

处世谋略宝典

集百家之宝典，采历代之精粹，
为现代人处世人际谋略所借鉴。



经济日报出版社

95737

C934
20

24/10/57

处世谋略宝典

英 晗 编



200125275



经济日报出版社

(京)新登字 102 号

图书在版编目(CIP)数据

处世谋略宝典/英晗编. —北京:经济日报出版社,1995.6

ISBN 7-80127-001-0

I. 处… II. 英… III. ①人际关系学②人间关系-谋略 IV.
C912.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 08788 号

处世谋略宝典

英晗 编

经济日报出版社出版

(北京市王府井大街 277 号)

全国新华书店经销

廊坊市文化印刷厂印刷

850×1168 毫米 开本 1/32 228 千字 11 印张

1997 年 1 月第 2 版 1997 年 1 月第 1 次印刷

印数:10001—20000 册

ISBN 7-80127-001-0/G·2 定价:13.80 元

超越谋略

——写在前面的话

这本《处世谋略宝典》，之所以排在“现代商略鉴古论今系列丛书”之前，意在追求一种“超越谋略”的东西。所谓“超越”，似有一种“无言独上高楼，望尽天涯路”、“欲穷千里目，更上一层楼”的意境。当然，每个人从中领略到的风光和感受各有殊异，古人云：仁者见仁，智者见智。那么，不仁、不智者，见到的是什么？仁者、智者见到的又是什么？

某省城轻工系统两个国营厂，先后提拔了两位新厂长。第一位厂长上任伊始便深入工人中间，了解车间生产、安全和工人生活情况。有一位工人问他：“什么时候能给我们长点钱哪？”厂长幽默地说：“你提的问题正是我妻子向我提出的问题，我对她说，待我去问问工人师傅们吧。你看，我这不是来向你们请教来了吗？”一席话说得全车间都乐了。新厂长的工作作风赢得了工人们的好评，不到半年，其政绩便传遍了全系统。

第二位新厂长上任时，也照此谋略来一个下车间，身后带着几位副厂长、科长、秘书，这么转了一圈之后，工人中反而意见纷纷，甚至有人向市轻工局打电话，说这位新厂长：“只会当‘长’，不会治厂。”

可见，相同的谋略，不一定产生相同的效应。这里存在的问题，并非谋略的高低，而是领导者的思想水平有高下。正如有人说的：谋略是出自人的思维的，思想素质品位高者，其谋略相应也就高明，反之，思想素质品位低者，其谋略即使高明，也是无土移栽的“泊来品”。

我们今日借鉴古代圣哲们的处世谋略，更不能来那种“无土移栽”法，凡“移植”的谋略，高明的也不高明，甚至会使自身陷入被动，闹出笑话。

《庄子》云：“道之真，以治身，其绪馀以为国家，其土苴以为天下。”立身于世，必欲治世；欲治世，必先治身。身未治，则心不仁、义不重、礼不周、智不达，何以取信于人，何以立身于世，更何以“为国家”、“为天下”？

欲治世者，须有谋略。身心安者，计谋正，身心治者，谋略深。水清者则深澈见底，谷深者则回音旷远。

中国古代圣哲们的思想犹如高山深谷，幽深、迷奇、风光无限。今人欲效古人之谋略，必先学古代圣贤们的哲理。如：道家的“道”。教人处世，必先认识到自身行为的准则、规范，这准则和规范即是“道”——人行千里以大道为规范，以路线为准则。有人贪图走“捷径”，找“窍门”，殊不知，“道”最直，沿着“道”向前走，就能找到想入的“窍门”、“城门”、“宫门”。舍弃“道”而走他径，便是弯路、邪路，甚至是危险之路。

能得到自身行为之“道”者，其谋略，必能超越普通的、有别于众所共知的。于是，其德彰，其知显，其功达，其谋益深。

超越谋略者，“道”也。

又如儒家的“仁、义”。孔子把“仁”解释为：一、“爱人”；二、“仁者先难而后获”；三、“居处恭，执事敬，与人忠”。孔子主张给人以仁爱之心；于己能安贫守道；还要有谦恭的风度，敬业的精神，与人为善的雅量。做到了以上几点者，可谓“仁”方为君子。

