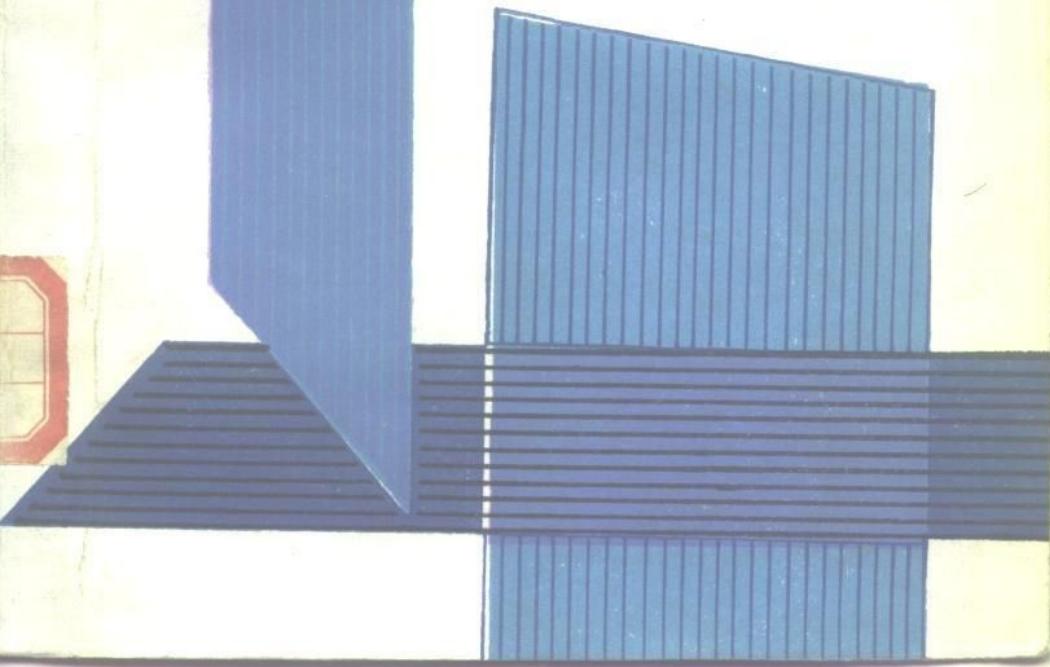


● 李淮春 等著

现代思维方式与领导活动



现代思维方式与领导活动

李淮春 等著

责任编辑：吉勇夫

现代思维方式与领导活动

李淮春 等著

求实出版社出版

新华书店北京发行所发行

北下关印刷厂印刷

850×1168毫米 32开 12.75印张 320千字

1987年10月第1版 1987年10月第1次印刷

印数：1—25000册

ISBN 7-80033-000-1 / B·1

书号：2231·314 定价：2.35元

目 录

| | |
|----------------------------------|------|
| 绪 论 现时代与思维方式的变革 | (1) |
| 第一节 思维方式与历史时代 | (2) |
| 一、原始的拟人化的思维方式..... | (3) |
| 二、混沌整体性的朴素辩证法的思维方式..... | (4) |
| 三、以分解为特征的形而上学的思维方式..... | (5) |
| 四、自觉辩证法的思维方式..... | (7) |
| 第二节 思维方式与认识论 | (11) |
| 一、思维方式是认识论的组成部分..... | (11) |
| 二、思维方式与存在方式..... | (13) |
| 三、思维方式与实践方式..... | (15) |
| 四、思维方式与科学方法..... | (17) |
| 第三节 思维方式与精神文明 | (18) |
| 一、精神文明中的重要组成部分..... | (18) |
| 二、社会主义精神文明建设的一项迫切任务..... | (21) |
| 第四节 现代实践的特点与思维方式的变革 | (24) |
| 一、现代实践的特点..... | (24) |
| 二、现代思维方式的基本特征..... | (27) |
| 第一章 思维方式及其构成要素 | (35) |
| 第一节 知识 | (36) |
| 一、什么是知识..... | (36) |
| 二、知识在思维方式中的作用..... | (38) |
| 三、现代化建设需要现代化的科学知识..... | (40) |

