

当代

企业家

888

经营致胜韬略

张维胜 编著

(第一卷)

中国经济出版社



当代企业家 888 经营致胜韬略

(第一卷)

张维胜 编著

中国经济出版社

(京)新登字 079 号

图书在版编目 (CIP) 数据

当代企业家 888 经营致胜韬略 (第一卷) / 张维胜编著. — 北京: 中国经济出版社, 1994. 5

ISBN 7-5017-2331-1

I. 当… II. 张… III. 企业管理 N. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (94) 第 02525 号

责任编辑: 刘一玲

封面设计: 王 滨

当代企业家 888 经营致胜韬略 (第一卷)

张维胜 编著

*

中国经济出版社出版发行

北京市百万庄北街 3 号)

(邮政编码: 100037)

各地新华书店经销

北京友谊印刷公司印刷

850×1168 毫米 1/32 印张 18.75 500 千字

1994 年 5 月第 1 版 1994 年 5 月第 1 次印刷

印数: 00, 001—5, 000

ISBN 7-5017-2331-1/F·1599

定价: 17.50 元

擷精取華，古為今用，
進一步加強企業管理
科學研究工作。

袁寶華

一九八四年



责编的话

这部书的整体面貌是比较新颖的。

著书立序写前言，已成定格。然而，略去常规的习俗，以“责编的话”、“作者的话”、“导读指南”切入题意，这种突破定势思维的创意之举，一下子接近了读者。

在多年的工作实践中，我体会到：作为一名经济类出版社编辑，需要关心注视这门学科范畴研究的进展，需要关心注视国外企业管理以及国内企业管理研究读物出版的走向，更需要关心注视论坛上崛起的新人，寄希望于他们更有价值、更有份量的论著的问世。这时我认识了张维胜同志，通过来往，我了解到他有战场打仗、大学就学、企业实践、新闻采访及学术研究的阅历。近年来，几乎跑遍全国，对企业进行调查研究、新闻采访、拍电视剧片，并收集世界各国的管理经验，进行比较研究，仅孙子兵法与企业管理方面的成果就有四部专著问世，发表论文四十余篇，由他创作或参与创作的二十余集电视系列片播出，从报刊、影视、绘画、政论等方面“立体效应”地研究企业管理，在海内外引起反响。如若熔阅历的体会、广博的知识、独到的见解为一炉，那将会合成一块好“料”。果然没令人失望，几年的合作看来，他研究的着力点，探索进入的轨道是正确的，取得成效是十分显著的。

他为使自已写作本书的思路有一个较高的起点，据知参考了学术界公认的力作、各类古籍、诸子百家、史书、笔记等杂著，以及国外学术名著 50 余种，经过了近二年辛劳，对古今中外融会贯通，试图用“两栖人”特有的笔力，构建企业经营致胜方略一门新颖完整的资料性、知识性、应用性的体系，“理论探讨的空间、结构安排的框架、思维择向的角度”，无不带有崭新的创造意识与开拓精神。他运用相似科学理论，借鉴自然科学、技术科学与社

会科学的相同点，寻觅研究企业管理新的审视点，细窥企业管理未曾领悟过的探索点，确立新坐标系的思路撞击点，使国内外厂长、经理创造的一个个奇妙的经营致胜韬略，焕发出奇光异彩。

本书启示人们，企业管理科学的研究，运用社会科学与自然科学的“同构”的研究大思路，不断发展新的研究方法和理论观念，使其研究不落俗套、不陷窠臼，大胆创意，“认知的”建立起新的企业管理科学的理论体系。

近年来，张维胜同志潜心研究孙子兵法、企业管理，独立一家之言，得到了学术界老前辈及企业界、影视界、美术界、出版界等人士的大力指导和支持，又正值创作旺盛期，望他“构思”设计的研究宏图，日臻完美，取得成功。

刘一玲

一九九三年十一月

作者的话

我又一次动容在某种层次的“深沉”之中，瞅着那些塞满书架、堆满床下、房角的书；瞅着书桌上摆着拟写的一件又一件文稿，以及还未回复的一封又一封的读者来信，心里有股说不清，道不明的滋味……。

