



中 国 农业现代化的 一个窗口

——友谊农场五分场二队引进农业机械试点的经济考察

中国农业现代化的 一个窗口

——友谊农场五分场二队引进农业
机械试点的经济考察

杨荣秋 主编

新 华 出 版 社

2566/11

中国农业现代化的一个窗口

——友谊农场五分场二队引进
农业机械试点的经济考察

杨荣秋 主编

*

新华出版社出版发行

新华出版社印刷厂印刷

*

850×1168毫米 32开本 3.75印张 插页3张 90千字

1989年3月第一版 1989年3月北京第一次印刷

ISBN 7—5011—0369—0/F·33 定价：3.50元

1608



邓小平同志视察友谊农场五分场二队

农业现代化的有益
探索，提高农业生产率
的先驱。

为友谊农场五场二队农业机械
试办经济考察题

何强
一九八二年十月十四日

顾问：鄂文玉 白迎科

主 编：杨荣秋

副主编：许同霖

执笔人：

前 言 杨荣秋

第一章 杨荣秋

第二章 杨荣秋

第三章 安蒙龙

李景涛

第四章 许同霖

李学福

电子计算机运算 张 强

摄 影 许长山

在本书编写过程中，友谊农场科委、计划科、财务科、档案科、五分场、五分场二队以及张卹、杨天来、王正本、赵文、王祖衡、张福山、林国仲等同志给予大力协助，谨此致谢。

序

十年前的一段公案

李 普

黑龙江省的一位同志光临寒舍，要我为他们的书写一篇序。为什么找我呢？他说：请你看看“前言”就知道。一看之下，没错，有那么回事，十年前有那么一段“公案”同我有关。

1978年10月，我和两位同志作为新华社记者到黑龙江友谊农场五分场采访，报道了该分场二队20人耕种一万多亩土地，平均每人产粮20万斤。不久，新华社收到一封读者来信，批评我们的计算方法不对，夸大了成绩，报道不实。新华社有一个内部刊物，专门刊登读者来信。编辑同志拿了那封信来，要我看看，问我怎样处理。我说：当然全文照登，登了再说。不久以后，又传来黑龙江省某位负责同志的批评，说我的报道是浮夸的。

对这两位批评，我当时都没有表态。因为，表面上看是个计算方法问题，实质上，涉及的问题重大得多，深刻得多。何以要这样算又何以不可以那样算，双方的观念有天壤之别，一时之间怎么能谈得拢？所以我决定暂时保持沉默，等以后有机会再

说。后来也曾想起这笔账总要还，因为“浮夸失实”，对于一个记者来说，不是一桩小事。不料时间过得真快，一晃十年过去了。

黑龙江的同志告诉我，我们的报道发表以后，考察者、参观者从全国各地蜂拥而来，仅头两年内就达十多万人次。同时也就发生了尖锐的、激烈的争论，争论的焦点首先是：20个人平均每人生产20万斤粮食，究竟是真的还是假的？第二年冬，即1979年11月，有几位研究者，包括本书的主编在内，在一份内部刊物上发表了一篇题为《怎样看待友谊农场五分场二队试点》的文章，一开头就谈论了这个问题。请让我引几句：

“去年，新华社报道二队二十名农业工人，平均每人种地近千亩、产粮二十万斤。事隔不久，有的同志就提出反驳，认为二队这么高的劳动生产率是假的。其理由是：二队共有职工五十五人，不能只按二十名农业工人计算劳动生产率；去年二队使用了大量外援工，在计算劳动生产率时未包括进去。”

文章接着写道：“去年，二队有职工五十五人是事实。其中，农业工人只有二十人，其余的三十五名，是畜牧工人、管理人员和生活服务人员。在计算农业劳动生产率时，把非农业劳动工计算在内，是不科学的。去年，二队用了……外援工，这也是事实，但是，二队也支援了其他生产队……，因为是用先进机械作业，其所完成的工作量和创造的价值都远远超过了外援工，还要看到，二队的外援工，基本上不是用于田间生产，其中绝大部分是由于二队引进的烘干设备没有按时运到，而用于处理粮食的。”文中的具体数字，我省略了。文章接着还谈到其他一些细节，这里也不引述了。（全文见《学习与探索》内部版第25期，作者是黑龙江社科院经研所杨遇春、倪伟勇，省国营农场经研所杨荣秋，省友谊农场政研室何荣丰。）

