

最最丛书 最最丛书

ZUI TIAN CAI DE MOU LUE JIA
ZUI JUE LUN DE MIAO JI

最天才的谋略家 最绝伦的妙计

青觉 编著



中国经济出版社

最天才的谋略家 最绝伦的妙计

青 觉 编著

中国经济出版社

(京)新登字 079 号

内容提要

俗话说“谋事在人，成事在天”。

政治上的以柔克刚、经济上的反败为胜、军事上的以少胜多，均离不开具有战略头脑的人物的精心谋划。本书通过中外历史上几十位政治家、军事家、企业家的活动，向读者展示了一个个具体生动的成功谋略范例。它们可以启发你的智慧，增强你的应变能力和谋划能力。

责任编辑：华连斌

封面设计：王庆人

最天才的谋略家 最绝伦的妙计
青觉 编著

中国经济出版社出版发行
(100037·北京市百万庄北街3号)
各地新华书店经销
航空工业出版社印刷厂印刷

787×1092 毫米 1/32 7.625 印张 165 千字
1994 年 2 月第 1 版 1994 年 2 月第 1 次印刷
印数：00,001—12000

ISBN 7—5017—2005—3/Z·301 定价：4.50 元

版权所有 盗版必究

目 录

孙臧和“围魏救赵”	(1)
吴起——战国时期改革家、谋略家	(9)
亚历山大——纵横波斯的勇将、称霸西亚的君主	(17)
汉尼拔与坎尼之战	(25)
斯巴达克——古代罗马奴隶起义的领袖	(33)
恺撒——罗马帝国的开拓者	(41)
曹操和官渡之战	(49)
诸葛亮和“六出岐山”	(57)
李靖——唐代开国元勋，著名军事统帅	(65)
织田信长——日本统一的开拓者	(72)
丰臣秀吉——日本的巩固者	(80)
李舜臣——朝鲜民族的脊梁	(87)
克伦威尔——英国资产阶级革命的领导者	(95)
彼得一世和波尔塔瓦会战	(103)
库图佐夫和“1812 战争”	(111)
罗伯斯庇尔与法国资产阶级革命	(119)
纳尔逊和特拉法尔加大海战	(127)
拿破仑与奥斯特利茨会战	(135)
玻利瓦尔与南美解放战争	(143)
加里波迪与“红衫军”	(151)
林肯与美国南北战争	(159)
洛克菲勒——美国石油工业的垄断者	(167)
丘吉尔与反法西斯联合阵线	(174)

马歇尔——二战中的指挥者、策划者	(182)
麦克阿瑟与“车轮计划”	(190)
罗斯福——政治上的改革家、军事上的战略家	(198)
艾森豪威尔与诺曼底登陆	(206)
戴高乐与自由法国运动	(214)
松下幸之助与“松下集团”	(222)
朱可夫与莫斯科保卫战	(230)

孙臧和“围魏求赵”

孙臧，原名不详，因他被庞涓剔去两个臕骨，即膝盖骨，所以在他成就显名之后，世人便以刑徒之称相传以为号，其生卒年月各种史书均无详细记载。他是战国中期齐国人，系孙武的后世子孙，是我国历史上享有盛名的军事家，后人搜集他的军事思想，著成《孙臧兵法》传于后世。

青年成材

孙臧生活在战国中期，这个时期，是我国历史上兼并剧烈的动荡时代，各国经过春秋时期的不断战争，加上战国时期的经济上的改革，逐渐形成了齐、楚、燕、韩、赵、魏、秦七雄鼎立的局面。出于政治、经济上的需要，七个大国根据自身的利害关系，相互间频繁地进行着客观上有利于封建统一的兼并战争。虽说是七强，但是强弱相差悬殊，战国中期，地处中原的魏国最为强大。魏惠王时期，为了进一步扩大统治，企图凭借强大的武力，首先兼并临近的赵、韩，然后再图齐、楚，最后挥戈征秦，一统天下。孙臧所在的齐国，地处东方，疆土南有泰山，与楚、鲁、宋为邻，北隔黄河与燕相接，西有清河，与赵、魏为邻，东滨大海。经济文化比较发达，封建制的出现也比较早，到齐威王时，齐国立志改革，以求“齐国大治”；对外，齐国随着本身实力的增强，也想扩大自己的势力，称雄天下。这样一个动乱的年代，对孙臧的成长和活动，有着深刻的影响。也就是这样的一个时代，才锻造出我国古代历史上最为著名的军事家、谋略家——孙臧。

