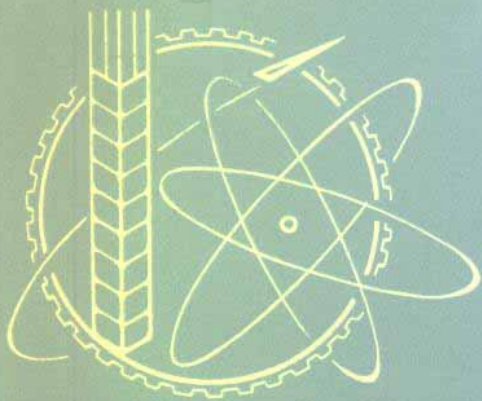


经济管理和企业管理丛书



中国社会主义 国营工业企业管理

《中国社会主义国营工业企业管理》编写小组

人 民 大 学 社

· 上 册 ·

经济管理和企业管理丛书

中国社会主义 国营工业企业管理

上册

《中国社会主义国营工业企业管理》编写小组

人民出版社

经济管理和企业管理丛书

中国社会主义 国营工业企业管理

下 册

《中国社会主义国营工业企业管理》编写小组

人 民 出 版 社

经济管理和企业管理丛书
中国社会主义国营工业企业管理
上 册

《中国社会主义国营工业企业管理》编写小组

人民出版社出版 新华书店发行

六 〇 三 厂 印 刷

850×1168 毫米 32 开本 13.75 印张 314,000 字
1964 年 2 月第 1 版 1981 年 12 月北京第 3 次印刷
印数 228,001—251,500

书号 4001·284 定价 1.40 元

经济管理和企业管理丛书

中国社会主义国营工业企业管理

下 册

《中国社会主义国营工业企业管理》编写小组

人民出版社出版 新华书店发行

六 〇 三 厂 印 刷

850×1168 毫米 32 开本 13 印张 258,000 字
1964 年 12 月第 1 版 1981 年 12 月北京第 3 次印刷
印数 211,001—234,500

书号 4001·285 定价 1.30 元

几 点 說 明

一、《中国社会主义国营工业企业管理》，是一本供大学、专科学校学生和工业企业干部，学习社会主义工业企业管理知識的讀物。

二、这本书，是由中国科学院經濟研究所和一些兄弟单位的同志，組成編写小組，进行編写的。

从1961年1月开始做准备，先后組織了中国人民大学、湖北大学、湖南大学、华东紡織工学院等兄弟院校的同志，到工厂調查，收集資料。

1961年7月，正式开始編写，有十九位同志，先后参加了編写工作。这些同志是：中国人民大学的石础玉、李占祥、周彥彬、程兆汾、吳家駿、鄒建軒；湖北大学的段志平；湖南大学的郭軍元；华东紡織工学院的湯穎；浙江大学的許庆瑞；中国科学院經濟研究所的王庆令、刘其昌、刘复荣、武仁健、桂世鏞、陆斐文、崔喜祿、韓岫嵐；以及国家經濟委员会的馬洪。由馬洪同志担任主編，陆斐文、石础玉两同志担任副主編，在中国科学院經濟研究所主持下进行工作，到1962年10月完成全书的初稿。

以后，又由馬洪、陆斐文、桂世鏞、王庆令、吳家駿、刘复荣、刘其昌等同志，逐章进行了整理修改，有的章节作了較大的修改，到1963年12月，完成了全书的編写工作。

在編写过程中，上海財經学院的顾理同志，辽宁大学的陈放同

志和許多高等院校的同志,以及一些工業企業的同志,給了我們不少指導和幫助,這裡一併致謝。

三、由於編寫人員的水平所限和時間比較倉卒,書中的遺漏、缺點甚至錯誤,在所難免。現在先由內部發行,徵求意見,希望讀者多給批評、指正。意見請寄中國科學院經濟研究所工業組。

《中國社會主義國營工業企業管理》編寫小組

一九六三年十二月

出版说明

为了适应社会主义现代化建设,提高管理水平的需要,人民出版社决定出版经济管理和企业管理丛书。丛书包括:国民经济管理;工业、农业、商业、财政、金融等部门的经济管理;工厂、农村社队和国营农场、商店、银行等企业经营管理;企业内部各项经营管理,如计划管理,技术管理,设备管理,物资管理,劳动管理和财务管理等;以及企业管理的理论和实践;等等。丛书供经济管理和企业管理干部以及有关的高等院校师生学习、参考。

经济管理和企业管理丛书

编辑委员会

委员 (以姓氏笔画为序)