有一天，傍晚时分，一位厂长从数百里外赶到我家，要与我谈一下厂里的事，唯恐我不在家，想跟我说的话已密密地写在四大张稿纸上，字里行间洋溢着对企业的爱心、苦心……我只看了几行，心灵就被“庄重”的撞击了，眼眶顿时湿润。看到的这仅仅是一封信吗？否！是什么呢？是企业“世界社会”的“庄严”。

企业，是个小世界大社会。企业管理研究是对这个世界、社会客观变化的理性反馈，预测未来发展规律的探索，如何落笔呢？马克·吐温曾说过：“一本书的观念，应该与那些为地球上所有财产创造了价值的观念平起平坐”。作为有价值的财产，都是人们运用知识辛勤劳动、科学发现创造收获得硕果。书，是无价之宝，能用笔来“创宝”非同一般，令我“扎”进书堆里。这时，我才发现《汉书·艺文志》把汉前的军事著作进行了分类，区分为兵权谋家、兵形势家、兵阴阳学家、兵技巧学家等四类。企业管理理论与军事理论相似，有着异质理同性，由于我国企业管理研究刚刚起步，看来不读这部“天书”，是难以去“立说”的。

“满眼生机转化钧，天工人巧日争新。”让“立说”的特色产生于市场大海里搏击的企业之舟上。近二年来，双脚大江南北的“疯颠”，用心灵、诚实“吭吭吱吱”的爬格子。这本书拟兼顾知识性、学术性、操作性和启示性，试图把古代的一些科学思想与思维方法借鉴、引用、移植、焊接到现代企业管理上，实现古今中外兵学思想与现代企业管理理论的汇合，融军事战争，企业竞争、哲学理论、科学观点等的思想原理和原则为一体，为搞好我

国的企业管理科学研究，为企业管理科学的发展提供一条探索性的思路。

愿这本有点“狗尾续貂”的“字儿”能成为广大厂长经理、企业领导者、企业管理理论工作者、经济部门工作人员及大专院校师生开卷有益的益友。

这样，我“又多了一个朋友”。

张维胜

一九九三年十一月

导读指南

这部书在编写方法上做了些探索。

依据这本书所要反映的具体内容、作用和适用对象的需要，几经反复，才理顺各层次之间的关系，确定基本框架，其标题、语引、注释、解意、实例、史鉴、句鉴、点析之意相互之间的字词段文或钩或挂、或依或靠，或连或联……。

其一、所辑标题，大部分源于思想性、艺术性已有定评的佳句，加以概括、引申或添加，虽经苦心琢磨，力争意象印合，境界融通，确有用得不妥，唐突之处。

其二、语引、注释、解意部分，为了有所遵循，寻根溯源参考了各家之说，也有与各家相似之处，一己之见，难保无误。

其三、选取实例，是从国内外众多企业里淘漉出来的生产经营管理的业绩，加以典型经验化或通讯速写化，无疑，如大海中探取骊珠，委实失准，得贝失珠。

其四、史鉴、句鉴的引用，决非易事。限于水平和识见，加之资料有限，尝试性地收录了各类古籍、诸子百家、史书、笔记等杂著中的掌故、史实、战例、故事、寓言、趣闻、轶事、名言、警句等，加以浅释，以便读者阅读。

其五、编写的点析，遵循有话则长，无话则短的原则，不面面俱到，点化韬略内涵，意收“立片言而居要”之效，有可能是郢出燕说，离题万里。

正文分为八篇：策胜、势胜、备胜、战胜、智胜、治胜、励胜、远胜篇。兼顾全书各类条目分布状况，酌情将日积月累的资料，分类定篇。

作者写这本书，深感棘手，却大胆地走了一条崎岖不平的小道。所以，当读者发现蹒跚的步履时，也就毋庸置笑了。

本书编著是一种全新尝试，由于知识水平所限，错误和疏漏之处在所难免，热切期待着专家、学者、厂长、经理以及广大读者的意见，以期使之日臻于完善。

总 目

责编的话	(1)
作者的话	(3)
导读指南	(5)
目 录	(7)
策胜篇	(1)
势胜篇	(63)
备胜篇	(121)
战胜篇	(177)
智胜篇	(235)
励胜篇	(293)
治胜篇	(351)
远胜篇	(409)
史鉴引文	(467)
句鉴引文	(527)
答记者问	(567)
致读者信	(576)

