

李 铁

古今韜略三十六計
及續編



運籌帷幄的訣竅
成功之路的鑰匙

萬象出版社

Σ 1-65/1

76691

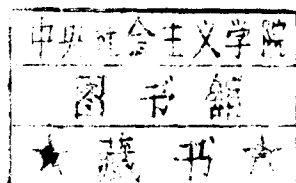
D459.56

古今韬略——三十六
计及续编

李 铁



200157677



气象出版社

内 容 提 要

本书结合古今中外军事、外交、情报等方面的具体实例，探讨古代兵法三十六计的形成思想和运用，并在原来的基础上，补充了新三十六计。内容充实，通俗易懂。

古今韬略——三十六计及续编

李 铁

责任编辑：黄元燕

*

气象出版社出版

(北京西郊白石桥路46号)

北京市昌平环球科技印刷厂印刷

气象出版社发行 全国各地新华书店经售

*

开本：787×1092 1/32 印张：6.125 字数：132千字

1990年4月第一版 1990年4月第一次印刷

印数：1—24000 定价：3.20 元

ISBN 7-5029-0356-9/E·0001

歷代成功之路
古今奮進方略

吳兆祥



石六年夏於北京

前 言

三十六计是我国古代兵家、政治家进行军事、外交、政治和经济斗争的重要手段。特别是近现代，三十六计有了新的发展，内容更加丰富完备。因此，本书又续编了新三十六计，这样就成七十二计了。

本书对三十六计的形式、哲理思想，以及同古代阴阳易理的关系，作了初步探讨；对每一计，除了解释说明外，还列举了古今中外政治、军事、外交、情报等方面的大量史实，供读者研究参考。

续编的三十六计，主要收集了近现代中外著名政治、军事家制定战略和策略的计谋。并分门别类地总结和探讨。

本书如能对读者事业的奋进成功起到一点促进作用，笔者将不胜荣幸。

本书在编写中，得到了吴艳萍同志的题词和审阅指点和商务印书馆王郁良先生和文化部白建军等同志的热情帮助，在此表示深切的谢意。

目 录

三十六计介绍	(1)
三十六计	(14)
第一套 胜战计 (优势之计)	(19)
第一计 瞒天过海	(19)
第二计 围魏救赵	(24)
第三计 借刀杀人	(28)
第四计 以逸待劳	(30)
第五计 趁火打劫	(33)
第六计 声东击西	(36)
第二套 敌战计 (劣势之计)	(43)
第七计 无中生有	(43)
第八计 暗渡陈仓	(48)
第九计 隔岸观火	(51)
第十计 笑里藏刀	(56)
第十一计 李代桃僵	(60)
第十二计 顺手牵羊	(65)
第三套 攻战计 (优势之计)	(66)
第十三计 打草惊蛇	(66)
第十四计 借尸还魂	(71)
第十五计 调虎离山	(75)
第十六计 欲擒故纵	(80)
第十七计 抛砖引玉	(83)

第十八计	擒贼擒王	(86)
第四套	混战计(劣势之计)	(89)
第十九计	釜底抽薪	(89)
第二十计	混水摸鱼	(94)
第二十一计	金蝉脱壳	(98)
第二十二计	关门捉贼	(102)
第二十三计	远交近攻	(105)
第二十四计	假途伐虢	(107)
第五套	并战计(优势之计)	(110)
第二十五计	偷梁换柱	(110)
第二十六计	指桑骂槐	(112)
第二十七计	假痴不癫	(115)
第二十八计	上屋抽梯	(118)
第二十九计	树上开花	(121)
第三十计	反客为主	(123)
第六套	败战计(劣势之计)	(129)
第三十一计	美人计	(129)
第三十二计	空城计	(132)
第三十三计	反间计	(137)
第三十四计	苦肉计	(140)
第三十五计	连环计	(143)
第三十六计	走为上	(147)
续三十六计		(151)
第一套	防御计	(151)
第一计	知彼知己	(151)
第二计	有备无患	(152)
第三计	坚壁清野	(153)

