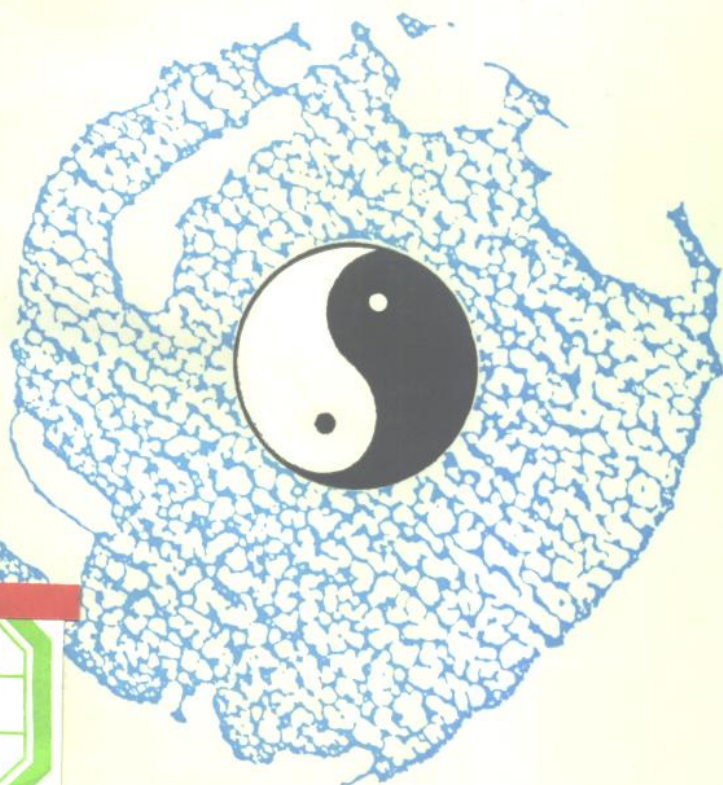


逻辑与智慧丛书

# 韬略与制胜 的奥秘

余日成 著



石油大学出版社

《逻辑与智慧》丛书之二

主 编 桂起权

副主编 陈晓平

# 韬略与制胜的奥秘

——计谋学原理

石油大学出版社

# 鲁新登字 10 号

## 内 容 提 要

本书一改传统的对计谋研究的经验分析方法,在丰富典型的计谋案例的基础之上,从计谋的载体、计谋的结构(外部结构、内部结构)、计谋的形式及计谋的构造等方面以企建构计谋的逻辑框架,由此将零散、模糊的计谋经验上升到理论高度,以形成明晰的理论体系。

本书的通俗化、趣味性非常适合一般文化程度读者对计谋了解的口味,其逻辑性和理论化对计谋的研究者也具有一定的启发意义。

## 韬略与制胜的奥秘

余日成 著

\*

石油大学出版社出版

(山东省东营市)

新华书店发行

山东东营新华印刷厂印刷

\*

开本 787×1092(毫米) 1/32 8 印张 133 千字

1996年3月第1版 1996年3月第1次印刷

印数 1-5000 册

ISBN 7-5636-0771-4/B·18

定价:7.50 元

## 总 序

奉献给读者的是一套普及与提高相结合的“逻辑与智慧”小丛书。它有较强的可读性，并带有一定的趣味性，同时从根本上说它又是理论性和知识性的。

本丛书在汲取比逻辑更为广泛的思维科学的现有成果的基础上，在内容的深度和广度上进行开拓，在观点上进行创新。具体表现如下：

第一，采用开放的思维模式，不断突破旧框架，提倡新颖观点。编者有关逻辑方面的核心观点是：(1) 具有强烈的非经典逻辑倾向。认为采用与亚里士多德逻辑不同的、甚至形式上“相反的基本公设”作为出发点，在一定条件下在逻辑上也同样是可能的。例如，形如“A 并且非 A”的互补性矛盾命题在逻辑上合法化是可行的，现代归纳逻辑中反传统的非帕斯卡方向的探索是有价值的。(2) 赞同右脑与左脑互补以及原发性思维与继发性思维方式互补的观点，突破了泛逻辑主义的局限性。编者原先也曾是(泛)逻辑主义者，也曾企图把一切思维过程(特别是科学发现与创造过程中的直觉、灵感等方面)都还原为逻辑，而把科学史事实

只当作确证“逻辑模式”的实例。由于受右脑革命、梦的研究和创造心理学等认知科学新成果影响，编者在观念上发生了根本转换。现已充分注意到原发思维的非亚里士多德逻辑性质，强调右脑的“非逻辑的智慧”（通过与左脑不断地互相作用）在创造过程中的不可忽视的作用。

