

北国工业 巨子

○著 / 姚抗



周學熙傳

中國大資本家傳記系列叢書

□ 河北人民出版社

赵云声 主编

中国大资本家传记系列丛书

北 国 工 业 巨 子

——
周学熙传

姚 抗 著

河北人民出版社

(冀)新登字 001 号

中国大资本家传记系列丛书

北国工业巨子

——周学熙传

赵云声 主编 姚抗 著

河北人民出版社出版发行(石家庄市城乡街 44 号)

石家庄北方印刷厂印刷

850×1168 毫米 1/32 13.125 印张 249 千字 1995 年 6 月第 1 版

1995 年 6 月第 1 次印刷 印数:1—10000 定价:19.60 元

ISBN7-202-01751-2/K·489

序

赵云声

以往读近代史，给我的感觉，只是军阀的混战、政权的更迭以及思想家、革命者的奋斗与彷徨。换句话说，一部中国近代史，似乎仅仅是战争史、政治史与思想史，而社会生活中另一重要方面——近代民族工商业的萌生、创建、奋斗与发展的历史——却被忽略了。这一方面有我们民族一向轻视工商的传统观念的原因；另一方面，我们近半个世纪以来对民族资本家政策上的失误，也未尝不是一个重要因素。几十年来，我们一直把资本家当作改造与斗争的对象，及至“文化大革命”则更是变本加厉，资本家成了“反动”、“反革命”的同义语。

这种极“左”思潮所造成的悲剧后果，是只许讲资本家的缺点和错误，而对他们在中国近代史上所起的积极作用、对他们在我国民族工商业发展中的开拓精神、对他们在我国实现现代化方面的巨大作用和影响，却缺乏客观与公正的评价。至于这些资本家创业时的景况、创业中积累的经验、经营中表现出的智慧和韬略，他们实业救国、富国裕民的理想以及他们的身世与经历，则更是湮没无闻，不为今日的人们所知。这样，一部完整的中国近代史就出现了令人惋惜的缺憾。

随着邓小平同志建设有中国特色的社会主义理论的提

出,随着改革开放的深入发展,特别是随着以经济建设为中心的国策和逐步向社会主义市场经济的过渡和转化,仅仅依赖外国企业家的经营之道已显得是隔靴搔痒,人们开始把注意力转向在自己同一块土地上诞生的前辈们的经验。于是,中国民族资本家在他们为民族企业的振兴而创业过程中所经历的曲折、所积累的经验与教训,对我们改革开放的今天,变得越来越具有极大的借鉴意义。

为了抢救祖国的这份宝贵遗产,我和朋友们曾共同编撰了《中国大资本家传》一书,问世以后,得到了海内外各方人士的鼓励与赞誉,但囿于当时的条件、时间、地域、资料、尤其是篇幅等诸多方面的限制,尚有许多地方显得粗糙、欠缺,不尽如人意。后来我与作者们联系,他们也都觉得言犹未尽,有的则是得到传主家属的支持,又获得了许多新的材料。在此情况下,我们得到河北人民出版社的支持,从中选出部分人物,重新加工创造,独立成书;并将原先限定的每人十万字左右,扩展为二十五万字左右,推出《中国大资本家传记》丛书。第一批重点介绍的六位人物是:中国近代实业的开山鼻祖张謇、中国近代化学工业的奠基人范旭东、中国最大家族企业的创始人荣宗敬与荣德生、中国近代金融奇才周作民、北国工业巨子周学熙和上海超级大亨虞洽卿。

不日,另外六位大企业家:刘鸿生、刘国钧、卢作孚、乐松生、黄楚九、陈光甫,将随之推出。望能一并得到读者的批评指正。

1995年4月19日

于北京芳草地

目 录

开 篇 “洋务之父”踌躇满志

..... (1)

第一章 迎着朝阳出生的人

虽然他已是三个孩子的父亲了,却从未亲身经历过等待婴儿降生的过程。翻开日记簿的空白页,却一时不知如何下笔。含泪拜别父母,连夜逃出家门。一觉醒来,随身携带的银两全不见了。周馥每日上街为人代写书信。周馥刚转过角门,就见初升太阳的光芒迎面洒满了东西箭道……

..... (10)

第二章 “你以为你是谁”

