

中国历代名将从书

# 曹操

任昭坤 著



军事科学出版社

中国历代名将丛书

# 曹操

任昭坤 著

军事科学出版社

80247

DK19/11

中国历代名将丛书

曹 操

任昭坤 著

---

军事科学出版社出版

新华书店北京发行所发行

承德地区印刷厂印刷

---

787×1092毫米 1/32 3.375印张 52千字

1990年12月第一版 1991年2月第一次印刷

印数 1—4000

ISBN 7—80021—301—3/K·018

定价 1.50元

## 出版说明

为了继承和发扬我国优秀军事遗产，弘扬中华文化，宣传爱国主义思想和军人以身许国的献身精神，歌颂民族正气，军事科学出版社特向广大读者推出《中国历代名将丛书》。

自先秦至“五四”运动，在我国军事史林中曾涌现过许多名闻遐迩的军事人物，他们或智勇超群，战功卓著；或励精图治，治军有方；或文武兼备，运筹帷幄；或在军事理论方面留下过精深独到的传世之作。所有这些，都给当世乃至后代以很大影响。本丛书将选择其中佼佼者分别为之立传。

本丛书为传记体。着重反映传主的主要军事活动、军事业绩、军事思想以及个人的品德、修养。事迹一律以史料为依据，不虚构，不杜撰，所作评论，力求持平客观。既注意突出思想性、知识性和学术性，又注意趣味性和可读性，文字力求通俗流畅，做到雅俗共赏。我们希望这套丛书能使读者增长知识，提高军事素养，并从中得到读书乐趣，从而对加强精神文明建设，激励振兴中华的豪情壮志有所裨益。

我们本着严格精选的原则，陆续出书，希望能得到广大读者及专家的帮助和指教。

# 目 录

|    |          |      |        |
|----|----------|------|--------|
| 一  | 奇谲少年     | 众评纷纭 | ( 1 )  |
| 二  | 周旋乱世     | 发展武装 | ( 4 )  |
| 三  | 吸取教训     | 深根固本 | ( 15 ) |
| 四  | 锐意进取     | 逐鹿中原 | ( 23 ) |
| 五  | 整理《孙子》   | 准备决战 | ( 29 ) |
| 六  | 官渡大捷     | 统一北方 | ( 34 ) |
| 七  | 北征乌桓     | 南取荆州 | ( 51 ) |
| 八  | 赤壁败还     | 大治水军 | ( 58 ) |
| 九  | 西据关中     | 东争江淮 | ( 65 ) |
| 十  | 军威大振     | 病卒洛阳 | ( 78 ) |
| 附录 |          |      |        |
| 一  | 曹操生平大事年表 |      | ( 86 ) |
| 二  | 主要参考书目   |      | ( 97 ) |

## 一 奇谲少年 众评纷纭

汉桓帝永寿元年（公元155年），人祸并起，天灾迭至，流民塞涂，哀鸿遍野，真是是个不吉利的年头。

一天，沛国谯县（今安徽亳州）城里，官人曹嵩和夫人丁氏望着刚“呱呱”落地的儿子，内心不胜喜悦。然而透过窗户，望着远去的逝水，又有丝丝愁绪袭上曹嵩的心头。逝水依然依旧，然而，自己却自幼以夏侯氏改换曹姓，如今已在为曹氏宦官传宗接代了；朝中争斗愈演愈烈，自己依靠着身居中常侍、大长秋要职的养父曹腾的提携，虽已混有一官半职，但给下一代带来的是福还是祸，却未可先知。也许吉多凶少吧？愿天保佑。于是，他怀着希望为襁褓中的孩子取名吉利，又惶惶不安地加了个小名——阿瞞，含义似乎是企冀躲避大难。那个孩子，就是后来中国历史上大名鼎鼎的曹操——曹孟德。

少年的曹操好飞鹰走狗，游荡无度。叔父很看不惯，常常在一边监视，还不时在他父亲面前告状，为此曹操曾受过不少的惩罚。曹操决心向叔叔进行报复。一次，他远远见叔父过来，便躺在路

