

粟裕军事文集

《粟裕军事文集》编辑组

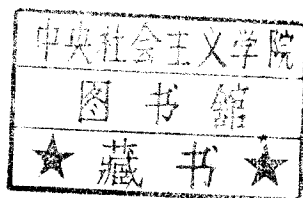
解放军出版社

数字资源
PDG

(74472)

粟裕军事文集

《粟裕军事文集》编辑组



解放军出版社

粟裕军事文集

《粟裕军事文集》编辑组

解放军出版社出版发行

(北京平安里三号)

新华书店经销

一二〇二工厂印刷

850×1168毫米 32开本 15.5印张 415千字

1989年7月第1版 1989年7月(北京)第1次印刷

印数 1—3 700

ISBN 7-5065-0871-0/K·78

定 价：9.80元



DF167/12

编辑说明

粟裕同志戎马一生。他的无产阶级革命家的生涯，首先是作为一位杰出的军事家而名垂史册的。从南昌起义到全国解放，身经百战，屡建奇功。在长期革命战争实践中，粟裕同志坚定地创造性地贯彻执行中共中央、中央军委和毛泽东同志的战略意图，充分显示了卓越的战略思想和高超的指挥艺术，积累了丰富的经验，并上升为理论。粟裕同志的军事思想，是毛泽东军事思想的组成部分，是我党我军的宝贵财富。他在战争年代所写的大量电报、文件、文章和所作的很多讲话，以及建国以后，关于国防建设，关于革命化现代化正规化人民军队建设，关于探索未来反侵略战争的规律等方面大量的论文、报告、建议等，是珍贵的历史资料。战争年代的文稿，由于转战频繁，环境艰苦，不少已经散失，经多方努力，搜集到千余件，现从中选了有代表性的一部分，编成这本文集。建国后的文稿暂未收入。本文集的出版，对于研究我军战史军史，继承革命传统，加强军队建设，探讨未来作战，将有重要价值。

收入本书的文稿共六十五篇（组），绝大部分没有公开发表过。其中，抗日战争时期二十七篇（组），解放战争时期三十八篇（组），如将每组包括的若干电报逐一统计，共达一百五十篇。这些文稿基本上按时间顺序编排。凡是电报和已发表的文章，保持我们所搜集到的原件面貌，只作了少量的文句和史实的校订，对讲话记录稿作了文字整理。为了便于读者理解这些文稿，大多作了题解，作了必要的注释。

在选编过程中，得到了粟裕同志的夫人楚青同志的大力支持

以及许多老同志和有关方面的协助。在此，谨表衷心感谢。

我们从搜集材料、初步选编到集体定稿，历时四年。由于水平有限，资料尚不足及其他原因，难免有疏漏不足之处，敬请读者批评指正。

《粟裕军事文集》编辑组

一九八七年十二月

目 录

游击战术讲授提纲（一九三八年一月）	（ 1 ）
卫岗处女战（一九三八年六月十七日）	（ 13 ）
芜湖近郊官陡门的奇袭（一九三九年）	（ 23 ）
关于组织战斗（一九四〇年四月十六日）	（ 32 ）
战时参谋工作（一九四〇年七月）	（ 41 ）
黄桥战役总结（一九四〇年十月）	（ 56 ）
由正规战转变为游击战的一些问题	
（一九四一年四月上旬）	（ 80 ）
现代战争中的参谋工作（一九四一年五月）	（ 84 ）
苏北的形势和建立地方武装的重要性	
（一九四一年六月七日）	（ 93 ）
苏中反“扫荡”和基点争夺战（一九四一年十二月、 一九四二年五月）	（ 98 ）
苏中斗争形势（一九四二年四月）	（ 104 ）
苏中反“清剿”斗争（一九四二年五月、十一月）	（ 111 ）
建议加强苏南浙东力量和向苏浙皖边区发展	
（一九四二年六月五日）	（ 123 ）
对苏南浙东工作的指示	
（一九四二年七月至九月）	（ 125 ）
对坚持苏中斗争的几点建议	
（一九四二年七月十九日）	（ 129 ）
作战方针和军事工作（一九四二年十一月）	（ 132 ）
供给工作在现代战争中之重要性	