第四计	化整为零	(154)
第五计	愚公移山	(156)
第六计	众志成城	(157)
第二套	劣势计	(158)
第七计	白驹过隙	(158)
第八计	推波助澜	(159)
第九计	将计就计	(160)
第十计	暗中观变	(161)
第十一计	诱敌深入	(162)
第十二计	坐收渔利	(163)
第三套	攻战计	(164)
第十三计	破釜沉舟	(164)
第十四计	危言乱世	(165)
第十五计	攻其无备	(165)
第十六计	四面楚歌	(166)
第十七计	各个击破	(167)
第十八计	循序渐进	(168)
第四套	胜战计	(169)
第十九计	里应外合	(169)
第二十计	兔死狗烹	(170)
第二十一计	以毒攻毒	(172)
第二十二计	暗箭伤人	(173)
第二十三计	杀一儆百	(173)
第二十四计	胜追穷寇	(174)
第五套	战略计	(175)
第二十五计	和平共处	(175)
第二十六计	先礼后兵	(175)

第二十七计	精兵简政	(176)
第二十八计	潜移默化	(177)
第二十九计	厝火积薪	(178)
第三十计	星火燎原	(178)
第六套	从政计	(179)
第三十一计	政廉纳谏	(179)
第三十二计	正本清源	(181)
第三十三计	当仁不让	(182)
第三十四计	求同存异	(183)
第三十五计	前车之鉴	(184)
第三十六计	改革开放	(184)

三十六计介绍

1. 三十六计是我国古代著名的兵书之一。它虽不在《武经七书》^①之列，然而，各种计谋韬略却尽在《武经七书》之中。

三十六计不仅是兵家的谋略，也是古今中外国家与国家、阶级与阶级、政治集团与政治集团、垄断组织与垄断组织、企业与企业等在政治、军事、经济、外交、情报等方面的斗争或竞争中运用的计谋；许多著名的政治家、军事家、企业家的奋斗，除了得利于当时的历史条件、机遇外，往往是运用了三十六计的韬略或从中悟出的道理从而取得成功的。

古代亚洲各国很早就对我国的三十六计进行研究，日本人尤其倍为推崇，称之为“运筹帷幄的诀窍”；欧美的许多政治家称之为“成功之路的钥匙”。

三十六计之所以能在古今中外得到很高的评价，不仅是因为它在各个领域中有积极的实用价值，而且里面渗透着许多朴素的辩证哲学的道理，颇能给人以启示。

三十六计的形成，有一个较长的历史过程。早在春秋战国时期，随着诸侯之间的争霸、国家之间的角逐，计谋频频迭出，其中以《战国策》^②为代表。而比它更早的《易经》，成为以后历代名家研究三十六计的哲学依据。如果说我国的封建社会从战国开始至清朝中后期为止，那么，在二千三百多年里，在充满着农民战争、改朝换代的斗争、统治者之间

的斗争的社会里，三十六计逐渐形成了。其中，兵家的著作有《孙子》③、《吴子》④、《六韬》⑤、《司马法》⑥、《黄石公三略》⑦、《尉繚子》⑧、《李卫公问对》⑨、《武经总要》⑩、《武备志》⑪等，史家的著作有《史记》⑫、《汉书》⑬、《三国志》⑭、《南史》⑮、《资治通鉴》⑯、《筹海图编》⑰等等，都对三十六计有精辟的论述。

古史中较早提出三十六计的是唐朝李延寿撰写的《南史·王敬则传》：“敬则仓卒东起，朝廷震懼。东昏侯使人上屋，望见征虏亭失火，谓敬则至，急装欲走；有告敬则者，敬则曰：‘檀公三十六策，走是上计’。”王敬则是南朝齐国人，他说的檀公，可能是指南朝宋国智勇双全的名将檀道济。他率军攻秦伐魏，善用三十六计，所向有功，累迁太尉，官至司空。可见，三十六计的发展，早在一千五百多年前就形成了。到了明、清时期，就有了三十六计的版本。

