



——
墨子谋略纵横

兼爱非攻

杨一民
编著·蓝



兼爱非攻

——墨子谋略纵横

○杨一民 编著

○蓝天出版社

图书在版编目(CIP)数据

兼爱非攻——墨子谋略纵横/杨一民编著. —北京: 蓝天出版社, 1997. 5

ISBN 7-80081-707-5

I. 兼…

I. 杨…

II. 墨翟-谋略-研究

IV. C934

62F30/08

蓝天出版社出版发行

(北京复兴路 14 号)

(邮政编码: 100843)

电话: 66784244

新华书店经销

北京市朝阳区小红门印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 8.75 印张 220 千字

1997 年 8 月第 1 版 1998 年 2 月第 2 次印刷

印数 5001—10000

定价: 10.50 元

编 委 会

总策划：唐彦生

主 编：山 溪 周正舒 许志强

副主编：陈学建 暴淑艳 宋之谦

编 委：（按姓氏笔划排列）

许志强 孙家俊 朱少华

过亦林 吴 穹 汪 彦

陈学建 苏 虹 苏 静

杨一民 沈永宏 张国浩

周正舒 唐志龙 唐彦生

暴淑艳

前 言

墨子名翟，虽说他是一个很有社会地位的社会活动家，一个受人尊敬的学者，一个诲人不倦的师长，可是他的思想却处处体现着平民思想意识，代表着普通平民。墨子生活在春秋战国之际，一开始，他是一位手工业能工巧匠，擅长木工，也熟悉其他不少行当的工艺技术。后来，他师从于儒家。然而，他的平民意识与儒家思想的不少方面格格不入。于是，他在对儒学进行批判吸取的基础上，另树一帜，形成了自己的独特思想流派，并聚众讲学，传播自己的学说，终于使以他为首的墨学造成了巨大的影响，成为与儒学并驾齐驱的“显学”之一，成为战国诸子中最有影响力的思想流派之一。随着墨学学术地位的奠定，墨子本人也从一个手工业工匠上升为一位著名的思想家、教育家、科学家、军事家。后人称墨子“好学而博”，对他有很高的评价。

墨子和先秦诸子百家中其他派别相比，有个明显的不同之处：墨学除了和其他诸子一样以某种理论体系形成学术流派，并用自己的理论去游说君王以外，它还有一个独特的团体，这是其他诸子所没有的。墨家团体组织相当严密，具有某种军事化的特征。它的最高统帅称为“巨子”。据史料分析，“巨子”之职传过好几代，虽然墨子本人没有担任过这类“巨子”，但他的思想则完全是墨家团体的宗旨性指导思想。从这个意义上也可以说，墨子本人是墨家团体精神上的“巨子”。此外，这个团体具有极其严格的纪律，他们不仅严格执行按墨子思想制定的各种内部规定，而且经常以

团体的名义对外去帮助尽受侵略的弱小国家组织防御战。中国历史上后来的不少农民战争，在组织形式上很大程度也受到墨家团体组织形式的影响。

墨子死后，按韩非的说法，墨学分成了三派，“有相里氏之墨，有相夫氏之墨，有邓陵氏之墨”，实际上墨学已走向分裂，并走向了全国。如果从学术上分流派，那么大体可分为三类：一类是城守派，他们以军事防御的理论与实践见长，从社会特征来看又兼有游侠的某些特征；另一类是墨辩派，他们以逻辑思辨的研究见长，同时又在自然科学领域中获取了斐然成就，从社会特征来看兼有学者的基本特征；又一类是出仕派，他们大多数以从政实践为主，投奔于各国诸侯和权贵门下，不是说这些人都一定做了官，但是他们是在用墨家学说影响着统治者，希望用他们的游说来打动统治者。墨学在战国诸子中是人数众多、影响巨大的大学派，然而，秦统一以后墨学基本上销声匿迹，其影响反不如儒、道、法等其他学派。究其原因主要是：其一，墨学团体近乎苛求的苦行僧式的生活要求，违反自然人性，影响了他们得以传播的生命力；其二，以“兼爱”为中心的墨学思想，充满了小生产者的空想成分，虽然它在思想史上有一定的地位，也代表了广大人民群众的良好愿望，但在一定程度上与现实社会相脱节，其操作性难度较大；其三，作为平民思想和平民意识，在统治者地位日益巩固的时代，其现实指导性越来越弱化，所以不能作为统治阶级的统治思想。不占统治地位的思想，只能流传于民间，很难进入官学的神圣殿堂，因此想得以流传也不那么容易；其四，一些墨家团体的主要代表人物后来先后转向权贵之门下，团体的平民性质亦日趋改变。