| | | |
|------------|---------------------------|-------------|
| 第二节 | 语言 | (41) |
| 一、 | 语言和思维..... | (41) |
| 二、 | 语言对思维方式的影响..... | (43) |
| 三、 | 思维方式的变革与语言的更新..... | (47) |
| 第三节 | 观念 | (49) |
| 一、 | 什么是观念..... | (49) |
| 二、 | 观念在思维方式中的作用..... | (52) |
| 三、 | 现代化建设中的观念更新..... | (53) |
| 第四节 | 情感 | (55) |
| 一、 | 情感的含义..... | (55) |
| 二、 | 情感对思维方式的影响..... | (58) |
| 三、 | 研究情感方式的现实意义..... | (62) |
| 第五节 | 思维传统 | (64) |
| 一、 | 什么是思维传统..... | (64) |
| 二、 | 社会主义现代化建设需要同旧的传统观念决裂..... | (66) |
| 第二章 | 思维的形式、方法和程序 | (71) |
| 第一节 | 思维形式 | (71) |
| 一、 | 什么是思维形式..... | (72) |
| 二、 | 思维形式在认识中的作用..... | (75) |
| 三、 | 思维形式发展变化的规律性..... | (78) |
| 四、 | 思维形式的运用..... | (80) |
| 第二节 | 思维方法 | (85) |
| 一、 | 思维方法的客观性和主观特征..... | (86) |
| 二、 | 思维方法的层次性..... | (88) |
| 三、 | 思维方法的作用..... | (90) |
| 第三节 | 思维程序 | (92) |
| 一、 | 认识过程和思维过程..... | (92) |
| 二、 | 思维过程的一般程序..... | (94) |
| 三、 | 思维过程的具体机制..... | (98) |

| | | |
|----------------------------|-------|-------|
| 第三章 思维的类型 | | (102) |
| 第一节 经验思维 | | (102) |
| 一、经验思维的含义及特征 | | (102) |
| 二、经验思维在实践和认识中的地位与作用 | | (106) |
| 第二节 理论思维 | | (109) |
| 一、理论思维的含义及特征 | | (109) |
| 二、理论思维的两种形态 | | (111) |
| 三、理论思维在实践和认识中的地位与作用 | | (113) |
| 四、坚持理论思维与经验思维的统一 | | (116) |
| 第三节 形象思维 | | (117) |
| 一、形象思维的含义及生理机制 | | (117) |
| 二、形象思维的过程与特征 | | (118) |
| 三、形象思维在认识和实践中的地位与作用 | | (121) |
| 四、形象思维和理论思维的关系 | | (124) |
| 第四节 直觉思维 | | (125) |
| 一、直觉思维的含义 | | (126) |
| 二、直觉思维的特征 | | (127) |
| 三、直觉思维在实践和认识中的地位与作用 | | (129) |
| 第四章 思维活动的多样性 | | (132) |
| 第一节 发散性思维和收敛性思维 | | (132) |
| 一、发散性思维及其形式 | | (133) |
| 二、发散性思维的特点 | | (136) |
| 三、收敛性思维及其特点 | | (138) |
| 四、发散性思维和收敛性思维的辩证关系 | | (139) |
| 第二节 单一化思维和多样化思维 | | (140) |
| 一、单一化思维及其特点 | | (141) |
| 二、多样化思维及其特点 | | (144) |
| 三、单一化思维和多样化思维的辩证关系 | | (148) |

| | |
|---------------------------|--------------|
| 第三节 纵向思维和横向思维..... | (149) |
| 一、纵向思维及其特点..... | (150) |
| 二、横向思维及其特点..... | (152) |
| 三、纵向思维和横向思维的辩证关系..... | (154) |
| 第四节 静态思维和动态思维..... | (156) |
| 一、静态思维及其特点..... | (156) |
| 二、动态思维及其特点..... | (159) |
| 三、静态思维和动态思维的辩证关系..... | (162) |
| 第五节 后馈思维和超前思维..... | (164) |
| 一、后馈思维及其特点..... | (165) |
| 二、超前思维及其特点..... | (168) |
| 三、后馈思维和超前思维的辩证统一..... | (170) |
| 第五章 辩证思维的基本方法..... | (172) |
| 第一节 辩证法在思维方法中的地位..... | (172) |
| 一、客观辩证法和主观辩证法..... | (172) |
| 二、辩证思维方法的特点..... | (174) |
| 三、辩证思维基本方法的作用..... | (176) |
| 第二节 比较、抽象和概括方法..... | (179) |
| 一、比较法..... | (180) |
| 二、抽象和概括方法..... | (182) |
| 三、比较、抽象和概括方法的运用..... | (184) |
| 第三节 归纳和演绎方法..... | (186) |
| 一、归纳方法..... | (186) |
| 二、演绎方法..... | (189) |
| 三、归纳方法和演绎方法的辩证关系..... | (191) |
| 第四节 分析和综合方法..... | (194) |
| 一、分析方法..... | (194) |
| 二、综合方法..... | (197) |
| 三、分析和综合的辩证关系..... | (200) |