据史书记载，孙臆少时生长于阿、鄆（在今山东省阳过穀县阿城镇和鄆城县之间）。战国中期，尚武成风，当时有些有志青年外出游学，学习兵法的是不乏其人的。在这样的社会环境和社会风气的影响下，孙臆成年以后，曾同庞涓一起拜鬼谷子学习兵法。鬼谷子其人，史书上都没有记载，我们也无法知道他的生卒年月及生平事迹。据传说，他是当时最有本事的人，隐居在鬼谷（山名）这个地方，所以世人管他叫鬼谷子。孙臆既得名师指教，又有谨严的治学态度，刻苦钻研，所以学业大进，终于掌握了当时代较为系统的军事理论。

坎坷的仕途

和孙臆一块学习兵法的庞涓，在学习一段时间后，自认为学得差不多了，就要求下山求取功名。临走之时，庞涓向孙臆表示：一旦得到重用，就请孙臆共享荣华富贵。然而，当庞涓在魏国受到重用后，并没有实现邀请孙臆下山的诺言，后来由于墨子的门生禽滑厘向魏惠王讲过孙臆的才识，魏惠王才让庞涓把孙臆请来。孙臆来到魏国，进见魏惠王。在谈话中，魏惠王发现孙臆气语轩昂、博学多才，是一个不可多得的人才，欲拜孙臆为副军师，与庞涓共同掌握兵权。庞涓自知才智不及孙臆，恐其超过自己，影响自己的显赫地位，遂借故说：“孙臆年长于我，其才干也居我之上，怎好让他做我的助手呢？我看不如请他暂时做客卿，等立了功，就做军师，我情愿作他的助手。”这样孙臆在魏国只当了一个客卿，毫无用武之地。

大约半年之后，庞涓便寻找借口，陷害孙臆。他首先暗中派人扮齐之商人，说是有家信捎给孙臆，信的大意是说，家境困窘，叫孙臆早返齐国建功立业，使一家人早日团聚。孙臆向

来人表示，自己已经在魏国做了客卿，暂时还不能回去，只好让来人带回一封表达怀乡之情，慰念亲人的家书。这封书信，不久就落到了魏王的手中，魏王大怒，认为孙臧私通齐国有意叛魏，责令送军师府审问。这时庞涓大耍两面派的手法，一方面向魏王建议处以刖刑，另一方面又对孙臧极表同情，说：“大王十分恼怒，坚持要将你杀掉，经我再三恳求，总算保全了你的性命，但必须处以黥（在脸上刺字）刖（斫去胫骨）之刑。”孙臧受刑之后，变成了一个残废人，只好依靠庞涓度日。庞涓把孙臧关押在一个秘密的地方，向孙臧大献殷勤，小心翼翼地侍奉他。孙臧不知道这一切都是庞涓的奸计，还以为庞涓救了自己的性命，遂立志刻写祖传兵法欲送予庞涓。孙臧每天都忍痛拼命抄写，以便早日完成兵法，以报庞涓救命之恩。庞涓派来伺候孙臧的侍者，看到孙臧的诚实，深为敬佩，而看到他遭受的不白之冤，又极为同情。于是将庞涓的阴谋偷偷地告诉了孙臧。这时，孙臧才看清庞涓的嘴脸，经过一番认真思考，想出了一条两全其美之计，他开始装疯，一会儿哭，一会儿笑，一会儿又做出各种傻相，不是唾沫横流，就是说话颠三倒四。庞涓怀疑他装疯卖傻，叫人把他扔进厕所的粪坑里，看他是真疯还是假疯。孙臧抓起厕所中的粪便吃起来。庞涓又让人献上酒肉，孙臧就把这些食物打翻在地，并骂不绝口，说：“你们想毒死我呀！”庞涓相信孙臧是真疯了，无可奈何，只好派人经常监视。孙臧的不幸遭遇不久就传到齐国，齐威王派淳于髡为使臣，表面上与魏国通好，实乃访聘孙臧。淳于髡到魏之后，派人暗中假扮孙臧，浪迹街头，掩人耳目；暗中将孙臧藏于车中，离魏去齐。到达齐国后，孙臧才摆脱苦海。