(一九四二年十二月)	(141)
二旅移至苏南后的斗争方针	
(一九四三年二月至四月)	(143)
苏中反“清乡”斗争	
(一九四三年三月至一九四四年七月)	(150)
敌军工作及其策略运用问题	
(一九四三年六月十五日)	(171)
关于开展和坚持苏浙皖边地区斗争的指示	
(一九四三年十月、十一月)	(180)
一年来战略指导的报告提纲	
(一九四四年一月二十五日)	(183)
一年来敌我战术之演变(一九四四年一月三十日)	(188)
车桥战役的发起理由和战斗经过	
(一九四四年三月八日、十一日)	(198)
挺进苏浙皖和天目山战役	
(一九四五年一月十七日至六月二十九日)	(202)
巩固与发展 统一与分散(一九四五年八月)	(221)
对日大举反攻 准备应付内战	
(一九四五年八月十九日、二十四日)	(230)
请求改任华中军区司令副职	
(一九四五年十月二十七日)	(234)
建议先组织高邮和陇海路东段战役	
(一九四五年十二月十五日)	(235)
苏中军民动员起来 保卫抗战胜利果实	
(一九四六年六月二十四日)	(238)
建议华中主力留苏中作战	
(一九四六年六月至八月)	(244)
改进今后作战的几个问题(一九四六年八月)	(251)
苏中战役总结(一九四六年九月二十五日)	(257)

我军主动撤出两淮后之华中战局	
(一九四六年九月二十五日)	(280)
华中山东野战军集中作战的建议	
(一九四六年九月至十月)	(282)
建议山野迅速南下 歼击宿迁东进之敌	
(一九四六年十二月八日)	(286)
攻歼峰枣之敌	
(一九四七年一月十二日)	(290)
利用战斗空隙进行休整	
(一九四七年一月十六日辰时)	(293)
莱芜战役初步总结 (一九四七年三月八日)	(294)
孟良崮战役阵中日记和战后分析	
(一九四七年五月十四日至二十日)	(313)
拖住敌人 策应刘邓	
(一九四七年八月十八日酉时)	(318)
认清战局 改进工作 争取胜利	
(一九四七年九月三日)	(321)
山东我军转为主动 (一九四七年九月十四日)	(329)
陇海津浦路破击战 (一九四七年十一月)	(332)
直接配合大别山作战 (一九四七年十二月)	(336)
开展豫皖苏新区工作情况	
(一九四八年一月十七日)	(341)
对今后作战建军之意见	
(一九四八年一月二十二日)	(344)
伟大变化的一年 (一九四八年一月二十五日)	(347)
华野三个纵队暂不渡江南进的建议	
(一九四八年一月至四月)	(350)
外线作战方针英明正确	
(一九四八年五月十六日)	(358)

先打开封 后歼援敌	
(一九四八年六月十五日至七月六日)	(363)
集中华野全力攻济打援	
(一九四八年七月至九月)	(370)
济南战役动员令	
(一九四八年九月一日)	(388)
建议进行淮海战役	
(一九四八年九月二十四日七时)	(393)
济南战役胜利原因和重大意义	
(一九四八年十月四日)	(396)
歼灭黄百韬兵团的作战方针和部署	
(一九四八年十月至十一月)	(399)
淮海战役统一指挥的建议	
(一九四八年十月三十一日)	(416)
建议扣留敌人于徐州周围歼灭之	
(一九四八年十一月七日、八日)	(417)
配合中原野战军围歼黄维兵团	
(一九四八年十一月至十二月)	(421)
追击合围全歼徐州逃敌杜聿明集团	
(一九四八年十一月至一九四九年一月)	(431)
淮海战役中粮食供应问题	
(一九四八年十二月十五日)	(442)
淮海战役中部队情况简报	
(一九四八年十二月三十一日)	(446)
淮海战役的伟大胜利和华野一九四九年六大任务	
(一九四九年一月二十日)	(452)
突破江防追歼逃敌的部署	
(一九四九年四月)	(469)
钳击吴淞围攻上海的部署 (一九四九年五月)	(480)

