

最最丛书 最最丛书

ZUI ZHU MING DE WAI JIAO JIA
ZUI CHENG GONG DE WAI JIAO

最著名 的外交家 最成功 的外交

金瑞德 编著



中国经济出版社

最著名的外交家 最成功的外交

金瑞德 编著

中国经济出版社

(京)新登字 079 号

内容提要

中外历史上出现过许许多多杰出的外交家。这些外交家以其外交才华奔波游说于各国之间。通过他们的努力,使刀枪相见的仇敌成为携手并肩的盟邦,使国与国之间的隔阂在一夜之间化为乌有。他们为人类的进步和世界的和平做出了巨大贡献。这些外交家是怎样活动的,他们有什么与众不同之处?通过本书所介绍的几十位外交家的事迹,你将会得到满意的回答。

责任编辑:华连斌

封面设计:王庆人

最著名的外交家 最成功的外交
金瑞德 编著

中国经济出版社出版发行
(100037·北京市百万庄北街3号)
各地新华书店经销
航空工业出版社印刷厂印刷

787×1092 毫米 1/32 7.75 印张 168 千字

1994 年 2 月第 1 版 1994 年 2 月第 1 次印刷

印数:00,001—12000

ISBN 7—5017—2003—7/D·168 定价:4.50 元

版权所有 盗版必究

目 录

苏秦与五国合纵·····	(1)
张仪与连横·····	(9)
塔列朗与维也纳会议·····	(17)
俾斯麦与德国统一·····	(25)
李鸿章与《辛丑条约》·····	(32)
劳合一乔治和“战后外交”·····	(40)
张伯伦与慕尼黑阴谋·····	(48)
乔治·坎宁与“远交近攻”·····	(57)
梅特涅与“实力均衡”·····	(65)
曾纪泽与《中俄伊犁条约》·····	(71)
凯洛格与“非战公约”·····	(78)
西奥多·罗斯福与大棒政策·····	(86)
田中义一与《田中奏折》·····	(94)
契切林与《布勤斯特和约》·····	(102)
李维诺夫与裁军会议及苏美建交·····	(110)
塔夫脱和金元外交·····	(118)
蒙巴顿与《蒙巴顿方案》·····	(126)
罗斯福与《大西洋宪章》·····	(133)
丘吉尔与美援·····	(140)
重光葵与“东洋门罗主义精神”及“稳健外交”·····	(149)

希特勒与既成事实的外交.....	(157)
戴高乐与“新的均势”及“独立外交”.....	(165)
里宾特洛甫与希特勒的帮凶.....	(173)
周恩来与万隆会议.....	(181)
尼克松与“中国牌”.....	(190)
勃兰特与“新东方政策”.....	(197)
田中角荣与北京握手.....	(205)
萨达特与“讹诈外交”.....	(214)
赫鲁晓夫与古巴导弹危机.....	(225)
基辛格与中美建交.....	(234)

苏秦与五国合纵

苏秦，是我国战国中后期的著名纵横家，字季子。生年不详，约在公元前 340 年，是当时东周洛阳乘轩里人（住址在今洛阳东巩义市西南）。曾在家发愤读过 10 年书，“头悬梁，锥刺骨”成为我国历史上有名的佳话，因此学有所成，于公元前 309 年从东周来到北方的燕国，开始佐助燕昭王，以振兴燕国，以使燕国报齐在公元前 314 年灭燕之仇。为灭齐国，他奉燕昭王之命，从公元前 300 年至公元前 284 年，在齐国进行反间活动，取得了齐湣王的信任，荣任齐国的相国，大权在握，取得了对齐作战的许多重要信息。公元前 288 年，他推动齐、秦两国在徐州相约东西称帝，这就是“徐州相王”。为阻止齐、秦两大强国改善关系，他又劝说齐湣王取消帝号，以孤立秦国。随后，他伙同赵国的李兑（即秦阳君），发动韩、赵、魏、齐、燕五国合纵，迫使秦国去掉帝号，并退还所侵占的韩、魏等国的部分土地。他因此被赵国封为武安君，名震诸侯，曾一身兼任五国相国。后来，他又推动齐国去攻灭宋国，借机挑起宋的邻国以及对宋垂涎已久的国家同齐国的矛盾。公元前 286 年，齐国灭掉了宋国，他因功勋卓著被再拜为齐国的相国。由于燕国对齐仇恨日深，且想杀苏秦以灭口，遂在公元前 284 年，燕昭王不顾苏秦的坚决反对，派乐毅联合秦、韩、赵、魏、燕五国之兵，大举进攻齐国。这使他的反间活动彻底暴露，被齐王车裂而死。