到了近现代，随着社会和时代的变化，三十六计在中国和国外的运用，也在不断的演变和发展。毛泽东是世界公认的伟大军事战略家和政治家，他对三十六计有过精辟的论述。

本书不仅讲述了我国古代三十六计，也把近现代对三十六计的演变发展作了补充，并列举了古今中外除了军事之外，政治、经济、外交、情报等方面的事例，供读者参考。

、注① 《武经七书》：北宋神宗元丰年间规定以《孙子》、《吴子》、《六韬》、《司马法》、《黄石公三略》、《尉繚子》、《李卫公问对》颁行武学，统称为《七书》，又叫《武经七书》。

注② 《战国策》：它是战国时军、政游说之士的策谋和言论汇编。西汉刘向把它编订为三十三编。司马迁写《史

记》多采用它的史料。

注③ 《孙子》：孙武，字长卿，齐国人，春秋时名声显赫的军事家，著《孙子兵法》十三篇见吴王阖闾，被任为将，伐楚大胜。《孙子》后世多有名家编注。传到三国时，经曹操编修，取其精粹，又成为十三篇，就是现在流传的版本。日本人推崇为“世界古代第一兵书”，有各国译本。近现代各国军事院校多选它为必读的重要教材。

注④ 《吴子》：战国时卫国人，先后任鲁、魏的大将，善于用兵，屡见战功。后在楚国任令尹，施行变法。《汉书·艺文志》有《吴起》四十八篇。今本为《吴子》六篇，说国、料敌、治兵、论将、变化、励士，系后人所托。

注⑤ 《六韬》：原为周朝吕望所写，凡六卷分为：文韬、武韬、龙韬、虎韬、豹韬、犬韬。有说《隋书·经籍志·兵家类》记载《太公六韬》：“周文王师姜望撰”。韬，是指弓箭的套，引申为智谋计策。

注⑥ 《司马法》：春秋齐国人穰苴。《史记》说齐威王使大夫追论古者司马法而附穰苴于其中，故曰《司马穰苴兵法》。穰苴姓母氏，官为司马，故曰司马穰苴。齐景公时，郤燕、晋之师，又封为大司马，是有名的兵家。

注⑦ 《黄石公三略》：在秦末农民战争中，张良刺秦始皇失败后，逃到下邳桥上遇褐衣老父堕履于桥下。张良为其取履，老人送他《太公兵法》并说：“读此可为王者师”。又说：“十三年后，见我济北谷城山下，黄石即我”。十三年后，张良从汉高祖过济北，果在谷城山下得黄石，世称圯上老人。后代著兵书《黄石公三略》三卷。

注⑧ 《尉繚子》：①战国军事家，曾对魏惠王讲论用兵取胜的对策。《汉书·艺文志》有《尉繚》三十一篇。②战

国秦大臣，被秦王政任为国尉，故称尉繚（姓失传）。帮助秦王策划，善韬略计谋。《汉书·艺文志》杂家有《尉繚》二十九篇。

注⑨ 《李卫公问对》：唐初军事家，本名药师，京兆三原人。太宗时，历任兵部尚书、尚书右仆射，后进封为卫国公。他精熟兵法，屡建大功，著有《李卫公兵法》。后人录其用兵语编为《李卫公问对》。

注⑩ 《武经总要》：北宋曾公亮主编，凡四十卷，分前后集。其中后二十卷辑录了历代用兵计谋，论述阴阳占候。

注⑪ 《武备志》：明代茅元仪辑，凡二百四十卷，广采历代有关军事著作二千余种，起自春秋，迄于元代。分为兵诀评、战略考、阵练制、军资乘、占度载五部分，为兵家专科之大成。

注⑫ 《史记》：司马迁编，西汉武帝时的太史令，后任中书令。《史记》上自传说中的黄帝，下至汉武帝，共三千年的历史，一百三十篇，五十二万字。它是我国古代第一部通史，也是传记文学的典范作品。从近现代的考古来看，《史记》记叙得颇为真实可靠，有极高的史学价值。

