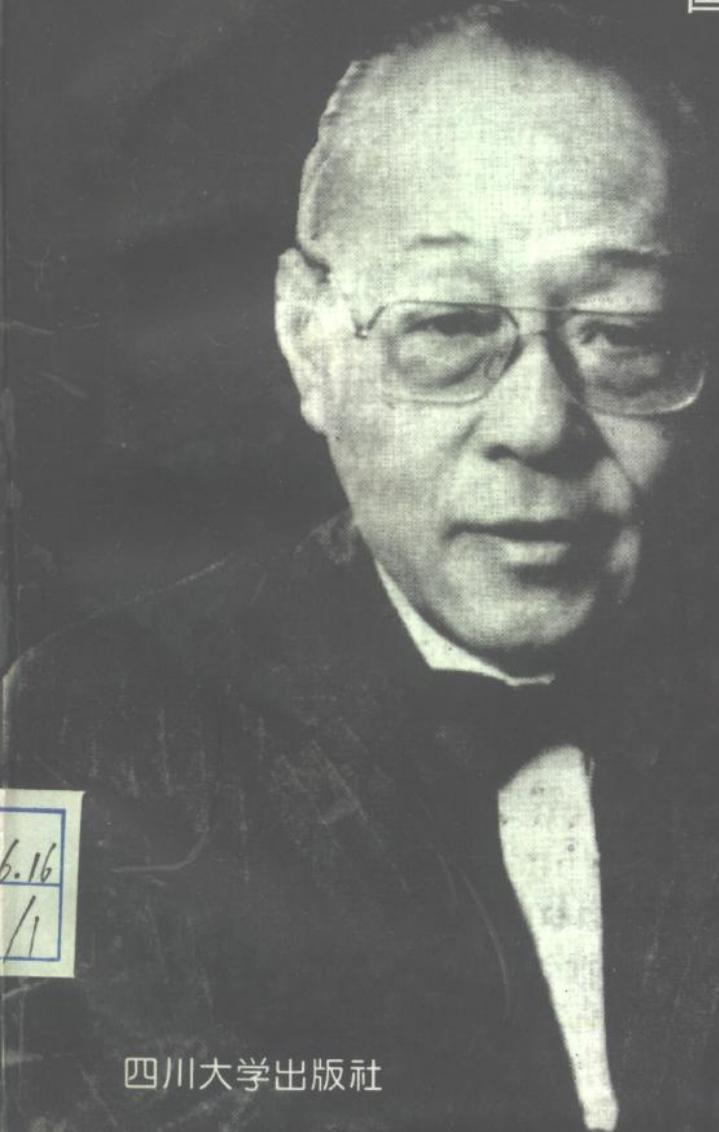


命中注定要震动世界

华人电脑帝王

国祥 编著

王安



6.16
11

四川大学出版社

K837.126.16
GX/1

主

安

(川)新登字 014 号

责任编辑:曾春宁

封面设计:唐利民

技术设计:东 东

责任印制:张 凡

华人电脑帝王——王安

国祥 编著

四川大学出版社出版发行 (成都市望江路 29 号)

全国新华书店经销 华西医科大学印刷厂印刷

850×1168mm 32 开本 12 印张 2 插页 24 万字

1996 年 10 月第 1 版 1996 年 10 月第 1 次印刷

印数:00001—10000 册

ISBN 7-5614-1407-2/K·153 定价:15.00 元

目 录

上篇 走向辉煌

第一章 命中注定要震动世界

- | | |
|------------------------|------|
| 1. 深夜，一个婴儿在尖声啼哭 | (3) |
| 2. 数学小神童原来是个瘸子 | (7) |
| 3. 父亲抬起手想打他两巴掌 | (9) |
| 4. 日本人的炮弹在头顶呼啸而过 | (12) |
| 5. 他终于踏上了美利坚国土 | (15) |

第二章 哈佛的情人

- | | |
|-------------------------|------|
| 6. 一个胖得像头猪的家伙侮辱了他 | (18) |
| 7. 我一天也不想再呆下去了 | (22) |