游击战术讲授提纲*

(一九三八年一月)

一、游击战争的战略意义

抗战以来的事实证明，抵抗日本帝国主义的侵略，只有正规军在正面进行的正规战争是很不够的，必须同时在敌人的后方开展游击战争，才能实现全面的全民族的抗战，才能最后把侵略者赶出去。游击队深入沦陷区开展敌后游击战争，可以有效地配合正面战线的作战，争取战争的胜利，以保卫国土和民族。游击队在敌后作战，可以更好地避敌之长，攻敌之短，以最小的牺牲换取最大的胜利，长期消磨敌人。游击队在敌后，可以担负武装宣传队的任务，宣传党的抗战主张，动员与团聚广大群众为国效劳，充分发挥民众的力量。游击队在敌后开展游击战争，可以光复国土，建立抗日根据地，不断发展壮大自己，积蓄力量。

* 中国工农红军北上抗日先遣队，在赣东北的怀玉山失败后，遵照中共中央指示，以突围部队为基础，组成红军挺进师，师长粟裕，政治委员刘英。从一九三五年初到一九三七年九月，挺进师在浙南和闽浙边地区，坚持了三年极为艰苦的游击战争。一九三七年十月，根据国共合作协议，红军挺进师改番号为“国民革命军浙闽边抗日游击总队”，粟裕任司令员。为了培训干部，中共闽浙边临时省委决定，在平阳县北港的山门街畴溪小学举办“抗日救亡干部学校”，粟裕兼任校长。粟裕在总结浙南和闽浙边三年游击战争经验的基础上，结合抗日战争的新形势，讲授了游击战术。本文是粟裕当时的讲授提纲。

二、游击队的任务

在政治方面：宣传党的抗战方针，扩大党的政治影响。揭露敌人的欺骗宣传，肃清奸细。动员和团结广大人民参加抗日斗争。扶助人民武装力量的成长，使之能对敌作战。动摇与瓦解敌人阵线与营垒。

在军事方面：侦察敌人的兵力、配备及企图。牵制敌人，配合自己主力作战，迟滞或阻挠敌人的行动，疲惫敌人的兵力。破坏敌人交通及各种军事设施，如车站、码头、机场、油库等。截夺敌人辎重，或破坏之。帮助群众武装的训练。担任特殊的侦察、警戒、通信或掩护任务。

三、游击队的组织

(一) 游击队在敌后能够生存和胜利，应具备怎样的条件

游击队是根据革命战争的需要而组成而产生的。如我们南方八省红军游击队，就是红军主力长征时留下坚持苏区的少数部队，有的是各苏区地方党在红军主力长征后就地组建、发展起来的。在那样残酷艰苦的环境中，我们胜利地坚持了三年游击战争。所以能够生存、坚持下来，因为具备如下条件：首先是敌人的压迫与剥削所引起的群众的反抗；敌人力量的薄弱，对于广大农村尤其是各省边界地区难以控制。其次是我们群众力量的强大和党的领导的坚强。再就是加强了党对游击队的领导，建立了党代表（政治委员）制，实行机动灵活的游击战术。现在是抗日民族战争，日本侵略者是异民族，政治上孤立，少兵临大国，面临许多难以克服的困难。而我们，在自己的国土上开展游击战争，打击侵略者，各种条件比内战时期好得多了，所以一定能够胜利。

(二) 游击队的来源 一是由正规军派遣，这是有训练的部

队，技术好，有战斗经验。二是由地方群众组成。他们熟悉地方情况，易与群众打成一片，熟悉地形。

(三) 游击队组织的形式可以有两种 一是脱离生产的基干游击队与小的游击支队。二是不脱离生产的游击小队与游击小组。两种形式都要以群众力量为基础，党的力量为核心。

(四) 游击队员应具备哪些条件 劳动人民之健壮者；热心爱国的志士；刻苦耐劳与灵活机敏；政治坚定、思想正确；刚强沉着（要依靠领导的培养、训练）。

(五) 游击队干部之选拔条件 政治坚定，忠实于革命事业（任何环境不能屈服，不要自私与中途变节）；思想正确（不要腐化，不要有军阀习气，不要有个人英雄主义）；果断、勇猛（不要限制干部机动）；谨慎、灵活机动（粗莽作风要不得，胆大心细才好）；工作积极而有朝气；富有战斗经验；善于组织战斗；官话及土话均能懂的更好。

