

周彦文 刘工践 贺雄飞 主编

商战名流丛书

纵横捭阖

奢想吞下世界的企业怪杰



《商战名流》丛书

纵横捭阖

——奢想吞下世界的企业怪杰

周彦文 刘工作 王雄 王雄 编

中国商业出版社

(京)新登字 073 号

责任编辑：雷振亚

责任校对：成秋霞

《商战名流》丛书

纵横捭阖

——妄想吞下世界的企业怪杰

周彦文 刘工践 贺雄飞 主编

*

中国商业出版社出版发行

(北京广安门内报国寺1号)

邮政编码：100053

新华书店总店科技发行所经销

北京市朝阳区广益印刷厂印刷

*

787×1092毫米 32开 8.375印张 188千字

1993年6月第1版 1993年6月第1次印刷

印数：1—5000册 定价：7.20元

ISBN 7-5044-1570-7/F·1022

《商战名流》编委会

主 编:	周彦文	刘工践	贺雄飞
副主编:	李兆超	韩庆发	岳富荣
编 委:	周彦文	刘工践	贺雄飞
	李兆超	岳富荣	韩庆发
	杨 晶	杨良志	卫小周
	蔡秀云	杨梦林	张锦铨
	孙国平	黄书田	曲培平
	潘连科	张仁侠	罗恩立

内 容 简 介

携巨款撒手人寰，带金银溘然下世；
巨富大亨的结局大同小异，而其发迹却大相径庭。
有生来腰缠万贯承蒙祖荫；
有“天上掉馅饼”一夜成首富；
有别具一格独占鳌头数百年；
有善于投机钻营者一帆风顺；
有权钱勾结者巧取豪夺；
艰辛起步，在商战中起起落落；
曲折经历，随欲流中沉沉浮浮。

本丛书荟萃了古今中外近 200 位商战名流，着意介绍其在激烈的竞争中的发迹史和成功秘诀。包括：爱国商人、实业商人、政客奸商、官商巨贾、企业怪杰、金融巨子、军火商人、买办商人、侵略商人、冒险商人、间谍商人、两栖商人、知识商人、商战理论家、大理财家、阉阉红胜等十七类。资料翔实、内容丰富、规模宏大、文笔通俗，是第一部囊括古今中外商战名流发迹史的经济类历史性文学传记。书中所表现出来的变幻莫测的经商谋略、豁然开朗的经商诀窍、云谲波诡的经商手法，让您尽览商战之玄妙，商战之艰难，帮您步入成功之路。

前 言

“商战”的思想，是中国近代资产阶级经济思想家郑观应第一个以完整的形式提出来的，是他第一个明确地提出，资本主义列强对中国的侵略除了军事以外，还有经济的侵略。他主张用发展中国的商品经济来抵制列强的经济侵略。用他的话说，就是“初学商战于外人，继则与外人商战”（《盛世危言后编》卷八《复察商务大臣张弼士侍郎》）。

郑观应的商战论无疑比林则徐的“炮利船坚”、魏源的“师夷长技以制夷”等强国利民主张具体明确了许多。它表明一种思想学说的深化和发展。这是中国人民与外国侵略者前仆后继的斗争实践赋予他的灵感。

今天看来，郑观应的商战论虽然有它的局限性，但我们重览他的学说主张，仍可依稀感觉到中国近代思想家那智慧的头脑和为了国富民强而跳动的拳拳之心。

商战论与许多闪烁着智慧的前辈们的思想学说一样，是我们珍贵的遗产。可惜的是在郑观应以后的经济思想史中，关于商战的理论却没有得到进一步的继承与发展。存在决定意识，这也许与中国商品经济一直没有得到充分发展不无关系。这套丛书的名称中采用了“商战”一词，表达了我们要批判地继承商战论这一宝贵思想学说的愿望。

这些年来，商品经济作为一个不可逾越的历史阶段已经进入我们的生活。这不只是我们的主观愿望，而且也是实实在在的客观必然。

在人类历史上，商品经济的出现要早于资本主义。因此，大可不必把商品经济当作资本主义的专利。可是，对于商品经济与资本主义的诸多紧密联系，我们又不能视而不见，充耳不闻。