“当着佛的面,你说说你做得对吗?”吴氏回到破庙,浑身上下已经成了泥水人。她终于支持不住栽倒在地,母亲给了他生命,也给了他安身立命的准则。

..... (23)

第三章 在父亲身边读书

李鸿章首先想到的就是周馥。糊里糊涂投笔从戎。李鸿章不禁脱口叫出：“好，写得好。”“阿弥陀佛，难得我儿有一片慈悲心肠。”周家连续失去一老一小。终日寡言沉思的周学熙使母亲非常担心。

..... (33)

第四章 初尝失败的滋味

父亲周馥为了让儿子懂得入仕的艰难，命儿子独自一人徒步前往。刚才对自己吹胡子瞪眼的督学大人正笑咪咪地站在他的身后。三场考试之后，被关在巴掌大的号舍中数日的考生像被赦免的犯人一样，从贡院里被放了出来。他将榜文从头看到尾，无论是正榜还是副榜，都没有“周学熙”三个字。

..... (54)

第五章 历劫经磨后的觉悟

几次赴考连连不第的精神打击，使他再也支持不住了。“怕是不中用了，早些准备下后事才好。”从此，周学熙又增加了一项随母亲诵经的功课。第六次应试后，终于得中顺天乡试第十八名举人。谁知，一场科举舞弊风波骤然而起。

..... (68)

第六章 “中国现在缺少的不是进士”

李鸿章为解决朝鲜问题，召见了他的得力部下周馥。毫无顾忌的日本军人终于向一贯退让的中国政府开战。而慈禧的六十大寿却丝毫未被战争所扰。直接导致了邓世昌们因弹药匮乏而饮恨牺牲。《马关条约》签订的消息使举国震惊。袁世凯也看见了周学熙。弃举业而投向实业。调升开平矿务局总办。眼看着我堂堂的中国市场被外国人所独占，心里总不是个滋味。他决心恢复细棉土厂。

..... (88)

第七章 国际大骗局

矿局人员听说义和团要来，吓得逃避一空。张翼把德璀琳当成“洋知己”。这位胡华矿师后来冒着冰冷的大雨，宣誓就任了美利坚合众国的第三十一届总统。张翼眼前漂动着成堆成堆白花花的银子，和“终身”督办的头衔，怎能不动心？周学熙拒绝在“卖约”上签字。袁世凯大怒，三次上书参奏张翼出卖主权。

..... (106)

第八章 袁世凯发现了“当代奇才”

“随侍入都”，得以经常见到李鸿章。周馥从中周旋，为袁世凯开脱。周学熙主持山东大学堂。袁世凯上报朝廷，指名调周学熙到直隶，委任为天津候补道。“他娘的，要不是老子急用人，我把他娘的这些钱串子统统毙了！”袁世凯惊喜地看到，他曾最为担心的问题被周学熙在短短两个多月时间里圆满地解决了。

..... (122)

第九章 大开眼界的东游考察

周学熙东渡日本，考察“工商币制”。日本官员听后十分惊讶。只有那位职位最高的中国长官房间里，灯光还久久地亮着。日本民族的顽强、坚韧和凝聚力时常震动着周学熙的心灵。谈判结束后，对手成了朋友。

..... (140)

第十章 第一次开口“争”个“官”

“你周缉之张口要官职，这可是头一回呀！”

工艺总局上下受到了强烈的震动，人们对这位不苟言笑的周总办开始有了认识。他几乎继承了父

亲周馥二十年前在北洋的所有官职。华北机匠的摇篮。周学熙愤怒地将一份由袁世凯批转给他的呈文掣在桌上！

..... (157)

第十一章 雷厉风行的“财神爷”

袁世凯苦心积虑要组建天津银行的如意算盘，终于彻底泡汤了。他委派周学熙兼任天津官银号的督办，对官银号进行整顿。对于这些难剃的刺儿头，周学熙决定给他们一个下马威。袁世凯见周学熙进了门，连忙站起来，让出了位子。“缉之，你快成诸葛亮了。”

..... (176)

第十二章 “白手起家”的董事长

收回唐山细棉土厂，开办一个“洋灰公司”。那森是德瑾琳的女婿，骗取开平的阴谋中，他是主谋之一。唐绍仪没有办法，只得悻悻地告辞。周学熙只承认以德瑾琳为交涉对象。一个方案渐渐地形成了。周学熙知道，袁世凯有重要的话跟他说。率先前来投股的，是袁世凯的私人账房管家。启新洋灰公司。一个情节离奇的政治阴谋。他早料到会有人对此发难。

