

企业管理手册



Qiyeguanli shouce



企业管理手册

王延起 编著

内蒙古人民出版社

一九八四·呼和浩特

企 业 管 理 手 册

王 延 起 编 著

*

内蒙古人民出版社出版

(呼和浩特市新城西街 82 号)

内蒙古新华书店发行 内蒙古兴和印刷厂印刷

开本: 787×1092 1/32 印张: 14.75 字数: 305 千

1984 年 10 月第一版 1984 年 12 月第 1 次印刷

印数: 1—51,000 册

统一书号: 4089·14 每册: 1.45 元

编写说明

为了适应管理现代化的需要，满足广大职工学习企业管理知识的要求，编著了这本《企业管理手册》。

《企业管理手册》通过辞解形式，系统地介绍了现代企业管理知识。每一条目既说明含义，又介绍方法，必要时还加以举例。读者可以随时查阅自己所需要的条目和应用方法。

本书可供工矿企业管理干部、技术干部学习使用，亦可作为大中专院校经济管理专业师生参考，使用。

目 录

一、管 理 总 论

部门 (1) 生产部门 (1) 非生产部门 (1) 产业 (1) 工业 (2)
工业部门 (2) 工业部门结构 (2) 工业体系 (2) 工业布局 (3)
工业基地 (3) 工业现代化 (3) 工业生产集中化 (3) 生产集约化 (4)
工业生产专业化 (4) 工业生产协作 (4) 工业生产联合化 (5) 原材料工业 (5) 采掘工业 (5) 加工工业 (5) 基础工业 (6) 重工业 (6)
轻工业 (6) 能源工业 (6) 国防工业 (6) 交通运输业 (6) 手工业
(7) 五小工业 (7) 省力工业 (7) 企业 (7) 工业企业 (7)
联合企业 (8) 社会主义企业 (8) 社会主义工业企业的任务 (8)
企业经营 (8) 企业素质 (9) 社会主义全民所有制企业 (9)
社会主义集体所有制企业 (9) 农工商联合企业 (9) 物资企业
(9) 社队企业 (10) 中外合资经营企业 (10) 单厂企业 (10)
多厂企业 (10) 公司 (11) 全国性工业公司 (11) 工厂 (11)
车间 (11) 工段 (11) 工区 (12) 班组 (12) 管理 (12)
经济管理 (12) 企业管理 (12) 企业管理的二重性 (12)
社会主义企业管理的性质 (13) 社会主义企业管理的基本特征 (13)
社会主义企业管理的任务 (14) 社会主义工业企业管理的原则 (14)
企业管理体制 (15) 企业规章制度 (15) 企业管理职能 (16) 计划职能
(16) 组织职能 (16) 指挥职能 (16) 控制职能 (16) 协调职
能 (16) 专业管理 (16) 综合管理 (17) 群众管理 (17) 民主
管理 (17) 管理业务标准化 (17) 总体关系图 (18) 管理流程图
(18) 归口分级管理 (18) 统一核算, 统一管理 (18) 统一核算, 分
级管理 (18) 党委领导下的厂长负责制 (19) 党委领导下的职工代表

大会制 (19) 法人 (19) 直线管理制 (20) 职能管理制 (20) 生产区域
 管理制 (21) 矩阵管理制 (22) 事业部制 (23) 超事业部制 (23)
 多维立体组织结构 (23) 经济责任制 (23) 工业经济责任制 (24) 总工程师
 责任制 (24) 总会计师责任制 (24) 经济工程师 (25) 管理幅度 (25)
 经济政策 (25) 产业政策 (25) 经济活动决策权 (26) 国家本位论
 (26) 企业本位论 (26) 企业自主权 (27) 经济杠杆 (27)
 经济效益 (28) 经济效益 (28) 企业五定 (29) “鞍钢宪法” (29)
 两参一改三结合 (29) 企业政治工作 (29) 工业七十条 (30) 工
 业三十条 (30) 经济立法 (30) 经济司法 (31) 传统管理阶段
 (31) 科学管理阶段 (32) 现代管理阶段 (33) 最新管理阶段 (33)
 韦伯管理理论 (34) 厄威克八项组织原则 (34) 社会系统学派 (35)
 决策理论学派 (36) 管理过程学派 (37) 系统理论学派 (38) 经
 验主义学派 (39) 中国民主革命时期的初级管理 (40) 中国建国初期学习
 管理阶段 (40) 中国调整时期管理工作的进展 (41) 中国企业管理的迅速
 发展阶段 (41) 南斯拉夫经济管理简况 (42) 罗马尼亚经济管理简况
 (42) 匈牙利经济管理简况 (42) 苏联经济管理简况 (43)

