

607-52/3/30
0093

纪念中国共产党成立七十周年

学术讨论会



坚定地走共同富裕的社会主义道路

——论河南省新乡市刘庄的历史巨变

阎荫丰 杨凤超 白威凉 骆炳亚

中共河南省委党校

1991年7月

坚定地走共同富裕的社会主义道路

——论河南省新乡市刘庄的历史巨变

内容提要：本文用丰富的材料和生动的事实，揭示了刘庄的历史性巨变，从实践的角度说明了社会主义的优越性；总结了刘庄走共同富裕社会主义道路的根本经验。分四个部分：

一、社会主义赋予刘庄巨大变化。一是经济发展成倍增长；二是农民群众过上了共同富裕的“小康”生活；三是造就出一代懂科学技术、文化素质较高的新型农民；四是人的思想道德观念发生了深刻变化；五是农民群众充分享有当家做主的民主权力。

二、从实际出发，发展集体经济。刘庄集体经济的不断发展，为农民群众的共同富裕创造了坚实的基础。他们发展集体经济的经验，最根本的是从实际出发，坚持实事求是的思想路线。

三、艰苦奋斗，扑下身子干社会主义。刘庄人自力更生，艰苦创业，为社会主义创造积累了财富，也保持和发扬了共产党人艰苦奋斗的政治本色。

四、关键在于建设一个坚强的战斗堡垒。刘庄在多年的实践中，造就了一支处处起先锋模范作用的党员队伍，形成了一个党性强、作风正、团结战斗的总支领导班子，有一位带头吃亏、无私奉献的社会主义带头人。党组织强大的凝聚力和战斗力，是刘庄在共同富裕的社会主义大道上阔步前进的根本保证。

我们党为了从根本上改变中国农村贫穷落后的面貌，在完成土改任务以后，立即带领广大农民开始了共同富裕的社会主义新农村的建设，并取得了举世瞩目的伟大成就。河南省新乡市刘庄就是社会主义新农村建设中的佼佼者。它用看得见、摸得着的事实，向人们展示出社会主义制度的无比优越性和强大的生命力，受到国内外参观者的交口赞扬。中共河南省委、河南省政府授予刘庄“发展农村集体经济先进”称号，刘庄党总支是“全国先进基层党组织”，党总支书记史来贺是全国著名劳动模范，优秀农民企业家，全国人大常委委员，是党中央、中央组织部号召全国全党学习的先进人物和优秀党务工作者。

一、社会主义赋予刘庄巨大变化

马克思主义认为，社会主义生产关系能够容许生产力以以往社会所难以达到的速度迅速发展，创造出比资本主义社会更高的劳动生产率，使生产不断扩大，人民不断增长的需要能够逐步得到满足。刘庄40年发生的巨大变化，充分显示了社会主义生产关系的这种优越性。

第一，经济成倍增长。经济发展速度如何，是衡量一个社会制度优越性与否的重要标志之一。刘庄实行社会主义改造以后，消灭了私有制，建立了公有制，调动了农民群众的生产积极性，促进了生产力的迅速发展。1990年，刘庄的总产值达到5000万元，①人均3.48万元，比40年前分别增长1200倍和5800倍；②粮食亩产达到810公斤，比40年前的50公斤增长了15.2倍；皮棉亩产达到107公斤，比40年前的10公斤增长了9.7倍；集体积累8000多万元，户均20多万元，分别比40年前增长了40000倍和12000多倍。这就是说，没有社会主义制度，就没有刘庄经济发展的高速度。

刘庄的发展速度，同世界上发展中国家和发达国家相比，也是较高的。印度是世界上主要农业国之一，它的幅员辽阔，土地肥沃，雨量充足，无霜期短，发展农业经济具有得天独厚的自然条件。但是，由于印度独立后实行的是资本主义制度，城市剥夺农村，致使农业经济增长速度较低。而我国解放后实行的是社会主义制度，城乡并举，大力发展农村工副业，走出了具有中国特色社会主义农业经济的发展道路，使刘庄的农业经济以较高的发展速度持续增长。以1965年—1980年这一期间为例，农业经济年均增长率，印度为2.8%，③而刘庄为5.3%，刘庄高于印度近一倍。同样道理，美国虽然有200多年的发展史，科学技术发达，管理水平较高，但由于垄断资本主义制度的束缚，农业经济的发展速度却很慢。在上例期间内，美国农业年均增长率仅有1.3%，④大大低于刘庄。从以上对比，可以看出，刘庄农业经济的发展速度，都远远高于资本主义国家，这就充分表明了社会主义制度的无比优越性和强大的生命力。