第三章 为哈佛实验室制造不安的人

- | | |
|-----------------------|------|
| 8. 与拓荒的巨大握手 | (27) |
| 9. “怪人”艾肯居然请他喝酒 | (31) |
| 10. “他是在玩一个恶作剧” | (33) |
| 11. 一次成功的婚姻 | (37) |
| 12. 哈佛实验室“大爆炸” | (41) |
| 13. 敦刻尔克大撤退 | (46) |

第四章 为16美元的订货干杯

- 14. “我本人就是公司” (49)
- 15. 创业资本：600美元 (51)
- 16. 经受不住的诱惑和飞来的横财 (54)
- 17. 走小路或许更近一些 (56)

第五章 一次惊心动魄的巧取豪夺

- 18. IBM，美国的龙头老大 (60)
- 19. “这是一个容易对付的家伙” (66)
- 20. “去他妈的，我决不卖专利” (70)
- 21. 致命的一张王牌 (73)

第六章 不是我无能，而是对手太奸诈了

- 22. 王安股份有限公司的诞生 (77)
- 23. 白白失去了25%的股权 (79)
- 24. 威廉·加思狠狠地踢了他一脚 (83)

第七章 我唯一目的，就是让市场一片混乱

- 25. 一个崭新的构思 (91)
- 26. 从法国打来的紧急电话 (95)
- 27. 弗里登公司彬彬有礼地接待了它的敌人 (100)
- 28. “我不是路易十六” (106)

第八章 纽约股市上的暴发户

- 29. 华尔街的大明星 (111)
- 30. 一个语气强硬的恐吓电话 (116)
- 31. “发财啦！发财啦！” (119)
- 32. 幸运的小矮人出尽了风头 (123)

第九章 青春期成熟的躁动

- 33. 寻找新的梦中情人 (126)
- 34. 枪毙弗兰克·特兰坦尼 (128)
- 35. 掉转枪口，击落出头鸟 (134)
- 36. 与老情人挥泪告别 (140)

第十章 “这台机器太棒了！”

- 37. 上帝的预言 (146)
- 38. 他第一次当面羞辱了蓝色巨人 (148)
- 39. 埃德火上加薪，扬言要向法庭起诉 (153)
- 40. “这台机器太棒了！” (156)
- 41. 大卫割下哥利亚的头，血淋淋地提在手中 (159)

第十一章 帝国大厦的落成

- 42. 美国证券交易所的新贵 (166)
- 43. 秘密的“铁钳计划” (173)
- 44. 给“电脑帝王”加冕 (178)

下篇 电脑帝国的崩溃

第十二章 一山难容二虎

- 45. 多米诺骨牌倒了 (185)
- 46. 一个满脑子点子的奇才 (190)
- 47. 人性的弱点 (194)
- 48. 血腥的宫廷政变 (199)
- 49. 你不仁，我不义 (204)

第十三章 满城风雨的家庭丑闻

- 50. 呕心沥血，望子成龙 (208)
- 51. 向同胞弟弟下黑手 (211)
- 52. 勾引弟弟的女朋友 (215)

第十四章 罗维尔总部的“黑色周末”

- 53. 再走一次无路可走的路 (222)
- 54. 黑名单上的人 (225)
- 55. 遣散大行动 (229)
- 56. 25万美元和一顿最后的午餐 (232)

第十五章 股市风云

- 57. 伸向美国证券交易所的黑手 (239)
- 58. 偷鸡不着，倒蚀一把米 (245)

第十六章 射向王安公司心脏的暗箭

- 59. 餐馆里，有一双偷听的耳朵 (250)
- 60. 恐吓和诱惑下的堕落 (253)
- 61. 高度绝密的“美女蛇行动” (263)

第十七章 周游列国

- 62. 不肖子感动了父亲 (276)
- 63. 香港，一起惨不忍睹的车祸 (279)
- 64. “王安，你真够狠毒！” (283)
- 65. “该死的尼克斯道夫！” (289)

第十八章 比尔皇帝拒绝他爬上自己的卧榻

- 66. 微软领袖比尔·盖茨的发迹史 (304)

67. 比尔·盖茨不再需要新情人 (314)

第十九章 来自 DEC 的强大冲击波

68. 小型电脑之父的传奇故事和 DEC 发展史 (321)
69. DEC 冲击下的涅磐行动 (331)

第二十章 广告竞技场上的大搏杀

70. “就是死，也要死得轰轰烈烈” (338)
71. 广告竞技场上的惨败 (343)