到达齐国后，孙臧受到了齐威王、将军田忌的热情接待，

在问对中，孙臆较系统地阐述了他的军事理论，齐威王深为他的精辟见解所吸引，只恨相识之晚，欲封孙臆为官，孙臆坚辞不受，并对齐威王说：“倘若魏人知我在齐国，又不知要搞什么花招，所以我还是暂时不露面，先住在田将军处，等大王有用我之处我一定尽力。”齐威王答应了孙臆的要求，从此之后的几年里，田忌与孙臆朝夕相处，深被孙臆的才能所打动，田忌也耳闻目染了许多军事理论，为以后成为战国时期最为著名的大将之一打下了理论基础。

孙臆，作为我国古代的军事家、谋略家，他的超人之处就是能从一点一滴做起，能够对小事进行详细观察。在当时的齐国很重视发展骑兵，并以养马为荣，出重金收买良马，战时骑乘，平时逐射。齐国每年都要举行几次大型的赛马会，齐威王和众大臣们都喜欢在赛马场上争个高低。可是大将田忌的马力不佳，每次与齐威王较量都输掉了不少金子。孙臆得知此事后，私下观察了一下，见田忌的马和威王的马差不多，就给田忌出主意说：“我有办法使你取胜。”田忌疑惑不解，打听办法，孙臆说：“齐国的良马都集中在君主的马厩里。您用您的良马与他的良马、用您的劣马与他的劣马依次角逐，这是你每次都输的原因。马有上、中、下之分，把您的马按照优中劣分为三等，如果能用您的下等马与君主的上等马相敌，您的上等马与君主的中等马相敌，您的中等马与君主的劣等马相敌，这样的安排您一定会取得一败两胜的成绩。”结果田忌果然赢了齐威王，齐威王对田忌在比赛中的胜利十分惊奇。当他得知这是孙臆的计谋时，赞叹不已说：“从这种小事上也可以充分看出孙先生的才能。”从此，齐威王对孙臆更加敬重了。

“围魏救赵” 孙臏的军事杰作

公元前 354 年，魏国以赵国吞并自己的属国卫国为由，派庞涓为大将，率主力大军长驱北上，一举包围了赵都邯郸。赵都被围而又无力自救，于公元前 353 年派使臣到齐国求救。齐威王与臣下计议，确定了“魏赵相互削弱；然后乘魏之弊的战略”。于是，齐国并不急于直接出兵救赵，而先南攻襄陵（今河南睢县），在魏的后方作骚扰性的牵制。魏赵两军在邯郸相持近一年，邯郸已经被围得奄奄一息，于公元前 353 年秋再次求援。这时齐威王及谋臣看到时机已经成熟，于是想拜孙臏为大将军出兵援赵；孙臏却坚辞不受说：“我是个受刑的残废之人，如拜为大将，只恐士兵不服，军心不稳，大王还是派田将军为大将，我可以协助将军出谋划策。”齐威王接受了这一建议，拜田忌为大将，孙臏为军师，发兵救赵。田忌欲引军直趋邯郸，包抄魏军后路，配合赵国里外夹击，以解邯郸之围。孙臏却以为不可，说：“解乱丝只能徐徐梳理，劝毆斗只能善为分解；避实就虚，因势利导，撇开敌人充实的处所，冲击敌人空虚的地方，攻其所必救，其围自解；今魏正全力攻赵，精锐之军全在境外，魏国境内只有少数战斗力不强的弱军，所以我们不如引军快速直扑魏都大梁，截断魏军交通线，冲其空虚之处，庞涓必然放弃围赵而回兵自救；这样既可解赵之围，又可兼收魏人之利。”田忌听了孙臏的透彻分析，欣然地采纳了这一作战方针，立即驱兵向魏都大梁方向出击。魏惠王闻齐出兵救赵并把矛头指向魏都，十分惊恐，不得不命令庞涓除留部分兵力继续包围邯郸，率主力回援，以阻止齐军长驱直入。与此同时，孙臏一面派少数轻骑向西，直捣大梁城郊，另一方面却亲率主力疾驰