君子是高尚人格的称谓，没有地位的贵贱之分，亦无衣食贫富之辨。孔子曰：“君子食无求饱，居无求安，敏于事而慎于言”；“君子矜而不争，群而不党”；“君子泰而不骄”；“君子坦荡荡”。

人能为君子者，处处谦恭可掬，爱人敬人。那么，他也必能处处得到帮助，受人尊重。这种藏形于心、涵谋于神的韬略，实乃君子之

所为。

孟子曰：“仁，人之安宅也；义，人之正路也。”

荀子曰：“故用国者，义立而王，信立而霸，权谋立而亡。”

超越谋略者，“仁”、“义”也。

垂钓于渭水之畔的姜太公——吕尚，辅佐文王，与谋“翦商”，首封齐国，定策图强。《史记·齐太公世家》中亦赞誉吕尚一生是多谋善断，长于用兵，工于奇谋。被后世的兵家和谋略家们推崇为“谋略家的开山祖师”。

若欲领略一下这位谋略鼻祖的谋略思想，不妨读一读吕尚的兵书《六韬·三略》。《文韬》中曰：“天有时，地有财，能与人共之者，仁也。仁之所在，天下归之；免人之死，解人之难，救人之患，济人之急者，德也。德之所在，天下归之；与人同忧、同乐、同好、同恶者，义也。义之所在，天下赴之；凡人恶死而乐生，好德而归利，能生利者，道也。道之所在，天下归之。”

这段恢弘的论述，实可谓超越谋略的伟大韬略。

中国古代圣哲们为后世留下的谋略典范，各具千秋，众彩纷呈。今日我们耳濡目染的一些谋略计策，无不与先哲们的谋略思想脉脉相承。为了向读者奉献更多的宝鉴，本书特意摘录了诸子百家的言论，并略予解析，谨供读者欣赏、品味，自得其乐。

孙子曰：最高明的战法是“不战而胜”。我们能否说：“最高明的谋略，是超越谋略的谋略。”妥之与否，愿与读者诸君共榷。

编者

一九九五年初于北京西罗园

目 录

道家	(1)
老子与《老子》.....	(3)
《老子》摘录与释义.....	(4)
“上善如水”的处世哲学.....	(14)
止足之戒.....	(16)
“清静”、“无为”	(19)
庄子与《庄子》.....	(22)
《庄子》摘录与释义.....	(22)
“鹏”的故事.....	(37)
超越现实的处世哲学.....	(39)
《庄子》里的“人间世”.....	(42)
《庄子》里的“道”与“德”.....	(44)
儒家	(48)
孔子与《论语》.....	(50)
《论语》摘录与释义.....	(51)
“仁”对“人”施.....	(60)
“仁”从“己”出.....	(62)
实践“君子”之“仁”.....	(65)
孟子与《孟子》.....	(67)
《孟子》摘录与释义.....	(68)
孟子的“性善说”.....	(77)
孟子论修心养性.....	(79)

孟子的君子境界·····	(81)
“义”为核心,弹性处世 ·····	(83)
荀子与《荀子》·····	(86)
《荀子》摘录与释义·····	(86)
荀子的“性恶”·····	(98)
自我约束·····	(100)
均衡的组织管理·····	(103)
墨家 ·····	(107)
墨子与《墨子》·····	(109)
墨子摘录与释义·····	(110)
墨子处事的严谨·····	(116)
墨子的“兼爱说”·····	(118)
“贵义”“非攻”“非命”·····	(122)
墨家学派的形成·····	(125)
法家 ·····	(129)
韩非子与《韩非子》·····	(131)
《韩非子》摘录与释义·····	(131)
《韩非子》中的“法术”·····	(143)
《韩非子》中的“术”·····	(143)
“轻松”治国的法术·····	(146)
兵家 ·····	(148)
孙子与《孙子》·····	(150)
《孙子》摘录与释义·····	(151)
无胜算不战·····	(160)
不战而胜·····	(161)
以迂为直·····	(163)
吴起与《吴子》·····	(168)
《吴子》摘录与释义·····	(168)