第二十一章 电脑帝国的最后一刻

72. 电脑帝国的最后一瞬间 (356)
73. 只有两个人知道的一封遗书 (361)
74. 罗维尔总部的狂欢 (364)

第二十二章 一代儒商的上帝之手

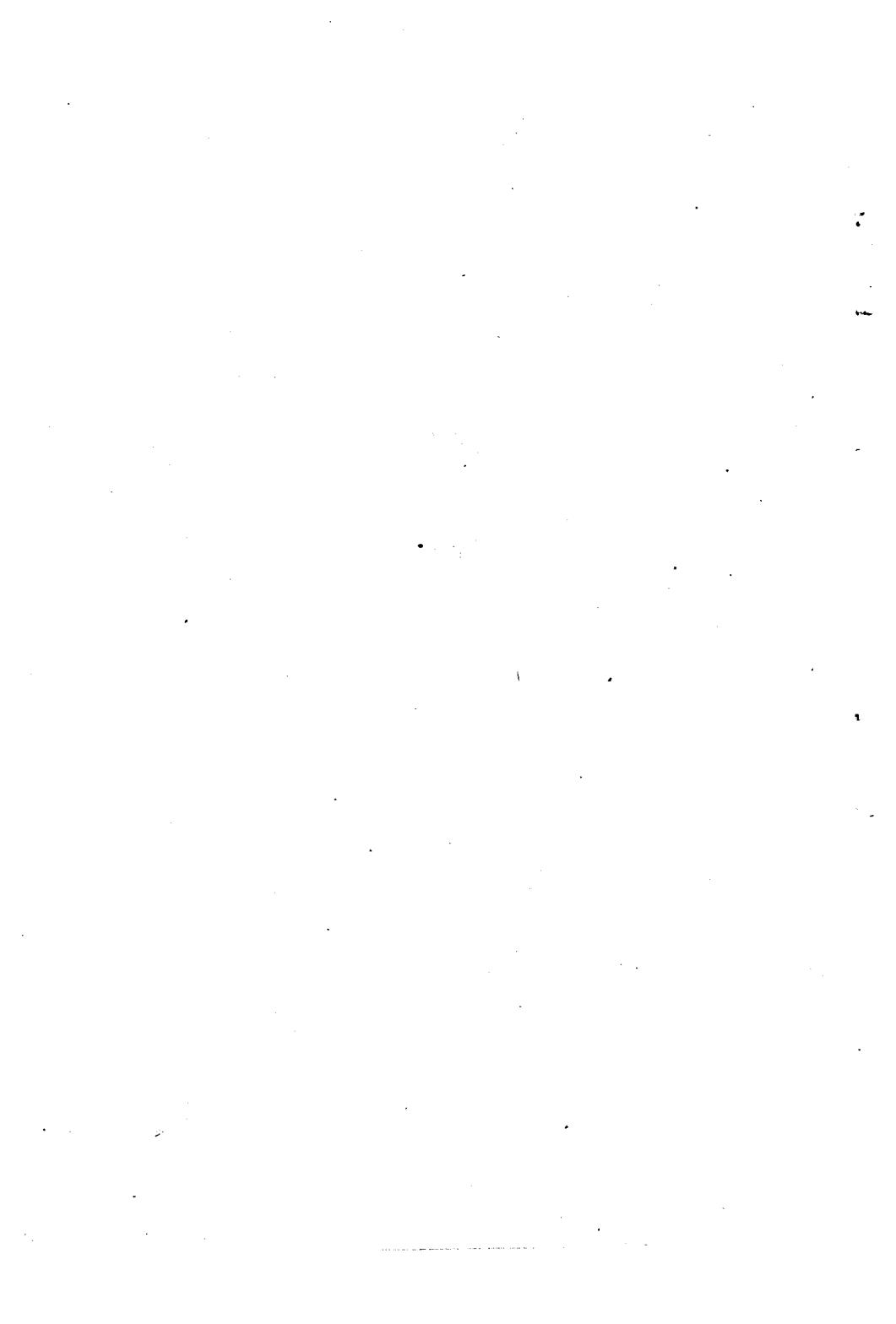
75. 再一次为电脑帝王加冕 (369)
76. 一个难以入眠的南美之夜 (370)
77. 波士顿大都会中心的屋顶快塌下来了 (373)