上述这些情况，我们采访的时候是知道的，我们是经过认真的研究，赞成这种计算方法，才肯定地予以报道的。没有料到的是，我们的报道而竟引起了这么大风波，而且持续了这么久。

本书的“前言”中说，那些指责我们的同志是“囿于传统的观念”，说得很对。什么“传统的观念”呢？就是自然经济的观念、小农经济的观念。在自然经济状态下的农民，春播夏耘，秋收冬藏，都由他自己和全家人包打包唱。从生产到生活，自给自足，自食其力，一切全靠自己。如果说鲁滨逊漂流到那个荒岛上的时候，还带着原先从市场上买来的工具，而这些农民所用的农具却都很可能是他一家人自己打出来的，或者是他跟他的邻居一起打出来的。他穿的衣服由妻女纺织缝做；火柴也用不着，他有打火石；他还自己熬硝盐，连食盐也不用买。因此，他不算账，他没有算账的必要；如果要算，就得把他全家的人都算进去。这种观念，是符合他的实际的，至少是基本上符合的。一方面，他的一切离不开他的一家，另一面，除他的一家之外，他的一切跟任何别的人无关。这就是他的经济学，如果他有的话。

跳不出这种观念，来计算现代化大生产的劳动生产率，二队全体五十五个人以及外援工等等，当然都得算进去。加上必要的管理人员，是可以的。如果全队都算进去，就引起一连串无法解答的问题。不错，主食和副食品是全队自己生产的；燃料呢、食盐呢、乃至味精等等，也是全队自己生产的吗？还有，日常生活上和劳动中穿的衣服，哪里来的，你怎么算？又比如，对引进的那些机械你怎么办？那些机械，是某一个外国生产的，它的某些零部件，以及许多种类的原材料，可能又来自另一个外国，来自它海外的另一个洲。按这种观点的逻辑，所有这些人的劳动都得算进去才对，请问你怎么算这笔账？你怎么算得清楚？特别是，

这样一来，所谓劳动生产率这个概念还能成立吗，能不成为一锅糊涂粥吗？

事实上，现在全世界每一件较为复杂和大型的机器，都不是由一个工厂甚至一个国家的工厂造成的。大家都知道，波音飞机中有咱们中国生产的零件，可是它依然是美国波音公司的产品。它付给中国的货款，列入成本；而计算劳动生产率，是另一码事。

可以想见，这种陈腐的传统观念，给友谊农场这个机械化试点带来了多么令人烦恼的困扰。在十年的风风雨雨之中，他们坚持下来了，而且取得了越来越大的成就。从本书中我看到，这个试点的农业工人依然是20人，当年每人产粮20万斤，去年增长到了每人45万多斤。社会效益之大，更不是用数目字所能衡量的。我谨在这里向他们表示敬意和祝贺。

本书的作者们坚持科学态度，对这个试点十年来的经验和成果做了全面的学术考察。我希望这种考察有助于人们开扩眼界、更新观念，有助于这个试点继续发展。我们的报道是否浮夸失实，大概再没有异议了。还有一些远为复杂的问题，看法不一，我相信经过争论，再假以时日，大家根据发展生产力的标准将作出结论。至于对我个人，几位作者的勇气和劳作附带地给我和我的同事们了结了十年前那段公案，还了那笔老账，又给我这个机会让我能说这么一些话，我感到十分荣幸，非常感谢。

一九八八年十二月廿二日，于北京。

前 言

1978年10月30日，新华社记者李普从黑龙江省三江平原东部发出一条消息：《现代化农业初显神通，友谊农场五分场二队夺得大丰收，20人耕种11000亩土地平均每人产粮20万斤》。《人民日报》在刊登这条仅有1400多字的消息时，以异乎寻常的方式，发表了长达300字的编者按说：“请大家都来看这个好消息”。“这个农业机械化试点的成功，是党中央决定利用外国先进技术来加快农业现代化步伐的一个试验的初步胜利。它对于我国逐步改变几亿人搞饭吃的落后局面，为我国农业高速发展带来了可喜的消息”。