| | |
|------------------------|--------------|
| 第五节 抽象和具体的方法,历史的和逻辑的方法 | (202) |
| 一、抽象和具体 | (203) |
| 二、由抽象到具体 | (204) |
| 三、历史和逻辑 | (206) |
| 四、历史的和逻辑的方法 | (207) |
| 第六节 辩证思维方法在实际工作中的运用 | (210) |
| 一、调查和研究的方法 | (211) |
| 二、个别与一般相结合的方法 | (214) |
| 三、领导和群众相结合的方法 | (217) |
| 第六章 现代科学思维的基本方法 | (220) |
| 第一节 现代科学技术革命和现代思维方法 | (220) |
| 一、现代科技革命及其特点 | (220) |
| 二、现代科技革命对思维方法变革的影响 | (223) |
| 三、现代科技革命对思维方法的要求 | (225) |
| 第二节 控制论和控制方法 | (227) |
| 一、控制论、控制系统和控制 | (227) |
| 二、控制方法 | (231) |
| 三、控制方法的运用 | (235) |
| 第三节 信息论和信息方法 | (238) |
| 一、信息论和信息 | (238) |
| 二、信息方法 | (240) |
| 三、信息方法与管理 | (242) |
| 四、树立信息观念的重要性 | (244) |
| 第四节 系统论和系统方法 | (245) |
| 一、系统论的形成和发展 | (245) |
| 二、系统的特点和系统的分类 | (249) |
| 三、系统方法 | (251) |
| 第五节 结构——功能方法 | (255) |
| 一、结构和功能 | (256) |

| | |
|--------------------|-------|
| 二、结构——功能方法 | (258) |
| 三、纵向结构和横向结构与功能 | (263) |
| 第六节 模型化方法 | (266) |
| 一、模型 | (267) |
| 二、模型化方法 | (269) |
| 三、模型化方法在现代化建设中的作用 | (272) |
| 第七节 及时、协调、效率和效益 | (273) |
| 一、及时观念 | (273) |
| 二、协调观念 | (277) |
| 三、效率和效益观念 | (281) |
| 第七章 思维方式的功能 | (284) |
| 第一节 思维方式的认识功能 | (284) |
| 一、思维方式功能的内在根据 | (284) |
| 二、思维方式的选择功能 | (286) |
| 三、思维方式的组织功能 | (288) |
| 四、思维方式的解释功能 | (291) |
| 五、思维方式的解题功能 | (294) |
| 第二节 思维方式的实践功能 | (297) |
| 一、思维方式的指导功能 | (298) |
| 二、思维方式的调节功能 | (301) |
| 三、思维方式的动力功能和组织功能 | (303) |
| 第八章 创造性思维 | (306) |
| 第一节 创造性思维的含义、特征和作用 | (306) |
| 一、创造性思维的含义 | (306) |
| 二、创造性思维的特征 | (308) |
| 三、创造性思维的作用 | (310) |
| 第二节 创造性思维的激发因素 | (312) |
| 一、目标 | (312) |

| | |
|-----------------------|-------|
| 二、意志 | (314) |
| 三、兴趣 | (316) |
| 四、情绪、情感及其他因素 | (318) |
| 第三节 创造性思维的能力 | (321) |
| 一、逻辑思维与创造 | (321) |
| 二、联想、想象与创造 | (324) |
| 三、直觉、灵感与创造 | (328) |
| 第四节 知识、经验与创造性思维 | (330) |
| 一、知识、经验对创造性思维的促进作用 | (330) |
| 二、知识、经验限制创造性思维的可能性 | (333) |
| 三、对知识和经验的辩证态度 | (334) |
| 第九章 思维方式与决策 | (337) |
| 第一节 决策科学化与思维方式科学化 | (337) |
| 一、决策科学化与思维方式科学化的同步发展 | (337) |
| 二、思维方式科学化是决策科学化的基础 | (339) |
| 三、科学决策是科学思维方式转化为实践的途径 | (342) |
| 第二节 决策分类与思维活动的辩证法 | (343) |
| 一、战略决策和策略决策中的思维弧度 | (344) |
| 二、常规和非常规决策中思维的差异性和统一性 | (345) |
| 三、确定型和风险型决策中的思维素质 | (347) |
| 四、最优决策和满意决策中的效益与价值观念 | (348) |
| 五、单目标和多目标决策中思维活动的辩证性 | (349) |
| 第三节 决策程序与思维过程 | (350) |
| 一、发现问题、确立目标 | (350) |
| 二、制定方案和方案评估 | (352) |
| 三、方案实施 | (355) |
| 四、决策过程中的反馈 | (356) |
| 五、决策程序的灵活性 | (358) |