尾声

- 附：王安履历 (377)

上篇

走向辉煌



第一章

命中注定要震动世界

这是一个险象环生的残酷时代，智慧和信心是从黑暗的地狱迈进光明的天堂的两根拐杖。

1 · 深夜，一个婴儿在尖声啼哭

一个伸手不见五指的漆黑的夜晚，一个郎中模样的人正从郊外向昆山小城赶去。

这个人就是王孙龙，昆山一所私立小学的英文教师。由于战乱，学校被迫停课，王孙龙便开业行医，用自己祖传的中医知识，拯救那些无钱看病的穷苦人。

天上没有星月，无边无际的黑暗，像一张巨网罩着这个悲惨的世界。远处的树木和建筑物的黑影一动不动，像怪物摆着阵势。

前边是一片坟冢，几点鬼火出现之后，又很快熄灭了。

王孙龙本是个有知识的人，可是，现在一个人走在这阴森森的郊野，也免不了心惊肉跳，浑身起了一层鸡皮疙瘩。

刚走近坟地，王孙龙忽然听到了有人在坟地里说话。莫非遇上鬼了吗？王孙龙赶快蹲在了一座大坟的墓碑旁边，侧耳细听。

他听见一个人说：“刀疤，我好象听到那边有脚步声，你快去看看，如果有人，拉来一起杀掉。”

随后，王孙龙听到了一声拉枪栓的声音。

王孙龙吓得浑身是汗。他轻轻地藏到墓碑后边，暗暗祈求墓中的死人：“老人家呀，老人家呀，你保佑我吧，千万不要被人发

现我呀！只要我不死，我一定每年来给你烧香。”

脚步声离王孙龙越来越近。

他看到一个黑色的影子走到了墓旁，并用枪在墓边捣来捣去。枪尖碰到了墓碑。

王孙龙紧张到了极点。他拼命屏住呼吸，不让自己发出一点声音。

被称为刀疤的人，没有发现什么，又走回了原地，说：“班长，没有什么人。”

王孙龙松了一口气，慢慢抬头向那边望去。

这时候，那边点燃了一个火把。从这些人的装束上，王孙龙看清楚了：这是刚杀进昆山城的那支军阀的队伍。

昆山虽然是一个小城，但它离上海很近，所以，这里便成了军阀经常争夺的地方。自从辛亥革命开始，昆山便失去了和平，军阀们不但互相残杀，而且滥杀无辜，搅得昆山这座小城鬼哭狼嚎。

借着火把的光亮，王孙龙看到了一个被五花大绑的男子站在这群士兵的面前。一个提手枪的人用枪口指着那人的胸口说：“我再给你最后一次机会，谁教你刺杀我们大哥？”

那人“呸”了一声，说：“少废话，快动手吧，二十年后又是一条好汉。”并将头甩向了一边。

旁边的士兵走上去便用枪托击他，并且骂道：“他妈的，死到临头了，你还敢嘴硬。”

提手枪的家伙火了，说：“我看你是不见棺材不流泪。大家准备，干掉他算了。”

几个士兵打开扳机，举枪对准了那个人。

紧接着，便是几声枪响。那人摇晃了一下，重重地倒在了地上。

打火把的士兵将火把凑近那人一看，抬头说道：“真是好枪法，正打中心窝，他已经死了。”随后，又狠狠地踢了他几脚。

王孙龙看着这可怕的一幕，差点吓得叫出声来。

等这群人走远了，王孙龙才向坟墓磕了几个响头，跌跌撞撞地向家里逃去。

脸色铁青，喘息不定的王孙龙把自己所看到的告诉了家里人。他的父亲，一位德高望重的老中医叹息一声说：“孙中山只会纸上谈兵，只会说什么民主自由，他哪里知道这帮杀人不眨眼的军阀已经把中国搞得四分五裂了。罪过呀，罪过呀。”

就在这时，屋里传来了一声婴儿的尖啼。一位佣人跑出来说明：“老爷、先生，太太生了一个胖小子。”