兵法家吴起·····	(174)
攘外必先安内·····	(177)
兵以治为胜·····	(179)
恩威并施的管理·····	(181)
战略的弹性,战术的妙用·····	(183)
论将·····	(185)
谋略家·····	(188)
管子与《管子》·····	(190)
《管子》摘录与释义·····	(190)
治理经济的谋略·····	(202)
为君称臣的谋略·····	(204)
治国安民的谋略·····	(206)
“信义”外交的谋略·····	(208)
诸葛亮与《诸葛亮集》·····	(211)
《武侯新书》、《心书》摘录与释义·····	(212)
诸葛亮其人其事·····	(213)
鞠躬尽瘁,死而后已·····	(216)
将分九类,用人如器·····	(219)
兵法经营之道·····	(222)
评价下属·····	(225)
平凡中的不平凡·····	(228)
吕尚与《六韬》、《三略》·····	(231)
《六韬》《三略》摘录与释义·····	(232)
与姜太公相关的兵法·····	(234)
政治的要旨·····	(236)
启用人才的重点·····	(239)
中国兵法的极境·····	(242)
“不战而胜”之法·····	(244)

为将者的条件.....	(24)
《战国策》.....	(24)
社交辞令的宝典.....	(249)
巧妙的比喻,出其不意	(251)
谈判的高级技巧.....	(253)
与人善交的奥妙.....	(255)
激励部下的奥妙.....	(256)
招揽人才的奥妙.....	(259)
杂家	(262)
《菜根谭》.....	(263)
《菜根谭》摘录与释义.....	(263)
探讨人生的《菜根谭》.....	(270)
圆融人际关系的智慧.....	(272)
宽以待人.....	(274)
贯彻中庸之道.....	(276)
面对逆境的心理准备.....	(277)
持续有恒地进德修业.....	(279)
《近思录》.....	(281)
《近思录》摘录与释义.....	(282)
修己治人的礼义之教.....	(283)
求学以为自身道德修养之提升.....	(286)
由近处起步循序而行.....	(289)
泰然自如.....	(291)
天下为公则刚.....	(295)
处事不惊.....	(298)
《传习录》.....	(301)
王阳明与《传习录》	(302)
《传习录》摘录与释义.....	(302)

心即理·····	(303)
“知行合一”·····	(306)
安身立命之本·····	(311)
好事多磨·····	(313)
虚怀若谷,谦虚自持·····	(316)
《颜氏家训》·····	(320)
《颜氏家训》摘录与释义·····	(320)
颜之推其人其事·····	(325)
家庭教育·····	(327)
勤学·····	(329)
厌恶极端·····	(332)
培养生活情趣·····	(335)
养生论·····	(337)

道 家

“道家”与“道教”二者有着概念上的区别。“道家”即以“老庄哲学”体系为核心的学说。这一学说博大精深，其中心就是“道”，这也是道家学派的由来。

“道家”学派的创始人是老子和庄子，其学说的文字记载主要是《老子》和《庄子》这两本书。

《老子》主张万事万物皆有根源，且有一定演变规则，这种根源和规则，即称为“道”。

《庄子》认为万物之根源，本乎一个“道”字，从“道”的角度去观察世界，认识社会，乃至探究人生，那么，世上一切事物皆同，没有什么区别。

由此可知，道家的人生态度是“出世”的，

其学术主张,是“清静无为”,独善其身。其思想和其他各家学说一样,源源不断地汇入了中华民族传统的文明血液之中,成为中国世代相传的处世宝典之一。

老子与《老子》

“道可道，非常道，名可名，非常名。”

老子，姓李，叫李耳，字聃(dān)，人们称他老聃，“老子”是人们对他的尊称。生卒年月不详，大约在春秋后期，比孔子还要早一点。生于楚国苦县(今河南鹿邑)。他是周王室的“柱下史”，官职大概相当于皇家图书馆馆长之类。据说孔子到周朝访问时，还亲自向老子请教“礼”的学问。有著作《老子》。