| | | |
|------------|-----------------------|--------------|
| 第四节 | 决策方法与思维方法..... | (359) |
| 一、 | 调查活动和预测中的思维方法..... | (359) |
| 二、 | 选择方案的思维方法..... | (361) |
| 第五节 | 决策的组织结构与思维活动的社会化..... | (363) |
| 一、 | 决策主体的群体化..... | (363) |
| 二、 | 决策组织的机构分工及功能协调..... | (365) |
| 第十章 | 思维方式与领导艺术..... | (369) |
| 第一节 | 思维能力与领导者素质..... | (369) |
| 一、 | 领导者的思维能力和知识结构..... | (370) |
| 二、 | 领导者的智能水平和结构..... | (374) |
| 第二节 | 用人之道与思维的品质、能力和方法..... | (377) |
| 一、 | 尊重人才所蕴含的思维品质..... | (377) |
| 二、 | 识别人才所蕴含的思维能力..... | (380) |
| 三、 | 使用人才所蕴含的思维方法..... | (382) |
| 第三节 | 思想工作与思维规律..... | (384) |
| 一、 | 思想工作的信息观念..... | (384) |
| 二、 | 思想工作的情理结合..... | (386) |
| 三、 | 思想工作的激励方法..... | (387) |
| 第四节 | 提高效率与时间观念..... | (390) |
| 一、 | 时间的价值、效能观..... | (390) |
| 二、 | 时间的结构、反馈观..... | (392) |
| 三、 | 会议的效率..... | (394) |
| 四、 | 领导者的审时度势..... | (395) |
| 后记 | | (398) |

绪 论

现时代与思维方式的变革

我们正处在一个伟大的时代。在这个时代里，世界各国都在以现代化的科学技术武装自己，在经济、政治和文化等方面规划自己的发展战略，制定符合自身特点的发展模式，以各种不同的方式走向现代化。在世界范围内新技术革命兴起的现代化潮流中，面对新的“挑战”和新的机遇的关键时刻，我们党适时地作了富有远见的、英明果断的决策，提出了新的历史时期的总任务，即团结全国各族人民，自力更生，艰苦奋斗，逐步实现工业、农业、国防和科学技术现代化，把我国建设成为高度文明、高度民主的社会主义国家。实现社会主义现代化，建设有中国特色的社会主义，这是我国人民一项创造性的伟大实践，是一项光荣而艰巨的任务。它不仅需要高度发展的物质生产、物质文明为基础，而且要以高度发展的精神生产、精神文明为条件，需要它们之间的相互适应、相互促进和协调发展。

我国的社会主义现代化建设和改革的伟大实践，既创造着日益科学的现代化的思维方式，又对思维方式的科学化、现代化提出了更高的新的要求，冲击着与现代实践不相适应的、旧的思维方式。因此，加强对思维方式与领导活动的研究，从而建立更加科学的、现代化的思维方式、领导方式，这是我们时代的迫切需要，是我国的社会主义现代化建设和改革实践的客观要求。学习和掌握现代思维方式，对于社会主义事业的建设者是非常重要的，特别对于这一事业的各级组织者、领导者尤其迫切。因为他们所担负的职务和决策地位决定了这一点。毛泽东同志指出：“共产党领导机关的基本任务，就在于了解情况和掌握政策两件大事，

前一件事就是所谓认识世界，后一件事就是所谓改造世界。”^①无论认识世界还是改造世界，都离不开人的能动性，离不开使主体通向客体的科学思维方式。在今天，如果没有和现代实践相适应的科学的领导素质和思维方式，没有建立在科学基础上的组织活动、领导活动，就难于担负起党和人民所赋予的重任。从一定意义上说，有没有与现代化事业相适应的科学思维方式，是同我们的事业兴衰成败息息相关的。正如恩格斯所说：“一个民族想要站在科学的最高峰，就一刻也不能没有理论思维。”^②研究现代思维方式和科学领导活动之所以重要，其道理就在于此。