二、计划管理和经营决策

国民经济计划 (45) 国民经济计划管理 (45) 远景规划 (45) 长
 期计划 (46) 短期计划 (46) 企业计划管理 (46) 滚动计划法 (47)
 企业计划 (47) 生产技术财务计划 (48) 生产经营计划 (48) 生
 产计划 (48) 质量计划 (48) 技术组织措施计划 (49) 生产技术
 准备计划 (49) 设备维修计划 (49) 物资供应计划 (49) 劳动工
 资计划 (50) 产品销售计划 (50) 产品成本计划 (50) 财务计划 (50)
 弹性计划 (51) 综合平衡 (51) 作业计划 (51) 标准计划 (51)
 安排产品出产进度 (51) 产量任务分配形式 (52) 指标 (52)
 指标体系 (52) 计划指标 (53) 统计指标 (55) 数量指标 (53)
 质量指标 (53) 实物指标 (54) 标准实物指标 (54) 价值指标
 (54) 考核指标 (55) 计算指标 (55) 商品产值 (55) 总产值
 (55) 净产值 (56) 定额 (56) 技术定额 (56) 经验统计

定额 (56) 定额完成系数 (57) 定额压缩系数 (57) 生产潜力 (57) 原始记录 (57) 计划期 (57) 报告期 (57) 基期 (58) 基数 (58) 投入产出分析 (58) 投入产出表 (58) 直接消耗系数 (60) 完全消耗系数 (60) 销售管理 (60) 可供销售的产品数量 (61) 销售收入 (61) 销售合同 (61) 广告 (62) 商品包装 (62) 预测 (62) 社会需要预测 (62) 资源预测 (63) 技术发展预测 (63) 探索性预测 (63) 规范性预测 (63) 直观法预测 (63) 专家预测法 (64) 德尔菲法 (64) 简单平均法 (64) 滑动平均法 (65) 指数滑动平均法 (67) 平均趋势预测法 (69) 线性回归法 (70) 最小平方方法 (73) 决策 (76) 企业经营决策 (77) 决策程序 (78) 确定性决策 (78) 风险性决策 (79) 非确定性决策 (81) 悲观法则 (81) 乐观法则 (82) 遗憾法则 (83) 均等法则 (83) 培欣决策 (84) 决策方法五要素 (86)

三、生 产 管 理

生产管理 (87) 生产 (87) 再生产 (87) 生产类型 (87) 生产类型分析 (89) 生产特点 (89) 生产结构 (90) 生产规模 (90) 生产过程 (91) 生产准备过程 (91) 基本生产过程 (91) 辅助生产过程 (91) 生产服务过程 (91) 局部生产过程 (92) 工序 (92) 工艺工序 (92) 检验工序 (92) 运输工序 (92) 生产过程的连续性 (92) 生产过程的比例性 (92) 生产过程的节奏性 (93) 生产过程的平行性 (93) 生产过程组织 (93) 工厂布置 (93) 工艺专业化原则 (93) 对象专业化专业 (94) 综合性原则 (94) 顺序移动方式 (95) 平行移动方式 (96) 平行顺序移动方式 (97) 作业系数 (99) 生产线 (100) 作业线 (100) 流水线 (100) 自动线 (101) 多品种轮番生产 (101) 工位器具 (101) 期量标准 (101) 生产周期 (102) 批量 (103) 最小批量法 (103) 经济批量法 (104) 间隔期 (106) 以期定量法 (106) 以量定期法 (106) 提前期 (106) 投入量 (107) 出产量 (107) 保险期 (108) 在制品定额法 (108) 提前期法 (108) 生产周期法 (110) 订货点法 (110)