旁，斜眉歪嘴，诳称中了风。叔父急忙忙跑去告诉哥哥。曹嵩赶来，见儿子一切正常，不胜疑惑，曹操趁机说了叔叔的一通坏话，惹得曹嵩对弟弟顿生反感，从此再也不信他说阿瞒的不三不四。弟弟见哥哥不知好歹，干脆撒手不管了。曹瞒的目的达到了，就更加放肆起来。

在洛阳都城的伙伴中，他同袁绍最要好，并常在一起闹恶作剧。有一次他们听说有户人家娶新媳妇，便乘夜潜入该家的花园中，大喊“有偷儿贼！”正在交拜的新郎及满屋亲友，赶忙拥出门来四处寻找，阿瞒便乘机持刀冲进屋，劫出了新妇。出门后迷了路，误入枳棘中，袁绍怕刺，不敢动弹。眼见主人们很快就会追来，阿瞒急中生智，遂大叫“偷儿在这里！”袁绍惊惧，奋不顾身地冲出来，身上留下一道道血痕，跟着阿瞒逃了回去。

当时，朝中有个名叫张让的宦官头目，横行霸道，不可一世，阿瞒偏要去惹，以期轰动社会舆论。一天深夜，曹操轻装潜入张让府中，结果被张让发觉，危急中，曹操他便在庭中挥动手戟，张让见其有武艺，不敢近前，眼巴巴看着他翻墙而去。

曹操渐渐成人，仍不受礼俗约束；又因自己出身于宦官之家，也为一般世家之人所瞧不起。南阳籍宗世林是位名士，曹操很想与之交往，曾多次登门，曹操见宗世林与满屋的宾客谈笑风生，自己搭

不上腔，便趁其站起来时，急忙上前拉住他的手，想单独谈谈，却遭到拒绝。当然，看重曹操的人还是有的。尤其那位曾任太尉的大名人桥玄，认为曹操将来会很有作为，对他说，“我见过那么多名士，没有一人能赶上你。君多持重，我年岁已大，妻、子就托付给你了，请关照。”又说，“天下将乱，那时，没有命世之才是不能扭转局面的。看来安定天下的责任，就落在你的身上了！”从此，曹操渐有声名。桥玄为造就曹操，又把曹操介绍给以善荐贤才而著名于世的汝南“月旦评”许劭（字子将），曹操“卑辞厚礼”去见这位人材评论专家，许劭接待了他，交谈了几句话之后，许劭深感自己面前的这个人很复杂，一时难以下评语，当他正在那里沉吟考虑的时候，曹操在一旁等得不耐烦了，大声催促许劭给自己作个评语。于是许劭道出了自己的看法：清平之时当能臣，乱世之中成奸雄！

奸雄？多么刻薄！曹操却满不在乎，他从小就不反感“奸”，奸谄多诡正是自己处世行事的一大特色，奸而能“雄”，有何不可。这样的评价，差强人意，更何况它出自一言九鼎的许劭之口，曹操遂爽朗大笑着离开了许劭。

## 二 周旋乱世 发展武装

汉灵帝熹平三年（公元174年），20岁的曹操以孝廉被荐为郎。不久，由于司马懿之父，任尚书右丞、京兆尹的司马防的赏识和荐举，被任命为洛阳北部尉，维护京城秩序。他一上任，便着手修缮四门，又令工匠制造了数十条五色木棒，悬挂在每道门的左右，用来惩办触犯禁令的豪族。受皇帝宠爱的太监蹇硕，其叔父违令夜行，也被曹操毫不留情的棒杀。这样一来，那些不法之徒气焰大为收敛，不敢再随意捣乱了，社会秩序大为改观。朝廷中的宦官恨他，但又一时找不到岔子，最后便以赏功为名，奏请给曹操升官，将他遣至数百里外的顿丘（今河南清丰西南）去当县令。不久，又被朝廷征还，拜为议郎。但宠臣们并不肯善罢甘休，终于在光和元年（公元178年）以其堂妹夫宋奇被诛一事为藉口，奏免了他的官职。

那几年，曹操的婚姻也遭逢了不幸。刘氏生下一男（昂）一女，早离人世，子女交由丁氏抚养。丁氏没有文化，脾气也很大。寂寞中曹操另娶了艺人卞氏，卞氏晓知诗、书、琴、棋，并伴着曹操读了不少兵书古籍，两人甚是情投意合。