第二，农民群众过上了共同富裕的“小康”生活。共同富裕是社会主义的本质特征。贫穷不是社会主义，多数人贫苦，少数人富裕，也不是社会主义。只有合理差别，共同富裕，才是真正的社会主义。用刘庄人的话说，共产党领导人民闹革命，搞社会主义建设，就是让群众都过上好日子。这是他们从旧社会的苦难生活和新社会的实践中悟出的道理。因此，土地改革任务完成后，在党中央的正确领导下，刘庄坚定不移地走共同富裕的社会主义道路，集体经济不断发展壮大，人民生活水平普遍提高。据1990年统计，刘庄人均实际收入达到2750元，最高的强劳力收入5500元，最高收入户人均4600元；最低的半劳力收入3400元，最低的收入户人均1800元。这是刘庄实行按劳分配加照顾的结果，虽有差别，但不悬殊。同时集体投资兴建起二层住宅楼房，一户一院，人均住房面积25平方米。现在，户户有存款，1990年户均存款2.7万元；家家有彩电、冰箱、洗衣机和新式家具；60%以上的户有摩托车，1/3的户有录像机，部分户已安装了空调设备。食物构成已变成“七多一少”，即肉多、奶多、蛋多、油多、菜多、瓜果多、食糖多，吃粮减少。刘庄已由昔日的“佃户村”变成了共同富裕的社会主义新农村，人人过上了“小康”生活。

第三，造就出一代懂科学技术、文化素质较高的新型农民。要发展社会生产力，搞好社会主义现代化农业建设，必须不断提高农民科学文化水平。史来贺同志讲得好：新时期提出了新要求，我们必须树立新观念，学会新本领，增长新才干，适应新形势。基于对“人才开发程度决定刘庄经济发展速度”的认识，刘庄高度重视人才的培养和科学技术的提高。他们从育红班到高中毕业全部实行免费教育。集体投资安装电视差转台、闭路电视、地面卫星接收站，为干群学文化、学科学、学技术提供条件。集体提供经费，组织青年农民参加各种类型的大专院校学习科学文化知识。同时采取“请进来，

走出去”的办法培训科技人才。

为了研究和推广先进科学技术,刘庄建起了科技大楼,设置了农业、工业、畜牧业三个研究室,成立了24个科研攻关小组,投入大量资金购置仪器设备,还专门设立了科研成果奖,建立完善了研究成果评审机构与制度。多年来,在他们培养的科技队伍中,经过县、市有关部门考核,已有127人被评为农艺师、工程师、会计师、经济师、畜牧兽医师和一、二级技术员。如今,具有先进科学技术和较高文化素质的一代新型农民正在刘庄茁壮成长。

第四,人的思想道德发生了深刻变化。物质财富的背后,是巨大的精神力量。史来贺同志说,路在人走,业在人创,把人培养教育好,比啥都重要;人教育好了,没有财富可以创造,人教育不好,有了财富也会糟蹋掉。因此,刘庄始终把思想政治教育放在重要位置,经常对农民群众进行“五对比”教育。一是通过新旧社会对比,使群众深刻认识只有社会主义才能救中国和发展中国的真理;二是用党的十一届三中全会前后的变化对比,引导群众深刻理解党的路线方针政策的正确性;三是现代农业和传统农业对比,教育群众认识农村经济体制改革的重要意义;四是拿个人收入与自己对国家、集体的贡献对比,教育群众正确认识和处理国家、集体、个人三者之间的关系;五是个人和革命先烈对比,教育群众继承和发扬革命前辈的光荣传统,保持艰苦奋斗的政治本色,树立共产主义的远大理想和社会主义的道德观念。同时和新乡市委第二党校联合举办农民大专培训班,对干部群众进行马列主义、毛泽东思想和党性原则教育。通过各种教育,在刘庄已造就出一代有理想、有道德、有文化、有纪律和爱党、爱国、爱集体、爱社会主义的新人。几十年来,刘庄村民中没有发生过赌博、偷盗、打架斗殴等现象,没有一个人违法犯罪,封建迷信早已绝迹。