..... (196)

第十三章 “以滦收开”的较量

那森听说他的老对手周学熙，开始在开平周围进行考察勘测，他非常紧张，又恨又怕。“到那个时候，慰帅岂不是成了大扬国威，收回利权的国家功臣了吗？”滦州煤矿有限公司成立。这一下轮到开平总理那森睡不着觉了。“我们可以利用资本雄厚的有利条件，在市场上挤垮滦州。”

..... (242)

第十四章 利国惠民的京师自来水

“我说袁世凯，你有什么防火的好法子没有？”席上，周学熙坐了首位，文武官员两旁相陪。周学熙一口气把预算和招股情况讲完，袁世凯微笑着请他喝一点咖啡。“我只有一句话要说，京师自来水公司是属于北洋的。”大道当中的一顶遮阳大伞下，坐着一脸横肉的“黄带子”。“要么，你们远远地绕着走，要么，你们就给我停工，这事没商量。”光绪与慈禧先后驾崩。袁世凯：“知我者，缉之也。”

..... (260)

第十五章 从“以滦收开”到“以开并滦” 的失败

张翼为报袁世凯的那“三折”之仇，密奏摄政王载沣，对“收开”问题加以攻击。周学熙痛恨张翼为一己私利而出卖国家，决心和英商斗到底。那森挑起一场煤价大战。震惊全国的“成都惨案”。从前参奏张翼卖国最起劲的袁世凯为了讨好英国人，也改变了初衷。周学熙拒绝了那森的邀请。总局督办一职，他也坚辞不就。

..... (301)

第十六章 梦寐以求却又不情愿的第一次“入阁”

唐绍仪此举违反了四国借款公约，威胁今后将停止向中国借款。“明天不通过补充阁员名单，即当宣布议员死刑，勿谓言之不预！”所有参议员的酒都吓醒了。周学熙被袁世凯强令入都，并宣布为财政总长。裁兵照样需要钱。筹备中国银行。

..... (320)

第十七章 终生的耻辱——“善后大借款”

中国的命脉，又一次在没有中国人发言权的情况下，被外国人决定了。就在周学熙进退维谷的节骨眼儿上，忽然钻出个英国人白启禄。六国银行团内部又发生了内讧。谋杀宋教仁是民国以来发生的第一

次政治血案。赵秉钧、陆征祥、周学熙，溜进了东交民巷的汇丰银行。没料到的是，他也同时被卷入宋教仁案件之中。引“疾”辞职。在周学熙的策划调动下，面临绝境的湖北水泥厂，终于倒闭了。

..... (336)

第十八章 又一次被袁世凯拉上了“贼船”

周学熙以病为由，声明无法到京就任农商总长。袁世凯派专使前来祝寿。不等周学熙开口辞行，就发表了大总统的任命。第二次出任财政总长。推行分税制度。他觉得自己是度日如年。袁世凯对梅兰芳也不感兴趣。袁世凯非常失望，周学熙再也不是那个一贯听命于他的得力干将了。再次辞职。

..... (361)

第十九章 他终于站在了实业的颠峰

刚刚有了一点点财政节余，就被袁世凯皇帝水泼也似的用在登报的闹剧中。真正的主谋是现任财政总长、卖国贼曹汝霖。他知道，要想顶住曹的夺厂阴谋，必须取得段祺瑞的支持。华新公司的四个厂建成后，周学熙已执华北棉业之牛耳。周学熙创办实业以来的第一个中外合办的企业，取名“耀华”，意思很清楚，是为发展中国自己的玻璃工业。从此，一个庞

大的周氏企业集团在天津崛起,它包括水泥、陶瓷、
纺织、煤矿开采、玻璃制造等大型企业;拥有自己的
银行和货币发行;掌握着公路、铁路和运河的运输主
动权。企业内部有自己的电力系统和给水系统。

..... (388)

尾声 “太空不碍白云飞”

..... (402)

开 篇

“洋务之父”踌躇满志

清同治四年(1865),南京。

一辆轿车来到两江总督府衙前。车夫跳下轿车,回身放下轿凳,打起轿帘。轿内的人走下轿车,取出随身带的手本,登上府衙台阶。

一名门卫军官迎上来施礼

“给周大人请安。”