王孙龙父子顿时高兴得手舞足蹈。

孩子仍在扯着嗓门大哭。哭声清脆而洪亮，让人感到有一种特别的分量。

过了一阵，王孙龙抱出了孩子。他的父亲仔细一看，发现这孩子面色红润，前额发亮，双耳很大，眼睛滴溜溜直转。他忽然想起前几天一个道士所说的话。道士对他说：“王老先生，你家脉气特别好，据我看，你的孙子辈中必定出一个帝王似的人。请你不要忘记我的话。”王孙龙的父亲想叫他的这位道士朋友再讲明白点，可道士说：“天机不可泄漏。”

想到这里，王孙龙的父亲抱过孩子，说：“孙龙，你给他起个什么名字呢？”

王孙龙说：“父亲，您老人家知识渊博，还是您给他取个吉祥的名字吧。”

王孙龙的父亲抱着孩子在屋内转了约两三分钟，缓缓地说：“现在兵荒马乱，我看这孩子很有福相，不如就叫他王安吧。愿我们的小君王一生平安。”

王孙龙直叫这是一个好名字。

这就是王安，一个将来会在人类电脑史上闯出赫赫名声的王安。

小王安出生的这一天，是1920年2月7日，一个值得纪念的日子。

真是光阴似箭，日月如梭，一转眼六年过去了，小王安长到了六岁。

这期间，中国政局极为动荡。国民党争取把自己确立为统治中国的政治组织，运筹策划，谈判交涉，并东征西讨，最后收买兼并了各路军阀。

年仅六岁的小王安非常好奇，当父母和他们的朋友谈论时势时，他常常听得出神，并不时地问这问那。尽管他当时不太明白究竟发生了什么事情，但那些血腥的事件常使他感到十分可怕。

1927年4月，国民党与共产党的联盟破裂了，蒋介石与上海的银行家和商人秘密结盟后，开始大肆捕杀共产党人。一天深夜，王安正在酣睡，被一阵急促而恐怖的敲门声惊醒了。他悄悄爬起来，站在母亲身边。

父亲惊恐地打开门，一个黑影一下子闪进了屋内。原来是他的叔叔。

只见他叔叔满脸惊恐不安的神情，这使王安更加害怕，紧紧地拉住母亲的衣角。他叔叔坐下后，述说了上海大屠杀惨不忍闻的情形，然后恳求王孙龙：“大哥，救救我吧。我如果被他们抓住，不是枪毙，就是被砍头或处以绞刑。”他眼中甚是凄惶。

看到弟弟这副样子，王孙龙立刻想起了六年前那一幕。他叹息道：“唉，不知这世道什么时候才能变好。你就在这里住下吧，不过，这阵子风声很紧，你千万不要抛头露面。”

从此，小王安的叔叔便住在他家里。

在和叔叔混熟了之后，小王安常常向叔叔问起那些可怕的事情。于是，叔叔便像讲故事一样讲起了他所经历的一些惊心动魄的事。从叔叔那里，他知道了共产党、国民党这些名称。可是，他就是搞不清楚，为什么他们要“真”的把人杀死。他对叔叔说：

“我和我的伙伴们玩游戏的时候，也常常打仗，可是，我们只用小木棍对着，‘叭！叭叭！’就这样。”他一边做着开枪的动作，一边说，“要是哪个先开枪，就算那个胜利了，我们从来都没有真正打死过人。为什么你们不像我们这样呢？”小王安很是不解。

他叔叔哈哈大笑，拍着他的小脑袋说：“你现在还不懂，等你长大后就明白了。”

小王安眨巴着眼睛说：“要是我现在就长大了，该多好啊。”

2. 数学小神童原来是个瘸子

六岁的时候，小王安该上学了。可是，由于他父亲所在的那所私立小学没有幼儿园，也没有一二年级，所以小王安只有从三年级开始读起。这样，小王安在读书时一直比他的同学小两三岁。

王安的母亲非常和蔼，对小王安百般爱怜。由于王安身材矮小，又很腼腆，所以她劝王孙龙让王安大点再上学。但是，王安的父亲是一个十分严肃、令人生畏的人，执意要王安就读三年级。

小王安也不愿离开母亲，离开家庭，见父亲态度如此强硬，便使出小孩惯用的伎俩，搬来了外祖母和祖母，想让父亲就范。但是，表面冷酷而内心对王安非常关爱的王孙龙，根本不吃这一套。这样，小王安的阴谋未能得逞，只得流着眼泪上学了。

