

白话刘伯温兵法

普颖华 黄晓峰 编著

时事出版社

(京)新登字 153 号

图书在版编目(CIP)数据

白话刘伯温兵法/普颖华,黄晓峰编著.
—北京:时事出版社,1996.10
ISBN 7-80009-338-7

I. 白… II. ①普… ②黄… III. 兵法-中国-明代-译文
IV. E892.48

中国版本图书馆 CIP 数据核字(96)第 13398 号

时事出版社出版发行
(北京市海淀区万寿寺甲 2 号 邮编:100081)
新华书店经销
北京昌平东旭印刷厂印刷

开本:787×1092 1/32 印张:10 字数:216 千字
1996 年 7 月第 1 版 1996 年 7 月第 1 次印刷
印数:1—10500 册 定价:13.60 元

前 言

《百战奇略》又名《百战奇法》，是一部在我国兵学史上颇有影响的古代兵书。其成书年代及作者史载不一，据传为刘基所作。

刘基字伯温，公元 1311 年至 1375 年，浙江青田人，元末进士，曾任高安县丞、浙江元帅府都事等职。后辅佐朱元璋起兵，参与机要，劝说朱元璋脱离韩林儿独树一帜，并为其筹划用兵次第，是明王朝的开国功臣之一。明初任御史中丞兼太史令，封诚意伯。1371 年辞官，后被丞相胡惟庸毒死。著作有《诚意伯文集》和《郁离子》等。

《百战奇略》以《武经七书》等古兵法为依据，收集从先秦到五代千百年来的各种类型的战争战例，按照作战双方的军事、政治、经济、自然诸条件，列为百目，围绕着战争谋划、治军备战的主线，条分缕析各种用兵之道和作战之法。在前人论兵的基础上，结合古代战争实践，总结了许多可资后人借鉴的宝贵经验。

在治军问题上,该书强调教育训练、提高军事素质是军队取胜的根本条件。对战争的战略指导和作战方针的探讨是该书的重点。书中用大量的篇幅论述了怎样研究和指导战争,分析在不同的敌情我情、地形地貌、气候变化下的各种作战原则、作战方法和作战手段。此书的精髓之处,就是要求从战争的客观实际出发,根据条件的变化而灵活用兵。该书的最大特点在于收集了散见于史籍中的许多古代杰出战例,在利用这些生动丰富的战例加以题解的同时,给人许多有益的启发。

《百战奇略》中许多如何如何“则无有不胜”、“破之必矣”之类的说法同古兵法“兵无常势”,“水无常形”的思想比较起来,要粗浅的多,这是需要我们在阅读时认真注意的。

虽然如此,《百战奇略》仍不愧为中国军事学术史上的不朽杰作,应用在商战上,也捷报频传,为人称道。

《白话刘伯温兵法》根据《丛书集成初编》和明弘治《百战奇略》马思进刊本校订,并作了必要的注释和通俗的翻译。

作者

目 录

卷一

计战	(1)	谋战	(8)
间战	(10)	选战	(14)
步战	(16)	骑战	(20)
舟战	(24)	车战	(26)
信战	(29)	教战	(32)

卷二

众战	(35)	寡战	(38)
爱战	(41)	威战	(45)
赏战	(49)	罚战	(51)
主战	(53)	客战	(56)
强战	(59)	弱战	(64)

卷三

骄战.....	(67)	交战.....	(72)
形战.....	(75)	势战.....	(79)
昼战.....	(83)	夜战.....	(85)
备战.....	(87)	粮战.....	(88)
导战.....	(90)	知战.....	(92)

卷四

斥战.....	(95)	泽战	(98)
争战.....	(100)	地战.....	(102)
山战.....	(107)	谷战.....	(111)
攻战.....	(113)	守战.....	(117)
先战.....	(122)	后战.....	(124)

