

# 中国的“泰坦尼克”号 沉船调查

天 舒 编著

中国城市出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

中国的“泰坦尼克”号沉船调查/天舒编著. - 北京:  
中国城市出版社, 1999. 3  
ISBN 7-5074-1020-X

I. 中… II. 天… III. 国有企业-经济体制改革-研究-  
中国 IV. F279.21

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 08631 号

---

责任编辑	王双林
封面设计	屈剑峰
责任设计编辑	王质麒
出版发行	中国城市出版社
地址	北京市朝阳区和平里西街 21 号 邮编 100013
电话	64235833 64281366 传真 64238264
经销	新华书店
印刷	河北省沙河市第二印刷厂
字数	420 千字 印张 17.375
开本	850×1168(毫米) 1/32
印次	1999 年 4 月第 1 版 1999 年 4 月第 1 次印刷
印数	00001-11000 册 定价 26.00 元

---

·版权所有 翻印必究·

# 目 录

## 第一编 触冰的中国国企航船

### 第一章 下沉的中国“泰坦尼克”号

#### ——中国国有企业亏损状况调查

亏损,像一个魔鬼附在国有企业身上,挥之不去,令人心焦。由此,人们想到了下沉的“泰坦尼克”号。难道,中国的国有企业就是一艘行将下沉的“泰坦尼克”号吗?

- 一、国有企业亏损的总体状况 ..... (3)
  - (一)睁开眼睛,不可不正视的现实  
——从一则报道来看国有企业的现状..... (3)
  - (二)国有企业亏损的总体概况..... (7)
  - (三)国有工业企业亏损的地区分布..... (9)
  - (四)国有工业企业亏损的行业分布 ..... (11)
  - (五)国有工业企业亏损的其他分布 ..... (16)
  - (六)关于国有工业企业亏损的几个基本结论 ..... (19)
- 二、看不见的亏损:国企严重的隐性亏损问题 ..... (20)
  - (一)隐性亏损的主要特点 ..... (21)
  - (二)隐性亏损的表现形式 ..... (22)
- 三、国有企业亏损个案调查与分析..... (25)
  - (一)巨额亏损的背后

- 黑龙江青冈糖厂效益低下的调查 ..... (25)
- (二)“北冰洋”为何由盛变衰
- 对黑龙江牡丹江电冰箱厂的调查 ..... (29)

## 第二章 沉没的中国“泰坦尼克”号

### ——中国国有企业破产问题调查

如果将国有企业喻为一艘航船的话，那末，破产的国有企业就是一艘沉没的泰坦尼克号。破产，在传统的观念中，似乎与社会主义国家的国有企业无缘。然而，在今天它却成为人们十分关注的焦点问题。

- 一、国有企业破产的基本状况 ..... (33)
- 二、当前国有企业破产中存在的问题及分析 ..... (36)
- 三、国有企业破产个案的调查与分析 ..... (44)
- (一)中国最大的一起国有企业破产案
- 重庆针织厂破产案调查与分析 ..... (44)
- (二)天津最大啤酒厂破产拍卖历程
- 天津渤海啤酒厂破产案调查 ..... (50)

## 附录一 葬海的国外国企航空母舰

### ——前苏联东欧国家国有企业的覆没

国有企业是社会主义社会制度的支柱，如果

国有企业经营不善，最终会影响社会主义的发展  
进程。前苏联、东欧国家即是如此。诚然，前苏  
联、东欧各同社会主义制度崩溃并非社会主义制度

方各国却又猛烈地掀起“私有化浪潮”，探究原因，主要在于，国有企业效率总体低下，亏损严重，在国民经济中所发挥的作用日趋微弱，并且成为经济发展的包袱。从西方国家的“国有化”与“私有化”的交替运动中，我们会得到什么样的启迪呢？

- 一、私有化：挡不住的浪潮 ..... (87)
  - (一)从国有化走向私有化：令人深思的社会经济变革……  
..... (87)
  - (二)私有化浪潮：80年代席卷西方大地 ..... (92)
- 二、西方各国的私有化措施 ..... (94)
  - (一)英国的私有化措施 ..... (94)
  - (二)法国的私有化措施 ..... (97)
  - (三)日本的私有化措施 ..... (97)
  - (四)巴西的私有化措施 ..... (100)
  - (五)其他西方国家的私有化措施 ..... (101)