《老子》一书，共五千多字，分八十一章，上、下两篇。上篇叫《道经》、下篇叫《德经》，合称《道德经》。

《老子》是一部哲理性很强的书，主要阐述了“无为而治”的思想。书中的主张万物皆有根源，且有一定演变规则，此种根源规则，即称为“道”。老子认为唯能体会“道”，才可造就“德”身。所谓“德”身，即达到：无心、无欲、弹性、谦虚、温柔、质朴、自制心境。

《老子》摘录与释义

“道可道，非常道；名可名，非常名。无，名天地之始；有，名万物之母。故常无，欲以观其妙；常有，欲以观其徼。此两者同出而异名。同谓之玄，玄之又玄，众妙之门。”（《一章》）

[释义]“道”如果可用语言概念来表达，那就不是真正永恒的道；“名”，如果说出来，也同样不是永恒的名。“道”是看不见摸不着的，所以是“无”，但它却是天地的本始，故“无”内蕴着无限的“有”，这“有”就是现实世界万物的本源。“道”之本体既然是幽隐未形，无法用感官加以认识的“无”，所以要从这永恒的“无”中去观照“道”的玄妙。而“道”在运动过程中，又是生成万物的“有”，所以要从这永恒的“有”中去观照“道”生成万物的始源。“无”和“有”这两者，同一起来源而不同名称，都是非常幽深玄妙的，虽说是玄妙而又玄妙，却是天地万物一切变化的总门。可见这“道”的作用是无比重大的，“道”的地位是至高无上的。

“故有无相生；难易相成；长短相形；高下相倾；音声相和；前后相随。是以圣人处无为之事，行不言之教。万物作焉而不辞。……功成而不居。夫惟不居，是以不去。”（《二章》）

[释义]所以，有与无是相对而生的；难和易是相对而成的；长

和短是相对的形状；高处与低处是相应的趋向；各种音声互相和谐；前面与后面相应跟随。古代圣人都深谙这一点，他们处世不用刻意施为，行教不用口头上的空谈。……大功告成而不以之自居。表面看来他们无所得，然而由于有所得就必有所失，因此他们无所得也就无所失。无所失其实是真正的有所得。”

“天地长久。天地所以能长且久者，以其不自生，故能长生。是以圣人后其身而身先，外其生而生存。非以其无私邪，故能成其私。”（《六章》）

[释义]天地是长久存在的。天地之所以能长久存在，是因为它不是为自己追求生存。同样，圣人把自己放在别人后面，把自己置之度外，大公无私，其结果反而是占了先，并得保全。“不自生”、“后其身”、“外其身”、“无私”都是顺应自然的表现。

“至虚极，守静笃，万物并作，吾以观其复。”（《十五章》）

[释义]“致虚极、守静笃”是指最大限度地排除外界的干扰，高度入静，处于一种完全的无意识状态。人处于这种虚静的状态中，反而能把外界复杂的事物运动观察清楚。在老子看来，万物的本原即是“虚静”。只有以环境之虚静才能去致心之虚静。

“有物混成，先天地生；寂兮寥兮，独立而不改，周行而不殆；可

以为天下母。吾不知其名，字之曰道，强为之名曰道。”（《二十一章》）

[释义]老子认为道自身是看不见摸不着的，所以他也只能说明这个概念的外延部分：先天地而存在，浑然不可分，无声无息，自足自立不会改变，遍行于宇宙而没有危害。它是天下万物的根本。值得注意的是最后一句，即道是“大”的，也就是无所不有的。

“人法地，地法天，天法道，道法自然。”（《二十一章》）

[释义]法，遵循。人遵循地，地遵循天，天遵循道，道遵循自然。即是说自然的规则是由小到大的地、天都必须遵循的法则，说明了道的广泛适用性。

“故贵必以贱为本，高必以下为基。”（《三十四章》）

[释义]所以贵必须以贱为根本，高必须以下为基础。老子认为懂得了这一点，就可以使人心理平衡，可以使人知足。

“知者不言，言者不知。塞其兑，闭其门；挫其锐，解其纷；和其光，同其尘；是谓玄同。”（《四十九章》）

[释义]得道之人是不夸夸其谈的，夸夸其谈的人必然是没有