“烦劳通禀一声,江苏候补知府周馥,奉命前来拜见总督大人。”

“总督大人有话,让您来了之后,不用通禀,直接到书房谈话。”军官说罢,一闪身。“周大人,您请。”

周馥收起手本,整了整衣冠,跟着门卫军官进了府门。

绕过大堂,来到二堂角门,门卫军官将周馥交与内堂亲兵,对周馥行礼后退回大门。周馥又跟着亲兵来到书房门前。亲兵向内通报后,为周馥打起门帘。周馥定了定神,除冠趋步,进入了书房。

“江苏候补知府周馥,叩见总督大人。”

正在读信的李鸿章抬起头,摆了一下手,并没放下手中的书信:“哦,玉山来了,坐下说话吧。”

周馥谢过座,斜坐在左手边的椅子上。

半晌，李鸿章看完了信，抬起头，对周馥微微一笑。

“说说吧，玉山。”

“是”。周馥又要起身，李鸿章示意他不必站起回话。

“卑职奉大人之命，前往瓷塔山，督建机器局，目前厂房都已建成。苏州洋炮局的机器也已运到，正在加紧安装。英国顾问马格里所购的第一批机器现已开工生产子弹铜帽，待所有机器安装完毕，就可全面开工。估计每月可产枪、炮弹万余发。另外，还可试制各种规格的枪炮。”

“嗯，好，好哇。”李鸿章十分满意。“我知道让你办的事是不会错的。当年，我率淮军进驻上海，与长毛（清政府对太平天国的蔑称）作战，颇得益于洋枪洋炮。只是购买枪炮弹药太费银子，一颗十二磅的炮弹竟要三十两白银！一颗旧铜帽也被洋人敲去十九两！洋人比之中国，所强者无非枪炮。其文武制度远远不如我国，我如今也建造机器局，使我中国依然远胜西人多多矣。”李鸿章越说越得意。

从19世纪中叶起，少数有识之士已经意识到学习西方先进科学技术的重要性。林则徐最先提出“师夷之长技以制夷”，魏源曾著《海国图志》一书，介绍西洋各国的情况，以图唤醒封建君臣，学习西方的先进科学技术。但当时的中国士大夫和统治阶级。连西洋是人境还是鬼域都搞不明白。对于西方科技，统统认为是“奇技淫巧”。鸦片战争时，竟有统兵提督，看到洋人大炮一响，硝烟四起，城倒屋塌，以为洋人在施“妖术”，欲以马桶、狗血去破敌。面对这股强大的封建势力，林则徐、魏源们的呼声显得十分微弱。

鸦片战争以后，帝国主义的兵舰大炮敲开了一贯闭关自守的中国大门，使得中国一批具有开明思想的知识分子和官宦痛感落后挨打之苦。清朝政府也深深惧怕外国人入侵会与国内起义的“内乱”一样，动摇其统治。以慈禧太后为首的统治阶级又欲以联合西方资本主义侵略势力来镇压造反的人民大众。在这个背景下，“办洋务”的活动开始在统治阶层兴起。朝廷成立了总理各国事务衙门。负责办理所有有关外洋的事情。地方上，办理洋务最积极的是握有实权的大官僚曾国藩、左宗棠、李鸿章等人。这些从事洋务活动的封建官僚，被称为洋务派。在这些人中间，以李鸿章办洋务最多，时间也最久。因此他成为办洋务的最重要的代表。

李鸿章办洋务决不是为了赶时髦，作为一个封建政治家，他深知权力与实力的关系。而他的实力，则是在军事方面。他所掌握的淮军成为当时政府军中最精锐的武装。同治元年（1862），李鸿章奉命驻兵上海，镇压太平军。在上海，他曾多次与协同镇压太平军的英、法侵略军头目打交道，看到了西方武器在战争中的作用。因此，他也开始购买洋枪洋炮武装起他亲手所创的淮军。还请来洋人教习。在他的军营，每天都有外国人进出。在镇压太平天国起义的战争中，他看到了西洋武器对付弓箭长矛的“长处”。

在利用西洋武器镇压太平军的同时，李鸿章也感到了洋人对于中国的威胁。出于维护统治阶级的本能，和知识分子的爱国思想传统，李鸿章清楚地看到洋人企图侵略中国的狼子野心。在共同镇压太平军时，洋人可能在武器、技术方面帮助