注⑬ 《汉书》：东汉史学家班固，继司马迁之后，用纪传体写了从刘邦建立汉朝到王莽败亡二百三十年的历史，共八十万字。是我国第一部断代史。

注⑭ 《三国志》：西晋陈寿撰，分魏、蜀、吴三志。南朝宋裴松之为之作注，博引群书，史料丰富。书中多叙各种计策谋略。

注⑮ 《南史》：唐李延寿撰，几十卷。记南朝宋、齐、梁、陈四代历史。

注⑯ 《资治通鉴》：北宋司马光主编，是我国第一部编年史，叙述从战国到五代一千三百多年的历史，共二百九十四卷。书中总结了许多政治斗争的权谋经验教训，供统治者借鉴。其史料丰富，对研究古代史有重要价值。

注⑰ 《筹海图编》：明胡宗宪辑，十三卷，记叙了明朝抵御倭寇之事。书中对于用兵计策有详细记载，图文并茂。

2. 要了解三十六计，就必须先了解三十六计形成的历史背景，才能对三十六计的历史地位及其作用有较客观的认识，从而我们才能对这份历史遗产给予正确的总结、正确的应用。

东周是我国奴隶社会的最后一个王朝，它分为春秋（公元前770年—公元前476年）和战国（公元前475年—公元前221年）两个时期。在这五百多年里，奴隶社会正在崩溃，封建社会逐步形成，历史处在一个大动荡、大分化、大变革的时代。

经过春秋长期激烈的争霸战争，到了战国时期，诸侯国为数不多了，其中主要有秦、楚、齐、燕、赵、魏、韩等七个，历史上叫“战国七雄”。为了继续争夺土地人口，七国之间不断发生战争。这个时期的特点是：一、代表新势力的地主阶级同代表旧势力的奴隶主阶级展开激烈的斗争，新势力战胜旧势力。二、历史经历着划时代的变革，各种流派的思想家、政治家从不同的立场和不同的角度出发，对社会变革发表不同的见解主张，产生了墨、儒、道、法等“诸子百家”，展开了“百家争鸣”。

这就是春秋战国的基本特点，这是一个各个阶级阶层和各种政治势力十分活跃的时代。由于政治、经济、军事、外

交等方面的需要，当时，不断地涌现出为统治者服务的各种人材，称之为“士”。当时重大的政治事件，如商鞅变法④、李悝变法⑤、吴起变法⑥；著名的外交事件，葵丘会盟⑦、弭兵会盟⑧、逢泽会盟⑨、合纵连横⑩；有名的战役，长勺之战⑪、城濮之战⑫、桂陵之战⑬、长平之战等，大多是士人为其主谋划，从中周旋，凭借历史的舞台，导演出的一幕幕有声有色、威武雄壮的剧目。许多人都成为当时有名的政治家、军事家、外交家。孙武从军事角度总结了《孙子兵法》，而三十六计也正是在这样的历史条件下应运而生的，只是当时还没有人把它总结成书罢了。

以战国、秦、汉为一阶段，它是我国封建社会的形成和初步发展时期。到了三国、两晋、南北朝，国家又趋分裂，却是民族大融合的时期。尤其以三国之间的斗争为典型，从政治、经济、外交上的角逐，发展到军事上的决战，如官渡之战⑭、赤壁之战⑮；东晋的淝水之战⑯，对三十六计的运用，都达到很高的水平。

隋、唐是我国封建社会的繁荣时期。以李唐王朝为例，这时，地主阶级政权的统治已经巩固，又有历代王朝的统治经验，面对一个统一的多民族的疆域辽阔的大国，唐初的统治者，已开始注意到三十六计在战略上的运用，这是它的重大发展。这时，也有人开始研究总结三十六计了。唐朝李延寿写的《南史》就提到了它。由于古代许多珍贵文献的失散，可惜到目前为止，还没有找到那时或更早的关于三十六计的专著或版本。