合纵之倡议

在历史上，人们常把苏秦、张仪并称，公推他们为战国纵横家的杰出代表。而苏秦在合纵方面的主要功绩是五国合纵。它充分体现了他的外交才干。

其实苏秦搞五国合纵，纯粹为了弱齐强燕替燕报仇而已。合纵不过是为了解东方诸国受秦攻击的燃眉之急，而又同时达到使燕与魏、赵等国联合的目的，是实现弱齐强燕之计的重要一步。

苏秦从燕到齐国之后，很快得到齐湣王的重任。苏秦遂劝说齐湣王去攻打宋国。因为秦国与齐国都属于强国，十分嫉妒齐国的力量，竭力保护齐国周围的小国，使他们不被齐国灭掉，以便让这些小小国作为齐国对外扩张的绊脚石，借以消耗齐国的力量。齐国一攻宋，就与秦国发生冲突，遂挑起了齐、秦两国的直接对立。

而齐湣王在第一次伐宋之后，更加骄横起来。当苏秦看到齐、秦两国的关系已经完全恶化，齐湣王的野心越来越大之时，便火上加油，竭力鼓动齐湣王联合燕与韩、赵、魏三国共同伐秦，并自告奋勇地以齐国使臣的身份出外活动。

苏秦之所以在此时竭力造成合纵攻秦的局面，是由于秦国的日益强大，严重地威胁着其他诸侯国的存在。而这时齐湣王早已野心勃勃，有意与秦一争高下，以显示齐国的力量和在诸侯国中的号召力。所以，苏秦的建议正中齐湣王的下怀，况且他还想乘机将宋国灭掉。遂大力支持苏秦的合纵攻秦。他哪里知道，苏秦的的的目的是为了“弱齐强燕”。

攻秦就要组织伐秦联军，而这一重任自然就落到“合纵攻

秦”的发起者苏秦身上，于是苏秦便离齐赴各国进行游说。

出发之前，他怕齐王对燕不放心，会趁他不在齐国而对燕有所举动，便向齐王写了封措辞十分恳切的信，一再为燕国担保，希望齐王不要对它采取异常行动。接着，他便首先前往燕国，他想劝说昭王对齐国采取忍让以求生存，正当苏秦和燕昭王共商计谋，制定未来行动策略时，齐湣王采取了一个对燕国试探性的举动：把燕王派到齐国去的使臣无缘无故地杀了。因为他一心一意想灭燕国。这一挑衅性行动意欲使燕国出兵，而他则乘机将燕国击灭。而燕昭王也确实被齐国这一无礼行为激怒了，打算兴师问罪。苏秦则认为燕、齐相安无事的和平关系来之不易，不应轻易放弃，况且和齐国公开决裂的时机还不成熟，燕军的实力还远不如齐军，便劝燕昭王忍辱抑怒，甚至劝他反过来向齐王道歉，忍辱“承认”自己派此使臣出使齐国是错误的。想以此示弱的行动换取齐湣王的同情，掩饰自己的欲灭齐报仇的野心。但与此同时，苏秦又害怕燕昭王误认他自己投靠了齐国，惹来杀身之祸，于是又再三向燕王表白自己这些年的所作所为都是为了“弱齐强燕”，报答燕王的知遇之恩，并表示以后不愿再事奉齐王了。燕王终于认识到苏秦的对燕国的一片忠心，对自己的一片赤诚，因此，又勉励他继续原来的活动。至于齐王要组织王国联军攻秦的事，燕昭王当然表示支持，并答应届时将出兵两万，并表明自己的难处。在燕国的一切事务办得相当停当后。苏秦到燕国的目的全部达到，便开始由燕国南下，去游说三晋。