(六) 游击队之编制、装备，依实际情况而定 以轻捷的步兵或骑兵为主，附加工兵等技术兵种；部队应短小精干（轻捷灵便），加强突击力，采用五五、四四制，避免三三制；队可大可小，使敌弄不清我之兵力；配备必要的勤务机关（供给、卫生）和必需的军用物品（衣服、干粮、破坏工具、通信工具、急救药品）；武器以能有步枪、短枪、轻机关枪、手榴弹为好，重机关枪与轻炮有时亦可附之，不拒绝采用土枪以至长矛、大刀等各种旧式武器。

四、游击战术

(一) 游击战术原则 以最小的牺牲换取最大的胜利；不在消灭敌人，而在消磨敌人；支配敌人，掌握主动；积极进攻，绝少防御；飘忽不定，出没无常，东去西返，早出晚归，声东击西；越是深入敌人后方越是容易成功；造成敌人后方统治的恐慌动

摇，造成敌人营垒中官兵的恐慌动摇。

(二) 游击队动作要领 通常采取与敌人完全相反的行动，如敌进我退(进)，敌集我散，敌大我避，敌小我欺；应该极尽欺诈的能事，以迷惑敌人，如声东击西，避实击虚；不要企图太大，只要常有小胜；敌人多路进攻时，我应位于其翼侧、后方和包围圈外面，不要被他合击了；不要暴露企图，行动秘密而飘忽，可以兜圈子，有大圈子、小圈子、S形圈子，8字形圈子，还可杀回马枪，也要警惕敌人会杀我们的回马枪；不论进攻或退却，均应坚决而迅速；胆欲大而心欲细；注意使用突然的白刃袭击。

(三) 游击队的行军 行军前应作充分准备，要依据当前敌情和自己的任务，审慎地决定自己的行动及其方向、行程、目的地等。自己活动区域需有详细的地图，否则应作精细的地形、路线调查。应聘请最可靠的居民作向导，由自己的队员担任则更好；各队首长应亲自问清向导的情况，但注意不要泄漏机密。携带务须轻便，各队首长应严加检查，取消不需要的物品。注意检查群众纪律，并向居民群众辞行道谢。必要时须带干粮。采取夜间行动较为秘密，但须注意不要妨碍行军速度。少走大路，多走偏僻小道，绕过村庄，不易被敌人发觉，不走原路，以免敌人伏击。为欺骗敌人，向东时故意先向西，而从间道绕到自己的真方向去。行动应该肃静而迅速。为保持行军耐久力务须注意休息。行军队列不要拥挤，各队间的距离不得拉长，以防敌袭。注意行军队列前及左右侧的侦察、警戒，渡河时需特别注意。收容落伍人员。收灭路标与消灭行军形迹。行军后应严格督促部队洗脚，抓紧休息，以保持战斗力。注意照顾好所带向导，教育他勿泄漏我军行动秘密，待至次日行动前遣返回家。

(四) 游击队的宿营 宿营地的选择，务必面向敌人背靠安全方向，避开河边、大道及大村庄，而于偏僻小道、人烟稀少的村庄宿营为最好。不宜在受敌人瞰制和不易机动的地方宿营，必要时应设置警戒阵地。进入营舍前应首先断绝营区四周的交通，封锁

消息，选择营舍，以便于应战、便于出人的独立砖瓦房为宜。营舍分配后，各队应分配士兵先行布置铺位，不应大家一起涌入营舍。进入营舍前后，均应保持肃静，不得喧闹。于天黑前变换宿营地，以免敌人夜袭。应令战士注意隐蔽，不应外出，以免暴露目标。在敌情紧张时，应特别加强警戒，派遣化装侦察，设置潜伏哨。不要烧很大的烟火，不要暴露灯光。防止弄枪走火。

