

汽车王国的豪富与霸王

Henry Ford

福特大傳

罗宾斯 著



本世纪最激动人心的工商业奇迹之谜

成都出版社

汽车王国的豪富与霸王

福特大传

罗宾斯 著

成都出版社
一九九六年三月



福特大传

作 者：罗宾斯 编著

责任编辑：陈基发

封面设计：东 方

出版发行：成 都 出 版 社

地 址：成都市百花东路2号百花苑内

邮政编码：610031

电话号码：(028) 7765071 7783841

经 销：四川省新华书店

印 刷：华西医科大学印刷厂

版 次：1996年3月第1版

印 次：1996年3月第1次印刷

开 本：850mm×1168mm 1/32

印 张：14

字 数：350千

印 数：1—10000册

书 号：ISBN7—80575—103—X/F·6

定 价：19.80元

“版权所有，翻印必究”

LIFE

MISSIONARIES' JUNGLE MARTY
DIARIES AND EXCLUSIVE PH
TRUMAN TELLS HOW HE CONFO
EXPERTS IN '48 ELECTION U

HENRY FORD II
AT RIVER ROUGE

20 CENTS

图① 汽车大王亨利·福特二世被刊登在《生活》封面上，一个冷酷无情的独裁者的最佳画像。



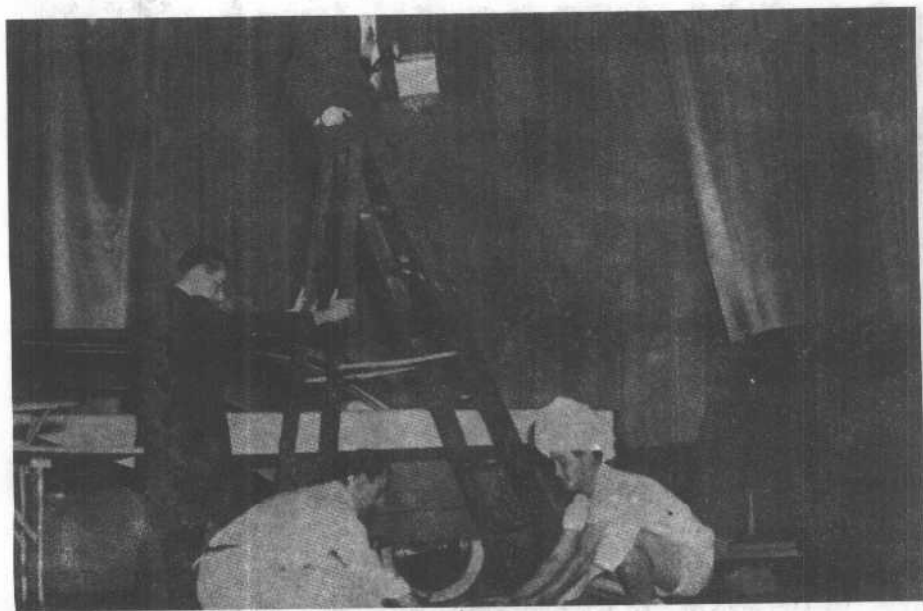
图② 亨利·福特与福特公司总经理罗伯特·麦克纳马拉在一起，后者在六十年代中期美侵越时，曾任美国国防部长。