节拍 (111) 节奏 (111) 工序同期化 (111) 确定工作地数目 (111)
 标准计划法 (112) 定期计划法 (112) 临时派工法 (112) 产量报告
 表 (112) 加工路线单 (112) “看板”方式 (113) 工票 (113)
 台帐 (113) 作业核算 (114) 均衡生产 (114) 生产控制 (115)
 生产控制图表 (115) 生产指示图表 (115) 生产调度 (116)
 文明生产 (116) 生产作业统计 (116) 产品 (116) 工业产品 (116)
 成品 (117) 半成品 (117) 在制品 (117) 副产品 (117) 联产品
 (117) 产品品种 (117) 工业性作业 (117) 工件 (118) 毛坯
 (118) 零件 (118) 部件 (118) 协作件 (118) 约当产量 (118)
 货流量 (118) 货物周转量 (118) 货流图 (119) 往返运输 (119)
 运输指示图表 (119) 生产能力 (119) 设计能力 (120) 查定能力
 (120) 计划能力 (120) 生产能力利用率 (120) 设备组生产能力
 (120) 生产面积生产能力 (122) 成组技术 (122) 成组加工 (123)
 出现率 (124) 成组工艺中心 (124) 成组生产单元 (125) 成组流
 水线 (125) 关键路线法 (126) 计划评审法 (126) 统筹法 (126)
 网络图 (127) 结点式网络图 (128) 确定作业时间 (128) 单时估
 计法 (128) 三时估计法 (129) 结点的最早开始时间 (129) 结点的
 最迟结束时间 (129) 工序的最早开始时间 (130) 工序的最早结束时间
 (130) 工序的最迟结束时间 (130) 工序的最迟开始时间 (130)
 时差 (130) 总时差 (130) 单时差 (130) 结点时差 (131) 路线
 时差 (131) 关键工序 (131) 关键路线 (131) 时间优化 (131)
 时间—资源优化 (131) 间接费用 (132) 直接费用 (132) 工序直接费
 用变动率 (132) 时间—成本优化 (133)

四、技术管理和环境保护

技术管理 (136) 科学 (136) 技术 (136) 科学研究 (136) 基础
 研究 (137) 应用研究 (137) 产品开发 (137) 技术调查 (138) 技
 术情报 (138) 产品生命周期 (138) 新产品 (139) 生产技术准备
 (139) 产品设计 (139) 技术任务书 (139) 技术设计 (140) 工
 作图设计 (140) 追加投资回收期法 (140) 年折合费用法 (141) 现
 值法 (142) 利益评价法 (144) 工艺过程 (146) 工艺路线 (146)

工艺设计 (146) 工艺准备 (146) 工艺分析 (147) 工艺方案 (147)
工艺规程 (147) 工艺过程卡 (148) 工艺卡 (148) 工序卡 (148)
工艺守则 (148) 典型工艺 (148) 成组工艺 (149) 工艺装备 (149)
组合夹具 (149) 工艺装备系数 (149) 成本法 (150) 生产率法
(152) 工艺纪律 (153) 安全操作规程 (153) 技术标准 (153) 新
产品试制 (153) 产品标准 (154) 方法标准 (154) 基础标准 (154)
标准化 (154) 系列化 (155) 产品系列 (155) 系列型谱 (155) 系
列设计 (155) 通用化 (156) 规格化 (156) 标准件 (156) 通用件
(156) 典型件 (156) 关键件 (156) 技术引进 (156) 包建 (156)
许可证贸易 (157) 专利权 (157) 专有技术 (157) 商标权 (157)
技术咨询 (157) 补偿贸易 (158) 来料加工 (158) 合资经营 (158)
技术组织措施 (158) 技术档案 (158) 机械化 (158) 机械化程度系数
(159) 技术改造 (159) 技术革新和技术革命 (159) 挖潜、革新、改造
(159) 环境 (160) 环境保护 (160) 环境保护法 (160) 环境污染
(161) 工业污染源 (161) 交通运输污染源 (161) 噪声污染 (161)
工业噪声 (162) 大气污染 (162) 水污染 (162) 生态平衡 (162)

五、质量管理

产品质量管理 (163) 全面质量管理 (163) 质量检验阶段 (163) 统
计质量管理阶段 (164) 全面质量管理阶段 (164) 质量保证体系 (164)
产品质量 (164) 工作质量 (165) 产品质量标准 (165) 设计质量
(165) 制造质量 (165) 检验质量 (165) 使用质量 (165) 产品可靠
性 (166) 产品有效性 (166) 产品等级系数 (166) 产品缺陷 (166)
合格品 (167) 合格品率 (167) 次品 (167) 回用品 (167) 等外
品 (167) 废品 (167) 废品率 (167) 料废 (167) 工废 (168)
退返品 (168) 技术检验 (168) 母体 (168) 子样 (169) 样品
(169) 抽样 (169) 单纯随机抽样法 (169) 分层随机抽样法 (169)
整群随机抽样法 (169) 计数抽样检验 (169) 一次抽样检验 (170)
二次抽样检验 (170) 合格判定数 (170) 多次抽样检验 (170) 序贯
抽样检验 (170) 抽样控制 (171) 假设检验 (171) 工序控制 (171)