马 洪 王耕今 孙尚清 陈伯林

何建章 吴家骏 罗元铮 林森木

柳 静 徐秉让

主 编 马 洪

副主编 孙尚清 何建章

全 书 目 录

前 言

- 第一章 社会主义国营工业企业
- 第二章 社会主义国营工业企业管理概論
- 第三章 社会主义工业企业的厂級管理
- 第四章 社会主义工业企业的車間管理
- 第五章 社会主义工业企业的小組管理
- 第六章 社会主义工业企业生产过程的組織
- 第七章 社会主义工业企业计划管理的任务和內容
- 第八章 社会主义工业企业的生产計劃工作
- 第九章 社会主义工业企业的日常生产組織工作
- 第十章 社会主义工业企业技术管理的任务和內容
- 第十一章 社会主义工业企业的技术准备工作
- 第十二章 社会主义工业企业的机器設備管理和工具管理
- 第十三章 社会主义工业企业产品质量的管理
- 第十四章 社会主义工业企业劳动管理的主要任务
- 第十五章 社会主义工业企业的劳动定額工作和定員工作
- 第十六章 社会主义工业企业的劳动組織
- 第十七章 社会主义工业企业的劳动保护
- 第十八章 社会主义工业企业的劳动竞赛
- 第十九章 社会主义工业企业的工資工作和生活福利工作
- 第二十章 社会主义工业企业的物资供应工作

- 第二十一章 社会主义工业企业的产品销售工作**
- 第二十二章 社会主义工业企业的厂际协作和经济合同的管理工作**
- 第二十三章 社会主义工业企业的经济核算**
- 第二十四章 社会主义工业企业的成本管理**
- 第二十五章 社会主义工业企业的财务管理**
- 第二十六章 社会主义工业企业的技术组织措施**
- 第二十七章 社会主义工业企业的思想政治工作**
- 结束语——社会主义工业企业管理工作的群众路线**
- 后 记**

上册目录

前 言.....	1
第一章 社会主义国营工业企业	12
第一节 现代工业企业生产的基本特点	12
第二节 中国国营工业企业的社会性质	19
第三节 社会主义国营工业企业的根本任务	29
第四节 中国共产党在国营工业企业中的领导地位	35
第二章 社会主义国营工业企业管理概論	42
第一节 社会主义国营工业企业管理的性质	42
第二节 社会主义国营工业企业管理的机能	46
第三节 社会主义国营工业企业管理的基本原则	56
第四节 社会主义国营工业企业管理的基本制度	68
第五节 社会主义国营工业企业管理的組織形式	80
第三章 社会主义工业企业的厂級管理	84
第一节 厂級管理的权力	84
第二节 工业企业党委对生产行政工作的领导	89
第三节 厂长的职责	94
第四节 厂級的职能机构	104
第四章 社会主义工业企业的車間管理	112
第一节 車間的地位和作用	112
第二节 車間的管理权力和管理工作	114
第三节 車間主任的职责和車間的管理机构	119
第四节 車間党組織对生产行政工作的保证监督作用	125

第五章 社会主义工业企业的小組管理	129
第一节 生产小組的地位和作用	129
第二节 小組的管理权力和管理工作	133
第三节 小組长的职责	137
第四节 小組的管理形式	141
第六章 社会主义工业企业生产过程的組織	145
第一节 工业企业生产的专业化和企业的規模	146
第二节 工业企业的生产过程	157
第三节 工业企业生产过程的空間組織 ——企业内部生产单位的組織	163
第四节 工业企业生产过程的时间組織 ——工序在時間上的結合方式	171
第五节 工业企业生产过程的組織形式	178
第六节 工业产品的生产周期	193
第七章 社会主义工业企业计划管理的任务和內容	196
第一节 社会主义工业企业计划的特点	197
第二节 计划管理的任务	202
第三节 计划的内容	207
第四节 定額、原始記錄和統計	217
第五节 计划的編制	229
第六节 计划的組織实现和檢查	237
第八章 社会主义工业企业的生产计划工作	240
第一节 工业企业生产能力的核定	240
第二节 工业企业生产指标的确定	250
第三节 产品出产进度的安排	259
第四节 安排車間生产任务的方法	264

第九章 社会主义工业企业的日常生产組織工作	272
——生产作业计划和調度工作	
第一节 生产作业计划的作用	272
第二节 生产作业计划的編制	277
第三节 日常的生产准备	295
第四节 在制品和半成品管理	301
第五节 生产調度	305
第十章 社会主义工业企业技术管理的任务和內容	313
第一节 技术管理的主要任务	313
第二节 技术标准、技术規程的制定和执行	318
第三节 技术革新、技术革命和科学实验研究工作	325
第四节 技术后方的組織	333
第五节 生产技术責任制	337
第十一章 社会主义工业企业的技术准备工作	344
第一节 技术准备工作的內容	344
第二节 設計准备工作	348
第三节 工艺准备工作	354
第四节 新产品的試制工作	361
第五节 日常工艺管理工作	364
第六节 技术准备的計划工作	367
第十二章 社会主义工业企业的机器設備管理和工具	
管理	373
第一节 机器設備管理的內容	373
第二节 机器設備的合理使用	376
第三节 机器設備的維護和修理	380
第四节 机器設備的修理計划	385
第五节 机器設備的改进和更新	392