北上，在桂陵（今山东菏泽东北）摆开阵势，以待魏军。果然，庞涓获悉齐军“西驰梁郊”的动向心急如火，弃其辎重，兼程而返。当庞涓带领疲惫的魏军来到桂陵时，齐军围而击之，魏军正倍道而行乃兵书上所说的“无备之军”，而齐军以逸待劳乃“有备之军”，占有天时地利，掌握战争的主动权，士气旺盛，兵锋大振，一举击败了魏军，歼灭魏军 2 万余名，赢得了这场战争的最后胜利，这就是历史上有名的“围魏救赵”之战。

马陵伏击战

公元前 342 年，魏国军队直逼韩国国都，企图消灭韩国。韩国君主韩昭侯见魏军来势凶猛，难以抵挡，就派人到齐国请求援军。齐威王召集群臣商量此事，有的说救，有的说不救，只有孙臆在一旁不说话。威王拿不定主意，就问孙臆哪个办法合适，孙臆回答说：“魏国自恃强大，前年伐赵，今年伐韩，怎么能忘记伐齐呢？要是不出兵救韩，这等于抛弃了韩国喂肥了魏国，所以说不救是没有道理的；但是魏国刚刚开始攻打韩国，兵力正处在势头上，韩国的元气还没受到挫伤，在这时候出兵救韩，那就是让韩国坐享其成，等于齐国代它受兵遭难，所以说救韩也不是良策。”齐威王说：“那该怎么办呢？”孙臆回答说：“为大王着想不如先答应韩国的要求稳住韩国的阵脚，韩国知道齐国能来救兵，就会奋力抵抗魏国，反过来魏国也一定不遗余力攻打韩国；我们齐国坐山观虎斗，等到两方军队打得精疲力尽时我们再去攻打疲惫不堪的魏军，就可以保住韩国，这样我们可以付出极少的代价而取得很大的成功，这才是万全之策。”齐威王欣然采纳了他的策略，对韩国使者说：“齐国的军队马上就出发。”韩昭侯听到这个消息后，鼓起勇气与魏

军交战。当韩魏交战数月、韩国岌岌可危时齐威王派田忌、田婴为将，孙臧为军师，率军伐魏救赵。田忌认为，救兵如救火，齐军应该直趋韩都解围，孙臧却仍然建议采取“围魏救赵”的办法。田忌说：“军师上次用此计，这次重复使用，庞涓会识破的。”孙臧笑着说道：“我另有计谋让庞涓上当。”田忌虽然半信半疑，但还是听从了孙臧的话，率领军队直奔大梁。庞涓在得知此事后，马上撤军，迅速回师，保卫大梁。孙臧对田忌说：“韩、魏、赵三国的士兵，以勇猛善战著称于世，不能和他们硬拼，只能见机行事，才能取胜，兵法说：‘从百里之外而来求利的军队损失上将军，五十里以外而来求利的军队，士兵只能到达一半’，我们应该诈称很弱以诱惑敌人。”田忌问：“用什么办法来诱惑敌人呢？”孙臧说：“今天埋没军灶十万，明天变成五万，后天减少到二万，庞涓见我军灶顿减，一定认为我们士兵在逃亡，就会日夜不停地追赶我军，魏军就会疲惫不堪，乘这个机会用计谋对付魏军，就可以活捉庞涓。”

庞涓在追击齐军途中注意侦察齐军的迹象，发现齐军军灶一天天地减少，庞涓心中十分高兴。魏太子申不解地问庞涓：“还未交战，为何这般喜形于色？”庞涓说：“从迹象看，齐国军队中开小差的士兵越来越多，我军可以乘胜追击。”太子申说：“孙臧诡计多端，我们已经吃过他的亏，千万不要再中他的计。”庞涓不听，他让大部队缓行，只带少数精锐部队兼程赶路，在天黑的时候，在马陵追上了齐军，正好进入齐国伏兵的包围圈。庞涓命令军士点火照路前进，忽见路旁的一颗大树上写着：“庞涓死于此树下”，庞涓方知中计，结果魏军在马陵被全部歼灭，太子申被俘，庞涓自杀身亡。