确实，我们对商品经济的了解还不能说是深刻、全面而具有更多切身感受的。我们有必要进行广泛、缜密的了解和研究。

马克思、恩格斯、列宁等伟大的导师在研究商品经济方面已经为人类作出了宏伟辉煌的建树。他们的建树深刻地影响了人类历史。但是，如果以为今天我们面对的是终极的、已经穷尽的真理。因此，除了惊诧、目瞪口呆之外，再也无事可干，那就是极大的荒谬。

马克思从资本主义社会中最司空见惯的商品入手，对商品经济进行了科学而具有阶级性的研究，列宁则从俄国资本主义的发展中对商品经济作了革命性的论断。我们深信，人类对于商品经济的研究决不会停止。波澜壮阔、瞬息万变的生活实践在呼唤着新的理论的诞生，同时，也在丰富和发展着已有的理论。今天，人类对商品经济的研究已经发展到一个新的阶段，包括微观、宏观、中观各个层次的研究，从不同的阶级和阶层利益出发的不同立场的研究。真是五花八门，气象万千。

这套丛书试图从人和人的行为入手，对商品经济的研究做一些资料性的工作。书中囊括古今中外一些商品经济大战中的名流人物。有理财大家、巨贾豪富、政客奸商、企业怪杰，也有爱国商人等。通过这些人物的行为，我们不仅可以看到人类在商品经济大战中表现出的那些智慧和才华，以及高尚的品德和卑鄙的伎俩，而且，可以看到产生这些行为的

相应的经济机制和社会机制。

沿着这条路走下去吧，或许也能看到一片大风景。

周彦文

1991年5月19日于北京

目 录

一个杰出的美国人	(1)
——发明大王兼企业家爱迪生.....	(1)
一个“愚笨”的孩子.....	(1)
奋斗的结晶.....	(3)
从事发明的企业家.....	(5)
电气与煤气的“争斗”.....	(8)
可口可乐强人	(12)
——伍德鲁夫.....	(12)
可口可乐：阴差阳错.....	(12)
初出茅庐.....	(14)
锦囊妙计.....	(16)
广告的威力.....	(18)
“当地主义”.....	(19)
退休以后.....	(22)
火炬 = 可乐瓶.....	(23)
“超常识”头脑.....	(24)
新官上任“两把火”.....	(26)
尚未过去的“黄金时代”.....	(27)
奢想吞下美国的狂人	(29)
——霍华德·休斯.....	(29)
孤独的少年.....	(29)
独创天下.....	(30)
不怕死的休斯.....	(31)

潜心研究.....	(32)
事业受挫.....	(33)
空中英雄.....	(34)
创办航空公司.....	(35)
再次失败.....	(36)
义无反顾.....	(37)
向太空发展.....	(38)
身处逆境“通用”有能人.....	(40)
——通用汽车公司总裁杜兰特、斯隆、史密斯.....	(40)
创立庞大家业而不善守业的杜兰特.....	(40)
力挽狂澜的斯隆.....	(44)
自满使“通用”陷入危机.....	(48)
“最伟大的生意人”史密斯.....	(51)
世界电脑霸主.....	(55)
——沃森父子.....	(55)
辉煌的成就.....	(55)
天才父子，风格迥异.....	(57)
“三角形集合体”：独特的公司组织结构.....	(60)
人：IBM 精神的核心.....	(63)
IBM 就是服务.....	(66)
创新与质量：IBM 的结合.....	(69)
蹲过监狱的欧洲电气业巨子.....	(71)
——西德西门子公司创始人维尔纳·冯·西门子.....	(71)
人生多磨难.....	(71)
对科学的执着.....	(73)
辉煌的成就.....	(75)
西门子公司的创办和发展.....	(78)

不断开拓进取·····	(80)
德国电脑先驱·····	(82)
——海因茨·尼克斯道夫·····	(82)
艰难的开端·····	(82)
尼克斯道夫的第一台电子计算机·····	(84)
一个处在变革之中的行业·····	(88)
谁领风骚·····	(89)
一个引起轰动的电脑系统·····	(91)
形势危急——产品急需换代·····	(93)
合作的欲望·····	(95)
新的规模·····	(97)
责权下放 治业有道·····	(99)
以人中心·····	(101)
竞争是生活的准则·····	(104)
为未来作好准备·····	(107)
韩国“头号财阀”·····	(110)
——郑周永·····	(110)
贫寒的出身·····	(110)
创办企业·····	(112)
赚美军的钱·····	(115)
建筑业大王·····	(119)
开拓与挫折·····	(124)
创办汽车工业·····	(126)
建立造船业·····	(128)
朱铎勒产业港口工程·····	(131)
“现代精神”·····	(133)
“报纸大学”的毕业生·····	(135)