## 第二编 冰山并非祸首

### 第一章 读职的“船长”

#### ——国有企业经营问题透视

国有企业的“高消耗、低效率”、浪费惊人、亏损严重早已不是一个新鲜的话题了。不客气地

说,国有企业是被官僚主义者和“败家子”给“造”垮的。而产生这种现象的深层原因,则必须从整个国家的经济管理体制上去寻找。

- 一、管理落后:国有企业亏损的重要原因…………… (106)
  - (一)经营管理乏术…………… (106)
  - (二)从一位“跳槽”厂长的自述看“国企”管理的不力 ……  
…………… (110)
- 二、决策失误:惊人的决策性浪费…………… (114)
  - (一)决策性浪费长镜头…………… (115)
  - (二)高达 12 亿元的巨额“学费” …… (118)
  - (三)国企投资管理混乱…………… (122)
  - (四)缺乏监督机制…………… (123)
- 三、血口饕餮:国企中严重的贪污问题…………… (124)
  - (一)企业蛀虫何其多…………… (124)
  - (二)金融巨蠹吞食数亿元…………… (129)
- 四、慷国家之慨:国企中严重的挥霍问题…………… (134)
  - (一)一年吃掉 1000 亿的饕餮大口 …… (134)
  - (二)花费公款的游山逛水…………… (136)
- 五、合资黑洞:国资流失静悄悄…………… (137)
  - (一)国资在合资中流失…………… (137)
  - (二)名牌在合资中消失…………… (139)

## 第二章 不堪重负

### ——国有企业负担问题透视

上要养国家这个“大家”，下要养职工每个“小家”，自己底子厚、能“吃”得好一点的，尚能有所发展；力量单薄的，只能勉力挣扎地“活着”。碰上各衙门口的官员和黑道儿上的车匪路霸，还要不断“贡献”，直至“吐血”……。拖家带口的国企真是要被累死的。

- 一、债务：国企身上的沉重大山…………… (141)
  - (一)国有企业负债现状及成因…………… (141)
  - (二)国有银行债务问题的现状及原因…………… (150)
  - (三)难解的死结——企业、银行债务缠身无法解脱…………… (155)
- 二、冗员：国企缠身的顽症…………… (157)
  - (一)沉重的冗员负担…………… (157)
  - (二)惊人的隐性失业…………… (160)
  - (三)冗员成因分析…………… (164)
- 三、社会负担：国企失衡的重负…………… (167)
  - (一)企业的社会福利负担…………… (167)
  - (二)国有企业承担了多少改革成本…………… (170)
  - (三)价格不合理对企业经济效益的影响…………… (175)
  - (四)民怨沸腾的“乱收费”…………… (177)
  - (五)伸手向下的上级机关…………… (180)



### 第三章 被缚的手脚

#### ——国有企业体制问题透视

一只鹰被囚禁在铁笼中。一个声音高叫着：“飞吧！我给你自由。你看那蓝天多么广阔，在那里你可以自由地翱翔。”……鹰沉默着。它渴望自由，但它也深知，不把这牢笼砸碎，就不可能有真正的自由！

- 一、政企分开：国有企业经营体制的要害…………… (182)
  - (一)失衡的行政体系…………… (182)
  - (二)政企分开：艰难的角色转换…………… (188)
  - (三)下沉的船舰：政企不分管理体制下的国企现状…………… (192)
  - (四)重病的巨人：政企不分给国有企业带来的苦果…………… (195)
- 二、国有企业离现代企业制度有多远…………… (203)
  - (一)我国国有企业制度现状…………… (204)
  - (二)国有企业建立现代企业制度的难点…………… (207)
- 三、有待变革的国有企业领导体制…………… (211)
  - (一)国有企业领导体制现状…………… (211)
  - (二)国有企业领导体制不顺的原因分析…………… (214)
  - (三)市场经济条件下国有企业应有的自主权…………… (217)
  - (四)国有企业自主权落实现状…………… (221)

## 第四章 雷区难涉

### ——国有企业产权问题透视

对国有企业的改革,可以说,目前还停留在“皮毛”阶段,没有涉及更深层的问题,没有抓住要害。在现有产权制度下,落实企业自主权实际上是权利和义务在企业和政府之间的讨价还价。产权问题不解决,形式上的变革只能是“换汤不换药”。