苏秦到三晋游说，表面上是为齐王联络三晋，组织王国攻秦，实际上却是在暗地里为燕王联络魏国和赵国，为联合反齐作准备。

在魏国

苏秦一路奔波，首先来到了魏国。当时的魏昭王十分庸懦无能，大权由相国孟尝君掌握。而孟尝君从齐国逃出之后，一直怀恨齐湣王，想伺机报复，但由于当时魏弱齐强，自己孤掌难鸣，无法遂愿。而当时的魏国，夹在秦、齐两大国之间，倍尝夹击钳制之苦，迫切希望能摆脱这种局面，使魏国重新富强起来，雄踞中原。

针对这种情况，苏秦便充分利用矛盾，鼓动魏昭王说：“魏国地方千里，人口众多，并不比秦国弱，然而却一再向贪得无厌的秦国屈服，屡屡受到秦国的欺负。象大王这样贤明的君主，早就不该事奉秦国了，我真为大王卑躬屈膝的行为感到羞愧！越王勾践在只有三千士兵的情况下，还打败了吴国，杀掉了夫差；周武王也只有三千人，却在牧野打败了商纣王。可见称雄天下并不一定需要众多的兵士，关键是有没有信心。目前魏国有武士二十万，苍头二十万，奋击之士二十万，摇旗呐喊的十万，战车六百辆，战马六千匹，士卒和军械之数大大超过了勾践和周武王。然而大王您同勾践、周武王相比，看来是差远了！事奉秦国，必须不时割让土地才能满足其贪欲，长此下去，国家必亡，我真为大王担心！”魏昭王此时早已羞愧万分，他迫切想知道面前这位口若悬河的人物有何妙法使魏国复兴。苏秦一见自己的激将法已经奏效，于是就向魏王建议，在秦国已经十分强大的情况下，与其他诸侯国联合起来，共同抗秦，才是上策，才能使魏国平安。魏王觉得苏秦的话十分有理，就同意派兵加入伐秦联军。而在私下，苏秦拜访了孟尝君，向他陈述合纵抗秦是为消除眼前威胁，亦可消除魏国的后顾

之忧，同时，他又劝说孟尝君联赵、燕等对抗齐国，一旦齐国削弱，魏国则可占中间之地利而强大起来。这一观点深深地启发了孟尝君，遂与苏秦商议灭齐大计，并对西向攻秦给以予积极的支持。

说服赵国、韩国 五国合纵

在魏国取得成功之后，苏秦便马不停蹄地赶到了赵国。当时辅佐赵王执政的是奉阳君李兑，其次是韩徐为。李兑向来奉行不得罪邻国的政策，不愿使赵国卷入无端的战争漩涡。而韩徐为早有取代李兑独揽大权的野心，遂极力主张赵国与他国联合攻击别国，借以反对李兑的政策，提高自己的威望，从而达到取代李兑的目的。

针对赵王阏弱，李兑、韩徐为二人势强但又充满矛盾的现实，苏秦到赵之后，先做韩徐为的工作。他鼓励韩徐为对外战争，先西向攻秦，五家合纵，可取胜而树立新形象。然后与孟尝君、燕昭王等结成联盟，共同进攻齐国，那么韩徐为自己任赵第一执政是完全可以的。对李兑执行那息事宁人的保守政策，苏秦先说以秦国的利害，五国合纵的利处，继而许之以代秦联军统帅之职，以诱使其放弃原来的政策，赞同合纵抗秦。

在疏通这些外围关节之后，苏秦才去面见赵惠文王，分析形势，痛陈利弊。他说：“我听说普天下的人都认为大王您是贤明的君主，都愿意听从您的吩咐。而您主要是想求得国家太平无事，百姓安居乐业。要做到这一点，关键在于处理好各种关系。从赵国的角度来说，齐国和秦国都是敌人。无论是联秦攻齐，还是联齐攻秦，老百姓都会不安。不过，眼下看来，大王若投靠秦国的话，秦国必定要削弱韩国和魏国；若投靠齐国，齐