第五,农民群众充分享有当家做主的民主权利。没有民主就没有社会主义。人民有权管理经济、文化等社会事务,是社会主义民主的本质特征。这一特征在刘庄得到了充分的体现。几十年来,刘庄凡是重大问题的决策,都要通过全体党员及群众的充分讨论,然后按照少数服从多数的原则,最后作出决定。史来贺经常讲,人多智广,我这十几年干的主要工作,就是把大家的智慧集中到一块,把群众的意志变成统一的行动,他们十分注意疏通和拓宽发扬民主、倾听群众意见的渠道,并做到经常化、制度化。一是通过会议。让群众提要求,提建议;二是通过每个党员联系2—3户群众,以沟通党组织和村民的联系;三是对党员干部每年进行1—2次群众评议;四是全村设立几十个意见箱,每5天开一次;五是要求党员干部经常同群众谈心拉家常,听呼声,摸情况。特别可贵的是,刘庄创造性地实行了家庭民主管理和家庭再分配制度,让思想好、劳动好、办事公道的人治家。从而使刘庄的家庭管理由社会主义民主代替了封建主义“家长制”,人与人之间的关系发生了深刻变化。老有所养,幼有所教,壮有所为,家庭和睦,邻里相帮,人人欢畅的社会主义新的道德风尚蔚然成风。过去那种父子、婆媳、夫妻、妯娌、姑嫂、邻里之间的种种纠纷不见了,互敬互爱,团结奋进的新型社会主义人际关系在刘庄普遍建立起来。

二、从实际出发,发展集体经济

社会主义优越性之所以在刘庄体现得那样鲜明,最根本的在于刘庄集体经济的不断发展。而社会主义的优越性又是随着集体经济在刘庄不断发展逐步表现出来的。

刘庄集体经济的发展，经过了下述四个阶段：

第一阶段，刘庄解放至1957年。在这个阶段里，刘庄同全国广大农村一样，经过土地改革和合作化运动，走上了集体化的道路，建立了集体经济。1954年8月，刘庄建立起三个初级社。此时虽然还保留着土地分红，但刘庄已发挥了土地、农具统一使用，种植、劳动力统一安排的优势。1956年，刘庄的三个初级社合并为一个高级社。他们在内部管理上实行了对生产队“三包一奖四固定”^①的管理办法，极大地调动了农民的积极性。到1957年，粮食亩产达到215公斤，比1949年增长3倍多，皮棉亩产达到53.5公斤，比1949年增长4倍多。全村总收入16万元，人均分配78.8元。这短短七、八年发生的变化，使刘庄人相信，发展集体经济，是刘庄繁荣富裕的必由之路。

第二阶段，1958年至1970年。这一阶段，是刘庄的集体经济通过粮棉双高产获得巩固和发展的阶段。他们在改善农业生产条件上狠下功夫，使刘庄实现井河双灌。遇旱，五天能普浇一遍；遇涝，积水能及时排出。全村95%以上的耕地达到了高产、稳产、园田化。特别是他们努力排除“文化大革命”的干扰，坚定不移地狠抓农业生产。1970年，千亩皮棉亩产突破100公斤大关，800亩粮食作物亩产达到650多公斤。

第三阶段，1971年至1978年。刘庄在这个阶段中，以畜牧业为突破口，大力发展工副业，实现了农林牧副工全面发展，集体经济进一步壮大。1978年，全村总收入126万元，比1968年增长近3倍。在总收入中，工副业收入由1968年的10.1%上升到61%。

第四阶段，1979年至今。这是刘庄集体经济突飞猛进的阶段。在此期间，刘庄一是大幅度增加了农业投资。仅1986年就拿出20万元用于水利建设和购买农业机械。到目前，刘庄已拥有各种汽车、拖拉机、联合收割机及其它农用机械500多部（台），实现了耕、耙、播、收、运、打机械化，从事农业的劳力只占劳力总数的5.7%。二是多次扩大了原有的工厂，并自筹资金兴建了现代化的华星药厂。这个药厂生产的医药原料肌苷，年产量占全国的60%以上。三是进一步发展了商业服务业。这表明，刘庄的集体经济已走上了商品经济的发展轨道，各种企业已从劳动密集型转向资金、技术密集型。