卷五

奇战.....	(129)	正战.....	(135)
虚战.....	(136)	实战.....	(140)
轻战.....	(143)	重战.....	(146)
利战.....	(147)	害战.....	(150)
安战.....	(153)	危战.....	(156)

卷六

死战.....	(159)	生战.....	(164)
饥战.....	(166)	饱战.....	(170)
劳战.....	(174)	佚战.....	(176)
胜战.....	(177)	败战.....	(179)
进战.....	(183)	退战.....	(186)

卷七

挑战.....	(188)	致战.....	(192)
远战.....	(196)	近战.....	(200)
水战.....	(203)	火战.....	(206)
缓战.....	(208)	速战.....	(210)
整战.....	(212)	乱战.....	(214)

卷八

分战.....	(217)	合战.....	(221)
怒战.....	(222)	气战.....	(226)
逐战.....	(230)	归战.....	(233)
不战.....	(235)	必战.....	(238)
避战.....	(242)	围战.....	(244)

卷九

声战.....	(246)	和战.....	(250)
受战.....	(252)	降战.....	(254)
天战.....	(256)	人战.....	(258)
难战.....	(260)	易战.....	(264)
离战.....	(267)	饵战.....	(272)

卷十

疑战.....	(276)	穷战.....	(279)
风战.....	(281)	雪战.....	(284)
养战.....	(288)	畏战.....	(293)
书战.....	(295)	好战.....	(298)
变战.....	(301)	忘战.....	(305)

卷 一

计 战

【原文】

凡用兵之道，以计^①为首。未战之时，先料将之贤愚，敌之强弱，兵之众寡，地之险易，粮之虚实。计料已审，然后出兵，无有不胜，法^②曰：料敌制胜，计险厄远近，上将之道也。^③

汉末，刘先主^④在新野，三往求计于诸葛亮^⑤。亮曰：“自董卓^⑥以来，豪杰并起，跨州连郡者不可胜数。曹操比于袁绍^⑦，则名微而众寡，然操遂能克绍，以弱为^⑧强者，非惟^⑨天时，抑^⑩亦人谋也。今操已拥百万之

众，挟天子以令诸侯^⑪，此诚^⑫不可争锋。孙权^⑬据有江东，已历三世^⑭，国险而民附，贤能为之辅，此可以为援而不可图也。荆州北据汉、沔^⑮，利尽南海^⑯，东连吴、会^⑰，西通巴、蜀^⑱，此周武之国，而其主不能守。此殆^⑲天所以资将军，将军岂有意乎？益州^⑳险塞，沃野千里，天府之土，高^㉑祖因之以成帝业。刘璋^㉒暗弱，张鲁^㉓在北，民阜国富，不知存恤，智能之士思得明君。将军既帝室之胄^㉔，信义著于四海，总览^㉕英雄，思贤如渴，若跨有荆、益，保其岩阻^㉖，西和诸戎^㉗，南抚夷越^㉘，外结好孙权，内修政治；天下有变，则命一上将将荆州之军以向宛、洛^㉙，将军身帅益州之众出于秦川^㉚，百姓孰敢不箪食壶浆^㉛以迎将军者乎？诚如是，霸业^㉜可成，汉室可兴矣。”先主曰：“善。”后果如此计。

【注释】

① 计：计算。这里指通过对敌我双方各种基本条件的计算、判断，做出战略决策。

② 法：兵法。此处及以后各篇中的“法”，均指古代兵法著作，其中大部分指《孙子兵法》。

③ 料敌制胜，计险厄远近，上将之道也：引自《孙子兵法·地形篇》，意思是判明敌情夺取胜利，考察地形的险易、计算路途的远近，这是主将应掌握的方法。

④ 刘先主:即三国时蜀帝刘备(公元,下同 161~223 年)。字玄德,涿郡涿县(今河北涿县)人。起兵后曾参与镇压黄巾起义及东汉末年的军伐混战。207 年“三顾茅庐”,得诸葛亮辅佐,逐渐强大,夺得荆、益二州,221 年建立蜀汉。