马陵之战，是孙臧用计谋最多、也是最为绝妙的一次战

役,他先后用了隔岸观火、坐山观虎斗、示弱麻痹敌人、伏击等谋略,最后取得了这个关键战役的胜利。马陵之战后魏国逐渐弱小下去,再也不能称霸中原了。

孙臧对军事理论进行过深入的研究。《孙臧兵法》虽然不是他本人亲笔所写,但是这本书是后人对他一生的军事谋略、军事思想的总结。在这本书中,孙臧着重阐述了军事上的战略、战术、作战态势等问题;并在治军、选卒、用将、阵法等问题上,也有广泛的论述。孙臧所处的时代,虽离我们有 2000 年之遥,然而,他的军事思想、军事谋略广为我们应用,足见孙臧作为我国古代军事家、谋略家是当之无愧的。

吴起——战国时期的改革家、谋略家

吴起，卫国（战国时期沦为魏国的附庸）曹氏（今山东省曹县北）人，是战国前期的著名军事家，他所生活的年代，正是春秋末与战国初，各国兼并剧烈，战争频繁的动乱时代，各诸侯国为了使自己保存实力，并扩张和壮大自己的势力，不断地互相攻伐，所以这一时期的战乱频繁。在这种历史环境下，兵制、武器和战争方式也都发生了相应的变革。较早地进行改革的国家开始变得越来越强大，墨守成规的国家变得越来越弱小，但是无论大小、强弱，各诸侯国为了自身的利益都比较重视有才能的人，所以这个时期诸子百家都十分活跃。游说之风这时也颇为盛行。

时代锻造英雄

吴起生活在这一动荡的时代，也是英雄大展雄图的大好机会。吴起为人爱名不爱利，志在显赫。传说他在青年时代曾经向他的母亲发过誓，说：“得不到功名，决不回家。”后来，吴起果然离开卫去鲁，拜曾参门下做学生。在学习中勤奋刻苦，不久就有了一些名气，并娶齐国大夫田居之女为妻。吴起一直恪守着与母亲发过的誓言，即“不得功名，誓不归乡”。即使他的母亲病逝，他也坚守诺言不回家乡服丧。在当时来说，这种行为是大逆不道，他也因此被曾参逐出师门。从这之后，吴起开始弃文学武，发愤攻读兵法，研究当代和历史上的军事规律，取得了较深的造诣。后由鲁相国仪休推荐，吴起被鲁穆公拜为大夫。

公元前 412 年，齐国进攻鲁国。齐国处于东方，占有现山东大部地区和现河北的一部分地区；这一地区东临大海，渔业、盐业都十分发达，而且山东土地肥沃，可称得上膏壤千里。鲁国无论在地盘还是人力来说，都比较小；东与齐国接壤，时常受齐国排挤；西与魏国相临，边界经常被侵食；南与楚国相接，经常被楚国所压迫，所以在战国初期，鲁国已经十分弱小了。鲁穆公为了抗击齐国的进攻，很需要选拔出得力的将领，吴起的军事才能鲁穆公是有所了解的，但是他的妻子是齐大夫的女儿，鲁穆公担心他不肯忠实于鲁国，因而在是不是选他为将、是不是把兵权交给他这个关系到国家存亡的问题上顾虑重重，迟疑不决。吴起得知鲁穆公对自己有疑，他为达到求将显名的目地，遂杀其妻以表示坚定的反齐决心。鲁穆公虽对他这种作法感到十分讨厌，但当时齐军已经兵临城下，情况十分危急，国家正需要人才的时刻，鲁穆公不得不选派吴起为将，命他统帅全军抵御齐军。无论吴起的个人品格是好是坏，但是有一点是千真万确的：吴起在治军、领军作战方面，是一位不可多得的将才，从与齐军作战这一役中就表现出了这一点。吴起在掌握兵权后，整顿了军队纪律，自己与士卒同甘共苦，对自己严以律己而宽以待人，所以士兵在战斗中都能效死从命。在作战指导上，他也具有杰出的才能。吴起率领鲁军到达前线，没有立即同齐军作战。吴起认为齐军强大于自己，而且是一支士气高、战斗力较强的队伍；如果急于与之交战，结果恐怕是鲁军全军覆没。所以吴起在战争一开始就示弱于敌人，不断派使臣求和，并且以老、弱之卒驻守中军，给敌人造成一种弱、怯的假象，用以麻痹齐军将士，“骄其志”、“懈其备”。在敌人完全被麻痹之后，出其不意地以精壮之兵突然向放松