用人之道·····	(139)
实行专家和家族并重的经营体制·····	(140)
“速成财阀” ·····	(144)
——金字中·····	(144)
白手起家·····	(144)
“出口等于爱国”·····	(147)
高瞻远瞩·····	(149)
“输出大王”·····	(151)
“接收财阀”·····	(153)
购买“韩国机械”·····	(155)
“插足”汽车工业·····	(157)
建设玉浦造船厂·····	(160)
“金融鬼才”·····	(164)
开拓海外建筑市场·····	(167)
经营之道·····	(169)
“世界上最认真工作的人”·····	(173)
执法兰西文明两大牛耳的人 ·····	(176)
——皮埃尔·卡丹·····	(176)
背井离乡·····	(176)
大显身手·····	(177)
不断创新·····	(178)
多种经营·····	(179)
惊人之举·····	(180)
灵丹妙药·····	(181)
迷上中国·····	(182)
意料之中·····	(184)
任人唯贤·····	(185)

卡丹旋风·····	(186)
没有尽头·····	(186)
日本石油业的奇才 ·····	(188)
——出光佐三·····	(188)
早期活动·····	(188)
把握机遇·····	(192)
机遇加努力就是成功·····	(195)
向石油巨头挑战·····	(198)
“日章丸”成功的原因·····	(202)
日本石油公司发展的典型模式·····	(207)
不需管理的经营实体·····	(209)
从跨国公司转向民族资本·····	(211)
运气还需善于思考 ·····	(216)
——“三洋”公司总裁井植薰·····	(216)
造就“闪光”的素质·····	(216)
世上没有现成的道路·····	(218)
经销有术·····	(222)
企业就是人·····	(226)
“三洋”成功之道·····	(228)
一个商业天才 ·····	(231)
——创造索尼奇迹的盛田昭夫·····	(231)
走自己的路·····	(232)
机遇偏爱有准备的头脑·····	(233)
新的生机——手提式磁带录音机的诞生·····	(235)
索尼宝宝的问世·····	(237)
索尼在创新中前进·····	(239)
盛田成功的秘诀·····	(244)

一个杰出的美国人

——发明大王兼企业家爱迪生

托马斯·阿尔瓦·爱迪生既是一个世界著名的发明大王，又是一位精明的企业家，同时代人称他为“最杰出的美国人”，他以自己的发明改变了他们以及我们的生活。然而，爱迪生在他的一生中，经历了无数次的磨难。他小时候曾被教师和同学当作一个愚笨的孩子而受到嘲笑，但他以自己孜孜不倦的努力和不屈不挠的创业精神，开拓了一条成功之路。可以说，他的成功是“靠 99% 的勤奋加上 1% 的灵感”。

一个“愚笨”的孩子

托马斯·阿尔瓦·爱迪生于 1847 年 2 月 11 日出生在美国俄亥俄州农民家庭。他的父亲塞缪尔在参加未遂的麦肯齐起义后，从加拿大逃亡到美国，从事农业和木工。塞缪尔是一名逍遥自在的乐天派，爱好威士忌酒、女人和自己的独立，他近 70 岁时，还在休伦港同一名美貌的少女同居，做了三名没有合法身份孩子的父亲。爱迪生的母亲南希·爱迪生是一名虔诚的宗教徒，持家极为严谨，曾当过教师。她早先失去了两个孩子。在爱迪生出生的那一年，她差一点又要失去另一个孩子。爱迪生幸存的大哥大姐那时已是 17、18 岁的青年，所以爱迪生好像是在一个独生子女的家庭里长大。她母

亲把她自己和她家庭的雄心壮志都注入到这个最年幼的孩子的心中。她要求苛刻，严厉粗暴，急切地希望把他培养成父亲明显缺少的有道德和文化素养的孩子。

爱迪生一生中只在学校读过3个月的书。学校里的教师和同学都把他当作一个愚笨的孩子看待，常常欺侮、嘲笑他。他母亲一气之下，把他带回家里，决定自己教他。这样，他一面在父亲的木工厂里做工，一面由母亲教他读书写字。他非常勤奋好学，从小就经常做试验。在母亲的教导下，11岁时就阅读了科学百科全书和科学家牛顿的一些著作。以后，又读了电学家法拉第的著作，使他增加了不少电学知识。他的知识主要是来自书本。书籍由他自己或母亲选择。

