商汤家里。伊尹刚到商汤家里，商汤并没有发现伊尹是个人才，便让他在厨房里干活。伊尹为了让商汤知道自己是个有本领的人，就找机会接近商汤。有时候，他把菜做得很可口；有时候，却故意做得过咸或过淡，招惹商汤来找他问话。

有一天，商汤果然找伊尹来问话。伊尹就利用这个机会，用做菜来打比方。他说：“做菜不能太咸，也不能太淡，只有把佐料放到恰到好处，菜吃起来才有味道。治理国家也和做菜一样，既不能操之过急，也不能松弛懈怠，只有恰到好处，才能把事情办好。”伊尹打这一比方，果然说动了商汤的心。商汤发现自己厨房里的这个奴隶是个人才，就解除了伊尹的奴隶身份，擢而用之；任命他为宰相，管理朝政。伊尹帮助商汤筹划进攻夏朝的大计，最后一举灭亡了夏朝，建立了商朝。

商朝建立初期，伊尹又帮助商汤制订了各种典章制度，规定了官吏一定得勤勤恳恳地工作，要做出显著的成绩，否则就要受到严厉的责罚，甚至于罚作奴隶。因此，商朝初期的官吏都不敢胡作非为，政治上比较安定，经济也比较繁荣。

商汤建立商朝后，过了十三年就死了。商朝的继承法是

兄死弟继，没有弟弟，才传位给儿子。商汤没有弟弟，他死后应当传位给长子太丁，可是太丁死得比他父亲还早，所以就由太丁的弟弟外丙来继位。帝外丙继位二年就死了。外丙的弟弟中壬继位，帝中壬即位四年也死了。这时，就由开国元勋老宰相伊尹作主，叫太丁的儿子、商汤的孙子太甲继承了王位。

太甲继承了王位以后，伊尹亲自写了三篇文章给太甲学习，教他学习怎样做个好君主。有一篇文章的题目叫《肆命》，专门讲如何分清是非的道理；还有一篇题目叫《徂后》，讲商汤时的法律制度，教育太甲要按照祖先的规矩行事。太甲开头二年还能照着做，到了第三年，就忘乎所以，认为自己是一国之主，一切应当由他说了算，不再让奴隶出身的宰相伊尹来管他了。他由着性子办事，破坏了法律制度，以暴虐的手段对付老百姓，把百姓压迫得喘不过气来。伊尹开始规劝提醒太甲对自己的行为要多加检点，后来看到太甲实在不听话，就把他赶下台，放逐到商汤的坟墓所在地桐宫（在今河南偃师县）去改造。在太甲被放逐期间伊尹没有另立新的君主，由他自己暂时管理国家大事。

太甲被放逐后，早晚看到的是他祖父商汤的坟墓，看到了商汤虽然是商朝的开国君主，坟墓却非常简陋，墓地上只修了一座低矮的宫室，供一年一度的祭祀之用。守墓的老人每天对他讲述当年商汤创业的故事，以及商汤订下的种种规矩，教育太甲应以自己祖父为榜样，不要做败家子。太甲以商汤为镜子，仔细对照自己的所作所为，越来越觉得自己确实做的不对，就决心改正错误。他先在桐宫这一小范围里把事情办好，懂得了应当去做什么，不应该去做什么。三年过去了，太甲在桐宫的所作所为，早已有人报告给了伊尹。伊尹觉得这个年轻的君主确实悔过自新了，于是，亲自带着文