图③ 福特公司最有名的车是林肯房车，那是历界美国总统的必备座驾。福特公司的其它珍品也多得数不胜数，如野马车等等。



图④ 1975年，福特公司精明能干的总经理亚科卡与亨利·福特爆发了可怕的战争，亚科卡在董事会上顶着下巴，闷闷不乐。



图⑤ 福特公司的安全装置和减震系统甚至用鸡蛋作试验，可见其对产品的严格要求。



图⑥ 被亨利·福特逼得辞职的亚科卡到处演说，成为名人。



图⑦ 亚科卡就任克莱斯勒公司总经理后，力挽狂澜，拯救了这个美国第三大汽车公司，成为英雄，他发誓要与亨利·福特斗到底。

目 录

引 子 1

全美国第一号邪恶律师亲自出马,叛逆者本森怀揣窃听器列席家族会议,亨利·福特用惊恐和不信任的眼睛扫视大家后说:“我的福特汽车公司里没有王储。”……

福特家族的王位争夺战在温暖的阳光中爆发。

第一章 豪门情仇 13

每一个豪门巨富都有自己难以启齿的隐私和丑闻。谁也无法理解一个豪门巨子生活在父亲阴影下的心酸与痛苦。狂风暴雨之夜,“汽车王子”含恨而死。福特家族恩怨情仇大曝光。

第二章 汽车王国大内讧 30

争夺公司总裁,福特家族激烈大内战。老怪物亨利一心要重用他的外姓宠臣,福特红粉兵团展开攻势,庄重的董事会议人欲横流,上演了一幕幕滑稽闹剧。

第三章 野心勃勃的接班人 48

只有理解责任感,才能理解年轻的亨利·福特。他骄傲地

说：“我宣誓献身于加强和保护福特汽车公司不受任何外来势力侵犯，永远保持家族对公司的垄断。”

第四章 斗败黑色天使 58

小亨利孤胆闯进福特总部，老哈里挺身而出捍卫特权。联合黑手党，驱逐铁查理，神秘的遗嘱风波，可怕的红粉兵团大出击……福特汽车王国再次大掀权力斗争波澜。美国人惊恐得目瞪口呆，不知究竟会鹿死谁手？

第五章 神童们 76

福特汽车公司在第二次世界大战后的几年里重振雄风，人们普遍归功于“神童”。他们是一群先锋汽车的天才发明家。

神童小组进军汽车城，福特公司如虎添翼。

第六章 最精明的经营者 89

“挣钱能手”布里奇胡萝卜加大棒，对福特公司最混乱的工作程序进行大清洗，然后他又准确而凶猛地对“神童”展开了攻势……

小亨利·福特面带微笑坐观属下的搏斗，他庆幸自己找到了布里奇这只替罪羔羊。

第七章 “人类工程” 105

小亨利不是杰出的汽车经营商，他也从来不自诩为汽车工业专家，但他却找到了一条独特的既能保持福特家族传统、又能够有力发展福特汽车事业的新途径，这就是举世闻名的“红葡萄酒晚会”。

第八章 烛 光 112

“他曾经是美国人心目中的英雄，但他现在已被富兰克林·罗斯福所取代；他巨大的财富和精明的白手起家的本领曾令人倾慕不已，但现在遭到了时代的唾弃。”

老亨利·福特之死令美国人吃惊。

第九章 疯狂的华尔街 127

1000万股股票，5.6亿美元投资，30万人参加的里程碑式交易。福特家族进军华尔街，大掀股票狂澜。万人空巷抢购福特股票，美国人视福特公司为待孵的金蛋。福特公司开创了美国资本主义的新纪元。

第十章 华丽的家族 134

5万朵红白玫瑰花和200万片新鲜木兰树叶散发着诱人的馨香，5000份三明治、2000只鸡蛋、4800瓶法国香槟和一份价值300万美元的贺礼组成了福特家族的创世纪晚会。

第十一章 家族病 154

在亨利·福特二世扮演的角色里，他的责任太重了，只有在痛饮以后，他才能得到解脱，变成另一个人。在白天他可以是福特汽车公司的首脑，在夜晚他却成了一个酒鬼和色鬼。

第十二章 挑战通用汽车公司 164

商用汽车、小型车、中档豪华车、青少年专用汽车……美国人大掀疯狂的汽车消费浪潮。25000个车名、7000颗六角金星与盛大的新车出游仪式，小亨利·福特把握机会，大败克莱斯勒，

挑战通用汽车公司，雄心勃勃地展开了争夺汽车王座之战。

第十三章 冷酷的独裁者 187

小亨利·福特是一个会理财的人，也是一个全心全意干汽车工业的人，但他更是一个冷酷无情的老板。当他把一个个他最亲信、最出色的助手赶出公司大门的时候，他会装模作样地颓然感叹：“我不搞专制独裁又该怎么办？”

第十四章 为福特先生 充电的女人 209

小亨利·福特英俊、健壮、浑身洋溢着蓬勃的活力。他坐着喷气式飞机，带着一群管理人员和金发碧眼女人穿梭于美国与欧洲大陆之间。

小亨利·福特骄傲地声称：“这就是继承和管理福特公司的意义之所在。”