不过，这只是问题的一方面。问题的另一方面却是，虽然墨学未作为官方钦定思想而得以传播，然而墨家思想已深深地植根于中国大地上，流入了中国大多数人的血液之中。这是因为，墨

家本来就代表着以农民和手工业者为代表的广大小生产者的思想脉络，在一个以农立国的国度中，墨学与广大小生产者有着天然的文化心理沟通，因而能够在民间被一代又一代地得到认同并继承下来。到了近代中国，墨家思想再一次被资产阶级革命派发掘出来，墨子变成了中国“平等”、“博爱”的宗师。近代资产阶级革命的先驱孙中山先生说过：“仁爱是中国的好道德，古时最讲爱字的，莫过于墨子。墨子所讲的兼爱，与耶稣所讲的博爱是一样的。”当时思想界那种势头，大有欧洲文艺复兴时期大肆弘扬古希腊、古罗马文明的劲头。

墨子及其后学的思想主要集中于《墨子》一书中。从现存于世的《墨子》来看，大约可分为五大相对自成体系的部分。第一，代表墨子本人主体思想的基本篇章，这就是《尚贤》、《尚同》、《兼爱》、《非攻》、《节用》、《节葬》、《天志》、《明鬼》、《非乐》、《非命》、《非儒》等，这些内容中，有的用同样标题却又分为上、中、下篇，可能是墨子弟子不同的记录散本；第二，墨经部分，这包括《经上》、《经下》、《经说上》、《经说下》、《大取》、《小取》6篇。这里体现的主要是墨子后学中墨辩派的研究成果；第三，城守诸篇，这指的是《备城门》、《备高临》、《备梯》、《备水》、《备突》、《备穴》、《备蛾傅》、《迫敌祠》、《旗帜》、《号令》、《杂守》等11篇，它体现的是墨子后学城守派的军事防御思想；第四，墨子一些言论的语录，这反映在《耕柱》、《贵义》、《公孟》、《鲁问》、《公输》等5篇中，这几篇很像《论语》中记载孔子言论的形式，记载了墨子与他的弟子的一些谈话；第五，一些单篇，这主要是指《亲士》、《修身》、《所染》、《法仪》、《七患》、《辞过》、《三辩》等开头7篇，其中“子墨子曰”的4篇可能是墨子弟子的作品，其他3篇可能是墨子自著作品。

那么，墨子的谋略思想主要体现在哪些地方呢？在笔者看来，主要可以从以下几方面来寻求其线索：

4 / 兼爱非攻——墨子谋略纵横

——以“兼爱”为核心的政治谋略。

墨子的“兼爱”学说有两个鲜明的特点：第一，它是把“兼相爱”与“交相利”并列提出来的。先秦诸子中，很少有人公开地提倡人的物质利益，儒、道两个大学派更是对“利”缄口不谈，或者公开加以反对。墨子站在广大小生产者立场上，实事求是地对待物质利益，他认为“义”就是“利”，二者关系是相辅相成的，没有“交相利”，就做不到“兼相爱”。第二，它把“兼爱”学说放在“天人合一”的最高境界中去认识。墨子是主张“天志”、“明鬼”的，他认为“天”是爱天下百姓的。在他眼里，天对人爱，人也要对天顺。人怎样才算顺应“天志”呢？他的回答，就是要兼爱天下一切人。

“天人合一”是中国传统文化最高智慧之一。古人畏天，认为天意不可违背。墨子把“兼爱”学说提到如此高度，也就是把占人口绝大多数的下层劳动者的利益以及他们之间的彼此兼爱提到了不可逆转的天意的高度来认识。这个思想力度是很大的。由此他进一步指出，天下能否达到大治，关键就要看能否做到兼爱。你想，在这么个大权威面前，谁敢反对他？这不是谋略是什么？