总结刘庄发展集体经济的经验，最重要的是坚持实事求是的思想路线。用史来贺的话说，一是在“接口”上要有硬功夫；二是遇事要有“主心骨”。

在“接口”上要有硬功夫，就是要善于把中央及上级的指示与本地实际相结合，创造性地贯彻执行。在1956年合作化高潮中，上级要求8个村的30多个初级社合并为一个高级社。而刘庄认真分析了当时的具体条件后认为，提高集体化的规模经营水平是必要的，但脱离生产力发展水平，硬要把几十个初级社并在一起，既不符合基层干部管理水平的实际，也不利于集体经济的发展，而一村一社比较合适。实践证明，刘庄的高级社使集体经济稳步发展，而“大社”却使集体经济受到损失，不得不重新划分为“小社”。党的十一届三中全会以后，为了适应广大农村生产力的发展水平，在农业管理体制和经营方式上进行了改革，这是完全正确的，是符合我国国情的。在这种情况下，刘庄面临着要不要实行家庭联产承包责任制的问题。他们认真学习、领会中央有关文件精神，根据刘庄生产力发展的实际水平，在发动群众反复讨论的基础上，决定实行了“综合经营、专业生产、分级管理、奖罚联产”的责任制。这种管理方式，既吸收了家庭联产承包责任制的有益经验，克服了原来生产上某些“大呼隆”和分配上“大锅饭”的弊

端，又避免了集体财产的损失。实践证明，这是符合刘庄实际情况的，对刘庄集体经济的发展起到巨大的推动作用。

遇事要有“主心骨”，就是面临错误风潮的时候，要有坚持正确的原则立场和勇气，“不随风跑”。1958年，一些地方“浮夸风”越刮越大，“卫星”越放越高，刘庄的压力也很大。但他们坚持只搞三亩“高产”试验田，最大限度地减少了损失。“文化大革命”中，“四人帮”鼓吹“宁要社会主义的草，不要资本主义的苗”，有人硬要史来贺和刘庄“转弯子”。刘庄的全体党员、干部为此展开了“要草与要苗”、“要穷与要富”的大讨论。史来贺在会上坚定不移地说：“谁要草叫谁去要草，咱农民要的是粮食，咱要除草留苗”，“我们不信那一套，要豁出来干才行。他们可以开除我的党籍，我看他们还能撑多久！”这场讨论，统一了全体党员、干部的思想认识，使刘庄的生产继续向前发展。

纵观刘庄从实际出发，不断完善管理方式，发展壮大集体经济的历史，可以看出，集体经济的发展，一是有利于农业水利化、机械化和科学化水平的不断提高，产生明显的规模经济效益；二是有利于稳定地调整产业结构，加速生产的专业化、社会化、现代化进程；三是有利于办好公益事业，确保经济和社会事业的持续、稳定、协调发展；四是有利于正确处理国家、集体和个人利益的关系；五是有利于群众集体主义观念的形成和巩固，坚定社会主义、共产主义信念。而这些，也恰恰是社会主义优越性的内在要求。因此，发展壮大集体经济，应该是中国农村坚持社会主义道路的根本手段或基本方向。当然，如何发展壮大集体经济，各地的情况不一样，可以采取不同的方式，也必然会经历不同的阶段。但是，不管怎么说，只有象刘庄那样，真正从实际出发，来确定发展集体经济的具体路子，社会主义的集体经济才能不断得以巩固和壮大。

三、艰苦奋斗，扑下身子干社会主义

刘庄欣欣向荣的村办企业，整齐划一的村民住宅，雄厚的集体经济实力，这些社会主义物质基础，令人赞叹不已。然而这些成绩是怎样得来的呢？按照刘庄人的话说，社会主义等不来，想不来，天上掉不下来，地下也冒不出来，关键是艰苦奋斗，扑下身子干。