光和三年（公元180年），在家赋闲两年的曹操，因精通古学，又被征为议郎。他带着卞氏去洛阳上任，掌管顾问应对之事。其间，他上书朝廷，为被宦官曹节等人“矫诏”冤杀的窦武、陈蕃诉屈，奏书呈上去后汉灵帝置之不理。不久又上书痛陈朝廷治罪专门回避贵戚之失，汉灵帝似乎有所醒悟，但仍不采取任何得力措施，曹操所议遂又不了了之。面对宦官专权、朝政日乱的局面，曹操深知上书切谏已完全无用，于是就不再吭气了。

朝政的腐败，致使百姓遭殃，生灵涂炭。中平元年（公元184年），终于爆发了黄巾农民大起义。面对声势浩大的起义军，东汉王朝风雨飘摇，惶惶不可终日。宦官有的暗中投降，有的召回做地方官的子弟和党徒，准备溜之大吉。汉灵帝感到宦官无能，便解除“党禁”，重新起用与宦官对立的士族官僚镇压起义。这时，身处统治阶级营垒里的曹操，虽然恼恨宦官，但却更仇视农民起义。于是就当上骑都尉，提起屠刀，进入了镇压黄巾军的行列。他首先与左中郎将皇甫嵩、右中郎将朱儁合军，杀向颍川（郡治今河南许昌市东），斩杀农民军数万人，血腥镇压了颍川黄巾军。不久，其他地区的黄巾军主力也被东汉王朝残酷镇压了下去。黄巾大起义虽遭到失败，但却从根本上动摇了东汉王朝的统治，士族们看到汉朝逐渐瓦解，名存实亡，

就纷纷各自组织武装，准备割据称雄。此时的曹操，则因镇压黄巾军有功，升迁出任济南相（相当郡太守），揭开了自己仕途上新的一页。

济南国所辖十个县的官吏多倚仗权贵，横征暴敛，贪赃枉法，无恶不作；同时，当地还迷信风行，仅祠庙就有600多座，每逢拜庙，官吏们奢侈铺张，劳民伤财。曹操上任后，对黑暗吏治和迷信恶俗予以了坚决的打击，奏免了八、九个县官，又下令拆毁辖区内所有祠庙，一律不准烧香拜神，违令者处以重罚。一时间，济南地区的贪官污吏纷纷逃窜，社会风气也有明显好转。但此举又得罪了那些有权有势的宦官，要赶他下台。曹操对这没兵权的官儿本不感兴趣，于是，上书辞去济南相。可是，朝廷同意将他调离济南后，却又任命他为东郡太守。曹操知道，去东郡也会招惹灾祸，又上书朝廷，要求再去宿卫京城。结果，回洛阳的愿望实现了，却偏要他再当议郎。曹操幻想破灭了，心里很不是滋味，同时，他也担心由于自己曾冒犯权贵而会给家庭招来灾祸，就声称有病，回到了故里。在谯东五十里的湖泊小岛上，修建了书房，春夏读书，秋冬射猎，过着与世隔绝、自乐其中的生活，静观天下之变。

中平五年六月，冀州刺史王芬及许攸等，欲乘汉灵帝北巡河间（今河北献县东南）旧宅之机，用

武力劫持废黜灵帝，诛杀宦官，另立合肥侯为帝，并将这密谋告诉曹操，希望争取他的合作。曹操清醒地分析了当时的形势，预料其事必然失败，拒绝参与。事情的结局果如曹操所料：谋泄事败，王芬自杀。

是年八月，凉州韩遂等人兵乱日久，黄巾军余部又纷纷再起，而北方少数民族则南下骚扰，朝廷上下一片惶恐。为加强京城禁军力量，朝廷新立西园八校尉，诏曹操为典军校尉。曹操感到施展抱负的良机到了，于是，便带着卞氏欣然奔赴洛阳就职。

中平六年（公元189年），汉灵帝死，十四岁的刘辩继位，是为汉少帝，何太后临朝，国舅何进以大将军、参录尚书事身份辅政。何进欲趁机诛杀宦官，曹操和中军校尉袁绍参与密谋。袁绍建议何进召凉州军阀董卓进洛阳，想借助他的势力杀尽宦官。曹操却不以为然。私下同旁人议论道：“宦官历来就有，只是当今的君主把大权交给他们，以至闹成这样。现在要问他们的罪，应当惩办首恶，这只需一个狱吏便够了，何必大张旗鼓召唤外将呢？若如此图谋，事必泄露，我看将招致失败。”