不能否认，“兼爱”学说具有某些空想成分。但总的说来，无论哪个社会都需要以仁爱为基础的秩序，无论是从统治的角度还是从教化的角度来看待“兼爱”，都不能否认其中体现的治国大智慧。在“兼爱”说的前提下，墨子还提出过崇尚统一意志、主张贤人政治等等具体的政治智谋，其价值也相当高。

——以“非攻”为核心的军事谋略。

“非攻”是从“兼爱”中派生出来的。它旗帜鲜明地公开反对侵略，谋求和平。在侵略战争频繁的东周时代，墨子公开警告侵略者，认为他们即使是战胜者，最终也是得不偿失，不会有好下场的。这一理论在百姓中、在社会上的影响力、号召力是不同寻常的。思想理论本身所具有的广泛社会基础，就是一种谋略的体

现，因为这一理论引起的社会共鸣，足以形成制止战争的巨大舆论力量。

既然形成了一定的思想理论，墨子仍不满足，他还要把这一理论付之于实践。这主要表现在两个方面。一方面，墨子积极地到处奔走，用游说方式说服某些诸侯，以谋止战。他本人身体力行，到处进行调停斡旋，解决国与国之间的纠纷，宣传他的“非攻”理论，使人们看到战争的危害，从而达到制止战争的目的；另一方面，墨子又带领他的门徒，经常往返于交战各国之间，帮助那些受侵略的国家组织防御战。

在防御战的长期实践中，墨家形成了较为完整的军事防御谋略。先秦诸子的军事思想中，以《孙子兵法》等兵书为代表的兵家思想，对如何用兵、讲究进攻颇具研究，而对军事防御则缺乏系统的探讨，其他诸子军事理论中也不多见。从这个意义上说，墨家军事防御谋略与以孙子为代表的兵家权谋刚好互为补充，相得益彰。

——以“节用”为核心的经济谋略。

中国的经济谋略中有一个大类，就是“开源节流”的谋略，世人都公认这是“万世理财之大法”。这一谋略，最早从理论上进行阐述的就是墨子。他在“开源”和“节流”两方面都有独到的论述。

在“节用”、“节葬”等思想中，墨子要求人们削减那些无用的浪费，用最低限度的消费来满足人们的物质生活水平。比如穿衣的标准，只要做到冬天暖、夏天轻就可以了；饮食的标准，只要做到足以继气、耳聪目明就行了；宫室的标准，只要能御风寒、雨露、霜雪，能做到男女有别就够了；下葬的标准，只要做到不露尸、尸骨朽烂后不外泄就差不多了。他认为，如果超过这些标准，大搞侈靡，那就要侵占他人的正当物质利益了。

墨子的“开源”谋略表现为对物质生产活动十分重视，又对

生产活动的有利、有用具有极其讲究的追求。凡做一件事，先要问一下有没有用，这样才能把握必需与奢侈的界限。凡是有用的、有利的生产，就是正当的生产活动。对这种利益，应当理直气壮地去争取。

墨子的经济谋略日后对历史上一些理财官的理财实践具有很大的指导意义。汉代的桑弘羊、唐代的刘晏、宋代的王安石、明代的张居正等人都在各自的理财活动中运用“开源节流”的谋略，并加以具体化，取得了令人刮目相看的成就。

——以“廉、义、爱、哀”为核心的做人谋略。

在墨子的思想言论中，重视做人、重视自我修养的内容是很多的，其中也涉及到许多思想方法。从做人楷模的导向上看，墨子以崇尚夏政著称，他心目中的偶像是那位与百姓同甘苦共患难的夏朝先驱大禹。把墨家与儒家相比，两家都重视修身，都重视做人。然而，仔细推敲，他们的标准还是存在相当差别的。儒家的修身、做人更重视的是以国政为蓝本的文学性修养，而墨家的修身、做人则更重视以夏政为蓝本的质朴归真。一个人的修养，要是全面来衡量，则既要重“文”，更要重“质”，二者结合，才能称之为“文质彬彬”，才是真正的君子之道。从这个意义上说，儒墨两家在修身、做人方面的思想是可以互为补充的。