PDCA循环 (172) 子样平均值 (173) 中位数 (173) 众数 (173)
 子样方差 (173) 子样标准偏差 (174) 极差 (174) 随机事件 (175)
 概率 (175) 小概率事件 (175) 随机变量 (175) 超几何分布 (176)
 二项分布 (177) 泊松分布 (178) 正态分布 (179) 分类法 (181)
 排列图法 (182) 因果分析图法 (183) 直方图法 (184) 工序能力
 (188) 工序能力指数 (189) 控制图法 (189) 平均数和极差控制图
 (190) 中位数和极差控制图 (193) 单值和移动极差控制图 (194)
 不合格品数控制图 (195) 不合格品率控制图 (195) 缺陷数控制图
 (196) 单位缺陷数控制图 (196) 散布图法 (197) 统计调查分析表
 法 (198) 新QC七种工具 (198) 关连图法 (198) KJ法 (198)
 系统图法 (198) 矩阵图法 (199) 矩阵数据解析法 (200) 过程决策
 程序图法 (200) 箭条图法 (201) 正交试验法 (201) 正交表 (201)
 排队评分法 (202) 公式评分法 (205) 质量特性数据 (205) 质量检
 定标志 (207)

六、物 资 管 理

物资管理 (208) 物资 (208) 一、二、三类物资 (209) 计划分配物
 资 (209) 物资供销企业经营物资 (209) 生产企业自销物资 (209)
 原料 (209) 主要材料 (210) 辅助材料 (210) 燃料 (210) 低
 值易耗品 (210) 物资消耗定额 (210) 工艺性损耗 (211) 非工艺性
 损耗 (211) 工艺消耗定额 (211) 材料供应定额 (211) 材料供应系
 数 (211) 零件材料消耗定额明细表 (211) 材料使用卡 (211) 单位
 产品材料消耗综合定额明细表 (212) 限额领料 (212) 直达供应 (212)
 仓库供应 (212) 材料价差 (212) 材料价差率 (212) 物资储备
 (213) 生产储备 (213) 经常储备 (213) 保险储备 (213) 季节
 储备 (214) 物资储备定额 (214) 经济储备定额 (215) 供应间隔期
 (215) 供应间隔期系数 (215) 特准储备 (215) 类别物资储备定额
 (215) 物资需要量 (216) 物资申请采购量 (217) 定期订货方式
 (217) 定量订货方式 (217) ABC分析法 (219) 材料自然损耗
 (219) 不可回收损耗 (219) 呆滞材料 (219) 物资验收 (219)

清查查库 (219) 转库 (220) 假退料 (220) 假入库 (220) 特殊
仓库 (220) 代用品 (220) 废料 (220) 边角余料 (220) 修旧利废
(220) 综合利用 (220) 材料利用率 (221) 材料损失率 (221)
物资“五五化”、“四号定位”、“四对口” (221)

七、设备和能源管理

设备管理 (222) 机器设备 (222) 设备寿命 (222) 设备物质寿命
(223) 设备经济寿命 (223) 设备的技术寿命 (223) 设备能力系数
(223) 设备精度指数 (223) 设备有效度系数 (225) 有形磨损 (225)
无形磨损 (225) 磨损系数 (225) 设备生产率 (226) 设备完好率
(226) 设备故障率 (226) 设备配套性 (227) 设备可修性 (227)
设备投资回收期法 (227) 设备周期费用法 (228) 设备费用效率分析法
(228) 设备三级保养 (229) 日常维护保养 (229) 一级保养 (229)
二级保养 (229) 小修理 (229) 中修理 (230) 大修理 (230) 标准
计划修理法 (230) 定期计划修理法 (230) 检查后计划修理法 (230)
部件修理法 (231) 分部修理法 (231) 同步修理法 (231) 修理周期
(231) 修理周期结构 (232) 修理复杂系数 (232) 修理劳动量定额
(234) 设备修理停歇时间 (234) 面值法 (235) 事后修理 (236)
预防维修 (237) 生产维修 (237) 设备综合管理 (237) 设备寿命周
期费用 (238) 设备系统效果 (239) 全员参加的生产维修 (239) 固
定资产利用率 (239) 机床利用率 (240) 设备换班系数 (240) 设备
时间负荷率 (240) 设备强度负荷率 (240) 设备备件 (241) 设备
“三好”、“四会”、“五定” (241) 工具管理 (241) 工具消耗定额
(241) 工具周转储备量 (241) 工具需要量 (242) 工业能源 (242)
能源合理利用 (242) 工业余热利用 (242) 能源生产率 (243) 工序
能耗 (243) 车间产品能耗 (243) 新能源 (243)