董卓是个异常残暴、贪得无厌的人。他接到诏令，欣喜若狂，立即领着汉、胡、羌人合编的凉州军，向京城进发。董卓还在途中，宦官张让、段珪

等得知，先下手杀了何进。袁绍被迫提前行动，斩杀宦官两千多人。董卓进驻洛阳后，大肆烧杀抢掠，残害百姓。不久，他先后逼走袁绍和卢植，废刘辩为弘农王，另立刘辩九岁的弟弟陈留王刘协为汉献帝，自己当太尉相国，掌握了东汉王朝的权柄。董卓见曹操有才，想加以拉拢，任命他为骁骑校尉。曹操却认为，董卓虽一时势盛，但最终必遭失败，拒绝从命。又知触怒董卓会遭其毒手，于是留下卞氏，换上便服，改名换姓，仅带上几个随从，骑马逃出洛阳，欲暂归故乡避难。曹操潜逃后没多久，依归董卓任后将军的袁术传出他的死讯。留在洛阳的侍从，以为曹操真被抓住处死了，都想散伙还家。卞氏却不相信，她说，吉凶未可知，即使大祸真的临头了，共赴死难又有何惧？一番话说服了这些侍从，使他们全都留了下来。

曹操东至成皋，投奔到故友吕伯奢家去宿夜。伯奢不在，其子与宾客以“宾主礼”款待他，但曹操正在出逃途上，心里一直七上八下，疑心逃走的事已闹开，这时，忽然传来了一阵碗盏搬动的声响，曹操内心因惧生鬼，误以为吕家子弟在动兵器要谋害他，心一狠，挥剑冲进去，先发制人，杀倒了几个。当他扫视到旁边的碗盘时，才明白是自己错杀了，只好自我解嘲道：“也罢，宁我负人，毋人负我啊！”连夜逃出成皋。

曹操一行出了虎牢关（在今河南荥阳汜水镇），进入中牟县境。一亭长发现了他的行踪，怀疑他是逃犯，遂将其抓住，送往县城关押起来。此时，董卓捉拿他的通缉令已到这里。幸好，只有县功曹知他是曹操，但认为他是“天下雄俊”，当今天下正乱，不宜捕捉，所以，建议县令释放了他。

到了陈留（今河南开封东南），曹操被孝廉卫兹留住，并拿出家财资助他。曹家在陈留也有一份产业，于是曹操就依靠这份财产和卫兹的资助建立起自己的武装，就地聚众五千人，并在襄邑（今河南睢县），与工匠一起制作短刀。北海郡的孙宾硕来拜望他，见此情景，讥笑说：“你应当考虑大事，怎么竟然与匠人一起造刀呢？”曹操笑了笑，回答他：“能小又能大，有什么不好的呢？”十二月，起兵于己吾（今河南睢县东南），准备讨伐董卓。当时的陈留太守张邈是曹操的好友，兖州（辖陈留等郡）刺史刘岱也反对董卓专权。这给曹操招兵买马，图谋起事提供了有利的帮助。

汉献帝初平元年（公元190年）春，袁术也逃出洛阳，至南阳起兵。同时，冀州牧韩馥、豫州刺史孔伋、兖州刺史刘岱、河内太守王匡、勃海太守袁绍、陈留太守张邈、东郡太守桥瑁、山阳太守袁遗、济北相鲍信，都先后起兵，各拥众数万，组成关东讨董联军，共推袁绍为盟主（总指挥）。曹操