第二，本丛书具有开放的视野，在内容上涉及相当广阔的领域，比如现代归纳逻辑、决策的理论与实践、计谋的奥秘、新的经济思维方法论、作为助发现工具的类比思维、创造性思维的真谛、在矛盾中求协调的辩证逻辑乃至佛学中的辩证思维等等。在阐述创造的机制的过程中，编者把原始人思维、儿童思维、精神病思维和梦看作不同类型的“思想实验室”加以剖析；尤其关于梦的亲身的体验和解析，是编者多年探索的结晶。

第三，本丛书强调理论性与可应用性的有机结合。例如，一般决策理论书籍往往偏重于抽象理论并包含诸多数学公式，结果可读性大为削弱。本丛书在介绍西方决策理论时，则能与对中国古代谋士的决策思想分析有机结合起来，这样就能使读者在老百姓喜闻乐见的故事中学到决策逻辑及其计算方法。一般有关计谋的书籍往往偏重于历史上的应用事例，却缺乏深层的理论分析。本丛书则能结合典型案例，揭示计谋这种特殊思维产物

的要素、结构和基本形式,对计谋作逻辑与心理分析。一般经济方法论著作无非是用科学哲学模式解释经济现象,本丛书则反其道而行之,它从经济现象和经济模型(如供求关系)出发,将经济领域的思维模式上升为普遍的方法论工具,用以考察市场经济背景下的各种社会现象(包括婚姻、家庭、人际关系乃至资产阶级政客之间的政治交易等等)。其视角极为新颖,而其方法论性质与可应用性也同样明显。

《逻辑与智慧》丛书是由编辑李国兴先生在1994年4月长沙自然哲学会议期间建议的,由桂起权以及陈晓平提出总体设计、撰写课题,随后组织班子、分头实施,并最后统稿、定稿。担任课题的成员大都是副教授、博士、硕士,至少是学有所成的逻辑和科学哲学爱好者。

感谢石油大学出版社领导的远见卓识和对丛书的大力支持,感谢出版社有关编辑和其他人员所付出的辛勤劳动。

**《逻辑与智慧》丛书编委会**  
**一九九五·十二**

## 序

计谋是人造的怪物。它有时是圣洁的，有时是肮脏的；有时推动人类进步，有时阻滞社会发展。有人主动驾驭它，有人被动受制于它。不管人们是否乐意于它，它在世间终归出现了，已伴随人类度过了数千年，而且，只要人类仍然存在人际矛盾，人间就没有计谋以外的东西能消灭它。

有人蔑视计谋，根本否认其存在的意义乃至以其为万恶之源。诚然，计谋是严酷的，但这源于人们利益矛盾的严酷。计谋本身是一门思维科学，它的圣洁与否取决于应用者的灵魂。不管奇谋妙计还是阴谋诡计，其逻辑结构都是一致的。这正如你可以用火药去杀人，也可以用它造福于人。以仁为本、以礼为先的孔子，并不以诛杀少正卯为不仁，可见纯而又纯的仁义只是一种虚无缥缈的臆想。宇宙在四种基本的力的相互作用中实现稳定，而社会则是在人际矛盾冲突中获取动力。鄙视计谋者非但不能使阴谋绝迹，往往还难逃遭人谋算的不测。宋襄公“仁义之师”在“仁”字大旗下的覆灭便是明证。用战争消灭战争，用计谋摧毁计谋，

这是仁人智士唯一的选择。

以“仁义”抗御敌人的计谋已逐渐被历史淘汰了。以为凭其日常办事能力足以应付工作和生活的一切，以为多智出于天生，否认专门的计谋修养的施谋者，这种人若遇上真正善谋者必将连遭挫折与失败，不尝到苦果是不会醒悟的。诚然，不学语法也能说话，不通书法也会写字，但懂语法可去除语病，善书法则字可传神。与此同理，洞悉计谋真谛者才能比常人更稳健地施计设谋，而不会出了假谋、败谋、拙计、蠢计还自以为是。

也有人过分崇尚计谋，以为足智多谋便可随心所欲，否认顺应社会发展是施计弄谋的首要原则。如果单单就眼前利益而言，计谋的能量也许确是惊人的：小则使人所向无敌，大则令历史逆转数十年。然而，一时胜负在于力，千秋胜负在于理。历史虽有反复，社会发展的总趋向却不可改变。重生前之利者可以不择手段，而有历史感者则不能不重谋又慎谋。