(五) 游击队的侦察 侦察非常重要，知己知彼，百战百胜，反之，则屡战屡败。侦察的手段有观察、窃听、询问、战斗、捕捉俘虏、组织秘密而普遍的侦察网等等。侦察的内容包括查明敌人的番号、数量、武器装备、政治情绪、战斗力状况、行动企图、技术兵种之所在、后方组织状况以及地形和居民情况等等。侦察要确实、详尽，要不失时机地报告侦察所得情况，要注意正确判断，不要被敌人蒙蔽。

(六) 游击队的警戒 游击队处在敌人的后方，周围都有敌人，只不过各方敌人有远近、大小、强弱的不同而已。因此，游击队的警戒是圆周式的，只不过需要分出主要方向与次要方向。为了避免敌人突然袭击，必须于营舍附近的瞰制高地或其他有利地形下设置警戒，各要道口则设置步哨。游击队用于警戒的兵力，以警戒周密而又能节省兵力为原则。警戒配制要周密适当，位置要隐蔽而便于展望，应设置复哨并进行伪装。警戒线前方设置潜伏侦探。警戒与主力之间应规定警报记号和紧急情况的处置办法，以便应付敌人袭击。警戒应负责封锁消息，对居民准进不准出。对敌人进攻的主要道路应设置障碍（地雷、洋油桶、陷坑），以迟滞其行动，但对自己撤退方向之道路，只须设置便于拆收的鹿砦即可。

(七) 破坏工作 游击队为要达成其政治的与战略的任务，必须对敌人进行破坏工作。其破坏工作的范围也分为政治的与军事的两种。政治方面，如破坏敌人的傀儡政权；破坏敌人的特务机关及类似的组织；肃清汉奸；瓦解敌人军队及其一切武装组

织，揭露敌人的阴谋诡计。军事方面，如破坏敌人的交通要道及交通工具；破坏敌人的通信网、通信器材；破坏敌人的机场、炮台等军事设施；破坏敌人补给运输等。

(八) 游击队的工事构筑 游击队因兵力、补充及环境等特殊关系，绝少进行防御作战。有时为阻碍与迟滞敌人行动，也在某些险要地段构筑必要工事与障碍，以进行运动防御。其方法大致是，设置地雷于敌人必经之道；设置鹿砦障碍及必要掩体于敌人必经道路之要隘；设置各种陷阱于敌必经之要道；设置假工事以迷惑敌人；营舍附近之警戒工事及障碍是必不可少的，但转移时应予拆除。

(九) 游击队的通信联络 为求不断向上级报告情况，及时得到上级指示，以及与友军密切配合，游击队应组织自己秘密的通信联络，并保障经常顺畅。方法大致如下：较大的基干游击队，可能时可携带小型的无线电台，使用无线电话和有线电话。用徒步通信员、传骑、脚踏车传送。如系重要机密，可派便衣短枪通信组传送，必要时可分几个组分送。为了保密，各游击队间应规定秘密通信方法，如化学书写密码暗语等等，这样万一文件落入敌手，可不致被其识破；如系不甚重要者，可由可靠之群众送达之（妇女及小孩最好）。同时应教育通信人员，万一途中遇敌，应将所带文件毁灭。各游击队还应经常预定若干特别联络记号，如识别记号、口笛、旗语、电光、烟火、音响等等，以便联络。游击队万一在与上级及友军失去联络时，可以截获敌人文件、寻找新闻报纸研究消息、窃听敌人电话等办法寻找线索，积极争取与上级及友军呼应配合；必要时可以故意暴露行动使友军知道，然后隐蔽等待联络。也可使用通信鸽、军犬，但不易找到这些动物。对空联络亦应确实，不可误认敌机。

(十) 保守军事秘密 游击队能否完成战斗计划，除政治条件外，保守军事秘密如何，关系极大。因此游击队应该注意：宿营前应该完全断绝交通、封锁消息，不准有人出警戒线。宿营后

禁止大声喧哗和烧很大的烟火。注意对空隐蔽。出发前检查营舍有无遗落文件、字纸、军用物品，消除军队驻扎的痕迹。不要吹号，甚至不要吹哨子。必要时部队歌也不唱。枪不要走火。行军都在夜间，注意收除路标和消除行军痕迹。收容落伍人员，不使落于敌手。对敌多施欺诈手段。