国也必定会削弱楚国和魏国。魏国削弱了，必定割让河外(今河南黄河以南地区)的土地；韩国削弱了，也会把宜阳(今河南宜阳县西)送给秦国。河外、宜阳一送，上郡(今陕西榆林县东南)也就跟着完了，赵国本来四通八达的交通就会阻塞。到那时，赵国想象楚国以及其他邻国寻求援助也不可能了。这种局面，我不知大王想过没有？如果秦国从轹道(古道路名，位于今河南济源县境，为豫北平原进入山西高原的孔道，历来为兵争之地)出兵，南阳(指今河南济源、淇县间太行山以南地区，战时属魏。)就危险了。南阳若被秦国占领，赵国就会与秦为邻，这等于置身虎口。再假如秦国占领了卫(今河南濮阳市)，攻取了卷(今河南原阳县境)，那么齐国只有俯首称臣了。秦国的欲望是一定要吞并东方各国的，赵国自然也在其中，只不过是时间的问题。就目前的情况看，东面最强大的就数赵国了：地方千里，军队数十万，战车上千辆，战马近万匹，粮食也足够支持几年的。秦国所担忧的其实就只有赵国，它之所以没有攻打赵国，只是害怕韩国和魏国到时候援助赵国罢了。可是，作为赵国唇齿的韩国和魏国，国力衰微，无险可据，正天天被秦国吞食，终有一天会被秦完全吞并的。韩、魏灭之后，随之而遭受灭国厄运的难道不是赵国吗？我听说尧、舜、禹、商汤、周武王夺取天下，所凭借的力量都很弱小，只是他们都能清醒地看到对手的强弱，估计到自己的实力。而今东方六国的土地要比秦国大五倍，士卒多十倍，若能联合起来，秦国敢轻举妄动吗？那些主张割地给秦国的人，只不过是想要保住个人的高官厚禄，从中捞些好处罢了，根本不是从整个国家的利益出发，所以我认为，当务之急，是赵国与韩、魏、齐、楚、燕联合起来，共同对付秦国。可让各国相约于恒水(今河北曲阳县北横河)，互派质

子，订立盟约。只要秦国侵略东方任何一国，其他五国就出兵支援。果能这样，秦国岂敢出兵函谷关？”这段话说得深入浅出、有理有据，击中赵王的要害。赵惠文王对这入情入理的分析连连点头称赞，不仅满口答应联盟，而且还送给苏秦车子百辆，黄金千镒，白璧百双，锦绣千纯，请他去继续联络其他各国。

接着，苏秦又到了韩国，对韩釐王说：“韩国地形险要，地方九百余里，带甲之士数十万，天下的强弓劲弩都出自韩国。凭韩国军队的勇猛和大王的贤明，却西面事奉秦国，实在为天下人笑话！不知大王意识到没有？大王事奉强秦，秦国肯定要求得到宜阳、成皋（今河南荥阳县西北）。今天满足了它的要求，明天它又会提出新的要求，恐怕一直要到韩国无地可割之时方才罢休。常言道，宁为鸡首，不为牛后。恕我直言，大王恐怕与牛后没有什么差别了！”这番话感情充沛，逻辑严密，推理自然，使韩釐激起了对秦的无比愤恨，韩国那100多年来的屈辱历史，再加上现实中韩国那被动挨打的局面，彻底激怒了这位王侯，他发誓再也不事奉秦国了。最后，他表示要联合各国，与秦国决一雌雄。

这样，通过苏秦的一通游说，齐国便联合了韩、赵、魏、燕四国，形成了五国合纵抗秦的局面。苏秦为此作出了莫大的贡献。

这个以齐为首的五国抗秦联盟虽然建立，但由于各自利害冲突不一，于是各国都是同床异梦，各打各的算盘，加之秦国竭力对之分化瓦解，所以合纵攻秦只成了一种声势而已。几十万人的五国联军也一直滞留在荥阳（今河南荥阳县东北）、成皋一带，徘徊不前，根本未对秦国发起真正的进攻。虽

然如此，秦国的扩张活动也不得不因此有所收敛，秦昭王甚至还“废帝请服”，把以前吞食的魏地温（今河南温县西）、轵（今河南济源）、高平（今河南济源西南）等邑还给了魏国，把所占的赵地王公、符逾还给了赵国。好几年内，秦国都不敢出兵函谷关，从而使东方各国获得了一段安宁和喘息的机会。