八、劳动工资管理

劳动工资管理 (244) 劳动 (244) 生产劳动 (244) 非生产劳动 (244)

简单劳动 (244) 复杂劳动 (245) 熟练劳动 (245) 非熟练劳动 (245)
 活劳动 (245) 过去劳动 (245) 劳动力 (246) 劳动量 (246) 劳动强度 (246) 劳动条件 (246) 劳动过程 (246) 劳动生产率 (247) 劳动生产力 (247) 工人劳动生产率 (247) 全员劳动生产率 (247)
 劳动定额 (248) 工时定额 (248) 产量定额 (248) 看管定额 (248) 工时消耗 (248) 定额时间 (248) 作业时间 (249) 基本时间 (249) 辅助时间 (249) 机动时间 (249) 手动时间 (250) 机手并动时间 (250) 装置时间 (250) 交叉辅助时间 (250) 不交叉辅助时间 (250) 布置工作地时间 (250) 组织性布置工作地时间 (250) 技术性布置工作地时间 (251) 休息与生理需要时间 (251) 准备与结束时间 (251) 非定额时间 (251) 非生产工作时间 (251) 非工人责任造成的损失时间 (251) 工人责任造成的损失时间 (252) 工作日写实 (252) 测时 (252) 经验估工法 (252) 统计分析法 (253) 类推比较法 (253) 技术测定法 (253) 平均先进定额 (254) 定额工时 (254) 实动工时 (254) 工日 (254) 工时 (254) 台班 (254) 台时 (254) 日历时间 (255) 制度时间 (255) 有效时间 (255) 生产时间 (255) 动作研究 (255) 定员 (255) 按劳动效率定员 (256) 按设备定员 (256) 按岗位定员 (256) 按比例定员 (256) 按业务分工定员 (257) 基本工人需要量 (257) 辅助工人需要量 (258) 自然减员 (259) 企业平均人数 (259) 直接生产人员 (259) 非直接生产人员 (260) 固定职工 (260) 临时职工 (260) 基本工人 (260) 辅助工人 (260) 学徒工人 (260) 熟练工 (260) 轮换工 (260) 劳务合同 (261) 承包合同 (261) 劳动分工 (261) 劳动协作 (261) 工种 (261) 阶段分工制 (261) 交叉作业 (262) 多机床管理 (262) 看管巡回路线 (262) 工人操作系数 (262) 工作地负荷系数 (263) 倒班制 (264) 跟班制 (264) 交接班制 (264) 岗位责任制 (264) 法定假日 (264) 出勤率 (264) 作业率 (265) 工时利用率 (265) 考勤 (265) 劳动组织 (266) 四班三运转 (266) 灵活工时制 (266) 非全日工作制 (266) 劳动纪律 (266) 纪律处分 (267) 窝工 (267) 劳动竞赛 (267) 全员培训 (267) 技术培训 (267) 知识更新 (267) 培训中心 (268) 岗位练兵制 (268) 产业疲劳 (268) 疲劳曲线 (268) 劳动保护 (269) 劳动保护法规 (269)

劳动保护制度 (269) 安全技术 (269) 工业卫生 (270) 职业病 (270) 安全责任制 (270) 退休 (270) 退职 (271) 人群关系学说 (271) 霍桑研究 (272) 行为科学 (273) 需要层次理论 (274) 生理的需要 (275) 安全的需要 (275) 社会的需要 (275) 尊重的需要 (275) 自我实现的需要 (276) 双因素激励理论 (276) X理论 (276) Y理论 (277) 期望理论 (277) 领导行为图 (278) 管理方格理论 (279) 超Y理论 (280) 工资 (281) 职务等级工资制 (281) 工人等级工资制 (281) 技术等级标准 (281) 工资等级表 (282) 工资标准 (282) 工资地区差 (283) 工资总额 (283) 平均工资 (283) 计时工资 (284) 计件工资 (284) 计件单价 (284) 岗位工资 (285) 职务工资 (285) 保留工资 (286) 附加工资 (286) 奖金 (286) 综合奖 (286) 单项奖 (287) 劳动竞赛奖 (287) 奖金率 (287) 集体福利 (287) 劳动保险 (288) 津贴 (288) 学徒补贴 (288) 取暖补贴 (288) 副食补贴 (288)