第一节 思维方式与历史时代

马克思早就说过，任何真正的哲学都是自己时代精神的精华，它必然同历史时代息息相关，集中地反映历史时代的本质、基本趋势和特征，是时代精神的升华和结晶。真正的哲学象聚光镜一样，其中凝聚着时代发展、社会进步的整体景象；它是自己的时代、自己的人民的产物，人民最精致、最珍贵和看不见的精髓都集中在哲学思想里。

思维方式是和哲学密切联系在一起的。思维方式的范畴是具有高度概括性的哲学范畴，是内化于人脑中的世界观和方法论的理性认识方式、思维样式。同任何哲学一样，一定的思维方式总是一定历史时代的产物，是在一定历史实践基础上形成和发展的。因此，研究同世界观和方法论相联系的思维方式，必须同历史时代及其社会实践联系起来。这是考察思维方式及其发展的最重要的原则。

思维方式具有时代性、历史性，在历史上是演变着和发展着

① 《毛泽东选集》第3卷第760页。

② 《马克思恩格斯选集》第3卷第467页。

的。恩格斯说：“每一时代的理论思维，从而我们时代的理论思维，都是一种历史的产物，在不同的时代具有非常不同的形式，并因而具有非常不同的内容。因此，关于思维的科学，和其他任何科学一样，是一种历史的科学，关于人的思维的历史发展的科学”^①。在历史上，没有一成不变的理论思维，没有僵死不动的固定思维方式；一定的思维方式总是植根于该历史时代的实践和科学发展的土壤中，是在此基础上生长起来的思维之花，并随着历史时代的推移而发生变革。人类诞生大约有三百万年的历史，人类在认识自然、认识社会，以及征服自然、改造社会的斗争中，思维方式经历着由低级到高级、由简单到复杂的不断科学化的发展过程，在不同的历史时代具有不同的特征。

在人类历史上，随着社会实践和科学的发展，思维方式经历着演化的过程，发生过几次比较大的变革。

一、原始的拟人化的思维方式

在人类社会发展的早期，即在原始社会，由于人猿揖别不久，生产力发展水平极为低下，社会实践规模狭小，与此相适应，人类的思维还不够开化，智力水平和精神素质尚处在幼年阶段，在对事物的认识和把握上只能使用着简单的原始性的思维方式。原始人缺乏自我意识的能力，不能把自己和自然事物区分开来，他们往往以人的外观和属性，去看待自然事物，并赋予以自然界以人的特征。他们把自然界的存在物，如太阳、月亮、风雷，以及飞禽走兽等，都视为兼有人的特征，并赋以人的形象，这是充满着神秘感的拟人化的思维方式。原始人的葬仪、图腾崇拜和“万物有灵论”等，同拟人化的思维方式有着密切联系。车尔尼雪夫斯基认为，拟人化的思维方式，在原始人的思维活动中占有重要地位，他指出“未开化的人把自然界看作某种与人相似的东西”，

^① 《马克思恩格斯选集》第3卷第465页。

“设想自然界也有与人相似的生命”。原始人的思维运算是建立在简单的感性直观基础上的，运算因子主要是关于事物的表象、事物的感性形象。所以，原始人的思维方式同现代意义上的思维方式相距甚远，它只有理性思维的萌芽，仅仅是理性思维方式的准备阶段。

二、混沌整体性的朴素辩证法的思维方式

从原始社会过渡到奴隶社会，这是人类社会发展的巨大飞跃，人类社会跨进了一个新的历史时代。人们通常把奴隶社会和封建社会称为古代社会，在恩格斯看来，从古代社会开始，人类社会进入了文明时代。

在古代社会，生产工具有了改进，人们的劳动技能有所提高，生产力获得了一定的发展，实践规模和水平有较大幅度的增长；与此相适应，自然科学也逐渐产生，并有一定的发展，作为世界观和方法论的哲学，在此时也正式诞生了。古希腊哲学和中国古代哲学，就是这一时代哲学之林中的两颗灿烂的明珠。古代哲学的最大特点是把世界看作相互联系和变化发展的统一整体，它对世界作了朴素辩证法的解释。赫拉克立特的哲学思想具有代表性，他说：“世界是包括一切的整体，它不是由任何神或任何人所创造的，它过去、现在和将来都是按规律燃烧着，按规律熄灭着的永恒的活火。”^①这既是唯物主义的又是辩证法的世界观。正是在这种朴素唯物论和朴素辩证法基础上，形成了以混沌整体性为特征的古代的思维方式。在古代人的思维视野中，世界是由种种联系和相互作用无穷无尽地交织起来的画面，其中没有任何东西是不动的和不变的，一切都在运动、变化和发展，都经历着产生、形成和消失的过程。虽然这种辩证的思维方式还是以“天然的纯朴的形式出现的”，但却是以实质上正确的世界观