目 录

一、策胜篇

- | | |
|--------------------|--------------------|
| 1. 一步百计 胜于易胜 (3) | 22. 引吭高歌 随事因时 (30) |
| 2. 大处落力 数万甲兵 (4) | 23. 审时度势 顺时而动 (31) |
| 3. 珠联璧合 亿万斯年 (5) | 24. 见兔放鹰 似镞砥深 (33) |
| 4. 书情造意 业非线性 (6) | 25. 变化无穷 善兵因立 (34) |
| 5. 一登龙门 迈出国线 (7) | 26. 优势互补 事半功倍 (36) |
| 6. 因势而动 列阵以战 (9) | 27. 别有天地 器量可学 (37) |
| 7. 气势磅礴 千仞之势 (11) | 28. 胜者之巧 得势而战 (38) |
| 8. 自信所见 度越骅骝 (12) | 29. 一言既出 驷马难追 (39) |
| 9. 兵有深机 善策多惕 (13) | 30. 笔与手会 别有洞天 (41) |
| 10. 乘瑕则神 急缓难测 (14) | 31. 千丝万缕 识其知其 (42) |
| 11. 披心相符 高山流水 (16) | 32. 研精覃思 因地制宜 (43) |
| 12. 兵闻拙速 形具神生 (17) | 33. 攀高结贵 不失时机 (45) |
| 13. 上得天时 下得地利 (18) | 34. 纵横捭阖 挥洒如意 (46) |
| 14. 用兵之要 先谋为本 (20) | 35. 知者主见 六通四辟 (48) |
| 15. 鸿鹄之志 超然不群 (21) | 36. 气贯长虹 动罔不臧 (49) |
| 16. 用其所欲 行其所能 (23) | 37. 独辟蹊径 逆向思维 (50) |
| 17. 良将用兵 壮志凌云 (24) | 38. 数中有术 术中有数 (51) |
| 18. 周密筹划 避险胜算 (25) | 39. 匠心独运 变通能至 (52) |
| 19. 光阴似箭 一刻千金 (26) | 40. 吾宁斗智 不能斗力 (54) |
| 20. 师出有名 万事大吉 (27) | 41. 高屋建瓴 结构天成 (55) |
| 21. 实事求是 备虞以师 (29) | 42. 长驱直入 务在励气 (56) |

- | | |
|--------------------|--------------------|
| 43. 机巧贯速 抢夺先机 (57) | 45. 先察敌情 胸有成竹 (60) |
| 44. 别径奇道 兵战之奇 (58) | |

二、势胜篇

- | | |
|--------------------|---------------------|
| 46. 巧同造化 意贵专一 (65) | 69. 通权达变 逆向事功 (94) |
| 47. 人急智生 因而加胜 (66) | 70. 谋定后战 以变用兵 (95) |
| 48. 长算远略 立社立形 (67) | 71. 活有数端 最贵推诚 (96) |
| 49. 有目共赏 瑰意琦行 (69) | 72. 保质保量 十全十美 (97) |
| 50. 改弦更张 一体管理 (70) | 73. 治兵以信 乃通于天 (98) |
| 51. 翻然改图 一步到位 (71) | 74. 强化行令 飒奋麾驰 (99) |
| 52. 坚甲利兵 从严硬管 (72) | 75. 表里相济 真心感人 (100) |
| 53. 十行五管 盘活资金 (74) | 76. 量入为出 必操胜券 (101) |
| 54. 命必足畏 赏必足利 (75) | 77. 便势利地 违害就利 (102) |
| 55. 大处着眼 小处着手 (76) | 78. 相干联系 连根共树 (103) |
| 56. 科学规范 天衣无缝 (77) | 79. 多谋善断 得门而入 (104) |
| 57. 追求卓越 无懈可击 (79) | 80. 谋之于身 七擒七纵 (106) |
| 58. 我武惟扬 瓜熟蒂落 (80) | 81. 楚楚有法 自然胜算 (107) |
| 59. 较量彼我 胜负易见 (81) | 82. 示柔迎刚 识度实势 (108) |
| 60. 执法谨严 百无一失 (83) | 83. 审势而行 造势实节 (110) |
| 61. 艺高胆大 车上添花 (84) | 84. 漫天彻地 贵真相知 (111) |
| 62. 脚踏实地 便是奇谋 (85) | 85. 薄利多销 什一之利 (113) |
| 63. 雄才大略 贯微洞密 (86) | 86. 相机行事 不失地利 (114) |
| 64. 千条万条 力透纸背 (88) | 87. 有无互转 驾轻就熟 (115) |
| 65. 刚柔构思 鞭辟入里 (89) | 88. 独见独知 攻瑕蹈隙 (116) |
| 66. 出规入矩 炼金雕玉 (90) | 89. 知终知始 迎刃而解 (117) |
| 67. 沉博绝丽 回味无穷 (91) | 90. 明于机数 用兵之势 (118) |
| 68. 目导心追 深厉浅揭 (92) | |