九、统 计

统计 (289) 工业统计 (289) 统计报表 (289) 统计调查 (289) 工业生产报表 (290) 劳动报表 (290) 物资供应报表 (290) 工业财务成本报表 (290) 大量观察法 (290) 普查 (290) 重点调查 (290) 抽样调查 (291) 典型调查 (291) 调查标准时点 (291) 统计分组法 (291) 分组标志 (292) 简单分组 (292) 综合分组 (292) 次数分配 (292) 点线法 (292) 卡片法 (292) 动态数列 (292) 时期数列 (293) 时点数列 (293) 算术平均数 (294) 加权算术平均数 (294) 序时平均数 (294) 调和平均数 (294) 几何平均数 (298) 相对指标 (299) 计划完成相对指标 (299) 动态相对指标 (299) 结构相对指标 (299) 比较相对指标 (299) 强度相对指标 (300) 发展速度 (300) 定基发展速度 (300) 环比发展速度 (300) 增长速度 (300) 定基增长速度 (301) 环比增长速度 (301) 指数 (301) 环比指数 (302) 定基指数 (302) 综合指数 (302) 算术平均数指数 (304) 调和平均数指数 (304) 可变权数与不变权数 (305) 工农业商品比价指数 (306) 季节变动 (306) 统计图 (306) 条形图 (306)

平面图 (307) 象形图 (309) 曲线图 (310) 统计地图 (310) 统计法 (312)

十、成本 管 理

成本管理 (314) 全员性成本管理 (314) 全面性成本管理 (314) 预防性成本管理 (314) 产品成本 (315) 生产费用 (315) 生产费用要素 (316) 成本项目 (316) 基本费用 (316) 一般费用 (317) 车间经费 (317) 企业管理费 (317) 废品损失 (317) 停工损失 (318) 销售费 (318) 工缴费 (318) 成本预测 (318) 成本降低率 (318) 成本计划 (320) 目标成本 (320) 成本核算 (320) 简单法 (321) 分步法 (321) 订单法 (321) 定额法 (322) 成本分析 (322) 成本控制 (323) 降低成本措施 (323) 可比产品 (323) 不可比产品 (324) 盈亏平衡点 (324) 边际利润 (324) 边际利润率 (325) 边际成本 (325) 成本—产量—利润分析 (325) 方程式法 (325) 边际利润法 (326) 图示法 (329) 利润预测 (329)

十一、财务管理与经济核算

财务管理 (332) 财务 (332) 财务监督 (333) 资金 (333) 资金运动 (334) 国家资金 (334) 企业资金 (334) 固定资金 (335) 流动资金 (335) 自有资金 (335) 借入资金 (335) 固定资产 (335) 生产性固定资产 (336) 非生产性固定资产 (336) 未使用固定资产 (336) 不需用的固定资产 (336) 土地 (336) 固定资产原值 (337) 固定资产重置价值 (337) 固定资产净值 (337) 租金 (337) 定租 (337) 固定资产税 (337) 固定资产折旧 (337) 定额折旧法 (338) 工作小时折旧法 (338) 工作量折旧法 (339) 递减折旧法 (340) 年数总和计算折旧法 (341) 年金折旧法 (342) 流动资产 (342) 流动资金构成 (343) 定额流动资金 (343) 非定额流动资金 (343) 超定额流动资金 (344) 储备资金 (344) 生产资金 (345) 成品资金 (345) 货币资金 (345) 清算资金 (345) 在制品成本系数 (346) 流动资金周转指标 (346)