艰苦奋斗是中国共产党人的政治本色，是我们党的优良传统。这种本色和传统，在刘庄党组织成员身上得到了充分体现。俗话说，樱桃好吃树难栽。要干社会主义，就不能怕吃苦、怕出力。旧社会留给刘庄的是“一穷二白”，700多块“聋拉头”、“侧棱坡”、“盐碱洼”、“蛤蟆窝”，横七竖八躺在村子周围。怎样改变这种面貌？刘庄党组织认为，要带领群众干社会主义，就得干实事，创新业。他们在群众献计献策的基础上，按照刘庄的土地条件，制定出平地改土的规划。并号召群众：“要想吃饱饭，大家同心干！”1953年春天，在党支部的带领下，全村400多名男女劳力，扛起铁锹，挑起箩筐，推起独轮车，热火朝天地干起来。从那年开始，每年都有计划地留出一部分调茬地，起岗填沟，拉沙盖淤，大搞农田基本建设。就这样，苦干了近20年，投工40多万个，搬土200多万方，铲除了“聋拉头”，填平了“蛤蟆窝”，使“瞪眼红”变成了两合土，“盐碱洼”变成了丰收田，把700多块小块地合并成了四方平平展展的大方田。如果把他们搬动的土方一方一方连接起来，可以从北京一直摆到广州。

几十年来，刘庄总是把自己的发展建立在艰苦奋斗、自力更生的基础上，从来不

等、不靠、不要，不向上伸手，不依靠外援，而是靠自己的双手创造幸福生活。

刘庄开始建第一个造纸厂时，既缺资金，又少技术。为了解决资金不足和技术力量不足的问题，他们想尽了办法，厂房自己盖，机器自己装，从外地请来技术员，边培养技术人才，边建纸厂。外地建这样一个纸厂，一般要用一两年时间，而他们从破土动工，到正式试车投产，总共只用了33天，创造了建成同类纸厂的工期最短纪录，投资也节省一半。

刘庄在筹建生产肌苷原料的华星药厂时，碰到的困难更多。原计划请人设计，光设计费就得30多万元，他们花不起；时间得拖半年，他们也等不及。有人提出：我可以给你们设计，但你们得首先把我家庭的“现代化”全部装备齐，药厂投产以后每年还得提成产值的5%给我。他们觉得更不能干。最后决定把任务交给本村学过机械设计的同志去完成。这位同志一边查资料，一边画图纸，苦战两个月，终于设计成功，不但缩短了几个月的时间，而且节省了几十万元的设计费。到外地买提取罐，一个就要3.8万元，共需24个，得90多万元。他们设法自己加工，只花了15万元，又节省了70多万元。发酵罐防腐处理，如果请人搞，一个就得花几万，他们只请了一个技术员，自己的人跟着边学边干。就这样，只用了不到一年时间，比常规工期缩短了两年，一个年产值达3000多万元的药厂就建成了。

刘庄在建新村中，一不刮共产风，不向群众硬性摊派；二不向上伸手，不依靠外援；三不影响当年生产，不减少群众集体分配收入。他们妥善安排劳力，充分利用农闲和夜晚时间，并提出了“白天抓棉粮，晚上盖楼房”的响亮口号，自己烧砖，自己拉料，自己加工门窗檩条。一直苦干了六年，自己烧砖1000多万块，自筹木材2400多立方，投工30多万个，拆旧房1200多间，盖起了13排41幢1400多间单面双层向阳楼房，建成了新村住宅区。不仅为自己改善了居住条件，而且也给予子孙后代留下了艰苦奋斗的创业精神。

刘庄富裕了，但刘庄党总支一直把厉行节约、反对浪费、勤俭办一切事业，作为艰苦奋斗的重要方面和内容而常抓不懈。他们认为，家大业大不能忘勤俭，村富人富不能忘节约。不能以为富裕了，就可以讲排场、摆阔气。这些年来，到刘庄参观的人很多，外宾也不少，按说应该盖些象样的办公室、接待室和大礼堂。但他们没有这样做。他们说，不能做样子给人家看，如果经济的发展还达不到我们理想的高度，办公室、接待室、礼堂搞得再漂亮，也只能是表面现象。目前刘庄还处在发展中，我们要把劲使在今后的发展上，一分钱也不能浪费。因此，他们都自觉过紧日子，从不大手大脚，更不惜机干损公肥私的事。