三、备胜篇

- | | |
|----------------------|----------------------|
| 91. 庙算决胜 万全后动 (123) | 114. 不主故常 战而胜之 (151) |
| 92. 径发知意 巧发奇中 (124) | 115. 波谲云诡 必察远近 (153) |
| 93. 鹰觑鹬望 急中生智 (125) | 116. 揣莫悉举 不期修古 (154) |
| 94. 当思博发 先声后实 (126) | 117. 备精诸体 刻意求工 (155) |
| 95. 将用力谐 条分缕析 (127) | 118. 善于地形 天造地设 (156) |
| 96. 集思广益 百举百捷 (128) | 119. 奇光异彩 通都大邑 (157) |
| 97. 知变为大 三迭阳关 (130) | 120. 一本万利 尽如人意 (158) |
| 98. 步线行针 先发远候 (131) | 121. 改步改玉 发扬光大 (159) |
| 99. 情明谈细 开物成务 (132) | 122. 时不我待 蒸蒸日上 (160) |
| 100. 敢作敢为 以断为先 (134) | 123. 进止之制 善因事变 (161) |
| 101. 力所能及 仗信示诚 (135) | 124. 畅通无阻 优先把关 (162) |
| 102. 布阵之道 蛟龙奋跃 (136) | 125. 号令严明 不差毫发 (163) |
| 103. 别具匠心 优选定位 (137) | 126. 事出有因 水到渠成 (165) |
| 104. 铁面无私 信以守礼 (139) | 127. 随时制宜 从容应变 (166) |
| 105. 特中求特 锐不可挡 (140) | 128. 建功立业 首屈一指 (167) |
| 106. 顺风吹火 因势而成 (141) | 129. 智者计全 必由之路 (168) |
| 107. 白璧无瑕 识宝必金 (142) | 130. 闻过则改 效益源来 (169) |
| 108. 智围取城 莫此为甚 (144) | 131. 处事识先 运斤成风 (171) |
| 109. 洞察秋毫 以镒称铢 (145) | 132. 兵之变化 固非一道 (172) |
| 110. 羽翼已成 登峰造极 (146) | 133. 擘肌分理 妙绝当时 (173) |
| 111. 可操左券 金针度人 (147) | 134. 电脑照排 石火电光 (174) |
| 112. 铸山煮海 并敌一向 (149) | 135. 精益求精 教器备利 (175) |
| 113. 算无遗策 卓而不群 (150) | |

四、战胜篇

- | | |
|----------------------|----------------------|
| 136. 出军行师 智周万物 (179) | 138. 太公钓鱼 愿者上钩 (181) |
| 137. 超能越妙 天下为响 (180) | 139. 田忌赛马 以退为进 (182) |