明、清初期的统治者对三十六计的运用已相当熟练了，并且在许多战略或全局问题上有所实施。这是很值得深入研究的问题。

在我国封建社会，许多著名的农民起义的领袖，如秦末农民战争中的刘邦^⑧、西汉末农民战争中的王凤^⑨、樊崇^⑩、明末农民战争中的李自成^⑪对三十六计的运用都相当成功。

到了近现代，随着社会和时代的重大变化，三十六计也逐渐演变。中国共产党领导中国人民二十八年的解放战争，推翻了三座大山，获得了宝贵的历史经验。其中，把三十六计作为革命斗争的手段也积累了丰富的经验，有大量成功的战例。我们在新的历史条件下学习总结它，就必须注意研究我国新民主主义革命时期的历史背景，研究大革命时期、土地革命时期、抗日战争和解放战争时期的历史背景及不同的特点。在现代的国际斗争中，还必须研究现代国际形势的特点、研究全球各派政治集团（包括经济、军事集团）及彼此关系的特点。

例如从经济角度讲，从古代的个体生产，到近现代的大生产、跨国生产，使人们的思维更为复杂；从军事角度讲，从古代的刀剑，到近现代的枪炮、导弹，乃至“星球大战”，使人们的思维更为敏捷。因此，斗争的计谋，在准备时，更加隐秘；在周旋时，更为狡诈；在爆发时，更加快速。这是现代斗争的特点。我们在研究古代历史遗产时，必须和现代的历史特点结合起来，分析比较，才能有所收益。

注① 春秋五霸：春秋时，各诸侯国不断战争，争当霸主。⊙先后当霸主的有：齐桓公、宋襄公、晋文公、秦穆公、楚庄王。⊙另一说为齐桓公、晋文公、楚庄王、吴王阖闾、越王勾践。

注② 井田制：我国奴隶社会的土地制度，开始于商朝，盛行于西周。周王分封给诸侯奴隶主土地。受封的耕地被灌渠、道路划成一个个方块象井字形状，称为井田。

注③ 初税亩：公元前594年，鲁国规定不论公田、私田一律按亩收税。它承认了土地的私有，结果促成了新的封建生产关系的出现。它标志着奴隶制的井田制开始瓦解了。

注④ 商鞅变法：公元前359年，秦孝公任用商鞅（公孙鞅）实行变法，废井田，开阡陌；奖励军功，建立县制；奖励耕织等。它是一场比较彻底的地主阶级政治改革，使秦国成为七国中实力最强的国家，为秦统一中国打下了基础。

注⑤ 李悝变法：战国时，魏文侯相李悝实行变法，经济上“尽地力”、“善平糴”，鼓励农业；政治上实行法制，奖励军功，使魏国成为强国之一。

注⑥ 吴起变法：战国时，楚悼王令尹吴起实行变法。“明法审令”，“要在强兵”，整顿机构。它促进了楚国的富强。

注⑦ 葵丘会盟：公元前651年，齐桓公建立霸权后，在葵丘（今河南兰考、民权境内）召集鲁、宋、卫、郑、许、曹等国会盟，正式确立了他的霸主地位。

注⑧ 弭兵会盟：公元前579年、公元前546年，宋国执政华元、向戌两次召集晋、楚两国在宋会盟，平分霸权。

注⑨ 逢泽会盟：公元前344年，魏惠王在逢泽（今河南开封）召集秦、韩、宋、卫会盟，自称为王。

注⑩ 合纵连横：战国时，策士苏秦受魏文侯的委托，联合燕、齐、赵、魏、韩、楚六国，共同抵御西方秦国，叫合纵。秦国相张仪，采用联合任何一国，成一横线，攻击别国的策略，叫连横。

注⑪ 长勺之战：公元前684年，会战于长勺（今山东莱芜），齐攻鲁。鲁军在曹刿的指挥下打败了强大的齐军。

注⑫ 城濮之战：公元前632年，晋、楚、会战于城濮（今