阴差阳错

苏秦大搞五国合纵攻秦，一时沸沸扬扬，声势不可一世。但其真正目的并不真是光为了弱齐强燕，因为当时秦国极力向东发展，成为关东六国的最大威胁和共同敌人，它们有必要联合起来，集诸国之力去削弱或消灭秦国，从而免去西来之力，使关东六国自安。到那时，只有齐国还比较强大，必成为众矢之的，再加上齐湣王仗势骄横，势必使其他几国联合起来，去对付齐国，这样，燕国自然不用出什么力即可达到灭齐之目的。

不过由于诸国利益纷争不一，致使他们同床异梦，终致踌躇不前，不能给秦致命打击，从而使苏秦灭秦的指望落空。

但是由于苏秦替燕联合了赵、魏等国攻齐，最终发生了乐毅联五国灭齐事件。而苏秦自己也因间谍之谋败露而被车裂而死。

张仪与连横

张仪，是战国中期著名的纵横家。生年不详。他是魏国贵族后裔，曾游说于魏、赵、楚以及东周等国，都没被任用。

秦惠文君九年（即公元前 329 年），他来到秦国。被秦惠文君聘为客卿，代公孙衍为大良造。他为了巩固他在秦国的地位，树立自己的形象，竭力怂勇秦惠文君攻魏。第二年，他被任为秦国相国，带兵大举攻魏，迫使魏国献上郡地十五县以及少梁（今陕西韩城市境）。这使秦国占据了河西的全部土地，对东方，它取得了战略上的优势，既可利用黄河作抵御东方进攻的屏障，进攻时则顺流而下。张仪因功高而被封为武信侯。在惠文君十三年（即公元前 325 年），他建议惠文君称王，自己也离开秦国到各国去游说，劝他们服从秦国。

那时，东方几国正在苏秦等人的努力下搞“合纵”活动，以求西进抗秦。为了瓦解东方各国的联盟，在惠文王更之三年（即公元前 322 年），他装作辞去了秦国相国之职，到魏国去搞间谍活动，鼓动魏国联合韩国去同秦“连横”，去攻打齐国、楚国等强国。而魏国竟不知是计，任其为相，接受了他的主张，并让他去联秦攻齐、楚。三年后，由于秦国与魏反目，进攻魏国，他的间谍身份暴露，被魏国驱逐，险些丧命。在惠文王更之九年，他在与司马错争论蜀国问题上失败，被迫以次官的身份与司马错一同率军入蜀，将蜀国灭掉，并改为秦国的一个郡。接着，他又率军攻灭苴国和巴国。

在惠文王更之十二年时，他奉命到了楚国，以许赠商、於（今陕南一带）等地约六百里为诱饵，策动楚国与齐国毁约。而

与秦国联合。昏庸的楚怀王不明就里，背叛了与齐的盟约。但当楚使前往秦国受地，张仪只将某处一六里之地割让给楚国以作补偿。目光短浅的楚怀王闻讯大怒，发兵大举攻秦，结果首败于丹阳（今河南丹水北岸，淅川县境内），继败于蓝田（今陕西蓝田县境），楚军狼狈而逃。秦军进占方圆三百余里的汉中郡，取得了对楚作战的有利地势。这一策略使强大的齐、楚联盟毁于一旦，也使秦国轻易扩地六百里。

由于他的“连横”策略连连成功，使秦国更加强大。同时东方各国的“合纵”却接连失败，陷于各自为战的窘境。这使秦国得以各个击破，加速了秦统一中国的进程。

秦武王即位后，他因与之不和，不能再继续留在秦国，遂逃至魏国，被任为相国，但不久后就病死了。

定连横败五国联兵

自周显王二十八年（公元前 341 年）齐、魏马陵之战以后，魏国就被大大地削弱了。而此时，西面的强秦又改君称“王”，其野心很明显，而魏国则首当其冲地受到其威胁。而魏国因地处中原，无险可守，而西秦占据黄河潼关之地利。这样，魏国便自忖国力不如强秦，就积极展开外交活动，派人联络韩、赵和齐国等，希望他们能给予援助，并予联合抗秦。