(十一) 游击队的战斗准备 游击队处在敌人后方，随时有被敌人袭击的可能，因此，应随时作好战斗准备。其应注意的事项如下：部队应经常注意轻装，笨重的及不必携带的物品应随时取缔，不准小包变大包，大包变担子，以免妨碍行动。不论行动与否，每日起床均应全副装备收拾停当，作好随时出发的准备。武器不离身，以防意外。部队人员非绝对必要，不准外出，以免敌人袭击时失却联络。各游击队均须经常雇就一两个向导。不论明日是否行动，各游击队均应令炊事员于当晚弄好次日的早中两餐饭食，必要时还应准备好干粮。每日均须预定发生情况时的集合场。在行军和途中休息时，均应作战斗准备，尤其要注意加强行军警戒和前卫的火力配备。各游击队均应有活动地区的详细地图，至少应该有路线图和指北针。各游击队首长应该通过侦察调查，熟悉自己活动地区的地形状况，并预定发生各种情况时的处置方案。每次战斗前，应作充分的政治动员，以保障战斗的胜利，这是最主要的战斗准备。

(十二) 游击队的战斗动作 游击队在行军中突然遭遇敌人，不论敌情明瞭与否，部队首长应迅速下达打或走的决心。通常在敌情不明时不盲目进入战斗，而应机智脱离敌人。

游击队在宿营或休息时遭受敌人袭击，应迅速而有秩序地退出战斗。万一有一部分人员失去联络，应赶到预定集合场去集合，以便归还建制。如有部分队伍陷入敌围尚未退出，已退出的部队应乘敌人立脚未稳而混乱之际进行反击，救援被围部队脱险；被围部队则应乘机坚决果敢地冲杀出来。

游击队的战斗动作应该迅速勇猛而坚决，不论能否取得胜利

利，均应迅速地结束战斗。如果迟疑犹豫，就等于等死，这是特别值得注意的。

游击队最主要的战斗动作就是伏击和袭击。伏击和袭击的主要战斗方法，是乘敌不备，以迅雷不及掩耳的快速动作，将自己的全部兵力一下子投入突击而消灭敌人。

游击队为要使自己的兵力能一下子突击敌人，应该选择便于自己使用全部兵力，而使敌人无法展开的地方去进行战斗，最为合宜。

游击队为要做到突然袭击，不可开枪过早，最好做到完全不开枪而接近敌人，实行突然的冲锋。只要手榴弹一响，刺刀就应该杀到敌人的肚皮上去。对于敌人的哨兵，也应尽可能做到无声息地予以解决。

(十三) 游击队的战后动作 不论战斗胜利与否，游击队均应速战速决，迅速转移，以免为敌人增援部队合击。转移的方向；应该使敌人无法知道。因此，游击队在刚脱离敌人时，应向假方向行动，待到离敌已远时，再秘密迅速地转移到我们预定的真方向去。为要隐蔽自己的转移方向，应特别注意消除行军沿途留下的痕迹，如胜利品的废物、香烟壳、饭屑、伤员的血迹等等。游击队在战斗中如缴获敌人大批辎重而无法运走时，应散发给当地居民，万一敌情紧迫来不及散发时，则应毫不顾惜地加以毁坏，不使重落敌手。游击队在战斗中捉到俘虏，不可杀害，应迅速审问敌情，以作行动的参考；同时应派专人负责迅速搜集敌人的文件材料，以便研究敌情。游击队战斗中的伤员，应迅速妥善安置，情况紧急时，可以就地隐蔽，以免妨碍行军。游击队每次战斗后，应迅速整顿组织，补充人员，调剂武器弹药，认真进行讨论总结，找出战斗中的优缺点和经验教训教育部队。

(十四) 游击队怎样设伏，什么样的地形适宜于打埋伏 埋伏战术是游击队惯用的战术。游击队不能与敌人作正规的战斗，而以其短小精干的兵力，在埋伏中对运动之敌实施突然袭击，常