此外，墨家在智力开发和成才等方面，也拓展了做人谋略的新思路、新内容。

——以思辨、实验精神为特征的科学谋略。

墨子和墨家重视实验手段，他们善于从具体事物中抽象出概念。这种科学方法，主要集中在《墨经》之中。其中无论是逻辑思辨还是自然科学成果，无不反映了墨家这一基本思维方法，这种思维，在中国古代是不多见的。正因为这样，墨家在数学、时空观念、力学、光学等领域中都取得了当时领先于世界的科学成就。

中国的谋略有个共同特征，就是比较重视向内寻求谋略，而在对外如何拓展空间、用科学技术去展现外物生存空间这方面的谋略，则显得非常贫乏。由此看来，墨家的科学谋略不仅在诸子百家智谋中、而且在整个中国谋略史上都具有独特的地位和价值。

可惜的是，由于生产力限制，我国古代科学基本上只停留在经验科学水平上，墨家重视实验、重视抽象思维的好传统，在墨家分裂之后基本上没有继承下来。到后来，思辨也索性停留在人文方面，自然科学很少涉及，这不能不说是一个遗憾。

总而言之，墨子和墨家谋略在诸子百家之中，是一种个性非常鲜明、很有特色和成就的谋略，它是中华谋略宝库中的一朵灿烂的奇葩。本书试图以语录的体例，从不同侧面、不同角度来体现墨子和墨家智谋，虽然展现的内容不一定很完整，难免挂一漏万，所举的范例也并非完全是语录的诠释；然而，它所追求的是从一个或几个角度来帮助读者从形象思维与抽象思维的结合上来理解墨家智谋，并能从中受到某些启迪。由于这种尝试是第一次，没有成功的经验可供借鉴，难免会出现一些缺陷。如果本书能给读者带来某些帮助的话，那我们的目的也算达到了。

目 录

一、论政篇

1. 兼相爱，交相利，则天下治 (3)
2. 兼以易别 (9)
3. 以天为法 (16)
4. 为“圣王之务”而厚鬼神 (22)
5. “投我以挑，报之以李” (27)
6. “壹同天下”则大治 (32)
7. 上下贯通，举事速成 (36)
8. 统治权威不可违 (40)
9. 为政之本，务求“尚贤” (43)
10. 进贤事能，人尽其才 (47)
11. 有能则举 (51)
12. 天下从事，不可无法度 (54)
13. 以人为镜知吉凶 (58)
14. 民言利于政 (62)
15. 忍辱负耻，伺机再起 (66)
16. 兼收并蓄，兼王之道 (69)

二、经济篇

17. 节俭则昌，淫佚则亡 (77)

- 18. 强本节用，天下大利 (80)
- 19. 君节于身，则财用充足 (84)
- 20. “节用”必须“节葬” (90)
- 21. 固本而用财，则财足 (94)
- 22. 权衡轻重 (98)
- 23. 注意供求，了解市场 (101)
- 24. 忠信相连，示之以利，终身不饘 (105)

三、军事篇

- 25. 攻伐所得反不如所丧者之多 (111)
- 26. 备者，国之重也 (115)
- 27. 养勇高奋，民心百倍；多执数少，卒乃不息 (119)
- 28. 赏明可信，罚严足畏 (123)
- 29. 库无备兵，虽有义而不胜 (126)
- 30. 内亲民，外约治 (130)
- 31. 两军对垒，不讲仁义 (134)

四、为人篇

- 32. 君子之道：廉、义、慈、哀 (140)
- 33. 万事莫贵于义 (144)
- 34. 行义天下，从我做起 (148)
- 35. 多行不义，必受惩罚 (153)
- 36. 染苍则苍，染黄则黄 (156)
- 37. 学必强为之 (161)
- 38. 知：闻、说、亲、名、实、合、为 (168)
- 39. 言必信，行必果 (172)
- 40. 成事在人 (176)
- 41. 以身立世，名声为上 (181)