参加了这项行动，担任奋武将军，受张邈节制。

董卓为了对付联军，把朝廷迁至长安，放火烧毁洛阳宫殿和大量民宅，调动大军堵击讨伐军。后来，曹操作诗《薤露》，真实地反映了这一历史事实：

|        |              |
|--------|--------------|
| 惟汉廿二世， | 汉朝二十二代王（灵帝）， |
| 所任诚不良。 | 重用大臣真不良。     |
| 沐猴而冠带， | 好象猕猴着衣帽，     |
| 知小而谋强。 | 智短谋事太勉强。     |
| 犹豫不敢断， | 犹犹豫豫不果断，     |
| 因狩执君王。 | 君王被劫走仓皇。     |
| 白虹为贯日， | 天上白虹贯红日，     |
| 己亦先受殃。 | （何进）自己先遭殃。   |
| 贼臣持国柄， | 贼臣董卓窃朝政，     |
| 杀主灭宇京。 | 杀死幼主毁洛阳。     |
| 荡覆帝基业， | 汉朝帝业被颠覆，     |
| 宗庙以燔丧。 | 祖先宗庙尽烧光。     |
| 播越西迁移， | 流离失所迁长安，     |
| 号泣而且行。 | 哭泣难行往西方。     |
| 瞻彼洛城郭， | 望着残破洛阳城，     |
| 微子为哀伤。 | 我似微子甚哀伤。     |

讨伐董卓的联军虽有十多万，但远不及董卓军战斗力强，更因袁绍和诸路首领各怀鬼胎，都想乘机扩大割据势力，所以相互观望，谁也不愿与董军

接战。曹操认为，天下都痛恨罪大恶极的董卓，及时进击乃是当务之急，于是孤军西征，仅有济北相鲍信及弟鲍韬率军响应，曹操名义上的上司张邈也分兵遣部将卫兹跟随。曹操领兵向成皋前线进发，与董卓部将徐荣战于汴水（今河南荥阳西南索河）。终因寡不敌众，惨遭败绩，士卒死伤惨重，卫兹、鲍韬等战死。曹操自己也为流矢所中，坐骑受创，堂弟曹洪将自己的战马让给他，曹操推辞不受。曹洪着急地说：“天下可以没有我，但不可没有你呀！”曹操见他说得如此恳切，追兵又已逼近，遂上了马。曹洪跟在马后，一直奔至汴水边，水深不能渡，曹洪沿水寻得船只，方使大家脱险而还。

曹操回到酸枣（今河南延津县北），见联军仍按兵不动，头领们终日饮酒作乐，根本不象要打仗的样子，非常气愤。他又苦心筹划出一套进攻董卓的具体作战方案，劝诸将行动：“袁绍太守统河内之众临孟津（今河南孟县南），酸枣诸将坚守成皋，占据敖仓（今河南郑州西北），扼轘辕关（在今河南偃师东南轘辕山上）太谷关（在今洛阳东南大谷口），控制险要之地；袁术将军自南阳率军经丹水（今河南淅川西）、析（今河南西峡县）一带，入武关（今陕西商南西南），以震关中。各路军队都要先做到坚壁不战，多设疑兵以迷惑敌人，

显示天下群起讨伐董卓的大势，然后进攻，董卓之乱就可一举平定。”袁绍、张邈等仍不采纳。曹操看到“军合力不齐，踳踳而雁行”<sup>①</sup>的景况，十分灰心，离开了酸枣，决意去独立发展自己的武装力量。

曹操及其亲信夏侯惇去扬州招募军队。扬州刺史陈温、丹阳郡（今安徽宣城一带）太守周昕给他四千兵员，行至龙亢（今安徽怀远西），发生了兵变，叛兵纵火烧了曹操的内帐，然后逃跑了，只有五百余人没有参加兵变。此时，他堂弟曹洪领家兵千余，以及在庐江招募的上甲二千人，丹阳所得数千人，赶来会师。接着，又至铚县（今安徽宿州市西南）等地募兵千余，加上原有队伍，组成他的基本武装。他决定不再去酸枣受张邈节制，而独树一帜，率军开赴河内前线，直接投奔在袁绍的麾下。

当时，讨董联军中内讧迭起。兖州刺史刘岱杀了东郡太守桥瑁。袁绍与韩馥又另谋立幽州牧刘虞为帝，当袁绍谋求曹操的支持时，却遭到了拒绝。曹操说：“董卓的罪恶，已暴露于天下。我们兴兵讨伐而远近纷纷响应，因为这是正义的行动。现在皇帝年幼势弱，又被奸臣控制，并没有昌邑王刘

---

① 见曹操诗《蒿里行》