第十五章 “野马车之父” 229

“那车真迷人，看上那车一眼，闻一下车内皮件的清香，就足以让我愿意一生为福特公司效劳了。”

——李·艾柯卡

第十六章 巨人之战 253

来自白宫的总统电话，50万个诱人的就业机会，小亨利·福特一举登上全美商人联盟主席之位。福特家族现在不仅仅是汽车王国霸主，而且成了领导美国工商业界的巨人。而与此同时，在福特公司内部，汽车制造天才克努森与推销天才李·艾柯卡展

开了一场惊心动魄的争夺最高领导权之战。

第十七章 把他从总裁的位置上赶下去 269

大清洗冷酷无情，欢送会充满了恶作剧，望着黑色驱逐令和飘然而下的红太阳旗，天才汽车专家泪水盈盈，而阴谋家李·艾柯卡却吸着一支又大又黑的雪茄烟，大笑不止地说：“我过去从来不说无可奉告，但现在我要说无可奉告！”

第十八章 致命的吝啬 288

“砰”，一声猛烈的撞击声中，福特公司的平托汽车油箱破裂，……

面对 59 条人命和 1.25 亿美元的巨额赔款，小亨利·福特面带微笑，从容镇定地说：“如果我为了不烧死人而必需投资 1.37 亿美元，而又只能赚得 4950 万美元的话，我宁愿节省钱财，而决不拯救生命。”

第十九章 寻找新爱情的借口 304

酒后开车，金屋藏娇，美丽娇柔的“色情小姐”总是让小亨利·福特着迷。面对着猝然而至的耻辱和流言，小亨利·福特缄默无言。他不想道歉——尤其是向社会和家庭道歉，但人们则担心福特公司是否会在一个浪荡公子的手中走下坡路？

第二十章 汽车王冠争夺战 323

这是一场公开而充满了挑战意味的较量。李·艾柯卡心中一点也不含糊，他知道如果他想真正的最终夺取福特公司，他就必须眼界更高，野心更大，他就必须与亨利·福特先生直接交锋。

李·艾柯卡能够如愿以偿，打赢这场战争吗？

第二十一章 胜者为王 356

“要我还是要艾柯卡？”小亨利·福特与艾柯卡的董事会议之战，打得伤筋动骨，狂暴不已，令董事们面面相觑。

第二十二章 艾柯卡的重新崛起 384

屈辱与挫折，痛苦的泪水潜然而下，野心勃勃的艾柯卡离开福特公司，进军克莱斯勒。开发微型车，争取政府 12 亿美元的援助，艾柯卡的经营手段令人咋舌。

第二十三章 最后的辉煌 412

“我一生最关心的是福特汽车公司的发展前途，我在董事长的岗位上已经干了 34 年了。我现在准备退下来，我将把管理大权交给最优秀的接班人……”

引 子

全美国第一号邪恶律师亲自出马，
叛逆者本森怀揣窃听器列席家族会议，
亨利·福特用惊恐和不信任的眼睛扫视
大家后说：“我的福特汽车公司里没有
王储。”……

福特家族的王位争夺战在温暖的
阳光中爆发。

进入美国的底特律城，首先映入你眼帘的是道路右侧一块高大的牌子。它看上去好象汽车仪表盘上的记程器，但仔细瞧上一两秒钟，人们就会发现它不是广告牌，而是底特律城中福特汽车公司的一个庞大的电子计数器。它记录的不是里程而是汽车产量。

这个电子计数器每秒钟变换一次数字，在好年头，底特律城的汽车日产量为 34000 辆，年产量为 800 万辆。底特律城因此而成为全世界的汽车首都。在日本、德国、英国和世界上每个工业化国家都有汽车工业，但是它们都很分散。任何地方的汽车制造厂家不象美国那样集中在一个城市——灰白的、烟雾弥漫的底特律城。然而在这个汽车城的所有制造商中，却无人能像福特汽车公司那样庞大而且具有神奇的魔力。