爱迪生11岁的时候，由于家里经济困难，他就开始赶马车。12岁时，他父亲给他找了一份差事，在往返休伦港和底特律之间的列车上兜售报纸和杂品。每天早晨6点钟起床，晚上11点钟睡觉，一天十几个钟头的工作。当时，年幼的爱迪生迷上了化学，对试验特感兴趣。因此，他把积攒下来的钱，除了交给家里一部分外，都买了化学药品。他在火车上的吸烟室里搞了个小试验室，利用车没到站的时间，做着各种有趣的试验。为此，他有时一天工作20个小时。

爱迪生15岁那年，有一回因火车开动时震动太大，小试验室里的一瓶磷震翻了。磷遇到空气马上燃烧起来，引起了一场大火。火车上的人赶紧和爱迪生一起奋力扑救，才算没闯下大祸。但是车长盛怒之下，把爱迪生做试验的东西全扔下了车，并狠狠打了他一个耳光，爱迪生的右耳膜被震破，从此右耳便聋了。

身体上的残疾并没有使爱迪生灰心丧气，他继续省吃俭

用，又搞起化学试验来。同年8月，爱迪生冒着生命危险救了一名马上就要被火车撞着的幼童。幼童的父亲为了报答他，就把自己收发报的技术教给他。由于他勤奋好学，在不到4个月的时间里，爱迪生的收发报技术已经非常熟练，并且在火车站上当起电报员来了。这一门职业，正好把他的充沛精力和对科学的好奇心结合起来。

虽然爱迪生并不特别灵巧，有时还受到听力不好的影响，可是，他的收发报技术却很不错，只是由于搞试验入迷，他工作往往不专心，绝对不是一名可以信赖的工作者。在他第一次正式工作期间，就由于不够专心引起了一次车祸。从此，他的工作便换来换去，每次时间都不长。

在做试验的过程中，爱迪生经历了不少磨难。有一次，他试验用的一瓶硫酸突然炸裂，迸出的硫酸不仅把他才买了一星期的一身新衣服全毁了，还险些烧焦了皮肉。

又有一次，在试验一个大感应圈时，他无意中将两个电极碰到一起，遭到电击。

还有一次不小心弄倒了电池箱，硝酸溅了爱迪生一脸，几乎弄瞎了眼睛。

但是，这一切，都没有使爱迪生回头或丧失信心。他克服了种种困难，顽强地工作下去，终于取得了极大的成就。

奋斗的结晶

爱迪生从小就喜欢化学试验，在电学方面的功底也相当深厚。他一生中大大小小的发明创造不计其数，但与电有关的居多，在这方面做出的成绩也最大。

1868年，他发明了电动的选举记录器，这是他的第一

项发明专利。

不久以后，他又改进了证券行情自动记录收报机，随后又推出碳精电报电话送话机、无磁性电话发声器和电话收话机。

1877年，爱迪生和他的同事们开始了发明电灯的试验。在试验灯丝过程中，他费尽心思搜集了全世界各地6000多种植物纤维进行了数千次试验。1879年10月，他成功地研制成第一根有效的碳化棉丝作电灯丝，以后又改用竹丝碳化后作灯丝。后来，人们才在他的基础上，将灯泡加以改良，用钨丝和钨丝作灯丝，并在灯泡内加入一些惰性气体，如氩等。这使灯的效率增高，寿命延长。几十年来，我们一直使用的电灯泡，无疑凝集着爱迪生的心血，他为此作出了很大的贡献。

1877年，爱迪生发明了世界上第一台有效的留声机。次年，他又将留声机加以改良，使它更为完善。

以后，爱迪生又发明了电影。正是在此基础上，电影事业从无声电影发展到有声电影，以后又进一步发展到立体电影和彩色电影。

另外，爱迪生还发明了铁镍蓄电池、电力牵引发动机和可以在一条线路上同时拍4份电报的四重电报机，以及“爱迪生效应”——这导致真空管的发明，从而出现无线电和电视。

此外，他还发明水泥制造、油压机，为当时美国的工业能力增添了力量。

第一次世界大战期间，由于他有发明天才，被推举担任了美国海军技术顾问委员会主席。在此期间，他发明了吸声器、水底巡灯、战船稳定器、水雷检查器等30多种兵器。

爱迪生通过自己的不懈努力，给人类带来了无数的发明