有人把计谋看得很神秘，以为是超人的智慧火花、英才的“灵机一动”，而他们不知计谋是人类思维的产物，是像其它知识、技巧一样可以通过学习来掌握的。其实，历史上那些谋臣智士，并非天上的星宿下界，而是熟读兵书史册的饱学之士。在社会矛盾冲突的危急关头，那些克敌制胜的良谋



不可能从天而降，而是来自素日的智谋修养。

更多的人对计谋是经验化的理解。他们学习计谋往往是熟记前人的用计范例，尔后生搬硬套，而不是从这些范例中去寻找计谋的形成轨迹、内在逻辑结构，去发现计谋的真谛。

经验论者与神秘论者对计谋的共同误解是，相信“眉头一皱，计上心来”而否认计谋的形成有其特有的过程，认为对计谋结构及其构设过程的探讨是不必要的。这里说计谋的产生有个过程，是指要经历一定的思维运构程序、步骤，并非指这个过程必定要持续很长的时间。实际上，一个训练有素的谋士，应有足够快的反应速度。计谋的构设过程往往是缩略式的，有时表现为灵感的闪现（灵感不是凭空迸发的），但若因这一过程进行速度快便无视其丰富内涵，不去把握其中的规律，则无法明白何以“眉头一皱”便能“计上心来”。

古今中外，喜好施计弄谋者颇多，说计论谋的典籍也不少。然而，迄今为止计谋仍是一门经验性的学问：善谋者虽自身已悟其道，但吐露给他人、后人的只是一些零散的经验之谈；好谋者编纂的书册则多属纯粹历史案例的辑录。读了同一本典籍，有人暗悟其理；施谋设计若有神助；有人东施效颦，要尽聪明反受其害。

陈述个人体会和辑录历史案例，这种经验化

的计谋研究已经相当充分、完备了，而计谋却仍未显现清晰的面孔。人们是否对它只能心领神会而无法从根本上有一个较明晰、完整的认识呢？要取得认识上的突破性进展，显然应有一个研究方法的转换，这就是用逻辑分析去取代经验感悟。

任何一个计谋的施展都是一个涉及众多作用因素的复杂过程，一细小因素的变化就可能导致整个事件进程的改变。人们绝对不可能事先掌握万事万物的每一构成和运动的细节，也就不存在读一本包罗万象的“计谋大全”便从此达到百战百胜的可能。因此，再聪慧的计谋理论家也不是九天玄女，可以提供在任何特定情境中都能给人相应具体计策的“无字天书”。任何计谋大全也全不到无所不包的程度。

然而，宇宙中自然、社会的运动和人类思维的运动是有规律的，计谋活动不过是在一定范围内集这三种运动于一体。虽然它不同于这三者各自独立的运动，却是这三者的运动特性复合而成的。这种复合不可能是任意的，否则所产生的计谋便无所谓优劣之分而失去其本义。因此计谋活动从局部到整体的各个层次都是有规律可循的。人类认识的要点就在于，从纷繁的表象中找出本质联系。计谋也是万变不离其宗的，善谋者悟出了其“宗”，依葫芦画瓢者则至死不明其“宗”。故此，计

谋学不是为人提供详尽无遗的万能“辞典”，而是展示计谋的实质，呈现计谋的构成及运演过程，使人明了其运动规律，从而自觉地构设计谋而不是简单地摹仿。

本书将一反传统的经验方法，在分析历史案例的基础上，着力于建构计谋的逻辑框架，由此将零散、模糊的计谋经验上升到理论高度，形成明晰的系统化的计谋理论体系。

作者  
一九九五·八

# 目 录

<b>第一章 计谋概说</b> .....	(1)
一、计谋的定义 .....	(1)
——隆中对,定策还是定计?	
二、计谋的社会根源 .....	(3)
——人和兔子一样吗?	
三、计谋的性质 .....	(5)
——宋襄公遗笑千古	
四、计谋的基本原则 .....	(10)
——千秋胜负在于理	
五、中国计谋发展概况 .....	(11)
——从武丁依梦选相到《三十六计》	
<b>第二章 计谋的载体</b> .....	(20)
一、计谋主体 .....	(20)
——千军易得,一将难求,文王恭请 钓鱼翁	
1. 主体要素 .....	(20)
[孔明及现代空城计]	
2. 主体类型 .....	(26)
[“狸猫换太子”因何露馅]	
二、计谋客体 .....	(29)