警惕的齐军发起猛攻，齐军在仓促应战之下惊慌失措，被鲁军杀得大败，伤亡过半，残部逃回本国，鲁军则大获全胜。吴起战败齐军，充分显露他的军事才能，也解除了齐国对鲁国的威胁。齐国在战败之后，发现对自己的真正的威胁并不是鲁国中的其他人，而是这位文武兼备的吴起。不久齐国运用离间计，加上鲁穆公原来就不喜欢吴起的为人，遂向吴起婉言辞谢，解除了他的兵权。在失去鲁穆公的信任之后，又素知魏国的魏文侯颇有贤名，知人善任，他于是离开鲁国前往魏国。

扬威中原

吴起来到魏国后，魏文侯对他了解甚少，于是征求丞相李悝的意见，李悝对吴起作出了一段评价：吴起是个贪慕荣华富贵和功名的人，个人品格不端，然而精通兵法，就是过去的司马相如也不一定能超过他。魏文侯为了自己的霸业，拜吴起为将军。吴起在魏国的时期，是他一生中最为辉煌的时期，公元前409年、408年两年间，吴起带领魏国的精锐部队，两度伐秦，大败秦军，夺回被秦国占领的西河地区（即陕西与山西交界的运城、渭南、潼关一带地区）。秦国在失去肥沃的西河地区之后，元气大伤，再也不敢与魏国争锋了。由于吴起善于用兵，而且自奉刻苦、待人公平，所以吴起在魏军中深得军心。魏文侯任他为西河守，以抵御西方的秦国与北方的赵国。据史书记载，这一时期他曾“辟土四面，拓地千里”，“曾与诸侯大战七十六，全胜六十四”。当然，这一数字也许被后人夸大了，但是足见吴起的军事才能是超凡的。正是有了足智多谋的吴起，有了知人善任的魏文侯，魏国才能在当时称霸四方。

魏文侯死后，吴起仍然镇守西河。他与相国田文共同辅佐

魏武侯发展魏国的政治、经济和军事力量；他坚持：“内修文德，外治武备”的政治主张，经常向魏武侯提出富国强兵建议。一次魏国国君魏武侯和诸位大夫乘船在黄河中游顺流而下，武侯看到西河险固的地势，对着诸大臣们的面赞叹到：“看我国河山这样险阻，国家难道不是很牢固吗？”这时坐在武侯身边的大夫王错随和着说：“这是魏国强大的原因，如果好好修治这河山险，那就可以成就霸王的大业了。”大夫吴起对王错说：“我们国君的话是有害的说法，而您又附和着说这就更加有害了。”武侯听后非常不高兴，气忿地说：“您的话有道理吗？”吴起回答说：“河山的险固，固然有利于国家，但是霸王的功业，并不是靠这个成就的。从前三苗的居处，左边是蠡泽，右边是洞庭湖，衡山在它的南方，岷山在它的北面；虽有这样的险固地形，但因政治上治理得不好，大禹把三苗从江南放逐到边远地区；夏桀的国都左边靠近天门要隘之北，右边靠近黄河之南，庐山和瓘山在它的北面，伊河和洛河二河流经它的南面进入黄河，虽然有这样险固的地势，可是因为治理得不当，而被汤攻灭了；殷纣的国都左边是孟门、右边是漳水、滏水，前面有黄河围绕，后面有太行山作屏障，虽拥有这样的山环水绕的险固地形，可是因为国君残暴政治治理不当，而被周武王灭亡了。况且君主曾亲自率领臣子战胜攻取了别国的城邑，这些城邑不是城墙不高，人民不是不多，可是它们也都被吞并，这是因为那里政治太坏的缘故。由此看来，仅凭地理形势险阻，怎么能肯定成就霸王之业呢？”这一段精彩的劝谏，包含着深邃的政治谋略，吴起的这段话说明了这样一个道理：军事上的胜利，并不仅仅在于武器的先进、地势的险要，更重要的是人心的向背、士气的高低。一个国家的强或弱、富或贫，并不仅仅在