- 一、斩不断、理不顺的国企产权关系…………… (223)
  - (一)产权的特征、本质与作用…………… (223)
  - (二)理顺国有企业产权关系的紧迫性…………… (226)
  - (三)传统国有企业产权制度的特点及缺陷…………… (230)
  - (四)产权制度缺陷导致的后果…………… (239)
- 二、不规范的产权交易市场…………… (251)
  - (一)产权交易的必要性…………… (257)
  - (二)产权交易中的违法操作…………… (267)
  - (三)产权交易中亟待解决的问题…………… (270)

## 第三编 避开冰山 破浪远航

### 第一章 公司化改造

#### ——大型国有企业的根本性出路

变革是艰难的,但必须变革,不变革就没有出路。国有企业的再造,是一场根本性的变革。

出路在何方?公司化是迄今能找到的唯一有效的选择。通过这项改革,国有企业将重振其昔日雄风而驰骋于国内外市场。

- 一、大型国有企业的根本出路在于公司化改造 ..... (273)
  - (一)前 10 多年国企改革所得出的结论 ..... (273)
  - (二)公司化改造对搞活国有企业的重要意义 ..... (278)
- 二、公司制企业的组织形式与治理结构 ..... (280)
  - (一)公司制企业的组织形式 ..... (280)
  - (二)公司制企业的治理结构 ..... (286)
- 三、大型国有企业公司化改造的规范运作 ..... (290)
  - (一)国有企业公司化改造中所存在的问题 ..... (290)
  - (二)理顺公司的财产关系 ..... (293)
  - (三)构建有中国特色的公司法人治理结构 ..... (294)
  - (四)搞好公司股本金的管理 ..... (297)
  - (五)亟待完善的公司化改造中的若干问题 ..... (298)

## 第二章 股份合作制

### ——中小型国有企业改革的选择之一

如何来加快中小企业改革的步伐？实践表明，中小企业的改革，也要抓住产权制度这个核心：国有中小型企业大多为劳动密集型企业，劳动者应在企业改制中处于主体的地位，发挥主导的作用，要依靠社会、市场的力量，尤其是依靠企业职工的力量，来塑造企业改制所需要的投资主体和产权主体，以企业劳动者为投资主体的股份合作制，是国有中小型企业改革的首选模式。

- 一、中小型国有企业改革的总体思路 ..... (302)
- 二、股份合作制：国有中小型企业改革的首选模式 ..... (306)
  - (一)中国股份合作制经济的产生 ..... (306)
  - (二)股份合作制的基本特征 ..... (307)
  - (三)股份合作制是中小型国有企业改革的首选模式 ..... (313)
  - (四)股份合作制是社会经济组织制度的创新 ..... (315)
- 三、一副良药：股份合作制对搞活国有中小型企业的作用 ..... (319)
  - (一)能够有效集中闲散资金 ..... (319)
  - (二)现代规模经营的必由之路 ..... (321)
  - (三)有利于促进横向经济联合 ..... (322)
  - (四)能够使企业形成良好的运行机制 ..... (323)

(五)能够增强企业凝聚力·····	(324)
四、中小型国有企业建立股份合作制的个案介绍 ·····	(325)
(一)山东省诸城市四达股份公司的组建案例·····	(325)
(二)上海主人印刷厂组建股份合作制企业的案例 ·····	(329)

### 第三章 国有民营

#### ——中小型国有企业改革的选择之一

无论是在国有企业改革中,还是在乡镇企业的发展中,都存在和孕育着能够支撑企业民营化迅速成长的新产权要素。这些新的产权要素承担者尽管在旧体制内往往不可能取得成功,但是,一旦出现条件适合的空间和环境,它们就会迅速地成长起来,成为创造企业的新价值的源泉和主体,成为新体制的主要产权承担者,成为推动企业民营化的主要推动力。

一、对小型国有企业实行民营已经刻不容缓 ·····	(335)
二、国有民营的选择之一:买断国有产权·····	(340)
(一)改制的基本约束条件和充分必要条件·····	(340)
(二)企业经营者和职工买断产权·····	(343)
(三)法人或个人买断产权·····	(345)
三、国有民营的选择之二:逐步买断国有产权·····	(346)
(一)零价或负价出售·····	(346)
(二)还本租赁·····	(348)

(三)融资租赁·····	(350)
(四)购贷结合的产权转让·····	(352)
四、国有民营的选择之三:企业租赁·····	(352)
(一)企业租赁经营的五种形式·····	(354)
(二)国际融资租赁·····	(360)
五、国有民营的选择之四:托管经营·····	(362)
(一)托管的优点·····	(363)
(二)托管的缺点·····	(363)
(三)发挥代理托管的作用·····	(363)