- | | |
|----------------------|----------------------|
| 140. 串门推销 小往大来 (184) | 161. 高城深池 信行天下 (208) |
| 141. 醉翁之意 奥妙后制 (185) | 162. 背水一战 取得大胜 (209) |
| 142. 抱书立窗 精妙绝伦 (186) | 163. 声东击西 妙在其中 (211) |
| 143. 家至人说 为客代言 (187) | 164. 动无常势 巧能成事 (212) |
| 144. 自出新意 一望而知 (188) | 165. 同工异曲 相对而出 (213) |
| 145. 奇正之变 歪打正着 (189) | 166. 期于合宜 仰观俯察 (215) |
| 146. 计出万全 应变俱免 (190) | 167. 因形而作 两全其美 (216) |
| 147. 雷厉风行 说干就干 (191) | 168. 迎合客心 百计迭出 (217) |
| 148. 情通则明 跳出圈子 (193) | 169. 欲擒故纵 如备劲弓 (219) |
| 149. 慎而言行 运筹决策 (194) | 170. 由本至末 莫不有序 (220) |
| 150. 以诚相见 家见户说 (195) | 171. 只要务实 精金良玉 (221) |
| 151. 动应多端 止于至善 (196) | 172. 揆情度理 莫不与玩 (223) |
| 152. 言无戏言 货真价实 (197) | 173. 雷霆万钧 质创一流 (225) |
| 153. 深得民心 先声夺人 (198) | 174. 以迂为直 巧取觅缝 (226) |
| 154. 动静之理 居常虑变 (200) | 175. 牝牡相得 辩证施治 (227) |
| 155. 谋贵素定 危物慎策 (201) | 176. 合军聚众 务在激气 (228) |
| 156. 深谋远虑 远大之策 (202) | 177. 按图索骥 则知所行 (229) |
| 157. 细针密缕 善利待客 (203) | 178. 智小谋大 结网逮鱼 (230) |
| 158. 待耐而动 处势量功 (204) | 179. 夹击分势 以长击短 (231) |
| 159. 得道而工 兴隆发达 (205) | 180. 长久之计 情展芳空 (232) |
| 160. 投石问路 投桃报李 (206) | |

五、智胜篇

- | | |
|----------------------|----------------------|
| 181. 一串骊珠 高唱入云 (237) | 187. 饮马投钱 为天下先 (244) |
| 182. 工商携手 里应外合 (238) | 188. 象外生意 独树一帜 (245) |
| 183. 百变之术 以谋为本 (239) | 189. 一树百获 登高能赋 (246) |
| 184. 广延无限 可乘之机 (240) | 190. 迭更巧阵 语妙天下 (248) |
| 185. 满腔热情 春风夏雨 (241) | 191. 攻术路宽 四通八达 (249) |
| 186. 惟兵先人 主动出击 (243) | 192. 有备制人 首入为主 (250) |

- | | |
|----------------------|----------------------|
| 193. 奇巧间发 贵于未战 (251) | 210. 妙手丹青 仙姿玉貌 (270) |
| 194. 曲径通幽 而利可金 (252) | 211. 智谋运筹 春色满园 (272) |
| 195. 春山如笑 望梅止渴 (253) | 212. 锐气益壮 攻心为上 (272) |
| 196. 共树殊技 名牌出众 (254) | 213. 兵贵先胜 亭亭玉立 (274) |
| 197. 借风使船 争相出击 (255) | 214. 流星赶月 后起者胜 (275) |
| 198. 至诚待人 涉笔成趣 (257) | 215. 出水芙蓉 先处战地 (276) |
| 199. 计深虑远 超越广告 (258) | 216. 常出于权 见机而作 (277) |
| 200. 义卖公关 笔力惊绝 (259) | 217. 戮力同心 世人可用 (279) |
| 201. 丝丝入扣 络绎不绝 (260) | 218. 借风之疾 兴云致雨 (280) |
| 202. 事与愿随 游刃有余 (261) | 219. 神于机变 殊途同归 (281) |
| 203. 巧不可阶 联翩而至 (262) | 220. 高情远致 明德惟馨 (283) |
| 204. 阳煦山立 利市三倍 (264) | 221. 以计划战 大笔如椽 (284) |
| 205. 一瓣心香 言能点睛 (265) | 222. 立定家计 行成于思 (286) |
| 206. 好语似珠 言近指远 (266) | 223. 凌云之志 九天揽月 (288) |
| 207. 莫识其来 响遏行云 (267) | 224. 金鼓齐鸣 轰动效应 (289) |
| 208. 凡战因势 轰动一时 (268) | 225. 摩厉以须 一日千里 (290) |
| 209. 雪中送炭 爱屋及乌 (269) | |