从此，五分场二队这个只有百十户人家的小村子，立即引起全国的普遍关注，考察者、实习者、参观者，从全国各地蜂拥而来，仅1979、1980两年，就达10余万人次。全国各地的报刊，发表了数十篇文章，介绍二队的情况，评价二队的试点。但是，由于众多的考察者认识各异，对二队引进农业机械试点的看法，也大相径庭，有的肯定，誉之为“我国农业现代化的报春花”。“使人们看到了中国农业现代化的前景”；有的否定，贬之为“错误路线的产物”，说它是“用钱买来的现代化，得不偿失。”还有的囿于传统的观念，武断地指责新华社的报导“失实”。一段时

间内，众说纷纭，莫衷一是，谁也没说服谁，谁也没被谁说服。只有一点被辩论的参与者共同默认了：让二队试点的历史作结论吧！

如今，五分场二队试点已过了整整十年，十年间，从党的十一届三中全会，到党的十三次全国代表大会，党中央和国务院作出了一系列重要的决定，把我们国家推向了新中国成立后的最重要的转折，中国辽阔的大地发生了举世瞩目的变革。在这场伟大的变革中，五分场二队试点的情况究竟怎样呢？如果说发生在试点初期的那场争论，当时无法也不可能作出令人信服 的 结 论 的 话，那么，现在，是应该而且可以作出结论的时候了！

为此，黑龙江省国营农场经济研究所的一个研究小组，在五分场二队引进农业机械试点进入第十一个生产周期的春播之初，再一次来到五分场二队。我们深知学识水平有限，力不从心，但是，这个试点十年来走过的道路，可以从一个角度折射出中国农业发展的一个侧面，它所提出的问题和解决的办法，对我国农村、特别是国营农场改革的进一步深化，也不无补益。用一位从事农业研究多年的专业工作者的话说：“二队是我国农业现代化的一个窗口”。有鉴于此，我们将竭尽全力地把这个窗口打开，把二队试点十年的情况，展示在读者面前，假如它能对我国农业，特别是对国营农场农业现代化的进程，提供一点微小的借鉴，我们就十分欣慰了。

目 录

第一章	历史的必然	(1)
第一节	自然条件.....	(1)
第二节	以往回顾.....	(2)
第三节	历史机遇.....	(9)
第二章	试点的过程	(11)
第一节	试点的筹划与准备.....	(12)
第二节	试点的运行与调整.....	(14)
第三节	试点的鉴定与应用.....	(20)
第四节	二队的现状.....	(26)
第三章	试点的效果	(28)
第一节	经济效益.....	(29)
第二节	技术效益.....	(47)
第三节	社会效益.....	(60)
第四节	基本估价.....	(71)
第四章	有益的启示	(74)
第一节	生产力标准是衡量一切是非、得失的根本标准	(75)

第二节	农业机械化是农业现代化的必由之路	(81)
第三节	按专业化协作原则组织生产, 是农业生产力 发展的必然趋势	(85)
第四节	增加投入, 改善生产条件, 是农业持续、 稳定发展的主要手段	(91)
第五节	开放、引进是加速农业现代化进程的捷径	(98)
第六节	正确吸取二队经验, 因地制宜地推进黑龙江 垦区的农业现代化建设	(104)
结束语		(109)
附录		(110)

第一章 历史的必然

十年以前，友谊农场五分场二队，仅是一个只有几百人口的小村落，除了农场一些较老的同志囿于习惯，按黑龙江生产建设兵团时的建制番号称之为“四十四连”外，均以“五分场二队”或“二队”称之，连个正式的名字也没有，正式出版的地图上，理所当然地没有它的位置。但是，1978年试点开始，几乎是一夜之间，它便以其独特的方式震动了全国，一两年间，竟有10余万人从全国各地慕名而来，超过全村人口的数百倍。在“北大荒”大农场5万多平方公里的土地上。它也仅是黑龙江垦区2000多个农业生产队之一而已。那么，这个试点在此时此地兴起，难道是偶然的机遇？不，我们考察后的结论是：这是历史的必然。

第一节 自然条件

在我国的东北边疆，黑龙江、乌苏里江、松花江汇流的地方，有一片面积达8万多平方公里的冲积平原，这就是人们常说的三江平原。它的中部，佳木斯东去100余公里处，便是全国最大的国营农场——友谊农场，分布在友谊县全境和双鸭山市、宝清县的部分地区。