## 第四章 切断脐带

### ——企业与政府的关系重塑

中国经济的非理性在于政府既掌舵又划桨，大权独揽，小权不放。政府既是监督者又是经营者。搞活国有企业的首要战略措施就是政企分开，放生企业于商海，政府掌舵，企业划桨。

一、重大弊端:政府既掌舵又划桨·····	(366)
二、政府归位:政府应该干什么·····	(368)
三、重塑政府与企业的关系·····	(373)

## 第五章 造就、选拔、激励企业家

### ——形成中国的企业家阶层

中国国有企业最缺的是什么？既不是资金、技术，也不是品牌，中国国有企业最缺的是企业家。有了一名优秀的企业家，就可以振兴一个企业。市场经济培育了企业家，企业家构建了市场经济。要重振国有企业的雄风，就必须造就、选拔和激励企业家。

- 一、中国迎来了企业家时代 ..... (379)
  - (一)企业家：一种稀缺的社会资源 ..... (379)
  - (二)中国，最缺乏的是企业家 ..... (382)
  - (三)在夹缝中生存：中国企业家的难堪 ..... (384)
- 二、造就企业家：给他们提供施展才华的舞台 ..... (386)
  - (一)给企业家以安全感 ..... (386)
  - (二)急其之所需，想其之所想 ..... (388)
  - (三)画好跑道，放开手脚 ..... (389)
  - (四)当务之急：构建科学合理的企业家形成机制 ..... (390)
- 三、关心企业家：给企业家以激励 ..... (395)
  - (一)经营者们缺什么 ..... (396)
  - (二)经营者眼中的激励与约束因素 ..... (397)
  - (三)建立有效的激励与约束机制 ..... (398)
  - (四)大势所趋的经营者年薪制 ..... (400)

- 四、帮助企业：不断提高企业家的素质…………… (403)
- (一) 政治家的政治敏锐…………… (405)
  - (二) 经济学家的经济意识…………… (406)
  - (三) 丰富的管理知识和管理经验…………… (406)
  - (四) 良好的道德品质和精神素养…………… (407)
  - (五) 健康的心理素质和身体素质…………… (408)
  - (六) 强烈的公关意识和卓越的公关能力…………… (408)

## 第四编 沉舟侧畔千帆过

### 第一章 民营企业的超速发展

曾几何时，作为“资本主义尾巴”的民营经济，被“一大二公”的模式扫荡几尽。但今天，它却以前所未有的迅猛态势展现其旺盛的生命力。孙中山先生大谈其“民主、民权、民生”主义时，大抵也没想到，他的民生主义在半个多世纪后，在这块古老的沃土上正茁壮成长起来。

- 一、民营企业：中国经济的生力军…………… (412)
- (一) 民营企业发展的总体状况…………… (413)
  - (二) 民营企业超速发展的积极意义…………… (418)
- 二、民营科技企业：中国经济的催化剂…………… (423)
- (一) 民营科技企业的发展状况…………… (423)
  - (二) 民营科技企业的发展经验…………… (425)
  - (三) 民营科技企业的发展模式…………… (428)



- (四)民营科技企业的运行机制…………… (430)
- (五)民营科技企业对经济改革深层次的影响…………… (434)
- 三、民营企业的未来大走势…………… (438)
  - (一)民营经济的发展趋势…………… (441)
  - (二)民营经济的发展思路及对策…………… (446)

## 第二章 中国私营企业的崛起兴旺

半个世纪以来,中国的私有经济经历一个曲折的发展过程,从取缔与改造到排斥与争论再到接纳与发展,一波三折。物转星移,社会变迁。尽管中国的国有经济仍是主体,但中国社会的私有经济发展进程将形成不可逆转之势,这将不以任何人的意志为转移。面向 21 世纪,中国私有经济迎来它的黄金时段。

- 一、私营企业:星星之火已燎原…………… (453)
  - (一)私营企业的发展现状…………… (453)
  - (二)私营企业的发展特点…………… (458)
  - (三)私营企业的发展趋势…………… (464)
- 二、私营企业发展的积极意义…………… (470)
  - (一)私营企业提供了广泛的就业机会…………… (470)
  - (二)私营企业促进了产业结构的调整…………… (472)
  - (三)私营企业富国富民…………… (473)
- 三、私营企业的道路将不断扩展…………… (478)
  - (一)私营企业进军基础工业…………… (478)
  - (二)私营企业的融资在招展…………… (484)