⑤ 诸葛亮:(181~234 年),字孔明。我国历史上著名的政治家、军事家。琅邪阳都(今山东省沂南)人,东汉末隐居隆中(今湖北襄阳西),人称“卧龙”。后为刘备主要谋士,他辅佐刘备建立蜀汉政权,拜为宰相。蜀后主刘禅即位后,封为武乡侯,领益州牧,主持军国大事。

⑥ 董卓:字仲颖,陇西临洮(今甘肃岷县)人,本为凉州豪强,汉灵帝时任并州牧。189 年率兵入洛阳,废少帝,立献帝,专断国政,为所欲为。后迁国都长安,引起袁绍、曹操等人反抗,192 年为王允、吕布所杀。

⑦ 曹操(155~220 年):我国历史上杰出的军事家、政治家、文学家。字孟德,沛国谯县(今安徽亳县)人,东汉末参与镇压黄巾起义和军阀混战,后荡平群雄,统一了北方,被汉献帝封为魏王。死后,其子曹丕称帝,建立魏国,曹操被尊为武帝。

袁绍:东汉末年军阀。字本初,汝南汝阳(今河南商水西南)人。最初为司隶校尉,各州郡起兵讨伐董卓时被推为盟主,割据幽、冀、青、并四州,成为当时最有势力的军阀。建安五年(200 年)在官渡之战中被曹操打败,202 年病死。

⑧ 为:变为、成为。

⑨ 惟:是。

⑩ 抑:还是。

⑪ 挟天子以令诸侯:挟制着皇帝,并以皇帝的名义发号施令。

⑫ 诚：真是。

⑬ 孙权：(182~252年)：三国时吴国的建立者。字仲谋，吴郡富春(今浙江富阳)人。东汉末，继其兄孙策据有江东六郡，后扩展到整个长江中下游。229年于武昌(今湖北省鄂城县)称帝，国号吴。后迁都建业(今江苏省南京市)。

⑭ 三世：指孙坚、孙策、孙权三世。

⑮ 汉、沔(miǎn 免)：即今之汉水。汉水有二源，北源称沔水，西源称汉水，二源在陕西南部合流后称汉水或沔水，今通称汉水。

⑯ 南海：泛指南方沿海地区，即广东、广西一带。

⑰ 吴、会：吴郡和会稽郡的合称，指今江苏省南部和浙江省北部地区。

⑱ 巴、蜀：巴郡、蜀郡的合称，指今四川省。

⑲ 殆：大概、恐怕、也许。

⑳ 益州：在今四川。

㉑ 高祖：汉高祖刘邦。

㉒ 刘璋：字季玉，汉末江夏竟陵(今湖北省潜江西北)人，汉光武帝刘秀之子中山王刘焉的后代。继其父为益州牧，据有今四川地区。221年刘备攻成都，刘璋出降。

㉓ 张鲁：东汉末年农民宗教组织“五斗米道”(又称“天师道”)的首领。字公祺，沛国丰县(今江苏省丰县)人，汉献帝初，任益州牧刘焉的督义司马。191年率徒众攻占汉中，建立政权。后投降曹操，封镇南将军、阆中侯。

㉔ 胄：(Zhòu 宙)：帝王或贵族的后裔。

㉕ 览：通“揽”。揽：围抱，引申为招引。

㉖ 岩阻：险要。

②⑦ 戎：古代中原人对西北部少数民族的统称。

②⑧ 夷越：古代中原人对西南地区少数民族的统称。

②⑨ 宛、洛：宛，宛城（今河南省南阳市）；洛，洛阳（今河南省洛阳市）。

③⑩ 秦川：泛指今陕西、甘肃两省秦岭以北的平原地区。

③⑪ 箪食壶浆：用竹篮盛着食物，用壶盛着酒。箪（dān 单），用竹或苇编制的盛食物的器具。

③⑫ 霸业：指统一大业。

【译文】

一般用兵的法则，应该把研究、谋划策略，放在首位。在还没有交战之前，先要了解清楚敌人将领的领导才能的高低，敌人的强弱，兵力的多少，地形的险易，粮草是否充足。敌我情况都研究考虑周到了，然后再出兵，没有不胜利的。兵法说：判断敌情夺取胜利，考察地形的险易，计算路途的远近，这是主将应该掌握的方法。