——面对“毛泽东由此向东”的路牌	
1. 客体类型 .....	(29)
[“既生瑜,何生亮”]	
2. 类型判定 .....	(36)
[智者与莽夫的区别]	
三、计谋介体 .....	(39)
——草船借箭靠什么	
1. 自然介体 .....	(40)
[臣子如何擒住篡位的国君]	
2. 社会介体 .....	(43)
[“此物一出天下反”]	
<b>第三章 计谋的外部构成</b> .....	(47)
一、主体方面 .....	(48)
——抓耳挠腮还是摆弄算筹	
1. 计谋构想 .....	(48)
[大印失窃之后]	
2. 计谋行动 .....	(54)
[示之以利害]	
二、客体方面 .....	(59)
——坐以待毙还是反戈一击	
1. 意识反应 .....	(59)
[对手在想什么]	
2. 行动反应 .....	(64)
[孔明将计就计]	
<b>第四章 计谋的内部构成</b> .....	(69)

- 一、机 ..... (69)
- 为何一把破壶换取了十两纹银
1. 何谓机 ..... (70)
  2. 机的种类 ..... (71)
  3. 如何用机 ..... (76)
- [商人假命搞秦师]
- 二、理 ..... (82)
- 死囚能活命，奇谋妙计何处来
1. 自然之理 ..... (83)
- [坦克越过山脊时露出了腹部]
2. 社会之理 ..... (95)
- [项羽扬言烹刘父]
3. 思维之理 ..... (100)
- [英军阵地前的“坦克”]
- 三、数 ..... (132)
- 古德里安的演习文书变成了作战文书
1. 何谓数 ..... (132)
- [走大路还是走小路]
2. 数的制因 ..... (134)
- [日军失算中途岛]
3. 数的类型 ..... (137)
- [赤壁战局与蒋干过江]
4. 数的生成 ..... (140)
- [对社稷明部暂缓作最后歼灭]
5. 数的应用 ..... (143)

[美军推进到鸭绿江边时]

四、术 .....	(145)
——他们为何听从对手指挥	
1. 术的种类 .....	(145)
[加莱上空的轴片和孔明的祭坛]	
2. 术的基本形式 .....	(150)
[林冲扮家丁,张飞卧沙场]	
<b>第五章 计谋的形式</b> .....	(155)
一、形式因子 .....	(155)
——万变不离其中	
1. 表层因子 .....	(155)
[认清对手,打定主意]	
2. 里层因子 .....	(157)
[真假虚实]	
3. 核心因子 .....	(158)
[千钧系于一发]	
二、形式结构 .....	(159)
——万变不离其宗	
1. 形式结构的特点 .....	(159)
2. 形式结构的构合原则 .....	(160)
3. 形式结构的构合规则 .....	
三、关于计谋形式的说明 .....	(161)
——计算机能设谋吗?	
<b>第六章 计谋常见模式的形式与实质</b> .....	(163)
一、掌握主动类 .....	(163)

1. 以逸待劳	(163)
2. 瞒天过海	(165)
3. 无中生有	(166)
4. 上屋抽梯	(167)
5. 声东击西	(168)
6. 调虎离山	(169)
7. 抛砖引玉	(171)
二、迷惑对手类	(172)
1. 笑里藏刀	(172)
2. 打草惊蛇	(173)
3. 欲擒故纵	(174)
4. 增兵减灶	(175)
5. 疑兵计	(176)
三、削弱对手类	(178)
1. 擒贼擒王	(178)
2. 关门捉贼	(179)
3. 釜底抽薪	(180)
4. 偷梁换柱	(182)
5. 反客为主	(183)
6. 连环计	(184)
四、钻入敌腹类	(185)
1. 乔装计	(185)
2. 美人计	(186)
3. 苦肉计	(187)
4. 反间计	(189)
五、借力他人	(190)



1. 借刀杀人 .....	(190)
2. 借尸还魂 .....	(192)
六、摆脱被动类 .....	(193)
1. 假痴不癫 .....	(193)
2. 李代桃僵 .....	(195)
3. 金蝉脱壳 .....	(196)
4. 树上开花 .....	(198)
5. 空城计 .....	(198)
七、多角周旋类 .....	(199)
1. 远交近攻 .....	(199)
2. 指桑骂槐 .....	(200)
3. 假途伐虢 .....	(201)
4. 隔岸观火 .....	(202)
5. 混水摸鱼 .....	(203)
八、不战而胜类 .....	(205)
1. 妙语惊人 .....	(205)
2. 以静制动 .....	(206)
<b>第七章 计谋的构设 .....</b>	<b>(208)</b>
一、收集与隐匿信息 .....	(208)
1. 信息来源 .....	(208)
[特制的领带]	
2. 信息猎取 .....	(210)
[瞎子侦察兵]	
3. 信息隐匿 .....	(211)
[白衣渡江]	
二、运筹决策 .....	(213)