产值资金率 (346) 产值利息率 (347) 流动资金利润率 (347) 债权 (347) 债务 (347) 重估价 (347) 备用金 (347) 待摊费用 (348) 定额负债 (348) 预提费用 (348) 专用基金 (348) 更新改造资金 (348) 折旧基金 (349) 大修理基金 (349) 企业基金 (349) 职工福利基金 (350) 职工奖励基金 (350) 生产发展基金 (350) 科学技术三项费用拨款 (350) 新产品试制费 (350) 中间试验费 (351) 重要科学研究补助费 (351) 企业利润 (351) 利润总额 (351) 产品销售利润 (351) 其它销售利润 (352) 营业外收入 (352) 营业外支出 (352) 计划利润 (352) 成本利润率 (352) 资金利润率 (352) 产值利润率 (353) 固定资产利润率 (353) 销售利润率 (353) 工资利润率 (353) 利润留成 (353) 亏损 (354) 价格 (354) 计划价格 (354) 现行价格 (354) 不变价格 (354) 出厂价格 (355) 调拨价格 (355) 厂内计划价格 (355) 薄利多销 (355) 先进先出法 (355) 会计 (356) 工业会计 (356) 成本会计 (356) 管理会计 (356) 财务会计 (357) 出纳 (358) 查帐 (358) 会计年度 (358) 会计决算 (358) 会计档案 (358) 会计分析 (358) 权责发生制 (358) 收付实现制 (359) 坏帐 (359) 滞纳金 (359) 赔偿金 (359) 押金 (359) 支票 (359) 托收承付 (359) 托收无承付 (360) 税收 (360) 利改税 (360) 经济核算 (360) 经济核算制 (361) 独立核算单位 (361) 会计核算 (361) 集中核算制 (362) 分散核算制 (362) 会计报表 (362) 统计核算 (363) 业务核算 (363) 企业经济核算 (363) 车间经济核算 (363) 班组经济核算 (364) 全面经济核算 (364) 经济活动分析 (364) 对比分析法 (365) 平衡分析法 (366) 因素分析法 (366) 分项分析法 (366)

十二、现 代 管 理

管理现代化 (368) 工业机器人 (368) 工业电视 (368) 人类工程学 (369) 理管工程学 (369) 经济数学方法 (369) 经济计量学 (370) 数理经济学 (370) 软科学 (371) 未来学 (371) 技术经济学 (372) 系统 (372) 系统的分类 (373) 系统的特征 (373) 系统工程 (375)

系统模型 (375) 系统模拟 (376) 系统分析 (376) 人一机系统
 (377) 大系统理论 (377) 运筹学 (378) 对策论 (378) 排队论
 (380) 搜索论 (385) 可靠性工程 (385) 动态规划 (386) 多级
 判断过程 (386) 最优化原理 (386) 线性规划 (387) 图解法 (387)
 代数法 (392) 单纯形表解法 (394) 对偶规划与对偶单纯形法 (400)
 表上作业法 (401) 图上作业法 (401) 整数规划 (402) 非线性规划
 (403) 优选法 (403) 平分法 (404) 0.618法 (405) 分数法
 (406) 抛物线法 (407) 信息 (408) 信息论 (408) 信息系统
 (409) 信息收集 (409) 信息传输 (409) 信息处理 (409) 管理
 信息系统 (409) 信息流 (410) 反馈 (410) 可行性研究 (410)
 控制论 (411) 目标 (411) 目标管理 (412) 价值工程 (412) 价
 值分析 (413) 提高价值的途径 (413) 功能 (413) 基本功能 (413)
 辅助功能 (413) 美化功能 (413) 功能分析 (414) 最低费用法 (414)
 强制确定法 (415) 最合适区域法 (420) 优选点列举法 (421) 直接
 打分法 (422) 加权打分法 (423) 电子计算机 (424) 第一代计算机
 (424) 第二代计算机 (425) 第三代计算机 (425) 第四代计算机
 (425) 微型电子计算机 (426) 硬件 (426) 输入器 (426) 存储
 器 (426) 控制器 (427) 运算器 (427) 寄存器 (427) 输出器
 (427) 软件 (427) 操作系统 (428) 二进制 (428) 程序设计语言
 (429) 电子计算器 (429) 简易型计算器 (429) 函数型计算器 (429)
 程序型计算器 (430) 钟表型计算器 (430)

十三、附 表

- I. 常用正交表 (431)
 II. 不同贴现率的 1 元现值折算表 (444)
 III. 每收入 1 元的现值 N 年后的累计值表 (446)
 IV. 主要国家国内生产总值增长速度比较表 (448)
 V. 主要国家按人口平均工业产量增长速度比较表 (448)
 VI. 主要国家工业劳动生产率增长速度比较表 (449)

Ⅳ.主要国家工业生产指数表.....	(449)
Ⅴ.主要国家钢产量及其位次表.....	(450)
Ⅵ.建国以来我国工农业生产发展状况表.....	(451)