东汉末年，刘备驻在新野，三次前去向诸葛亮请教统一全国的谋略。诸葛亮说：“自董卓把持政权以来，豪杰纷起，割据称霸，跨州连郡割据一方的数不胜数。曹操同袁绍相比，名望小而且兵力少，但他却能战胜袁绍，由弱变强，这不仅是掌握了有利时机，还是发挥了人的智谋。如今曹操已拥有百万大军，挟天子以令诸侯，的确没有人能与他较量啊！孙权占据江东，已经经历了三代，那里地势险要，并且百姓归附，又有贤能之士为他辅佐，对于他只可以互相支援，而不可与之为敌。荆州北面靠着汉水、沔水，南方可以尽量利用南海的资源，东面连接吴、会，西面直通巴蜀，这是战略要地，然而荆州牧刘表却

守不住它。这恐怕是上天送给将军的，将军有意于此吗？益州地势险要，土地肥沃辽阔，自然条件优越、物产富饶，汉高祖刘邦凭借它成就了帝业。刘璋昏庸软弱，张鲁又在北面威胁着他。刘璋虽然人口众多，国家富裕，但他不知道保护爱惜，那里有才能的人都想得到英明的君主。将军既是皇室后代，信义又传遍天下，并且广结天下英雄，求贤之心如饥似渴，如果能占据荆、益二州，扼守险要之处，西面与诸戎友好相处，南面安抚夷越，对外与孙权结盟，对内修文政治，一旦天下形势发生变化，就命一将军率领荆州的军队指向宛、洛，你自己率领益州的军队进入秦川，老百姓谁能不担着酒和食物来迎接你呢？如果如此，统一天下的大业就可以成功，汉朝就可以复兴了。”刘备说：“很好。”后来果然按照诸葛亮的计谋采取行动。

【简析】

“料兵制胜”，是用兵的要诀。

趋利避害，是军事指挥员选择作战手段时必须运用的一条基本原则。采取军事行动前，应当冷静地分析双方的处境及利弊条件，从害中求利，争取主动。在公元 200 年曹操与袁绍的官渡之战中，曹军已经坚持半年了，士卒劳苦，后方政局又不稳定，困难很多，曹操打算退到许昌去。谋士荀攸认为这样做不好，他全面地分析了当时的形势，指出：我虽疲劳，困难不小，可袁绍的力量也损耗不少，接近衰竭，他的后方很远，光是供应粮食就很困难。只要我们再坚持一下，给袁绍致命地一击，一定会有转机。曹操听从了荀攸的建议，待机到袁绍的后方偷截粮道，鸟巢劫粮，一下子使袁绍军队大乱。曹操从自己

的不利认识到敌人的不利，等待时机，转患为利，取得了胜利。

料敌的目的在于趋利避害。“两利相权从其重，两害相衡趋其轻”。趋利避害并不是只利不害。只利不害的便宜事固然有，但一般能做到趋大利而避大害，也就算是成功的了。打了胜仗，并不是自己一点儿损失没有，有些伤亡是难免的，以小的代价去换取大的胜利，是趋利避害的基本原则。