在底特律城，人们处处可以看见这两个字：福特。福特医院，福特大会堂，福特路——如果你从机场进城，你甚至行驶在埃兹尔·福特高速公路。“福特”这两个字深深地浸润着福特汽车王国——这块平坦的、淡绿色的、风景如画的密歇根土地。亨利·福特一世就是在这块土地上长大和发迹的。这位创始人生于迪尔本村，这个村庄早已成为镇了，现已是底特律城的西郊。迪尔本镇的正面是埃兹尔·福特高速公路，它的右侧

是福特鲁日汽车制造厂，迄今仍然在生产绝大多数福特牌汽车。

鲁日汽车制造厂是福特汽车公司的核心企业，厂内烟囱林立，塔楼遍地，Z字形的厂区，到处都是参差不齐的屋顶。鲁日工厂的汽车生产线是1918年开始运转的，当时美国政府需要批量生产战舰，于是就求助于批量生产的天才亨利·福特，看看他的福特汽车公司能否把生产汽车转为生产战船。自1918年以来，这条生产线一直运行着，只有几次因更换先进机器而停产。

福特家族已用它生产了数千万辆汽车：T型车、A型车、雷鸟牌汽车和野马牌汽车。

当老亨利·福特创建鲁日汽车制造厂时，它是地球上最大的工业集团，也是世界的现代奇迹，至今仍然保持着它的强大：高炉、炼焦炉、抛着锚的大型油轮、为填饱汽车厂的肚子卸下的堆积如山一般的煤和矿石。

老亨利·福特有一个幻想，他想拥有一切。其它汽车制造商喜欢拼拼凑凑，把汽车零部件装配一下，而他却喜欢亲自去寻找能够制造汽车的原材料。因此，他买下了密歇根州北部的煤矿和铁矿。他在巴西亚马逊河旁的福德朗迪亚买下了一块种植橡胶的土地。他为制造客货两用汽车买下了整个山坡的松树林，并且为了把所有的木材运回到迪尔本镇而建造了他自己的福特船队。

这些船至今仍在鲁日河上航行——“小亨利·福特号”、“本森号”、“威廉·克莱号”船，都是为纪念去世的或活的福特家族成员而命名的，因为它是一个家族公司。甚至连高炉也都是以福特家族成员的名字命名的。……

眼下，一场争夺福特家族领导权的战争正在激烈地进行着。

1979年5月的一个下午，天气温暖宜人。林荫遮盖的格罗斯角富人区湖滨大道上，一大队福特牌和林肯牌轿车簇拥着，喧嚷着朝东驶去。虽然格罗斯角是闻名远近的工业巨子聚居区，但是象如此众多的这两种高级豪华轿车汇聚一起还是罕见的，所有的车全部崭新锃亮。当车队抵达湖滨大道1000号时，便一辆接一辆地朝右拐去，穿过了高耸的圆柱支撑大门。这里是威廉·克莱·福特位于格罗斯角的海滨庄园。福特家族的成员正在这里聚会。

自从3年前福特汽车皇后埃莉诺·福特夫人撒手人世后，福特家族每年一度的圣诞节聚会就已经停止。没有人保持这一传统。可是这次威廉·福特向每一个人发去了电报邀请，说是有要事相商。几乎每个人应邀而来。

小亨利·福特的两个宝贝女儿夏洛特和安妮从纽约乘飞机赶来，还象过去一样风度翩翩，随着年龄的增长，她们更显得楚楚动人。

他的儿子小埃兹尔二世和时髦的妻子辛西娅也从澳大利亚匆匆返回。埃兹尔披着经过精心修理的长发，有点超乎寻常。

还有威廉·克莱·福特以及他的3个女儿和一个儿子——刚从普林斯顿毕业的小比尔。

在老一辈的福家庭成员中，最明显的缺席者是本森·福特，他已于1978年7月底去世。因为本森的遗孀伊迪重病在身，所以他们一家只好由儿子小本森和女儿林恩代表。

小本森长得矮胖粗壮，有着一张大逆不道的充满了挑衅意味的方脸，正步入而立之年。他和一些跟他年龄相仿的年青人刚在一张桌旁坐了下来，这时有人对他说：“你的伯伯和叔叔