六、励胜篇

- | | |
|----------------------|----------------------|
| 226. 知兵之将 筑黄金台 (295) | 236. 有的放矢 机制激励 (307) |
| 227. 凡欲兴师 必先教战 (296) | 237. 先修诸己 制必先定 (308) |
| 228. 四方之士 鲲鹏得志 (297) | 238. 卫鱼之心 量才而用 (309) |
| 229. 计必先定 披榛采兰 (298) | 239. 模糊奖金 一板一眼 (310) |
| 230. 出乎其类 拔乎其萃 (300) | 240. 超尘拔俗 任贤选能 (311) |
| 231. 重培新秀 野无遗贤 (301) | 241. 计胜后战 脉络贯通 (313) |
| 232. 千人一心 和衷共济 (302) | 242. 亲遂柳庄 战则同强 (314) |
| 233. 破旧立新 因能利备 (303) | 243. 上下一心 风虎云龙 (315) |
| 234. 有以善处 称体裁衣 (304) | 244. 激人之心 励人之气 (316) |
| 235. 策马出阵 奋发有为 (306) | 245. 一折为二 协规同力 (317) |

- | | |
|----------------------|----------------------|
| 246. 兵势无常 审知其变 (318) | 259. 唯才是举 龙跃凤鸣 (334) |
| 247. 诚足感人 士为知己 (319) | 260. 准利而行 龙骧虎视 (335) |
| 248. 终身之计 莫于树人 (320) | 261. 拓落人才 烂若云锦 (336) |
| 249. 同甘共苦 将不先己 (321) | 262. 奥妙绝伦 造微入妙 (338) |
| 250. 建军演阵 琢玉成器 (322) | 263. 日进有功 大显身手 (339) |
| 251. 关心民瘼 人情之理 (323) | 264. 善战艺精 能事毕矣 (340) |
| 252. 土壤细流 涌泉相报 (324) | 265. 略裕于学 胆经于阵 (341) |
| 253. 以诚感人 高才疾足 (326) | 266. 推惠施恩 士力日新 (343) |
| 254. 推心置腹 爱结冠冕 (327) | 267. 重视公膳 大才磐磐 (344) |
| 255. 随踵而至 如虎添翼 (328) | 268. 随才器使 四大求士 (346) |
| 256. 排沙简金 大展才华 (330) | 269. 三路出击 顺风而呼 (347) |
| 257. 讲武练兵 脱颖而出 (331) | 270. 量才启能 出人意表 (349) |
| 258. 真知灼见 以静正理 (333) | |

七、治胜篇

- | | |
|----------------------|----------------------|
| 271. 师直为壮 动于九天 (353) | 285. 知作之从 每动有功 (370) |
| 272. 所策皆获 法立令行 (354) | 286. 倡导文化 经国大业 (371) |
| 273. 决胜料势 决战料情 (355) | 287. 审势相机 视时而动 (372) |
| 274. 兵事严终 令不可轻 (356) | 288. 能文能武 兼权熟计 (373) |
| 275. 战而必胜 法度严明 (358) | 289. 烛照数计 善用沟通 (374) |
| 276. 金科玉律 严如军纪 (359) | 290. 上风上流 所向无敌 (375) |
| 277. 丈地治弊 化整为零 (360) | 291. 好整以暇 摧坚陷阵 (376) |
| 278. 规矩方圆 圆珠转动 (361) | 292. 德之魅力 姹紫嫣红 (377) |
| 279. 自奉俭朴 明教不变 (362) | 293. 夺锦之才 志在变革 (379) |
| 280. 春风风人 两辅相成 (364) | 294. 克勤克俭 指缝抠钱 (380) |
| 281. 流水不腐 户枢不蠹 (365) | 295. 金钢眼力 滴水不漏 (381) |
| 282. 执法如一 厉精更始 (366) | 296. 铁中铮铮 独挡一面 (382) |
| 283. 开科取士 此将材也 (367) | 297. 肝胆相照 为民造福 (383) |
| 284. 高山景行 率身励士 (368) | 298. 通人达才 具得图书 (385) |