1940年11月14日晚上，德国的“海因克尔”飞机在月光皎洁的英国城市考文垂上空轰鸣，紧接着开始了长达10个小时的空袭轰炸。考文垂市遭到了严重破坏。德国的这次空袭，代号为“月光奏鸣曲”。对于这次空袭，英国政府提前48小时就破译了德国的空袭情报，了解到德国空袭的目的、采用的战术和飞机的飞行路线。英国为什么不采取预防措施呢？这是因为英国事先收买了为德国制造“哑谜”密码机的工程师莱温斯基（波兰人），为英国制造了“超级机密”密码机，可以破译德国的密码。英国首相丘吉尔决定不对考文垂市发出预告，是出于保密的需要，因为一旦在考文垂市预告布防，引起德国的怀疑，德国就会变更密码。英政府这样做，虽然使考文垂市蒙受了很大损失，但在以后保卫英伦三岛的长期斗争中，发挥了“超级机密”密码机的作用，在全局上却获取了更大的利益。

凡事分清利害，进而做到趋利避害，甚至化害为利，除了对客观情况的分析判断，还需要主观上的努力，主观努力的程度如何，直接决定利与害上的得失。

总之，将帅对作战的胜负责任重大，所以要十分注意搜集情报，分析判断敌情。不明敌情，盲目求战，期求侥幸，其教训注定是惨痛的。对敌作战，应善于侦察，善于抓住敌人的弱点，充分发挥主观能动作用，出奇制胜。

谋 战

【原文】

凡敌始有谋，我从而攻之，使彼计衰而屈服。法曰：上兵伐谋。

春秋时，晋平公^①欲伐齐，使范昭往观齐国之政。齐景公觴之。酒酣，范昭请君之樽酌。公曰：“寡人之樽进客。”范昭已饮，晏子^②撤樽，更为酌。范昭佯醉，不悦而起舞。谓太师曰：“我欲成周公之乐，能为我奏，吾为舞之。”太师曰：“瞑臣不习。”范昭出。景公曰：“晋大国也，来观吾政，今子怒大国之使者，将奈何？”晏子曰：“观范昭非陋于礼者，且欲惭吾国，臣故不从也。”太师曰：“夫成周公之乐，天子之乐也，唯人主舞之。今范昭人臣，而欲舞天子之乐，臣故不为也。”范昭归报晋平公曰：“齐未可伐，臣欲辱其君，晏子得之；臣欲犯其礼，太师识之。”仲尼曰：不越樽俎之间而折冲千里之外，晏子之谓也。

【注释】

① 晋平公：春秋时晋国君，公无前 557 年继悼公位。下文的齐国君是指齐景公，公元前 547 年至前 490 年在位。

② 晏子：齐国名宰相，曾使楚，说服楚灵王与齐结好。

【译文】

凡出兵打仗之前，必须制定谋略，按照谋略进攻敌人，使他们计衰力竭导致投降。兵法说：最好的作战方法是用谋略战胜敌人。

春秋时期，晋平公想讨伐齐国，派范昭到齐国探察其政治情况。齐景公宴请他。酒喝得兴趣正浓的时候，范昭要求用国君的樽饮酒。景公说：“用我的樽给客人进酒。”范昭饮完酒后，晏子便撤回了樽，又换上原来用的酒杯。范昭佯装喝醉了，不高兴地跳起舞来，并对太师说：“我想乘周公的舞乐跳舞，您能为我伴奏，我就跳这个舞。”太师说：“我眼花了，不熟悉这些曲子。”范昭出门以后，景公说：“晋是大国，来探察我的政事。现在你激怒了大国的使者，这该如何是好？”晏子说：“我看范昭不是粗俗无礼的人，现在故意羞辱国君，所以我不听他的。”太师说：“周公的乐舞是天子的乐舞，只有人君才能跳。现在，范昭只不过是臣子，就想跳天子的乐舞，所以我不为他伴奏。”范昭返回晋国后报告晋平公说：“齐国不能讨伐。我想羞辱他的国君，晏子就知道了；我想违犯他的礼节，太师就识破了。”孔子说：不超越酒席之间的礼节，而能控制千里之外的敌人，这讲的就是晏子。