^① 转引自《列宁全集》第38卷第395页。

为依据的思维方式。

以整体性为特征的朴素辩证法的思维方式，在中国古代哲学中占有重要地位，并独具特色。在中国古代哲学中，“五行相生”、“万物交感”的观念，“天人合一”的思想，以及老子的“道生一，一生二，二生三，三生万物”、“道法自然”的论断，其中尽管有唯物主义和唯心主义的分野，但共同点是以特有的方式，表述了整体性的朴素辩证法的思维方式。这种朴素辩证法的思维方式，在我国封建社会得到了进一步的发展，以王充、王夫之等为代表的唯物主义者，极大地丰富了春秋战国以来的唯物论和辩证法的思想，不仅对朴素辩证法的思维方式，而且对中国的文化思想，都作出了灿烂夺目的重要贡献。

用联系和发展的朴素整体性的观点和方法去观察问题，这是古代思维方式的特点和优点，但这种思维方式也有很大的局限性。正如恩格斯所说：“这种观点虽然正确地把握了现象的总画面的一般性质，却不足以说明构成这幅总画面的各个细节；而我们要是不知道这些细节，就看不清总画面。”^①朴素辩证法思维方式的这种局限性是由当时历史时代的条件、实践规模的狭小、科学尚未充分分化和发展所决定的，因而是不可避免的。在古代的历史条件下，人们不可能深入具体地了解自然界各方面的特性、关系和规律，只能以混沌的、模糊的整体性认识，去把握世界的总体上的粗犷轮廓。因此，随着历史的进步，时代的变迁，朴素辩证法的思维方式为新的思维方式所代替，也就是必然的了。

三、以分解为特征的形而上学的思维方式

资本主义代替封建主义，在人类历史上开辟了一个新的时代，即近代社会。资本主义的工业大生产要求研究自然界的属性和规律，从而推动了自然科学的发展。近代自然科学的兴起和成

^① 《马克思恩格斯选集》第3卷第60页。

就，是同资本主义社会的生产实践相适应的。在近代实践和近代自然科学的基础上生长出近代唯物主义哲学，即近代形而上学唯物主义，与此相联系，也就产生了近代形而上学的思维方式。恩格斯指出：“近代哲学虽然也有辩证法的卓越代表（例如笛卡儿和斯宾诺莎），却日益陷入（特别是由于英国的影响）所谓形而上学的思维方式；十八世纪的法国人也几乎全部为这种思维方式所支配，至少在他们的专门哲学的著作中是如此。”^①

形而上学的思维方式的产生有其历史时代的必然性。它开始是作为科学的研究方法而出现的，即对事物进行解剖和分析的研究方法。资本主义工业大生产的兴起，要求发展科学技术，为此，就需要研究物体的属性、关系等等方面的细节，对事物进行分门别类的考察。就是说，为了把握事物的细节，人们就要运用解剖、分析的方法，把这些细节从自然的或历史的整体联系中分离、抽取出来，从不同的方面研究它们的特性、规律、过程和因果关系等。这种解剖、分析，对事物进行分门别类的研究方法，对近代自然科学的发展起了重大作用。恩格斯在评价这种研究方法时说：“把自然界分解为各个部分，把自然界的各种过程和事物分成一定的门类，对有机体的内部按其多种多样的解剖形态进行研究，这是最近四百年来在认识自然界方面获得巨大进展的基本条件。”^②

对事物进行分门别类的研究方法、分析的方法，在科学的研究中是一种重要的思维方法。但这种研究方法也有其局限性，即它在研究事物的各个细节、部分和过程时，暂时抛开了它们在事物中的整体性联系而进行孤立的考察，只注意对事物的静态分析而忽略了它们的发展变化，重分析而轻综合。形而上学的思维方式就是在当时科学发展的水平上，把分门别类的研究方法绝对化。

① 《马克思恩格斯选集》第3卷第59页。

② 同上书第60页。