第六节	机器设备管理的組織机构和責任制度	396
第七节	工具的管理	400
第十三章	社会主义工业企业产品质量的管理	405
第一节	工业企业产品质量管理的内容	405
第二节	提高产品质量的途径和有关的組織工作	410
第三节	工业企业产品质量的檢驗工作	420
第四节	工业企业产品质量檢驗机构和质量責任制度	427

下 册 目 录

第十四章 社会主义工业企业劳动管理的主要任务	433
——提高劳动生产率	
第一节 提高劳动生产率的意义	434
第二节 提高劳动生产率的途径	439
第三节 提高劳动生产率的计划工作	446
第十五章 社会主义工业企业的劳动定额工作和定员	
工作	454
第一节 劳动定额的作用	455
第二节 工时消耗的构成	459
第三节 分析研究工时消耗的主要方法	463
——工作日写实和测时	
第四节 制订劳动定额的方法	473
第五节 编制定员工作	482
第六节 职工需要量计划	489
第七节 职工的文化技术教育	492
第十六章 社会主义工业企业的劳动组织	499
第一节 工人的配备和工作地的组织	499
第二节 工作组和工作轮班的组织	505
第三节 多机床管理的组织	512
第四节 社会主义的劳动纪律	519
第十七章 社会主义工业企业的劳动保护	522
第一节 工业企业劳动保护工作的意义	522
第二节 工业企业劳动保护工作的内容	526
第三节 工业企业劳动保护工作的组织	534

第十八章 社会主义工业企业的劳动竞赛	542
第一节 社会主义劳动竞赛的意义	542
第二节 社会主义劳动竞赛的主要形式	548
——比先进、学先进、赶先进、帮落后的群众运动	
第三节 社会主义劳动竞赛的组织工作	557
第十九章 社会主义工业企业的工资工作和生活福利工作	566
第一节 社会主义的各尽所能、按劳分配原则	567
第二节 工资制度	575
第三节 工资形式	580
第四节 奖励和津贴	587
第五节 工资计划工作和工资基金管理	592
第六节 劳动保险工作和生活福利工作	599
第二十章 社会主义工业企业的物资供应工作	604
第一节 物资供应工作的任务	604
第二节 物资供应计划	609
第三节 物资消耗定额	621
第四节 仓库管理	627
第五节 物资的节约和综合利用	635
第六节 运输的组织工作	639
第二十一章 社会主义工业企业的产品销售工作	646
第一节 社会主义工业企业产品销售的特点	646
第二节 产品销售计划	649
第三节 产品销售的组织工作和结算工作	653
第二十二章 社会主义工业企业的厂际协作和经济合同的管理工作	658
第一节 社会主义工业企业的生产专业化和厂际协作	658
第二节 厂际协作的组织工作	664
第三节 经济合同的签订和执行	674

第二十三章 社会主义工业企业的经济核算	681
第一节 勤俭办企业	682
第二节 社会主义工业企业经济核算的内容	689
第三节 社会主义工业企业经济核算的方法	696
第四节 社会主义工业企业的经济活动分析	704
第二十四章 社会主义工业企业的成本管理	709
第一节 降低成本的意义	709
第二节 成本计划的编制	713
第三节 成本的核算和分析	725
第四节 降低成本的途径	733
第二十五章 社会主义工业企业的财务管理	736
第一节 财务管理的任务	736
第二节 固定资金的管理	742
第三节 流动资金的管理	747
第四节 专用基金的管理	756
第五节 企业赢利	759
第六节 财务计划的编制和组织执行	763
第七节 财务管理的组织机构和责任制度	769
第二十六章 社会主义工业企业的技术组织措施	775
第一节 技术组织措施的作用	775
第二节 技术组织措施计划的编制和执行	778
第三节 技术组织措施经济效益的评定	786
第二十七章 社会主义工业企业的思想政治工作	792
第一节 社会主义工业企业思想政治工作的根本任务	793
——实现人的革命化、现代化企业的革命化	
第二节 社会主义工业企业思想政治工作的基本内容	801
第三节 社会主义工业企业思想政治工作的主要方法	810
结束语——社会主义工业企业管理工作的群众路线	820
后 记	835