友谊农场地处北纬 $46^{\circ}28'14''$ 至 $46^{\circ}58'39''$ ，和东经 $131^{\circ}27'50''$ 至 $132^{\circ}15'$ 之间，属寒温带。为大陆性季风气候，冬季长而寒冷，夏季短而炎热。年平均气温 2.6°C ，高温期为七、八月份，

平均气温 $20^{\circ}\text{C}\sim 22^{\circ}\text{C}$ 。极端高温达 36.3°C ；低温期为一月份，平均气温 -20°C ，极端低温达 -37.2°C ，年平均积温 3032.1°C ，日照时间为2730小时，无霜期为120至130天。

友谊农场总面积1872平方公里。土地面积274.4万亩，自1955年开荒建场以来，经过三十多年的开发建设，已拥有耕地面积138.2万亩。现有10个农业分场和1个林场。五分场位于农场东南部，距总场7公里，面积130.9平方公里，耕地面积14.15万亩，共有农、牧业生产队11个，工、副业队（厂）5个。二队是五分场所属的一个农业生产队，位于分场的西南部。

五分场所属范围，南邻七星河，海拔75~100米，坡降很小，仅111000~1110000，大部为岗平地和低平地。土壤肥沃。含腐殖质土层在25~80Cm之间，有机质含量达8%。土壤中性，保肥、保水性强，但通透性较差，属潜育暗色草甸土。该地区雨量充沛，正常年降水量在500至600mm之间，其中三分之一集中在七、八、九三个月。加以地处内陆断陷第9纪间歇性沉陷的低洼地平原，具有深厚、松散、含水丰富的砂砾层。松花江和七星河上游地下含水层不断补给，地下水极为丰富，水位高，水量足，水质也比较好。因此，这里是我国北方寒温带一年一作、条件较好的旱粮产区。适宜于大面积种植小麦、玉米、大豆等作物。

第二节 以往回顾

1953年，我们年轻的共和国，开始了国民经济建设的第一个五年计划，夏天，美国侵略军被迫在朝鲜战争的停战协定上签字，我们终于赢得了一个和平的环境。国民经济建设又有了较快发展的契机。1954年国庆期间，以赫鲁晓夫为首的苏联政府代表团提出，帮助我国建设一个拥有两万公顷（30万亩）播种面积的

谷物农场,并赠送所需的机器和设备,派遣专家给予组织上和技术上的帮助。经过调查和研究,同年12月7日,国务院常务会议通过了《关于建立国营友谊农场的决定》。这个新型的谷物农场设在黑龙江省当时集贤县的三道岗地区。

友谊农场的建设,一开始就受到党和国家的重视。国务院在《决定》中特别指出:要“团结全体职工,勤勤恳恳地向苏联专家学习,努力掌握新的技术和大型谷物农场的管理方法,并和农场周围的居民群众建立密切关系,在我国农业的社会主义改造事业中,起应有的示范作用”。同时,从全国各地抽调一批有经验的干部和工人参加建场,当时,生产队一级都配备县、团级干部。加上国家在物资、资金等各方面的保证,因此,农场建设速度之快。成效之好,和以往建立的农场相比都是比较突出的。1955年,即开始生产建设的第一年,全场就完成开荒35万亩,同时,还播种52738亩小麦、大豆等各类作物,收获361.1万公斤,经营利润12000元。其中,五分场的三个生产队共开荒8.2万亩。当年,党中央在得悉农场提前完成开荒计划时,还发电鼓励全场职工“及时总结经验,不断改进工作,为办好我国第一个新型国营农场而努力!”因此,可以毫不夸大地说,友谊农场从它建场开始,党中央、国务院和全国人民都寄予厚望,希望它在我国农业,特别是国营农场的建设中起试验性和示范性的作用。

二队作为全场108个农业基层生产单位之一,从1955年创建。到1978年引进农业机械试点,漫长的23年的开发建设过程,大致可以分为三个历史阶段:

第一阶段为1955年到1959年,大体上是五个生产周期。

1955年,二队刚创建时,按全农场的顺序排列,为十一队,是五分场所属三个专业机耕队之一。由于职工住在分场部,现在二队所