正是由于小王安年龄太小，他成了他的同学围攻的猎物，常常被揍得鼻青脸肿。可是，小王安天生一种坚贞不屈的性格，将被动挨打化为一种学习的动力，以荣誉去战胜他们。

但凡那些将成大器的人，自幼便会表现出一种与众不同的预兆，这种预兆足以驱使他们以特有的方式去迎接挑战，足以激励他们在树立和实现一种人生的价值和坐标，这便是天赋。而这种天赋，早在王安的童年时代便已经淋漓尽致地表现出来，这种天

赋，足以让王安受用一生。

后来，王安在回忆这段生活时说：“与同学相比，我那时的处境相当不利，但我觉得尝尝深陷困境的滋味还是有好处的。这有点像一个不会游泳的人被推进水中，你要么学会游泳，而且学得很快，要么就此沉下去。你可能非常厌恶这么学游泳的难受滋味，但是，当你发现自己有能力应付困难时，信心就会增强许多。后来，我通过自己的一番努力，不但能跟上学习，而且也能顶住来自各方面的压力。”

不知哪位哲人说过，信心这东西，它的力量是无论如何也难以估量的。

小王安的经历，证明了这句话是颠扑不破的至理名言。

在一次数学考试结束后，小王安遇到了令他十二万分激动的事。数学老师在课堂上拿起他的考卷和另一个比他高出一个脑袋的男生的考卷，抖动着对那一个男生说：“王安比你小两岁，个子比你矮一大截，而他的成绩却接近一百分！你呢？你的分数扳一只手的手指头还绰绰有余。你知道吧，他是高大的巨人，而你只不过是一个矮小的侏儒。”

从此，王安有了“巨人”的美名。

渐渐地，小王安在同学中的地位发生了巨大的变化。小王安有了一种“翻身得解放”的快感。

他对数学的兴趣越来越浓，其狂热有如一位瘾君子对毒品的感情。

不久，巨人又戴上了“小神童”的桂冠。

然而，这位“巨人”、“小神童”又是一个十足的瘸子。

他对数学简直是轻而易举，而对其他课程，如历史、地理等要求死记硬背的东西，不但毫无兴趣，而且，即使花大力气也难以跟上。对于这一点，王安在成为一位世界级巨人之后说道：“当时，我厌恶的不是这些课程的内容，而是那种枯燥乏味的教学方

法。”这种童年时期的学习对王安后来的学习产生了重大影响，凡是对他感兴趣的东西，他都能够使自己专心致志地去学，凡是索然无味的东西，他都难以保持旺盛的注意力。

在这段时期，王安还学习了当时四年级以上的学生必修的英语课。由于他父亲是英语教员，所以他在这一科目上比其他同学占尽了优势，在四岁的时候，他父亲就开始教他学习英语字母了。

值得一提的是，小王安在这段时间深受儒家思想的熏陶。就是这时接受的儒家思想，使他日后成了闻名世界的一代儒商。

他的儒家思想来源于他的祖母。每天放学回家，祖母就会教他中国的经书。可是，那时的王安听讲时总是一只耳朵进一只耳朵出，因为他感兴趣的不是听经书，而是祖母讲完经书时给他吃的糖果。尽管如此，祖母天长日久的教育，也使他领会到了不少儒学精华。对此，王安后来常常对他的妻子邱文蔼说：“由于祖母孜孜不倦的教诲，儒家思想深深地烙在了我的灵魂之中。我以为事业成功必备的许多素质或原则，例如节制、处事要有耐心、要全面权衡、决策要简要果断等都体现了儒学的精髓。此外，我觉得为自己所属的社会服务可以得到一种精神上的满足和快感，这在实质上也是儒家的信念。”

3 · 父亲抬高手想打他两巴掌

小王安读完小学六年级，便面临着是否升入初中的问题。

由于小王安当时刚好九岁，身材也不高，再者他的文科成绩相当差，所以，他的双亲准备让他在家里等待一年，补一补文科成绩，下一年再考初中。当时的情况是，拥有约 20 万人口的昆山只有两所初级中学，这两所学校每年又只招收 50 到 100 名学生，因此，他父母对他说：“即使你今年去参加考试，也很可能考不上，