刘庄从艰苦奋斗的精神出发，始终注意正确处理积累和分配的关系。他们认为，积累是扩大再生产的源泉，分光吃净是没有出路的。保持适当的积累率，不断扩大再生产，壮大集体经济实力，是从根本上提高物质文化生活水平的基础。因此，他们既考虑群众个人利益，又考虑集体和国家利益；既考虑眼前实惠，又考虑长远发展。在进行集体分配时，既安排好群众生活，保证群众收入逐年有所增加，生活不断提高，又考虑增强后劲，适当积累，保证逐步扩大再生产。多年来，刘庄的消费基金的增长速度，都是低于生产发展增长速度的。并且，随着生产发展速度的加快，虽然分配总额每年都在提高，但所占总收入的比例却越来越小。50年代前期，社员分配要占总收入的一半以上，1957年以后就降到了50%以下，这几年，消费基金数额只占集体总收入的1/4以下，而把3/4以上的资金用于积累，这就为进一步扩大再生产奠定了坚实的基础。

是什么力量使刘庄人始终保持着艰苦奋斗的政治本色？又是什么东西鼓舞他们勤俭

创业的旺盛斗志呢？史来贺说得好，有理想的人，才能不怕艰苦地做好工作。因为，他们把自己的工作看成是社会主义和共产主义事业的一个组成部分，工作起来就自然会兢兢业业，踏踏实实，一步一个脚印地奋斗。他们认为，刘庄现在的富，只是相对的富，离共产主义的大目标还差十万八千里。他们决心用一个一个近期目标的实现，为共产主义的大厦添砖加瓦。史来贺说，刘庄虽然比过去富，比周围富，但咱们整个国家还不富裕。我们不能只想到刘庄，还应为国家多作贡献。正是有了这种共产党人的责任感，所以他们才能永葆拼搏进取的旺盛斗志。

四、关键在于建设一个坚强的战斗堡垒

党的基层组织是党与广大群众联系的桥梁和纽带，是基层各种组织的核心。党的纲领、主张在基层的实施，党的路线、方针、政策在基层的贯彻执行，都要基层党组织去落实。刘庄在社会主义物质文明和精神文明建设中之所以取得如此巨大的成就，关键在于刘庄党总支始终不渝地坚持按照无产阶级先锋队的要求，刻意锤炼自身，不断增强凝聚力和战斗力。

要带领群众干社会主义，首先要造就一支起先锋模范作用党员队伍。党员队伍素质如何，直接影响着党的先进性和战斗性，关系着基层党组织的战斗堡垒作用。为了建设一支过得硬的党员队伍，刘庄党总支一贯重视对党员队伍的教育和管理，着重抓了思想政治教育 with 制度建设相结合的工作。他们经常对党员进行马列主义、毛泽东思想基本理论、党的基本路线和基本知识的教育，抓住理想和党性等根本性问题，用马克思主义的世界观、方法论武装党员，要求党员真正从思想上入党，不断提高为人民服务的自觉性。在重视思想建设的同时，他们也非常重视建立健全党内的各项规章制度。思想政治教育起“导向”作用，引导党员应该怎样做；制度建设则具有“制约”作用，制约党员不应该怎样做。这样，二者有机结合，相辅相成，有效地提高了党员队伍的素质。刘庄现有87名党员，占全村人口的6%，他们都能紧密团结在党总支的周围，坚持党的全心全意为人民服务的宗旨，履行吃苦在前、享受在后的党员义务，时刻保持与群众的密切联系，无论是老党员还是新党员，都能在各自的岗位上发挥先锋模范作用。多年来，刘庄的党员没有一个因不起党员作用而被劝退出党的，更没有一个因贪污受贿或违反党纪国法而被处分和治罪的。这支党员队伍中的大多数都是各行各业的能工巧匠，在发展商品经济中，既是领导者和组织者，又是技术骨干。他们心里时刻装着集体，想着群众，一心扑在集体事业上。尽管不少党员有个人致富的“条件”，但没有一个离开集体去为自己捞大钱的。