42. 损己而益人	(184)
-----------------	-------

五、论辩篇

43. 明辨必须立仪	(190)
44. 听其言，察其心	(194)
45. 言不贵多而贵时	(198)
46. 以名举实，以辞抒意，以说出故	(202)
47. 抓住矛盾，所向披靡	(206)
48. 察次山比因，声端名因	(210)
49. 盛极知衰，物极知反	(215)
50. 求同应“是而然”	(219)
51. 往者可知，来者亦可知	(223)
52. 应对五色	(227)
53. 以故生，以理长，以类行	(231)
54. 谨防偷换概念	(235)
55. 或谓之是，或谓之非	(239)
56. 推理不可偏观	(243)
57. 因以别道	(247)
58. 是而不然	(251)
59. 两面勿偏	(255)
60. 观二难，识诡辩	(258)
61. 巧比喻，抓悖论	(262)

一、论政篇

春秋、战国是中国历史上一个辉煌的时代，也是出谋略的时代。从大国争霸到秦兼并6国，多少诸侯国在战争的铁蹄下化作尘埃，多少诸侯国又异军突起，成为一代霸主。然而，你可曾想过？战争的背后，左右它的是实力；实力的背后呢，左右它的却是思想，却是谋略。

时代呼唤谋略，有人统计，这一时期能构成大家谋略体系的，共有189家，其著作达4324篇。诸子百家莘莘大观，但其中最主要的不过10家。可是，这10家中，能称得上谋略先师的，仅数儒、墨、道、法4家而已。墨子和墨家谋略的地位不言而喻。

先秦谋略，以政治谋略为最。无论哪家，无论从论著数量还是论述精当，政治谋略都是首屈一指的。

墨子抓住当时社会最敏感、人们最关心的问题，提出了与众不同的一系列重大政治主张。其中主要有：

——“兼爱”说。这既是墨子眼中消除国与国、家与家、人与人之间争夺的根本，也是墨子倡导的最高理想境界；

——“天志”和“明鬼”说。为了提高“兼爱”说的权威性，墨子把它与天、地、鬼、神这些人们心目中颇为畏惧的权威联系起来，站在“天人合一”的高度理直气壮地加以宣传；

——“尚同”和“尚贤”说。在一个小农经济的社会中，必须实行强有力的集权政治，建立统一的政治体制，这是由国情所决定的。墨子是中国历史上第一个提出统一主张的思想家。不过，墨子的政

2 / 兼爱非攻——墨子谋略纵横

治统一学说与后来其他诸子有所不同，他的政治统一学说是和主张“尚贤”的贤人政治紧密联系在一起的。他懂得，法治最终要靠人治体现出来，再好的政治体制也要靠人的道德素质来体现。

以此为主线的墨子政治主张，把墨子政治大谋略的特征体现得清清楚楚。

墨子作为平民政治家，他站在占人口绝大多数的广大小生产者立场上向统治者进言。小生产者是社会主体，虽然它不构成一个独立的阶级，但它所反映的民心民意恰是一个社会、一个时代热点所在的最好反映。从这一点看，墨子政治谋略是有很高价值的，当时各国统治者对此也不得不引起相当的重视。毋庸讳言，墨子政治谋略中带有某些空想的成分。但无论从思想上还是实践上看，墨子政治谋略所体现的价值是主要的。

1. 兼相爱，交相利，则天下治

若使天下兼相爱，爱人若爱其身，犹有不孝者乎？视父兄与君若其身，恶施不孝？犹有不慈者乎？视弟子与臣若其身，恶施不慈？故不孝不慈亡有，犹有盗贼乎？故视人之室若其室，谁窃？视人身若其身，谁贼？故盗贼亡有，犹有大夫之相乱家，诸侯之相攻国者乎？视人家若其家，谁乱？视人国若其国，谁攻？故大夫之相乱家，诸侯之相攻国者亡有。若使天下兼相爱，国与国不相攻，家与家不相乱，盗贼无有，君臣父子皆能孝慈。若此，则天下治。

《墨子·兼爱上》

今天下之君子，忠实欲天下之富而恶其贫，欲天下之治而恶其乱，当兼相爱，交相利。此圣王之法，天下之治道也，不可不务为也。

《墨子·兼爱中》

墨子说：假如天下都能彼此亲爱，爱人就像爱己，还有不孝的人吗？待父兄、君主像待己一样，怎会做不孝之事呢？又怎么会不