就在秦君称“王”的同年，魏惠王与韩宣王相会，并尊韩宣王为“王”。魏韩两国又竭力拉拢赵国，主动前去朝赵。

魏国的这些作法，激起了秦国的强烈反对。于是，在张仪的精密策划下，在周显王四十五年（公元前 324 年），秦惠文王命张仪率兵再一次进攻魏国，占领了陕地（今河南陕县），然后又在上郡筑起关塞，准备屯兵聚粮，随时进攻魏国，这给魏国

造成极大的威胁。

魏国统治集团对此惊恐不安，他们迫切希望得到别国的支持和援助。为此，魏惠王接连两次和齐威王相会，企图依靠齐国的力量去对抗秦国，打退秦国的进攻，夺回失地。

当时，齐国和秦国是七国中的东西两大国，国力都很强。他们虽然有时联合，但由于彼此都具有强大的实力，因此，暗地里他们都在争取盟友，以求孤立对方。而韩、赵、魏等国的内部也分成联秦抗齐和联齐抗秦两派。这种情况下，终于导致了合纵与连横运动的产生。

合纵是“合众弱以攻一强”之意，是以韩、赵、魏为主，北连燕，南连楚，即南北之国相连，以阻止强国的兼并，而连横则是“事一强以攻众弱”之意。也就是东连齐或是西连秦，在方位上是东西相连。这是强国迫使弱国帮助它进行兼并的策略，而弱国最终也逃脱不了被兼并的命运。

在周显王四十六年（即公元前323年），张仪鉴于魏国竭力拉拢齐国以对抗秦国的行动，建议秦国采用“连横”策略。秦惠文王采纳了他的建议，并派张仪到齧桑（今江苏沛县西南）与齐、楚两国大臣相会。张仪的意图是先将齐、楚两国拉拢到自己这一边，然后迫使魏国乖乖地臣服于秦。但是他这个计谋被由秦到魏的公孙衍识破。公孙衍为破坏他这一计谋而发动了韩、赵、燕、中山加上魏五国共同称王的运动，当时称这一运动为“五国相王”，即互相结盟以对抗秦、齐、楚的联合。但由于这五个国家的统治者各怀异心，以致使该组织四分五裂，根本没有形成一个真正的巩固的联盟，因此实际上力量并不强大。就在当年，“五国相王”运动正在轰轰烈烈地开展之际，楚国派兵在襄陵（今河南睢县）打败魏国，夺取了魏国的八个

邑。魏国公孙衍所搞的“五国相王”可以说并未起什么实际作用。

为了彻底瓦解东方各国的联盟，张仪在同齐楚两国大臣在齧桑相会返回秦国以后，设计让秦王故意免掉他自己的相职，然后他便可以去投靠魏国，以说服魏王带头臣服秦国。秦王接受了他的建议，免除了他的相职，并将他驱逐出秦国。于是张仪便装作受了满腹委屈，跑到魏国。而当时的魏惠王正被齐、楚两国打得焦头烂额，无计可施。当张仪提出魏与秦、韩联合攻击齐、楚的策略时，受到了魏王的赏识，于是在公元前322年起便用张仪为魏国的相国。而张仪在任魏相之后，便放手去推行他那既定的“欲令魏先事秦而诸侯效之”的连横策略。他从多方面、多角度地劝说魏王去做投靠秦国的领头羊，但是魏王最终没有听从他。于是张仪十分恼怒，他便暗中敦促秦国派兵攻取了魏国河东地区的曲沃（今山西闻喜县东）、平周（今山西介休县西）两地，这对其他各国的威胁都很大，因为这几个地方犹如楔子般楔入赵、韩、魏等国。与此同时，张仪更加紧密地与秦国联系，不时向秦国透露三晋的动向和国情。四年以后，魏惠王死了，襄王即位，张仪趁此机会又企图劝说襄王事奉秦国。而襄王早知张仪不安好心，不肯听从他的计议。于是，张仪又暗中命秦军攻打魏国，大败魏军。同时，秦又攻取了韩国的鄢（今河南鄢陵县西北）。

张仪的反间活动，以及对周边诸国的张牙舞爪，激起了诸国的警醒。尤其在魏国，以公孙衍为代表的反秦派，对张仪的行为竭力反对，终于迫使魏襄王在周慎靓王二年（公元前319年），改用公孙衍为相，把张仪驱逐回秦。

公孙衍代张仪为魏相以后，又促成了各国的联合。周慎靓