在党组织自身建设中，刘庄党总支尤其狠抓了领导班子的建设，要求党员群众做到的，领导成员首先做到；要求党员群众不做的，领导成员首先不做。他们的基本做法是，带头学习，严格遵循集体领导原则，坚持正常的民主生活，并规定了“四不准”、“五免职”。“四不准”是：不准搞派性，不准弄虚作假，不准对提意见的人打击报复，不准对工作马马虎虎。“五免职”是：对以权谋私者免职；对搞派性、闹不团结者免职；对弄虚作假、争名誉地位者免职；对打击报复者免职；对工作敷衍了事、教育不改者免职。在改革开放、发展商品经济的新形势下，为了杜绝不正之风，使领导班子清正廉洁，总支又规定：总支委员不得管具体商品经济手续，不得收受购销人员的馈

赠，不得让购销人员捎买东西，特殊情况必须经总支批准；不准以公家名义为自己办私事。要求领导班子成员能够成为党性强、作风正、带领群众坚定地走社会主义道路的带头人。在总支书记的影响下，班子成员都能按要求加强自身的锻炼和修养，所以他们都有“四不怕”精神，即工作劳动不怕出力流汗；不怕吃大苦，敢于战胜困难；涉及个人利益时不怕吃亏；抵制落后和错误的东西不怕得罪人。几十年来，领导成员每人都有两个本：一是劳动出勤本，参加劳动和群众一样考勤，年终还要对劳动态度和出勤进行评比；二是为人民服务记录本，在全村群众休假时，干部开会或替工等，算是为人民尽义务。刘庄党总支领导成员在群众中都有较高的威信，为群众所拥护，从而形成了一个政治坚定、联系群众、团结进取、廉洁实干的领导集体，在党员和群众中有极大的凝聚力和号召力。

要建设一个好的领导班子，最重要的是有一位好带头人。刘庄总支书记史来贺，就是一位倍受称赞的好带头人。他以饱满的政治热情，坚韧不拔的毅力，对刘庄党组织的建设，对刘庄党员、干部和群众的模范影响，对刘庄集体经济的发展壮大和社会主义新风尚的形成，都发挥了巨大的作用。史来贺常说：“当干部是为群众谋利益的，不光要劳动带头，吃亏也要带头。”几十年来，他一直把这句话作为自己的座右铭。筑河堤，他带领民工吃住在工地，一干就是3个月，回来瘦掉10斤肉；堵河口，他带头跳进刺骨的冰水中。他一心扑在集体上，从来不考虑家庭和自己。1976年冬天，他母亲病重，直到病危、去世的一个多月，一天也没有离开过建造纸厂的工地。史来贺当干部几十年，没有歇过一个假日，每天都工作到下半夜，没有要过任何补贴，没有借过一次公款。1965年，他开始拿国家干部的工资，在他的工资比刘庄群众分配收入高时，就把每月领回的工资交到队里，按劳力平均水平参加集体分配。1978年以后，群众的分配收入超过了他的工资，他就不再参加集体分配，只拿自己的工资。而且，村里群众享受的十几种福利，他一样也不要。刘庄建新村居民楼时，缺少木材，他带头把自己家6棵大榆树以低价交给队里。在他的带动下，村里干部、群众纷纷将自家的树木作价交给集体，很快解决了木料问题。新村楼房一幢一幢盖成了，他最后一批才搬进新居。史来贺对不正之风非常反感和厌恶，带头进行抵制。他对家属约法三章：一不准比群众特殊；二不准占集体的便宜；三不准收礼送礼。刘庄广大群众对史来贺的评价是：他既特殊，又不特殊，即奉献特殊，享受不特殊。都对他无比信赖，都说：有老史领着俺，越干越有劲，日子越过越称心。

由于刘庄党组织自身建设搞得很好，所以在群众中的威信特别高，其凝聚力战斗力就很强，说话有人听，号召有人响应。这正是党的路线方针政策得以认真落实的可靠保证，也是刘庄能在共同富裕的社会主义大道上阔步前进的根本保证。

①文中有关刘庄的各种数字，均由刘庄党总支提供。

②解放前刘庄总产值3.9万元，人均62元。

③见《国际经济和社会统计提要》，中国统计出版社1989年第1版，第75页。

④同③。

⑤即包工、包产、包投资，超产奖励，土地、牲口、农具、劳力固定。